

Notat om den fremtidige organisering af Nordsjællands Politi

Den nuværende organisering af Nordsjællands Politi

Nordsjællands Politi dækker et areal på omkring 1.500 kvadratkilometer fordelt på 13 kommuner, som i forhold til urbaniseringsgrad og øvrig demografi er relativt forskellige. Det samlede indbyggertal er knap 600.000.

Politikredsen har fire lokalstationer placeret i Helsingør, Hillerød, Gentofte og Frederiksund. Herudover møder Nordsjællands Politi borgerne på rådhusene i Fredensborg, Egedal, Furesø, Gribskov og Halsnæs kommuner. Disse er åbne for borgerhenvendelser nogle timer om ugen.

På de fire lokalstationer findes lokalt beredskab, lokal efterforskning (herunder lokal forebyggelse), sekretariat og driftscenter.

Herudover er politikredsens politioperative opgaver organiseret i en række centrale afdelinger. Det drejer sig om Central Efterforskning med efterforskningsstøttefunktioner, Efterretnings- og analyseenheden (EAE) og Enheden for Trygge Boligområder (ETB). Herudover Beredskab, der omfatter Operativ planlægning, styring og udvikling (OPUS), Operationscenter Nordsjælland (OCN) med Vagtcentral og Servicecenter, Central Visitation samt Hunde- og færdselsafdelingen. Hertil kommer Partnerskab og Forebyggelse samt Udlændingecenter Nordsjælland (UCN), der varetager den nationale operative udlændingeopgave.

De centrale afdelinger er placeret på politikredsens hovedstation i Helsingør, bortset fra Udlændingecenter Nordsjælland, som er lokaliseret i Birkerød og i asylcenter Sandholm, og Enheden for Trygge Boligområder, som er lokaliseret i Hillerød.

Formålet med nyorganiseringen

Formålet med at ændre organiseringen af Nordsjællands Politi er at skabe bedre service for borgerne i kredsens 13 kommuner. Det er vurderingen, at kredsens kan få mere og bedre politiarbejde ud af ressourcerne med nye organisatoriske rammer.

Den nye organisering skal skabe bedre opgaveløsning til gavn for borgerne ved at skabe bedre balance i hverdagen for medarbejderne. En stor operationslinje med store enheder skal skabe mulighed for mere robust vagtplanlægning, og at løsningen af forstyrrende og akutte opgaver så vidt muligt varetages af medarbejdere, der forventer at blive forstyrret. Det vil omvendt give mere ro til forebyggelse og mere ro til efterforskning.

Arbejdet med forebyggelse og nærhed skal styrkes. Det vil ske ved at tilføje ekstra 15 årsværk og ved at samle indsatsen i én linje, så der lettere skabes fælles retning og sammenhængskraft. Det vigtige samarbejde med kommunerne om forebyggelse skal styrkes ved, at hver kommune får en områdebetjent. Kommuner med særligt udsatte boligområder vil få ekstra områdebetjente og civile forebyggere. Der skal som noget nyt laves konkrete handleplaner med hver enkelt kommune om forebyggelse.

En almindelig sag for politiet vil være en væsentlig sag for den enkelte borger. Et vigtigt mål med den nye organisering er at blive bedre til at behandle også de mange mindre og mellemstore straffesager indenfor rimelig tid og med den rigtige kvalitet. Dette skal opnås ved at samle meget store dele af sagsbehandlingen i to centre og efterforskningen i én linje samt ved at øge brugen af driftsstyring på tværs af kredsen.

Nyorganiseringen skal også føre til, at politikredsen i videre omfang løser kredsens opgaver ved hjælp af videns- og analysebaseret politiarbejde, for det giver i mange tilfælde bedre og mere effektive resultater.

Den fremtidige organisering af Nordsjællands Politi

Nordsjællands Politi bevarer stationerne i Helsingør, Hillerød, Frederikssund og Gentofte samt lokationen i Birkerød. Ekspeditionerne på stationerne vil i samme omfang som tidligere være åbne for borgerne, og alle rådhusbutikkerne bevares.

