

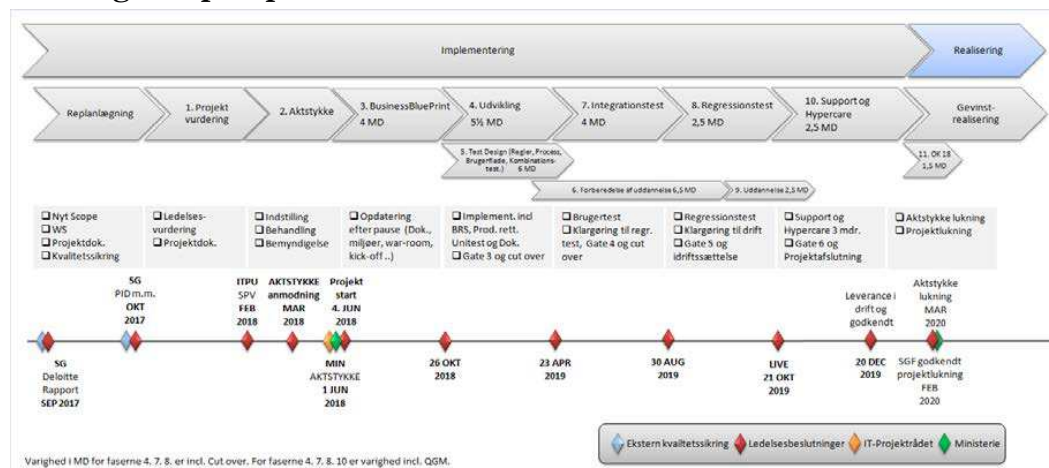
Bilag 4. Uddrag fra projektinitieringsdokumentet af 4. april vedr. handlingsplan på it-projekt tidsstyring

Forsvarsministeriet har i lyset af replanlægningen og de vurderede risici i projektet iværksat følgende handlinger jf. projektinitieringsdokumentet:

- Defineret scope, der handler om Go Live med løsningen i 4. kvartal 2019.
- Færdiggøre udeståender (Fra gul til grøn) fra planlægningsmatricen i review rapporten.
- Mikrostyring af projektet og fremdrift.
- Projektet samles på en lokation.
- Bemanding af projektkontor, risiko manager og fokus på leverancestyring.
- Governance løftes til vicedirektør niveau og stærk styregruppe med brugerinvolvering etableres.
- Risiko ved ændringer som følge af OK 18 aftalen mitigeres.
- Risiko ved at kun få mennesker i FPS og KAKI som ved noget om Tidsstyring mitigeres.
- 4 måneders projektforberedelse inden projektigangsættelse 1.6.2018.
- 6 måneders testdesign med opdeling i 4 nøgletestgrupper.
- Kraftig ressourceforøgelse ved FPS, KAKI og IBM inden genstart.
- Forretningen involverer yderligere 5 superbrugere i hele projektførløbet og 15 brugere i testførløbet.

Samlet er der lagt følgende tids- og milepælsplan for forløbet:

Tids- og milepælsplan



Projektets enkelte faser og deres varighed fremgår herunder. For overblikkets skyld er indsat det pausede projekts tidsforløb P1-P4.

De enkelte faser i tidsplanen

Nr.	Fase	Startdato	Slutdato	Varighed i mdr.
p1	Idefase	01-09-2013	31-01-2013	5
p2	Analysefase	01-02-2014	31-08-2014	7
p3	Anskaffelsesfase	01-09-2014	14-04-2015	7 ½
	3.1 Specificering (Blue Print)	01-09-2014	14-04-2015	7 ½
p4	Gennemførelsesfase (før Pause)	15-04-2015	01-03-2017	22½
				41
1	Pause med ekstern review og replanlægning	01-03-2017	11-02-2018	11
2	Akstykke	12-02-2018	01-06-2018	4
	Gennemførelsesfase (efter pause)	04-06-2018	17-01-2020	20
3	Business Blue Print	01-06-2018	26-10-2018	3
4	Udvikling	27-10-2018	22-04-2019	4
5	Testdesign	01-10-2018	31-03-2019	6 (overlapper)
6	Forberedelse af uddannelse	04-03-2019	14-09-2019	6½ (overlapper)
7	Integrationstest	23-04-2019	30-08-2019	4
8	Regressionstest	01-09-2019	20-10-2019	2
9	Uddannelse	05-08-2019	20-10-2019	2½ (overlapper)
10.	Support og Hypercare	28-10-2019	17-01-2020	2½
11.	OK 18	18-01-2020	28-02-2020	1½
	Projektafslutning	01-02-2020	28-02-2020	1 (overlapper)
12.	Realiseringsfase	01-03-2020		78