



Holbergsgade 6  
DK-1057 København K

T +45 7226 9000  
F +45 7226 9001  
M sum@sum.dk  
W sum.dk

Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg

Dato: 19-02-2018  
Enhed: SPOLD  
Sagsbeh.: DEPAJU  
Sagsnr.: 1801141  
Dok. nr.: 541153

Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg har den 30. januar 2018 stillet følgende spørgsmål nr. 504 (Alm. del) til sundhedsministeren, som hermed besvares. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Liselott Blixt (DF).

Spørgsmål nr. 504:

"Kan ministeren forklare, hvorfor sygehusledelsen i Holbæk og Region Sjælland ikke for længst har reageret, når der allerede i august 2017 var gentagen kritik af arbejdsforholdene på sygehuset? Der henvises til artiklen "Fagforening: Sygeplejersker sejer stadig under arbejdspress på Holbæk Sygehus" dr.dk den 3. august 2017."

Svar:

Til brug for besvarelsen har mit ministerium indhentet bidrag fra Region Sjælland, som oplyser følgende:

*Sygehusledelsen på Holbæk Sygehus har ageret og handlet på en øget aktivitet på Medicinsk Afdeling, straks man i begyndelsen af 2017 blev opmærksom på, at der var særlige udfordringer. Holbæk Sygehus oplevede i slutningen af 2016 en stigning i antallet af patienter indlagt på Holbæk Sygehus. I samme periode var der generelt en øget aktivitet på de medicinske afdelinger i Danmark, der bl.a. var betinget af en influenzaepidemi.*

*I begyndelsen af 2017 konstaterede Sygehusledelsen, at der var fortsat høj aktivitet på Medicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus. Der blev udarbejdet en analyse af årsagerne hertil, som forelå primo februar 2017. På baggrund af analysen af belægningsituationen nedsatte Sygehusledelsen i marts 2017 en særlig indsatsgruppe (Task Force). Der er efterfølgende løbende iværksat en række initiativer, der har fokus på at reducere belægningen og arbejdsbelastningen. Herunder kan bl.a. nævnes:*

- *Revision af visitationsregler, så en større andel af patienter med diagnoser i grænsefladen mellem medicin og de øvrige specialer er blevet indlagt i andre specialer, hvor behandlingsansvaret kunne flyttes til modtagende afdeling.*
- *Patienter indlagt i de medicinske sengeafsnit vurderes dagligt i forhold til, om de ved behov kan flyttes til en låneseng i en anden afdeling. Dette vedrører typisk patienter, som er færdigudredt, og som forventes udskrevet indenfor 1-2 døgn. Disse patienter flyttes ved betydelig overbelægning i Medicinsk Afdeling, men Medicinsk Afdeling opretholder behandlingsansvaret for patienten. Dette tiltag reducerer belastningen på sygeplejegruppen, mens det ikke reducerer belastningen for lægegruppen.*
- *Den daglige tilrettelæggelse og udnyttelse af den samlede sengekapacitet styres gennem de daglige kapacitetskonferencer og af en flowkoordinator (en seniorsygeplejerske i Akutafdelingen), som fordeler patienterne i forhold til, hvad patienten fejler, samt hvor der er ledig kapacitet på sygehuset.*

- Sygehuset har styrket samarbejdet med kommunerne med henblik på at optimere udskrivelsen. Der holdes regelmæssige møder med kommunerne. Der er etableret fremskudt visitation for borgere fra Odsherred Kommune, og der er etableret tværsektorielt geriatrisk team.
- Der er etableret en specialiseret dagfunktion i kardiologisk afsnit med henblik på omlægning af indlæggelse til ambulante behandling/sammedagsbehandling.
- Flere afdelinger har øget lægebemandingen i weekenderne med henblik på, at udredning og behandling ikke forsinkes samt for at sikre, at patienter, der kan udskrives i weekenden, også bliver det.  
Sygehuset har ultimo 2017 modtaget et investeringstilskud på 5 mio. kr. fra Regionsrådet i Region Sjælland til initiativer, der kan lette presset på sengestuerne.
- Der har været et rolleafklaringsprojekt mellem sygeplejersker og social-sundhedsassistenter. Det betyder, at social- og sundhedsassistenter i nogle afsnit på Medicinsk Afdeling varetager stuegangsfunktion og håndtering af medicin til de patienter, som er i stabil medicinering. Ligeledes varetager de en del af udskrivelsesprocessen til hjemmeplejen.
- Der har i 2017 i snit været 38 ubesatte sygeplejerske-stillinger i Medicinsk Afd. ud af et samlet antal sygeplejersker på 240 i afdelingen. Der har løbende været ansat cirka 23 social- og sundhedsassistenter i disse ledige sygeplejerske-stillinger. Derudover har sygeplejersker taget ekstravagter, ligesom man har gjort brug af vikarer.