Nordsjællands Politi skal fremadrettet ledelsesmæssigt og strukturelt basere sin virksomhed på en linjemodel med fire linjer: Operationslinjen, Efterforskningslinjen, Forebyggelses- og nærhedslinjen samt Udlændingelinjen. Udlændingelinjen blev etableret pr. 1. marts 2017 og er samlet lokaliseret i Birkerød og i asylcenter Sandholm.

En stærk og effektiv Operationslinje

Der er behov for at skabe en stærk Operationslinje med større organisatorisk overblik, ledelse, styring og en ensartet styrket sagsbehandling på tværs af linjen. Operationslinjen skal være en mere robust og fleksibel organisation, der er i stand til at eksekvere effektivt og honorere nationale krav, eksempelvis vedrørende håndtering af større uvarslede hændelser. Desuden er der brug for at kunne disponere medarbejderne mere fleksibelt på tværs af beredskabsopgaver og sagsbehandling og dermed skabe de bedste mulige forudsætninger for, at sagerne går igennem så få hænder som muligt og sagsbehandles så langt som muligt i første led.

Operationslinjen skal fremadrettet organiseres med tre udkørselssteder: et i Gentofte, et i Hillerød og et i Helsingør. Et tilgængeligt og hurtigt politi afhænger blandt andet af, at beredskabet tilrettelægges på et analytisk grundlag, så patruljerne effektivt og fleksibelt dækker hele politikredens geografiske område. Dette understøttes af *faste patruljeringszoner, fleksible tyngdeområder og en dynamisk patruljeplan*, så patruljerne placeres i de områder, hvor opgaverne typisk er, og responstiden i hele kredsen er så kort som mulig.



Organiseringen skal således sikre, at patruljeberedskabet er bedst muligt dimensioneret i forhold til det forventede antal opgaver, og at der i vagtcentralens styring er fokus på den rette placering og fordeling af patruljerne i forhold til de forventede opgaver, f.eks. begivenheder i nattelivet, i forhold til de særligt udsatte boligområder og særlige kriminalitetsudfordringer. Patruljeberedskabet er med den nye patruljeplan dimensioneret efter opgavetrykket, således at der er flere patruljer til rådighed på de tidspunkter af døgnet, hvor der erfaringsmæssigt må forventes mange opgaver, og beredskabet modsat er mindre på de tidspunkter – typisk i nattetimerne - hvor der erfaringsmæssigt er få opgaver.

På udkørselsstederne i Gentofte og Hillerød skal der være et Sags-, opgave- og patruljecenter (SOP-center). Medarbejdere, der enten har været på vagt i *patruljecenteret* og skal færdigbehandle sager, som f.eks. er optaget på vagten eller som er ”i overskud” på hverdage i forhold til at dække vagtplanen i patruljecenteret, skal arbejde i *opgavecentret* sammen med et antal faste medarbejdere. De lidt tungere sagsbehandlings- og efterforskningsopgaver, som kræver særlige kompetencer eller specialviden, skal varetages i *sagscentret*. På udkørselsstedet i Helsingør skal der være et patruljecenter.

Central Visitation, som visiterer kredsens sager, skal lokaliseres i Hillerød som en del af SOP-centeret.

Når *reaktionspatruljerne* ikke dækker reaktionspatruljeforpligtelsen, skal de ligesom i dag indgå i den almindelige patruljedækning for forsat at medvirke til at højne det generelle faglige niveau og understøtte robusthed og operativ parathed i patruljerne.

Hunde- og Færdselsafdelingen skal lokaliseres på og køre ud fra stationen i Frederikssund blandt andet for at sikre polititilstedeværelse i kredsens vestlige del. *Hunde- og færdselspatruljerne* skal endvidere ligesom i dag bidrage til den samlede løsning af beredskabsopgaverne.

