

# Sundhedskonferencen Sjælland 2017



## Tværfagligt Samarbejde og Arbejdskultur

Karin Friis Bach  
Per E. Jørgensen  
Rasmus Willig  
Steen Wackerhausen  
Anders Seneca

**Glostrup Park Hotel, mandag den 22. maj 2017**

Arrangeret i sparring med Sundhedskonferencens Faglige Enhed samt RUML (Aarhus Universitet)

# Velkommen til Sundhedskonferencen Sjælland 2017

**Sundhedskonferencen har igen i år fokus på tværprofessionelt samarbejde og henvender sig bredt til alle indenfor social- og sundhedssektoren. Sundhedskonferencen Sjælland 2017 afholdes på det stilsikre og kvalitetsbevidste firestjernede hotel- og konferencested, Glostrup Park Hotel.**

En god arbejdskultur samt et velfungerende samarbejde på tværs af professioner og sektorer er en nødvendig forudsætning for et velfungerende social- og sundhedssystem, hvor både patienter og fagpersoner trives. Et velfungerende tværprofessionelt samarbejde danner med andre ord grundlag for et effektivt, sammenhængende og helhedsorienteret patientforløb såvel som et godt arbejdsmiljø for de fagprofessionelle. Men vi kender alle til, at et sådant samarbejde på tværs – trods gode intentioner – ikke altid er let og uproblematisk.

På Sundhedskonferencen Sjælland 2017 vil nogle af landets dygtigste og mest efterspurgte forskere og faglige personligheder holde oplæg, og de vil hjælpe os til at blive klogere på både udfordringer og muligheder ved tværprofessionelt samarbejde såvel som nødvendigheden af en god arbejdskultur i bredere forstand.

På konferencen vil vi bl.a. belyse følgende spørgsmål:

- *Hvorfor er det i stigende grad nødvendigt at samarbejde på tværs?*
- *Hvorfor er det ofte vanskeligt at samarbejde på tværs?*
- *Er arbejdskulturen kørt af sporet?*
- *Hvad kan vi helt konkret gøre for at hjælpe det tværprofessionelle samarbejde såvel som arbejdskulturen på rette spor – til glæde for alle; både fagprofessionelle, patienter og pårørende!*



# Førende forskere, anerkendte fagpersoner og dygtige formidlere holder oplæg

**Karin Friis Bach** er medlem af regionsrådet i Region Hovedstaden. Hun er formand for Sundhedsudvalget, medlem af forretningsudvalget og Udvalget om det sammenhængende sundhedsvæsen. Vi glæder os til, at Karin Friis Bach, der besidder mangeårig og present sundhedsfaglig såvel som politisk indsigt og engagement, skal åbne Sundhedskonferencen Sjælland 2017. Det politiske niveau er og skal jo være en vigtig medspiller, når det tværprofessionelle samarbejde skal have gode rammer.

Karin Friis Bach er uddannet farmaceut og har i den profession arbejdet for bl.a. Amtsrådsforeningen, Novo Nordisk, Bispebjerg Hospital og Institut for Rationel Farmakoterapi samt ikke mindst 10 år som leder af GCP-enheden (forskningsstøtte) ved Gentofte/Bispebjerg Hospital. 2012-2015 videnskabelig medarbejder ved Københavns Universitet.

Karin Friis Bach er tidligere kommunalbestyrelsesmedlem i Egedal Kommune (2006-2009) og gift med Christian Friis Bach.

**Per E. Jørgensen** – læge, vicedirektør på Rigshospitalet og formand for Dansk Selskab for Interprofessionel Læring og Samarbejde (IPLS) – holder oplæg på konferencen. Per E. Jørgensen har en bred vifte af kliniske ansættelser bag sig såvel som en doktorgrad fra Aarhus Universitet og en Master i Public Health Management. Per E. Jørgensen har således et indgående kendskab til vores sundhedssystem, dets udvikling og tidens udfordringer, herunder samarbejde på tværs.

