



JUSTITSMINISTERIET

Folketinget  
Retsudvalget  
Christiansborg  
1240 København K  
DK Danmark

Dato: 21. september 2018  
Kontor: Økonomikontoret  
Sagsbeh: Troels Sten Nielsen  
Sagsnr.: 2018-0030-1323  
Dok.: 795431

Hermed sendes besvarelse af spørgsmål nr. 932 (Alm. del), som Folketingets Retsudvalg har stillet til justitsministeren den 26. juni 2018. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra ikkemedlem af udvalget Rune Lund (EL).

Søren Pape Poulsen

/

Rune Nørr

Slotsholmsgade 10  
1216 København K.

T +45 7226 8400  
F +45 3393 3510

[www.justitsministeriet.dk](http://www.justitsministeriet.dk)  
[jm@jm.dk](mailto:jm@jm.dk)

### Spørgsmål nr. 932 (Alm. del) fra Folketingets Retsudvalg:

”Vil ministeren kommentere artiklen i Dansk Politi 3/2018 "Og McKinsey kom forbi...", der indeholder en kraftig kritik af McKinseys arbejde i forbindelse med en analyse af Nationalt Kriminalteknisk Center (NKC), herunder at McKinsey ifølge artiklen regner decideret forkert ift. det antal timer, som udgør et årsværk hos politiet?”

#### Svar:

Det er afgørende for mig, at vi bruger konsulenttydelser på den rigtige måde, og at vi politikere alene lytter til realistiske forslag, der også kan implementeres. Af samme grund er det positivt, at Rigspolitiet i forbindelse med deres budgetanalyse har identificeret områder, hvor de fremadrettet vil anvende egne ressourcer frem for eksterne konsulenter.

Justitsministeriet har derudover til brug for besvarelsen af spørgsmålet indhentet en udtalelse fra Rigspolitiet, der har oplyst følgende:

”Rigspolitiet har noteret sig synspunkterne i artiklen i Dansk Politi 3/2018 omkring McKinseys analyse af Nationalt Kriminalteknisk Center (NKC). Rigspolitiet vil naturligvis efterprøve konsulenternes oplæg om driftsoptimering i NKC, herunder konsulenternes beregninger af timeantallet, før der foretages ændringer i NKC som følge af analysen.

Rigspolitiet kan indledningsvist oplyse, at analysen er foretaget i forbindelse med en større budgetanalyse af hele Rigspolitiet. Konsulenterne er på baggrund af analysen kommet med et oplæg til effektiviseringer, hvoraf flere af initiativerne på nuværende tidspunkt er i gang med at blive kvalificeret ved nærmere analyse internt i Rigspolitiet.

Rigspolitiet kan i den forbindelse henvise til Justitsministeriets besvarelse af 23. maj 2018 af spørgsmål nr. 687 (alm. del) fra Folketingets Retsudvalg, hvori Rigspolitiet oplyser følgende:

”Som led i udmøntningen af flerårsaftalen er der bl.a. i efteråret 2017 gennemført en budgetanalyse af Rigspolitiet med bistand fra eksterne konsulenter. Konsulenterne har i regi af budgetanalysen overordnet gennemgået visse sagsge i NKC i Rigspolitiet og er på den baggrund kommet med et oplæg til effektiviseringer på den gennemgåede områder på baggrund af det potentiale, de identificerede ved gennemgangen.

Rigspolitiet vil med egne medarbejdere, herunder ledere og medarbejdere fra NKC, på baggrund af oplægget gennemføre et

projekt i efteråret 2018, når NKC er flyttet til nye, specialindrettede lokaler i Rigspolitiet i Ejby. Projektet forventes tilendebragt ved årsskiftet i 2018/2019.

Projektet vil undersøge, hvordan der skabes en mere effektiv driftsorganisation, som kan understøtte en robust og stabil produktion af effektundersøgelser. Det kan bl.a. være ved at optimere NKC's processer gennem bedre brug af teknologi og ved de effektiviseringsgevinster, der opstår, når NKC flytter til de nye – og kriminalteknisk skræddersyede – lokaler i Ejby.

Projektet vil desuden se på mulighederne for i højere grad at målrette sporundersøgelsen og kvaliteten heraf, så der i videre udstrækning fokuseres på de vigtige spor.

Ambitionen med driftsoptimeringsprojektet er effektivisering og at nedbringe antallet af verserende opgaver. Det er derimod ikke hensigten, at projektet skal gå ud over kvaliteten af NKC's ydelser eller medarbejdernes trivsel. Der vil således fortsat blive investeret i kompetenceudvikling af medarbejderne, og skulle driftsoptimeringsprojektet vise, at det ikke er muligt at gennemføre de identificerede besparelser, uden at det går ud over kvaliteten af de operative opgaver, vil Rigspolitiet vurdere, om besparelserne kan findes et andet sted end i NKC.”