



Østlig Ringvej

Torben Möger Pedersen, PensionDanmark og Michael Nellemann
Pedersen, PKA



PensionDanmark

K
B
B
af
-
De
kl
Pe
be
F
[T
[D
A
[v
[k
D
ti
p
1
2
3
4
5

Positiv samfundsøkonomisk forrentning...

...og positiv nettonutidsværdi af Østlig Ringvej: Yderligere forbedringspotentialer?

Tabel 2.4 | Samfundsøkonomi for en Østlig Ringvej.

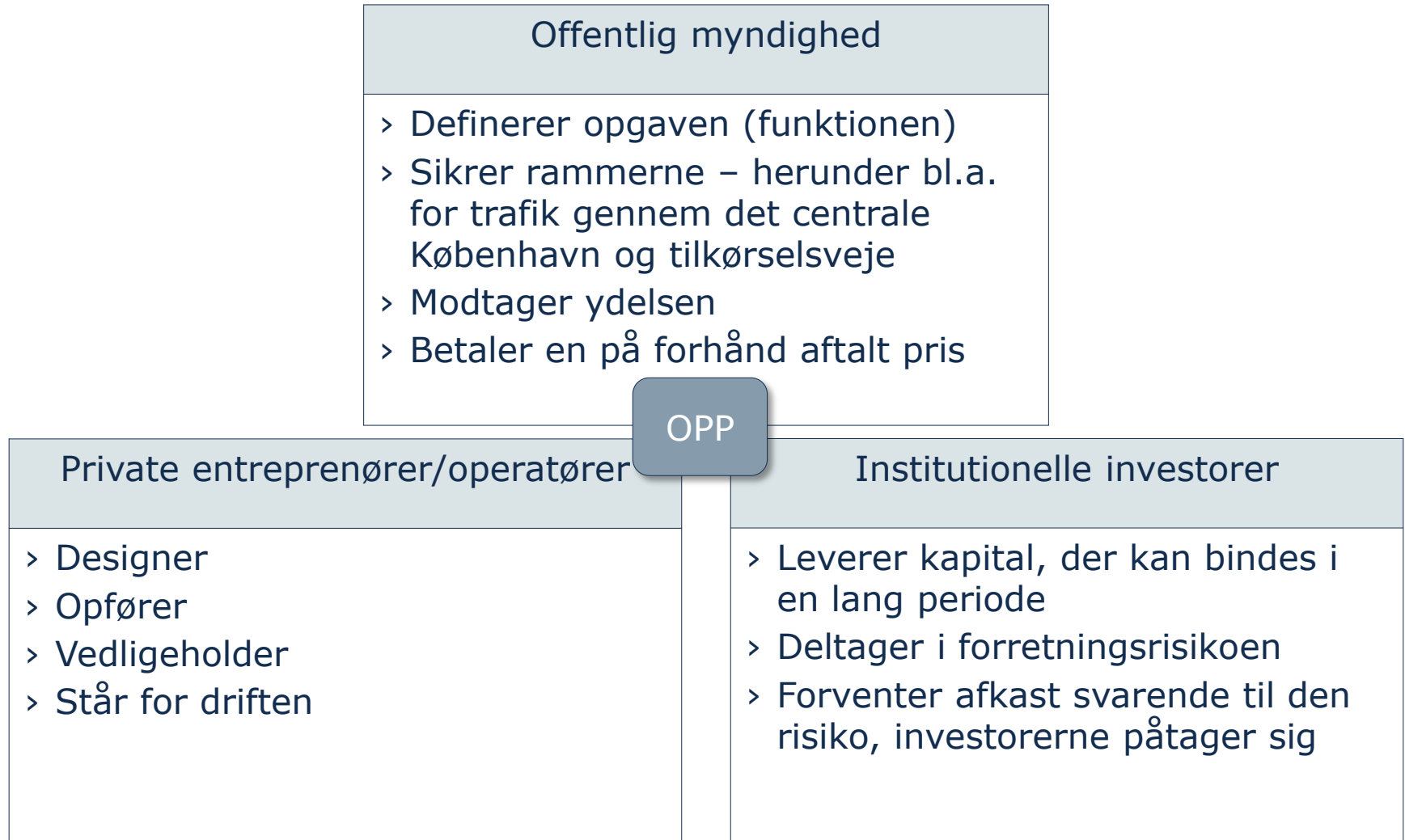
Samfundsøkonomi \ Etaper	Etape 1 Til Kløvermarken	Etape 1+2 Fuld Østlig Ringvej
Nettonutidsværdi (mia. kr.)	7,7	2,8
Intern rente (procent)	6,1 %	4,2 %

Kilde: Samfundsøkonomisk screening af en Østlig ringvej. COWI (2013).