På Sundhedskonferencen Sjælland 2017 fortæller Per E. Jørgensen om Interprofessionel Læring og Samarbejde (IPLS). IPLS er en arbejdsform i praksis, hvor forskellige professioner og medlemmer af teamet i det daglige arbejde lærer af, med og om hinanden – samtidigt med at de sundhedsprofessionelle har et klart fokus på at medinddrage patient og pårørende i alle dele af patientforløbene. Ifølge Per E. Jørgensen er vores sundhedssystem under et kraftigt pres: Den sundhedsfaglige forskning og udvikling øger udbuddet, demografien med det større antal ældre borgere øger efterspørgslen, og den samfundsmæssige udvikling øger borgernes ønske om at blive medinddraget i behandlingen. Patientforløb er i stigende grad korte, komplekse og komprimerede, og det stiller nye krav til kommunikation og samarbejdsform – både internt i teamet, på tværs af afdelinger og sektorer og i forhold til patient og pårørende. Formålet med IPLS er netop at lære af, med og om hinanden er, ligesom ved relationel koordinering, og derved at skabe et samarbejde der fremmer en konstruktiv og problemløsende kommunikation i teamet.

**Rasmus Willig** er en meget efterspurgt og fra offentligheden kendt forsker og skarp debattør. Rasmus Willig har en ph.d. i sociologi og er lektor ved Institut for Samfund og Globalisering på Roskilde Universitet. Han er tidligere formand for Dansk Sociologforening. Rasmus Willig, som er forfatter til en række bøger, og han har desuden skrevet fast for dagbladet Information og er endvidere en af arkitekterne bag Politikens kritiker- og debattørskole.

På Sundhedskonferencen Sjælland 2017 holder Rasmus Willig oplæg for os med udgangspunkt i sin seneste bog, *Afvæbnet Kritik*. Ifølge Rasmus Willig, er der noget helt alvorligt i vejen med den offentlige arbejdskultur. Bogen er skrevet på baggrund af et datamateriale bestående af hundredevis af svar, som offentligt ansatte er blevet mødt med, hvis de har rejst kritik. Resultatet af

undersøgelsen er, at offentlige ansattes kritik ikke bliver imødekommet, men i stedet "lukket ned" – og endnu værre – vendt mod dem selv. Ifølge Rasmus Willig skaber sådanne forhold frygt, angst og usikkerhed. Endvidere er kritik forudsætningen for et levende demokrati samt den drivende kraft for forandring indenfor social- og sundhedssektoren. Rasmus Willigs oplæg på Sundhedskonferencen Sjælland 2017 vil fokusere på, at forudsætningerne for at kunne ytre kritik ofte bliver glemt – og det er ikke godt! Forudsætningerne for kritik bør være tilstede for at offentligt ansatte kan indgå i et godt arbejdsmiljø såvel som samarbejde på tværs af institutioner og professioner.

**Steen Wackerhausen** er professor ved Aarhus Universitet samt University of Nordland (Norge) og har uddannelsesmæssig baggrund i henholdsvis filosofi og psykologi. Han har tidligere arbejdet bl.a. på Roskilde Universitet, University of California (UCSD), University of Hawaii (Manoa), UC Berkeley og Victory University of Wellington (New Zealand). Herudover gæsteforelæser på talrige andre universiteter i udland og indland. Hovedparten af Steen Wackerhausens forskningsaktiviteter har været og er af tværfaglig karakter, og hans publikationer er derfor at finde inden for en bred vifte af forskellige fagtidsskrifter og bøger (med emner så forskellige som kunstig intelligens, evolution, epistemologi, læring, tavs viden, professionsstudier, videnskabsteori, forskningsmetodik, refleksion og kognition, sprog, sundhed, offentlig ledelse etc.).

