

5. DECEMBER 2016  
OPP-workshop

**sampension**

sampension

# Sampension er blandt landets **ledende OPP-aktører**



Vejle psykiatriske hospital



Svendborg Byret



Slagelse Sygehus - ny fødeafdeling og sengeafsnit

**Betydelig  
erfaring**



- Sampension har investeret i OPP (herunder infrastruktur) i Danmark og i udlandet siden 2012. Den første danske OPP-aftale blev vundet i 2014

**Lang tids-  
horisont**



- Sampension er en langsigtet investor med en overordnet målsætning om at sikre et værdisikkert afkast

**Solid  
kapital-  
styrke**



- 300 mia. kr. under forvaltning og solvensdækning på 381% (SCR inkl. VA)

**Høj  
drifts-  
effektivitet**



- Sampension har rigtig gode OPP-erfaringer mht. budget, tidsplan, vedligeholdelse og drift

**Effektivt  
konsortium**



- Sampension har med succes indgået i kompetente konsortier med PKA, PensionDanmark, Industriens Pension, DEAS og MT Højgaard

# OPP for ny Randers Fjord-forbindelse

## Fordele for Randers Kommune, Transportministeriet og Vejdirektoratet

- **OPP medfører:**
  - fokus på **totaløkonomi** – projekter til budgetteret tid og pris; vedligehold tænkt ind i konstruktionen
  - høj **kvalitet** af anlægsaktiv, høj grad af vedligehold og høj værdi ved tilbagefald/salg
  - **finansiering** leveres i OPP-model
  - den kommunale **beslutningsproces** koncentrerer sig til 'i tid' og 'om ydelsen'
  - attraktiv **risikodeling**, hvor operationelle risici ligger i konsortiet og 'volumenrisici' ligger hos kommunen
- **Sampension kan deltage både direkte gennem et konsortium og indirekte gennem en infrastrukturfond**