Brug af OPP-model vil være oplagt, såfremt det er med til at:

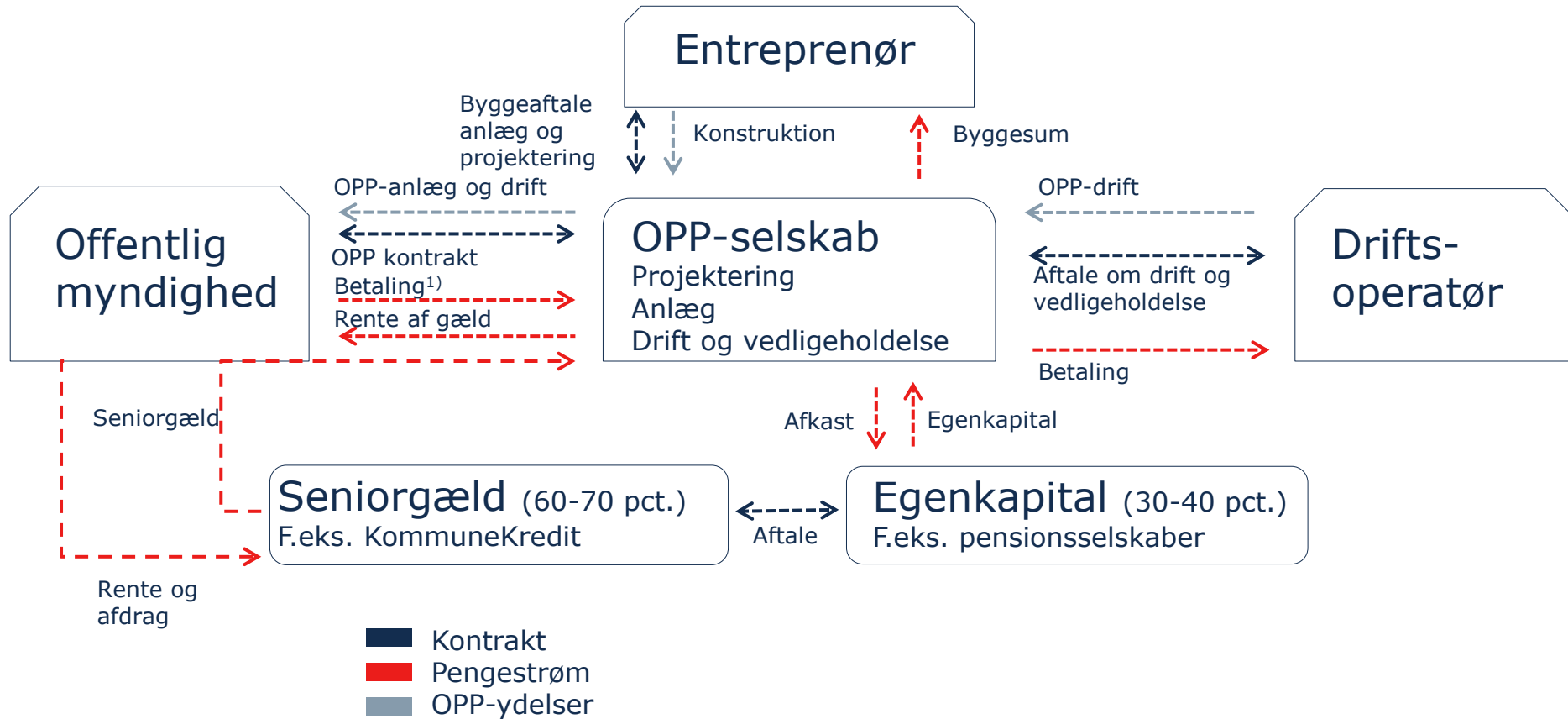
- Bidrage til en samlet set bedre projektløsning gennem konkurrencepræget dialog
- Samtænke projektering, anlæg og drift, så totaløkonomien forbedres
- Sikre en bedre fordeling af risici mellem de forskellige parter
- Sikre at projektet leveres til tiden (og til budget)

