



## Talepapir ved foretræde for Folketingets Uddannelsesudvalg (styring af videregående uddannelser)

19. marts 2017

### Introduktion

Mit navn er Peter Zinck, jeg er formand for Danske Erhvervsakademier og med mig har jeg vores næstformand Johanne Gregersen og sekretariatschef Michael Rugaard. Tak fordi I ville tage imod os i dag og høre, hvad vi tænker om styringsreformer på de videregående uddannelsesinstitutioner.

**Danske  
Erhvervsakademier**

Danske  
Erhvervsakademier  
Nansensgade 19  
1366 København K  
www.dkea.dk

### Hovedpointer

Det vigtigste for mig at sige er, at det forslag til ændring af styringsforholdene på universiteterne, som er i høring et par dage endnu, det forslag kan reelt *ikke* bruges på erhvervsakademierne. Udgangspunktet og hensynene er vidt forskellige.

Sagsbehandler  
Michael Rugaard  
Sekretariatschef  
Telefon: 2328 1548  
E-post: [mr@dkea.dk](mailto:mr@dkea.dk)

Når det er sagt, så vil jeg imidlertid gerne sige, at vi er enige i, at hver enkelt institution skal tage samfundshensyn når den planlægger sit uddannelsesudbud, allokerer sine ressourcer, eller vælger hvem, den skal samarbejde med. Det er ikke nok blot at søge at optimere hver enkelt institutions forhold på bekostning af andre. Der er bare et lille men, for samfundshensynet er nok ikke altid en entydig størrelse, men noget der er til løbende og stadig forhandling. En bestemmelse om samfundshensyn kan derfor blive hul, hvis ikke der kommer klare udmeldinger om, hvilke af de mange mulige samfundshensyn, der skal tages fra regering og Folketing. Det er også vigtigt, at opfattelsen af institutionernes samfundshensyn ligger nogenlunde fast over tid og over skiftende ministre og regeringer.

Udviklingskontrakterne er et oplagt sted at formulere forventningerne til den enkelte institution. I dag har mange institutioner ved siden af udviklingskontrakterne, som formulerer pejlemærker og indsatser, som ligger tættere på den enkelte institutions virke-

lighed. Denne sætning før hænger ikke sammen, hvad mener du, Michael? Hvis udviklingskontrakterne – eller de strategiske rammekontrakter, som de kaldes i det lovforslag, som foreligger på universiteternes område - fremover skal udgøre det centrale strategiske dokument for institutionerne, så er det vigtigt, at de bliver til i et tillidsfuldt ligeværdigt samspil mellem institution og myndighed. Det, der virker vigtigt i centraladministrationens virkelighed, er ikke nødvendigvis betydningsfuldt for udviklingen af en institution. Ligesom det der virker på en lille institution ofte er meget forskelligt fra det der virker på en stor institution, og der er store forskelle fra campus i små og i store byer. Det er også vigtigt, at udviklingskontrakterne ikke påfører institutionerne flere administrative byrder. Opdriften i institutionernes administrative lag hænger tæt sammen med de mange rapporteringskrav, der stilles fra myndighedernes side.

Erhvervsakademiernes bestyrelser sammensættes af udpegningsberettigede organisationer blandt arbejdsmarkedets parter. Til forskel fra universiteterne, så er det kun ganske få pladser, der besættes ved selvsupplering. De pladser bruger vi til at sikre det nødvendige kompetencemix i bestyrelserne. Vi vil gerne bevare denne ordening. Vi er praksisnære og professionsrettede, det styrkes af netop det forhold, at arbejdsmarkedets parter allerede i dag har dirigentstokken i vores bestyrelser. At erhvervslivet og deres organisationer således direkte udpeger hovedparten af de eksterne bestyrelsesmedlemmer, og at bestyrelserne selv udpeger deres formænd er centralt. Det betyder netop at det lokale arbejdsmarked føler ejerskab til erhvervsakademierne. Vi håber, at man fastholder vores nuværende struktur og dermed fastholder det lokale arbejdsmarkedets ejerskab og engagement. Da erhvervsakademierne blev etableret var man så forudseende at skabe et udpegningsystem til bestyrelserne, der tog og tager højde for de problemstillinger, som man nu søger at løse på universiteterne.

Tak fordi I lyttede. Hvis der er spørgsmål, vil vi meget gerne svare på dem nu.