Den øvrige del af Operationslinjen, herunder Vagtcentralen, Indsatsledere og indsatslederassistenter (den såkaldte LIMA-gruppe), Servicecenteret og enheden med ansvar for Operativ planlægning, udvikling og styring i beredskabet (OPUS) skal lokaliseres på stationen i Helsingør. I den fremtidige organisering skal Vagtcentralen styrkes med *administrative telefonoperatører*, som skal håndtere opkald, så borgerne hurtigere kommer igennem til politiet. Derudover skal der fremadrettet være *taktiske efterretningskoordinatorer (TEK)* i Vagtcentralen, som på grund af deres organisatoriske tilknytning til Efterretnings- og analyseenheden (EAE) har udvidet adgang til en række af politiets IT-systemer. Endelig skal Vagtcentralen styrkes ved anvendelse af nye styringsværktøjer, som det nationale koncept for driftsstyring stiller til rådighed. Eksempelvis giver et operativt disponeringsværktøj overblik over alle vaggens patruljer, hvor det er muligt i ”real-time” at følge, hvilke opgaver patruljerne løser i løbet af en vagt.



Styrket efterforskning

Der er behov for en mere specialiseret og effektiv efterforskning med større fleksibilitet i forhold til kapacitetsudnyttelse. Den fremtidige organisering og driftsstyring skal understøtte målet om en mere kvalitetsorienteret efterforskning, eftersom kvalitet i første led kan spare tid.

Efterforskningslinjen skal organiseres med fire fagområder, herunder *Økonomisk Kriminalitet*, *Organiseret Kriminalitet*, *Personfarlig Kriminalitet* og *Indbruds- og Berigelses-kriminalitet* samt en *Efterforskningsstøtteenhed* med Teknisk Støtte, IT Støtte, OBS-gruppe og driftsstyring af linjens opgaver og sager. Linjen skal lokaliseres dels på stationen i Helsingør, dels på stationen i Gentofte. Herved vil en del af linjen være lokaliseret tæt på vagtcentralen, hvilket vil være en fordel i forhold til oprettelse af krisestyringsstabe, der omfatter efterforskere (KSN), og være tæt på den lokale anklagemyndighed i forhold til at foretage juridisk sparring. Organiseringen giver endvidere mulighed for på begge lokationer at udnytte stordriftsfordele i forhold til driftsstyring, ressourceallokering og skabelse af faglige miljøer. Indbruds- og Berigelseskriminalitets lokalisering i Gentofte er i vidt omfang opgavebestemt, eftersom en stor del af sektionens opgavetyngde, herunder indbrud i privat beboelse, er i den sydøstlige del af kredsen.

En styrket forebyggende indsats

Forebyggelses- og nærhedslinjen skal organiseres med et Forebyggelsessekretariat, Operativ Forebyggelse og Efterretnings- og analyseenheden, og størstedelen af linjen, herunder *Operativ Forebyggelse* og *Forebyggelsessekretariatet*, skal lokaliseres centralt i kredsen på stationen i Hillerød.

Forebyggelses- og nærhedslinjen vil som nævnt blive styrket med 15 årsværk. Dette gør det muligt, at hver kommune tilknyttes en forebygger – en *områdebetjent* – som særligt arbejder med forebyggelse i den pågældende kommune.

Væsentligheden af det lokale samarbejde betyder ligeledes, at de kommuner, som har et eller flere SUB-områder, skal tilknyttes yderligere forebyggere – både områdebetjente og *særligt operative forebyggere* – og suppleret med *civile forebyggere*. Der vil desuden blive knyttet en områdebetjent til Heimdalskvarteret i Frederikssund.

Der skal foruden kontorer i Hillerød etableres ekstra kontorer til områdebetjentene på de øvrige tre stationer.

Den resterende del af linjen, Efterretning- og Analyseenheden (*EAE*), skal lokaliseres på stationen i Helsingør for at være tæt på kredsens øverste ledelse, og for at de Taktiske efterretningskoordinatorer (TEK'erne) er tæt på deres opgavevaretagelse i Vagtcentralen. Det fremtidige EAE organiseres som en sektion med teams inddelt efter den faglige specialisering, der er nødvendig for at kunne levere analyser og datatræk.



Implementering

Side 5

Arbejdet med at implementere den nye organisation igangsættes snarest, og den nye organisering forventes at træde i kraft 1. september 2018.