Også for Østlig Ringvej vil OPP være en organiseringsmodel



Hvordan skues det bedst sammen: Blandet finansiering

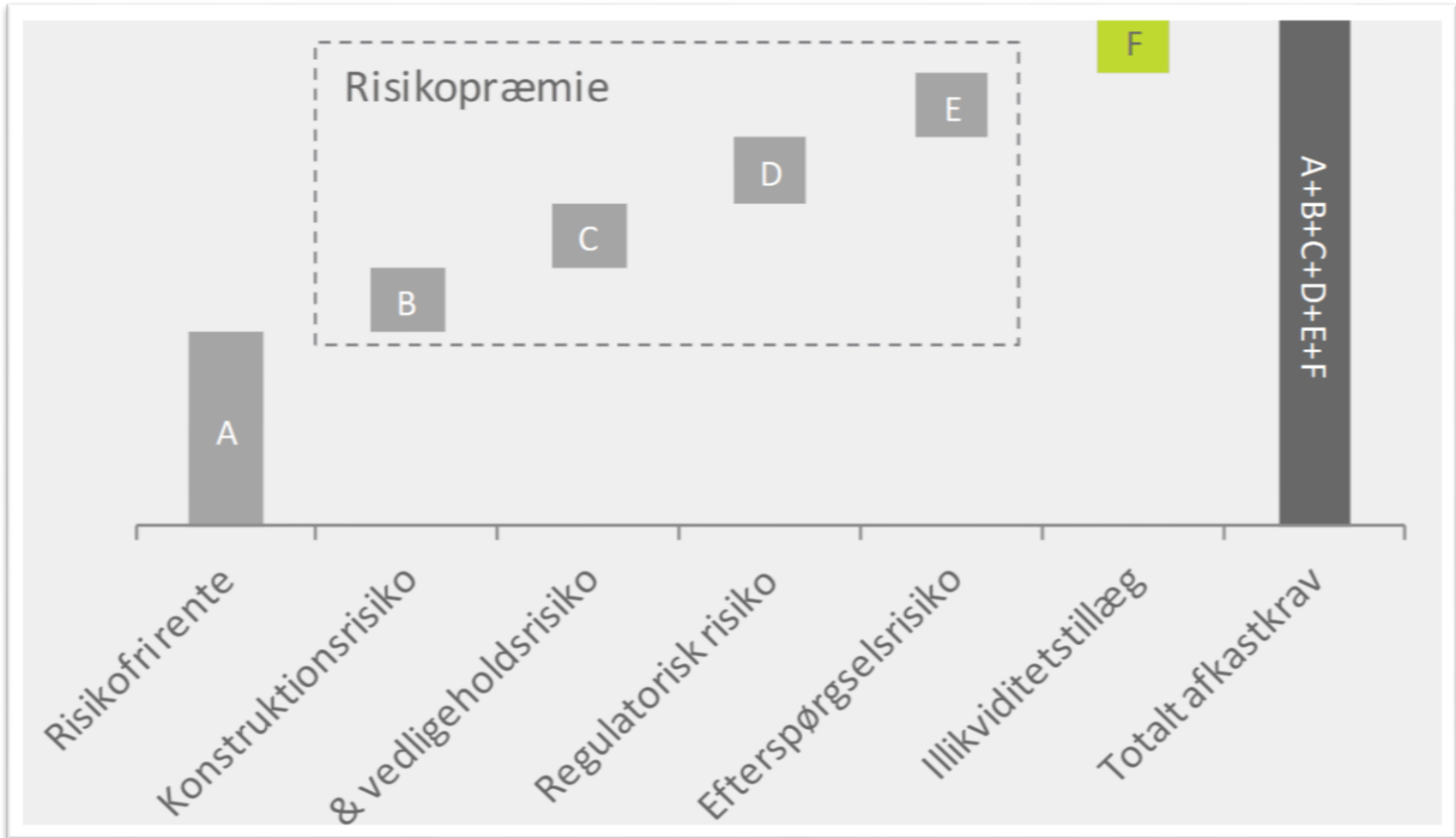
Brug Kommunekredit til at billiggøre gældsfinansieringen af projekterne



1) Betaling kan også være i form af brugerbetaling eller i en kombination

Afkastet til egenkapitalen afhænger af de risici den bærer

Og den øvrige finansieringsmodel



Kilde: Eldrup & Schütze (2013): Organisering og finansiering af offentlige infrastrukturprojekter