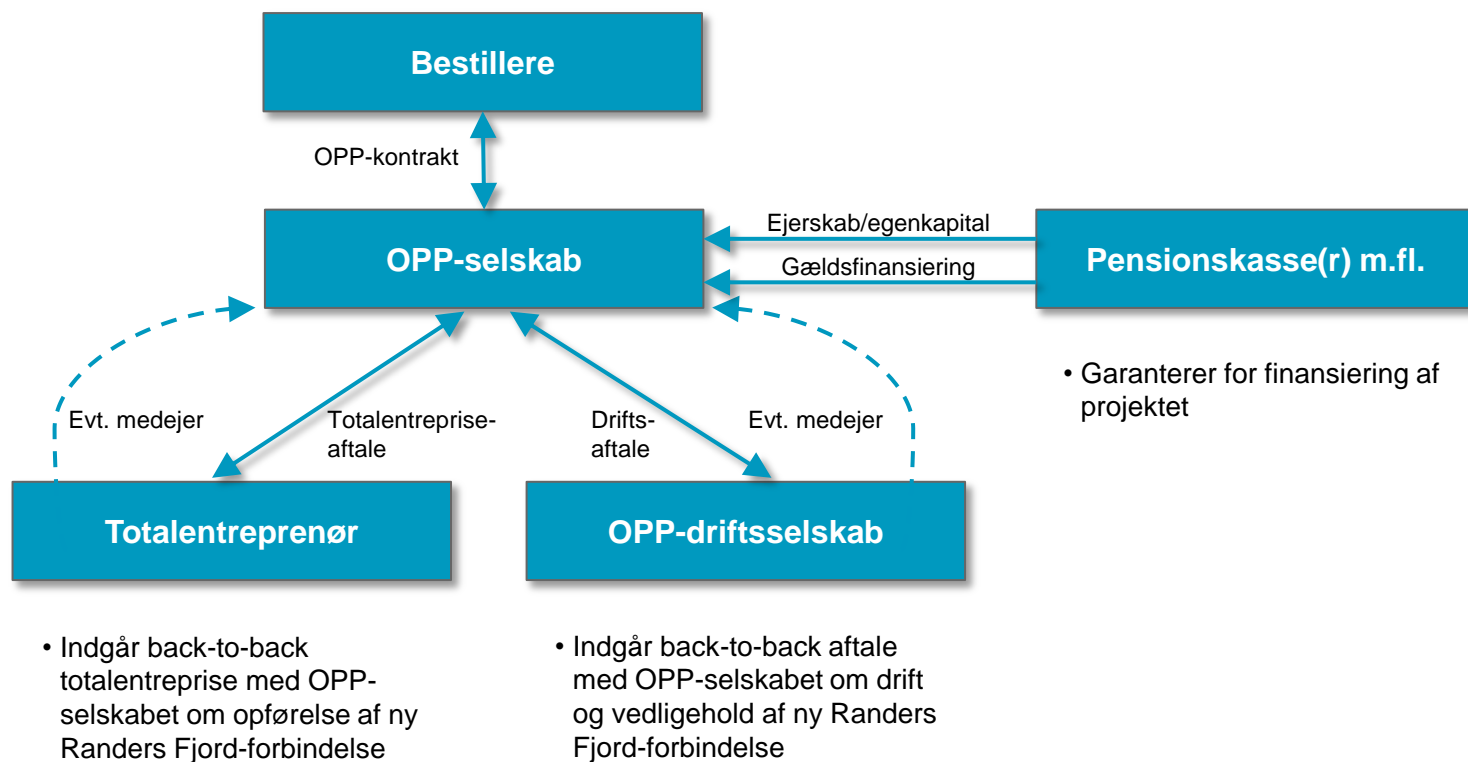
## Fordele for Sampension

- **OPP medfører:**
  - en **langsigtet** aftale, der passer godt til Sampensions investeringshorisont
  - et potentielt attraktivt risikojusteret afkast
    - forudsigelig **betalingsstrøm**
    - ingen **volumenrisiko** hvor andre parter kan påvirke tilgængelighed og benyttelsesvilkår
  - ønsket beskyttelse mod **inflation**
  - **spredning** i Sampensions investeringer
  - en stabil, langsigtet og **kreditværdig** aftalepart

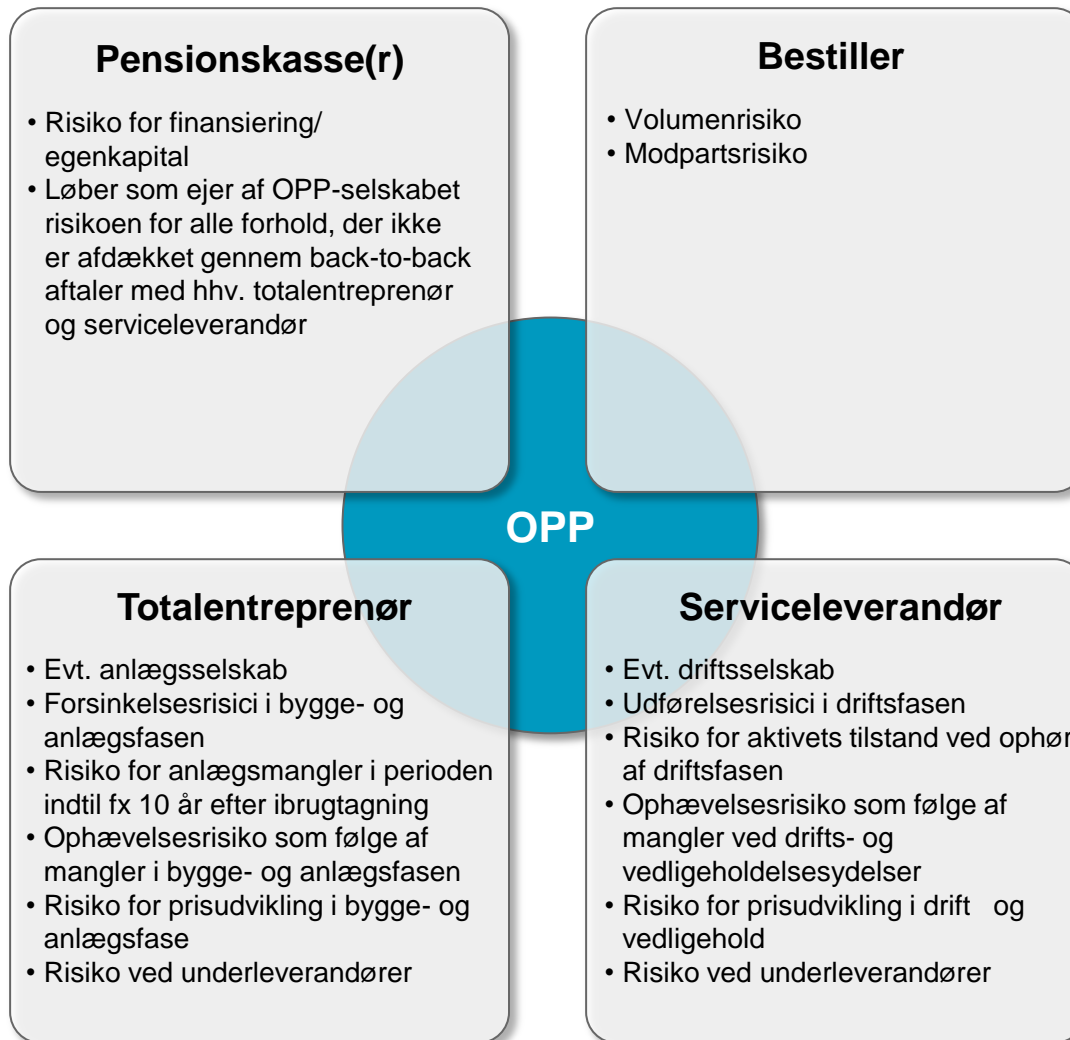
# Overordnet organisation for ny Randers Fjordforbindelse