Det skal afslutningsvist bemærkes, at patientsikkerheden i hele perioden fra 2016 har været højt prioriteret, og at det er Sygehusledelsens opfattelse, at patientsikkerheden igennem hele forløbet har været i orden på sygehuset. Dette fremgår ligeledes af en redegørelse, som Sygehusledelsen har sendt til Styrelsen for Patientsikkerhed den 2. februar 2018. Sygehusledelsen konkluderer i samme redegørelse, at det alene er serviceniveauet overfor patienter og pårørende, der har været påvirket af den høje aktivitet.

På et ekstraordinært forretningsudvalgsmøde i Region Sjælland den 5. februar 2018 blev det indstillet til Regionsrådet at bevillige 10,825 mio. kr. i varige driftsmidler til at forbedre forholdene på Medicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus. Forretningsudvalget konstaterede, at der er udfordringer på de medicinske afdelinger på alle regionens sygehuse, men at udfordringerne har forskellig karakter og derfor kalder på forskellige løsninger. Hvor andre sygehuse i højere grad er udfordret af rekrutteringsproblemer, er det vurderingen, at udfordringerne på Holbæk Sygehus i højere grad vil kunne afhjælpes ved kapacitetsudvidelser. Pengene skal derfor bruges til:

- Åbning af seks ekstra senge på Ortopædkirurgisk Afdeling, der primært skal tage sig af reumatologiske patienter.
- Etablering af fire nat-senge for medicinske patienter, der bemandes med en sygeplejerske fra kl. 16 til næste dags morgen, og som kan bruges til ambulante behandlinger i dagtimerne
- Etablering af medicinsk fast track med to ekstra pladser i Akutafdelingen, der bemandes med en speciallæge og en sygeplejerske i tidsrummet kl. 10-18 på hverdage for at reducere ophobning af patienter.

*Forretningsudvalget har desuden indstillet til Regionsrådet, at der bevilges 200.000 kr. til en ekstraordinær indsats ift. arbejdsmiljø- og rekrutteringsudfordringerne på afdelingen.*

Jeg kan yderligere oplyse, at Styrelsen for Patientsikkerhed har oplyst til Sundheds- og Ældreministeriet, at styrelsen den 23. januar 2018 har modtaget en skriftlig indberetning fra Dansk Sygeplejeråd (DSR) vedrørende forholdene på Medicinsk Afdeling, Holbæk Sygehus. Styrelsen oplyser, at:

*Med baggrund i indberetningen har Styrelsen for Patientsikkerhed den 26. januar 2018 anmodet Sygehusledelsen ved Holbæk Sygehus, Region Sjælland om en redegørelse i forhold til indberetningen fra DSR.*

*En redegørelse er efterfølgende modtaget den 2. februar 2018 jf. styrelsens anmodning, hvor en nærmere gennemgang heraf har medført behov for en supplerende redegørelse.*

*Med baggrund i redegørelsens indhold har Styrelsen for Patientsikkerhed den 6. februar 2018 anmodet Koncernledelsen Region Sjælland og Sygehusledelsen Holbæk Sygehus om en uddybende redegørelse.*

*Styrelsen for Patientsikkerhed følger herefter op i forhold til redegørelserne fra den driftsansvarlige part, Region Sjælland, indberetningen fra DSR samt oplysninger fra andre faggrupper i medierne.*

Jeg kan henholde mig til oplysningerne fra henholdsvis Region Sjælland og fra Styrelsen for Patientsikkerhed.

Jeg skal samtidig understrege, at jeg ser med stor alvor på situationen på Medicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus og forventer, at problemerne med kapacitetsudfordringer løses i den nærmeste fremtid.

Med venlig hilsen

Ellen Trane Nørby / Annemette Juul