Betalingen skal skrues sammen af forskellige elementer

Også kendt fra udenlandske OPP-projekter

> Tilgængelighedsbetaling

- > Fast betaling for at gøre en ydelse tilgængelig (fx opførslen af en vej)



> Performancebaseret betaling

- > Betaling efter ydelsens kvalitet (fx overholdelse af krav til fremkommelighed)



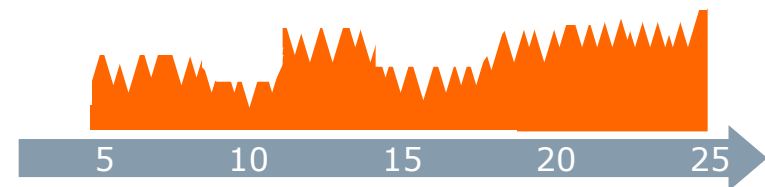
> Skyggebetaling

- > Betaling baseret på brug af ydelsen (fx trafik på en vej)



> Brugerbetaling

- > Leverandøren modtager betaling direkte fra brugerne af ydelsen (fx bompenge)

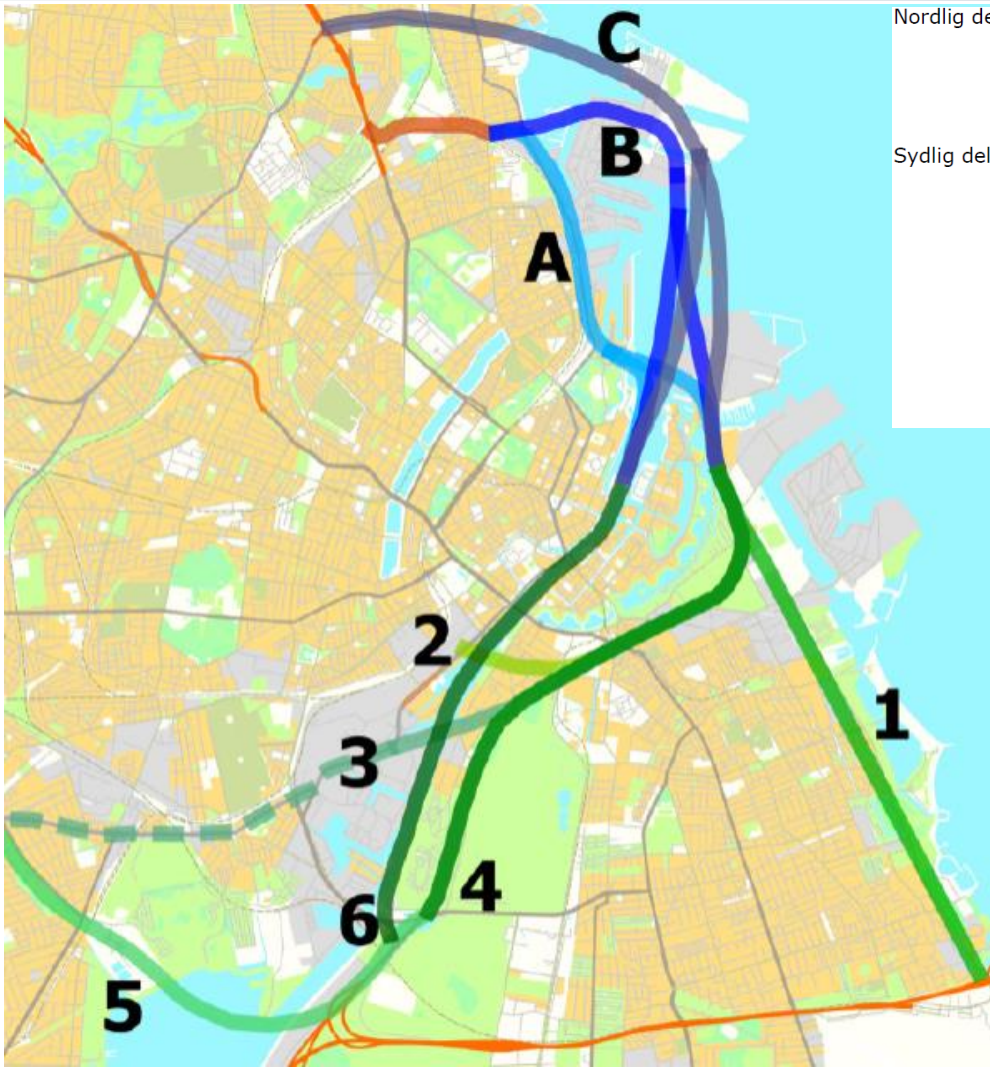


Bidrag til finansieringen af projektet

- > Projektet står ikke alene: Det er ikke en løsning ikke at gøre noget
=> Sparede udgifter til opgradering (og sparet vedligehold) af alternativer skal indtænkes i kalkulen
- > Direkte brugerbetaling fra trafikanter: Begrænser brugen – og dermed udnyttelsen af aktivet – men kan være et vigtigt finansieringsbidrag
- > Indirekte medfinansiering via grundværdistigninger (som det f.eks. er kendt fra Nordhavnen)
- > Terminalværdi af anlægget ved udgang af perioden

Linjeføring væsentlig for økonomien i projektet

B4 er den mest analyserede – men ikke den billigste: Betydning?



Nordlig delstrækning:

- A. **Kastellet.** Overfladeløsning med Nordhavnsvej og tunnel ved Kastellet.
- B. **Nordhavn.** Tunnel via Nordhavnsvej og Nordhavn.
- C. **Ring 2.** Tunnel via Ring 2 / Tuborgvej og Nordhavn.

Sydlig delstrækning:

- 1. **Lufthavnen.** Tunnel under Amager Strandvej frem til Københavns Lufthavn.
- 2. **Indre ring.** Tunnel via Amagerbro frem til Kalvebod Brygge.
- 3. **Ørsted Værket.** Tunnel via Amagerbro og Islands Brygge, krydsning af havneløbet til Vasbygade
- 4. **Sjællandsbroen.** Tunnel via Amagerbro og Island Brygge frem til udledning ved Sjællandsbroen.
- 5. **Vigerslev.** Tunnel via Amagerbro, Islands Brygge, Amagermotorvejens forgrening og Vigerslevparken frem til Holbækmotorvejen.
- 6. **Havneløbet.** Tunnel under havneløbet frem til Sjællandsbroen.