Vi antager, at projektet sættes i EU-udbud, hvorefter Sampension vil søge mulighed for at danne et konsortium



# Allokering af risiko ved OPP for ny **Randers Fjordforbindelse**



# Betalingsstruktur og overvejelser

## Forudsætninger

- Afkastkrav fastsat ud fra alternativ investering; ejendom (lang lejekontrakt med solid lejer) eller lavrisiko infrastruktur
- For Randers Fjord-forbindelsen estimeres det, at brugerbetaling med fradrag af drift og vedligehold kan dække op til 25% af tilgængelighedsbetalingen
- Staten/kommunen garanterer betalingen til OPP-selskabet
- Tilbagekøbspris på 35% af anlægssummen
- Alle indtægter fra brugerbetaling tilgår stat/kommune (modregnes)
- 40 års koncessionsaftale

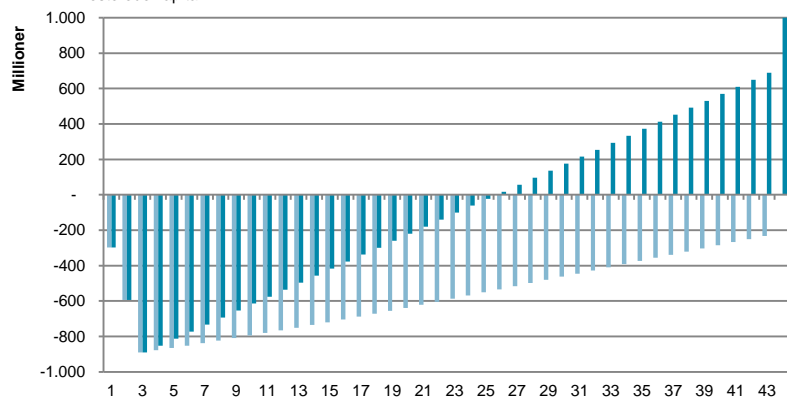
Note: Herudover alle andre forudsætninger som angivet i notatet "Østlig Randers Fjord-forbindelse"

## Resultater

- Den årlige merudgift (udover netto provenu af brugerbetalingen) for en offentlig bestiller vil være i størrelsesordenen 30 - 35 mio. kr.
- Realt afkastkrav for denne type OPP-infrastruktur i niveauet 3,5%

## Set fra OPP-selskabet

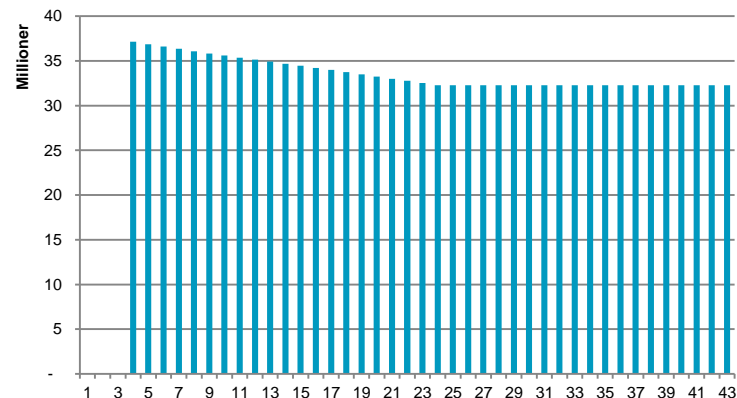
- Kumulativt cashflow med brugerbetalingsindtægter alene
- Kumulativt cashflow for OPP-selskabet inkl. betaling fra brugere, der giver 3,5% real forrentning af den investerede kapital



Note: Alle tal i reale termer

## Set fra bestiller

- Forskellen mellem betaling for bestiller og forventede modtagne brugerbetalte indtægter



Note: Alle tal i reale termer

# Randers Fjord-forbindelsen – samlet set med Sampensions øjne

Vi er  
interesserede

Projektet ligger i  
naturlig forlængelse  
af vores OPP-  
erfaringer

Skønnet investering  
omkring 900 mio. kr.  
peger i retning af  
investor-konsortium

Langsigtet  
investerings-horisont  
mindsker  
fleksibiliteten, men vi  
er i stand til at bære  
offer-omkostningen

Sampension vil  
kunne finansiere  
projektet med såvel  
lån som egenkapital

Vi vil foretrække  
inflations-indekseret  
kontrakt