På Sundhedskonferencen holder Steen Wackerhausen oplæg med titlen "Sprogets magt og forstandens forhekselse", hvor han vil se på "oversprog" og "undersprog" i den offentlige sektor og i tværfagligt samarbejde. Han vil illustrere og argumentere for, hvordan der ofte er "sprogkamp" mellem professioner i et tværfagligt samarbejde, men også hvordan New Public Management (NPM) har skabt et økonomi- og markedsorienteret "oversprog", hvori de forskellige professioner og offentlige institutioners målsætninger og "produktivitet" skal formuleres og afrapporteres. Og hvordan NPM-sproget udgør en snigende trussel både mod "professions-sprog" og "menneske-sprog" – og i sidste instans skaber en "forhekselse af forstanden" og dehumanisering, både af professionsudøver og professionsbruger.

**Anders Seneca** er forfatter, foredragsholder og direktør i Dogmekompagniet. Anders har årelang erfaring med udviklingsprocesser i bl.a. sundhedsvæsenet med fokus på forandring og forankring af kerneopgaven. Som tidligere mangeårig leder i den offentlige sektor forener og formidler Anders teori og praksiserfaring med effekt og eftertanke.

Med uddannelser i statskundskab og antropologi er Anders optaget af samspillet mellem kultur og struktur samt administration og motivation. Som forfatter til bøgerne *Hvad leder du efter* (Artpeople) og *Kend din Kerneopgave* (Gyldendal) har Anders Seneca de seneste år været med til at sætte ny dagsorden og fokus i den offentlige sektor.

Anders Senecas oplæg på Sundhedskonferencen Sjælland 2017 tematiserer, hvordan der gennem forandring og forankring af kerneopgaven kan skabes forudsætninger for tværprofessionelt samarbejde i sundhedsvæsenet. Frem for at tænke ud af boksen, er der brug for at kaste blikket ind i boksen og skabe en fælles forståelse for, hvad vi sammen skal lykkes med. Hvad skal der reelt samarbejdes om? Er vi enige, når det kommer til stykket? Det handler om fælles motivation som afsæt for nytænkning af kvalitet, faglighed, professionalisme og samskabelse i sundhedsvæsenet. Vi skal ikke lave det samme, men lykkes med det samme – og det kræver at forskelskraften bringes i spil, så den vigtige tværfaglighed ikke reduceres til tvær faglighed. Et oplæg der giver konkret inspiration og motivation til at omsætte flotte ord til praksis i egen hverdag.

*Vel mødt på Sundhedskonferencen Sjælland 2017!*

---

# Program Sundhedskonferencen Sjælland

## mandag d. 22. maj 2017

---

08.30 - 09.30 Ankomst og registrering

**Forplejning:** Om formiddagen er der morgenbrød, frisk frugt, kaffe og te. Til frokost vil der være et lækkert udvalg af kolde og varme retter inkl. 1 øl eller vand. I løbet af eftermiddagen serveres hjemmebagte kager, frisk frugt, kaffe og te.

09.30 Velkomst

09.35 - 09.50 Åbningstale

**Karin Friis Bach**

Regionsrådsmedlem i Region Hovedstaden, formand for Sundhedsudvalget, medlem af forretningsudvalget og Udvalget om det sammenhængende sundhedsvæsen.

09.50 - 10.40 Interprofessionel Læring og Samarbejde (ILPS) – hvad er det? Hvad kan det bruges til? Og hvorfor gør vi det ikke bare?

**Per E. Jørgensen**

Læge, Dr. Med., Vicedirektør på Rigshospitalet, Initiativtager til Dansk Selskab for Interprofessionel Læring og Samarbejde

10.40 - 11.10 Pause

11.10 - 12.00 Afvæbnet kritik – offentligt ansattes kritik bliver ikke imødekommet, men i stedet "lukket ned", og endnu værre, vendt mod dem selv!

**Rasmus Willig**

Sociolog, Ph.D., Debattør, Lektor

12.00 - 13.00 Frokost

13.00 - 13.50 Sprogets magt og forstandens forhekselse – om "oversprog" og "undersprog" i tværfagligt samarbejde i den offentlige sektor!