Vej- og transportprojekter som OPP: Kendt stof

Mange pensionsselskabsinvesteringer i resten af EU

PensionDanmark og PKA har samlet investeret mere end 3 mia. kr. i vej- og transportprojekter i EU (equity eller lån)

- > M25 ringvejen omkring London, UK (availability betaling)
- > Sheppey Route (A249), Kent, UK (betaling delvist knyttet til trafikmængden)
- > Autoroutes Paris-Rhin-Rhône, Frankrig (betalingsveje)
- > M6, West Midlands (UK) (betalingsvej)
- > Eurotunnel
- > Angel Trains (UK) – rolling stock company med 4.500 togsæt (availability betaling)



I Danmark har PensionDanmark og PKA også OPP erfaring

Psykiatrisk Hospital,
Skejby



Investering kr. 1,5 mia.
Arbejdspladser 1.350
Ibrugtages 2019

Psykiatrisk Hospital,
Vejle



Investering kr. 450 mio.
Arbejdspladser 250
Ibrugtages 2016

Kvinde-barn center,
Slagelse Sygehus



Investering kr. 650 mio.
Arbejdspladser 450
Ibrugtages 2018

OPP modellens fordele

- > OPP selskabet sikrer en samlet håndtering af interesser mellem investorer, driftsoperatører og entreprenører over aktivets forventede levetid
- > Samtidig er betalinger fra Staten/kommuner fastlagt for hele koncessionsperioden
- > Det samlede risikosæt optræder ikke i opgørelsen af Statens "egen-finansieringsomkostning". Risiciene består alligevel, og pensionskasserne skal have betaling herfor. Og ikke andet
- > Pensionskasserne er en naturlig investor i lange infrastrukturaktiver
- > PensionDanmark og PKA indgår i forvejen i et strategisk samarbejde om investering i OPP aktiver i Danmark

Sammenfatning

- › Modeller til organisering af OPP findes og anvendes
- › En havnetunnel vil løse en stor trafik-, miljø- og sikkerhedsmæssig problemstilling i Hovedstadsområdet
- › Det samfundsøkonomiske afkastkrav honoreres, og betalinger fra Stat/kommune er fastlagt for hele koncessionsperioden
- › Stat/kommune betaler kun for de risici som pensionskasserne påtager sig ved konstruktion, drift og vedligehold af anlægget
- › OPP modellen sikrer samstemmende interesser mellem alle interessenter