**Steen Wackerhausen**

Filosof, Psykolog, Ph.D., Professor

13.50 - 14.20 Pause

14.20 - 15.10 Kend Kerneopgaven! Glem alt om at tænke ud af boksen!

**Anders Seneca**

Direktør, Foredragsholder, Forfatter

15.10 - 15.30 Konferencetale

15.30 Farvel og på gensyn til Sundhedskonferencen næste år!

## PRISER

Deltagelse pr. person:	kr. 2.096,00
Gruppetilmelding (4 personer):	kr. 7.124,00 (15% rabat)
Tillæg – gruppetilmelding pr. person:	kr. 1.781,00 (15% rabat)

Eksempel: 5 samtidige tilmeldinger, pris i alt kr. 7.124,00 + kr. 1.781,00 = kr. 8.905,00

Alle priser er ekskl. moms.

Ved tilmelding bør fremgå navn, titel, arbejdsplads samt betalers cvr. eller Ean. nr.

## TILMELDING til Sundhedskonferencen Sjælland 2017, mandag d. 22. maj 2017

Alle med interesse i social- og sundhedssektoren eller tværprofessionelt samarbejde og arbejdskultur er særdeles velkomne uanset profession og tilknytning.

Der er ikke på forhånd defineret en dato for sidste tilmelding, men ved meget sen tilmelding er der således risiko for, at der er udsolgt.

Tilmelding foregår i år via <https://ctku.nemtilmeld.dk/5>

Hvis der er nogle problemer med tilmeldingssiden eller lignende, så er I naturligvis altid velkomne til at sende en email til [info@sundhedskonferencen.dk](mailto:info@sundhedskonferencen.dk)

## BETINGELSER

Tilmelding er bindende.

Dog kan tilmeldinger godt "byttes" således at en anden person, end den tilmeldte, kan deltage i stedet for den oprindeligt tilmeldte. Sundhedskonferencen skal blot informeres om dette senest 21. maj 2017 – dagen inden Sundhedskonferencen Sjælland 2017.

Grupperabatter forudsætter samtidige tilmeldinger (min. 4 tilmeldinger i én tilmelding). Det er desuden en forudsætning for at opnå rabat, at der kan skrives én regning. Det vil bla. sige, at der kun skal anvendes ét EAN- eller CVR-nr. til opkrævning.

Deltagergebyr dækker hele conferencearrangementet inklusive morgenbrød, formiddagskaffe, frokost, eftermiddagskaffe og kage mv.

Ved betaling udover forfaldstid beregnes 2% rente pr. påbegyndt måned samt et rykkergebyr på 100 kr.



# Sundhedskonferencen Sjælland 2017

Tlf: 23 23 61 09

E-mail: [info@sundhedskonferencen.dk](mailto:info@sundhedskonferencen.dk)

Cvr.nr. 32303471

Bank: Spar Nord

Registreringsnummer: 9280

Kontonummer: 4575631792

[www.sundhedskonferencen.dk](http://www.sundhedskonferencen.dk)

## KØRSELSVEJLEDNING

### Glostrup Park Hotel, Hovedvejen 41, 2600 Glostrup

**Tog** Glostrup Park Hotel ligger præcis én km i gåafstand fra Glostrup Station (S-tog linie B, der bl.a. standser ved Københavns Hovedbanegård).

**Bus** Bus 9A kører fra Glostrup Station hver 10. minut og holder 150 meter fra Glostrup Park Hotel. Bus 9A holder også ved fx Københavns Hovedbanegård.

**Bil** Glostrup er omsluttet af motorveje. Benyt fx afkørsel 24 fra Motorvej E47 (Motorring 3) og kør ad Hovedvejen (156) mod vest.  
Eller benyt afkørsel 2 fra Holbækmotorvejen og kør ad Søndre Ringvej, hvorpå du efter ca. 2,5 km drejer til højre ad Hovedvejen (mod øst).

**Fly** 25 minutter (17 km) i bil fra Københavns lufthavn til Glostrup Park Hotel.

