



Skatteministeriet

Tale

21. juni 2017
J.nr.

Klik og vælg kontor
CHJ

Samrådsspørgsmål A og B - Ministertale

Tale i forbindelse med mundtlig besvarelse af Samrådsspørgsmål A og B fra den 7. juni 2017.

[Samrådsspørgsmål A]

Vil Ministeren uddybe baggrunden for forsinkelsen af projektet og behovet for udvidelsen af den totaløkonomiske ramme med 43,9 mio. kr. i forhold til aktstykke 74 fra marts 2016, hvor rammen blev udvidet med 27,4 mio. kr. i forhold til de 67,2 mio. kr, som blev tiltrådt i marts 2015 (tidligere fortroligt aktstykke H)?



[Samrådspørgsmål B]

Kan Ministeren med sikkerhed sige, at der ikke kommer yderligere forsinkelser af projektet?

[Indledning]

Mange tak for jeres spørgsmål.

Jeg vil gerne starte med at beklage, at det nu er tredje gang, at SKAT må bede om penge til dette it-projekt. Det er slet, slet ikke tilfredsstillende.

Inden jeg går til besvarelsen af de to stillede spørgsmål, vil jeg gerne sige et par ord om, hvad det egentlig er, vi har mellem hænderne her.

Projektet eKapital handler om at forny og fremtidssikre indberetningssystemerne på det finansielle område som led i en modernisering. Det kan lyde meget abstrakt, men det er en vigtig opgave.

Det er det først og fremmest fordi, renteoplysninger og andre såkaldte 3. partsoplysninger – sammen med de lønoplysninger, vi får fra arbejdsgivere – udgør ryggraden i den årsopgørelse, alle skatteydere modtager hvert år.

Banker og finansielle institutioner foretager ca. 50 millioner indberetninger om året, der tilsammen udgør 140 milliarder kr. Det er den størrelsesorden, vi taler om.

Det er også en strategisk central opgave, fordi skattevæsenet på mange måder er bundet af meget gammel it.

Dette område er ingen undtagelse, hvor banker og finansielle institutioner den dag i dag stadig kan indberette renter for en skatteyder på en diskette eller på papir.

Det er klart, at det ikke er tidssvarende løsninger, hvilket i sig selv kan være kilde til fejl i indberetningerne. Men det er den virkelighed, vi står i. Vi er simpelthen ikke fulgt med tiden.

Et nyt og moderne skattevæsen har brug for en god motor under karosseriet for at følge med. Derfor er formålet i det store billede at tilbyde effektive, moderne og brugervenlige indberetnings-systemer til hele den finansielle sektor.

Det sker i et tæt samarbejde med den finansielle sektor, som jeg har noteret mig som udgangspunkt er positive over for de kommende indberetningssystemer, der forhåbentlig også gør det nemmere og mindre byrdefuldt at afgive indberetninger.

Der er tale om et centralt område, hvor vi tager et første livtag med SKATs ældre systemer. Det er begyndelsen på en lang rejse, som for alvor bliver sat i gang med det nye skattevæsen, og som den kommende Udviklings- og Forenklingsstyrelse skal føre ud i livet.

Men det er også rigtig svært at bygge helt nye systemer, fordi de skal spille sammen med andre af SKATs centrale systemer og meget kompliceret lovgivning.

Det er derfor en virkelig kompleks opgave, der desværre for dette projekt har betydet, at det er blevet noget dyrere end forventet, da man startede ud.

[Samrådspørgsmål A]

Jeg vil nu gå over til at besvare samrådspørgsmål A.

Som jeg nævnte lige før, så er der her tale om et it-projekt, der søger at skabe nye indberetningsløsninger til afløsning af de eksisterende systemer, som i mange tilfælde hviler på gammel teknologi. Det er en kompleks og risikofyldt opgave.

Samtidig må vi sige, at projektets kompleksitet har været undervurderet fra start.

Vi står desværre nu i en situation, hvor projektet er blevet væsentligt dyrere, hvilket jeg er rigtig ærgerlig over. Der er i den grad betalt dyre lærepenge.

Helt konkret har SKAT herudover peget på tre væsentlige årsager til, at projektet er blevet dyrere.

For det første har de tekniske integrationer mellem det moderniserede indberetningssystem og de eksisterende systemer vist sig meget mere komplekse end først antaget. Dette er desværre med til at forsinke projektet og dermed at gøre det dyrere.

For det andet har SKAT valgt at drive it-udviklingen i denne del af projektet selv, dvs. efter en agil udviklingsmetode – ligesom fx det nye ejendoms-vurderingssystem.

Det er en metode, hvor man hele tiden målretter og prioriterer arbejdet efter de vigtigste leverancer og tester løbende i korte udviklingsforløb. Det giver rum til, at man kan tage højde for, at noget ændrer sig undervejs. Metoden står i modsætning til mere traditionelle metoder, hvor man tegner et helt projekt op på forhånd.

Denne metode blev valgt, fordi SKAT havde gode erfaringer med egenudvikling fra første del af projektet.

Samtidig er metoden en del af SKATs it-strategi om bl.a. at sikre, at SKAT får kontrol over egne

systemer og bliver uafhængig af it-leverandører fremadrettet.

Egenudvikling og udvikling efter en agil metode kræver dog et vist modenhedsniveau at efterleve, og det har vist sig, at SKAT som organisation ikke har været tilstrækkeligt moden til at styre efter metoden på et så komplekst område.

Dette gælder ift. kompetencer, men også ift. kapaciteten internt til løbende at levere i det nødvendige tempo.

SKAT har gennem det sidste år tilført organisationen og projektet de ressourcer og kompetencer, der er nødvendige for at kunne drive projektet i mål. Det er derfor SKATs vurdering, at organisationen nu har den modenhed, der kræves for at kunne gennemføre projektet inden for den nye tidsplan og økonomi i det nye aktstykke.

Endelig har projektet lidt under stor udskiftning af nøglepersoner. Der er både skiftet styregruppemand, projektleder, projektchef og almindelige medarbejdere på projektet op til flere gange.

Udskiftningerne er ikke sket af lyst, men af nød, og afspejler, at SKAT har manglet de kompetencer, der har været allokeret til eKapital, i andre vigtige projekter.

Problemet er bare, at det videnstab, udskiftningerne har medført, har ramt hårdere end normalt pga. opgavens kompleksitet. Det er der derfor nu kommet mere fokus på.

For at sikre mig, at vi denne gang når i mål, har jeg bedt mine embedsmænd efterse projektet. Det gjorde de også efter oversendelsen af det første aktstykke, men tingene skred desværre alligevel.

Denne gang vil de derfor også få eksterne eksperter til at vurdere projektet. Det vil ske i en form, som ikke forsinkes, men understøtter færdiggørelsen af projektet.

Hvis denne gennemgang mod forventning måtte vise noget nyt af betydning for projektets fremdrift, så orienterer jeg selvfølgelig Finansudvalget.

[Samrådspørgsmål B]

Jeg går nu over til besvarelse af samrådspørgsmål B.

Jeg vil gerne igen understrege, at jeg bestemt ikke er tilfreds med forløbet for dette projekt.

Hvor gerne jeg end ville, kan jeg bare ikke her udstede garantier for, at projektet ikke bliver yderligere forsinket.

Men jeg kan oplyse, at SKAT for at sikre, at der ikke vil ske yderligere forsinkelser, har styrket ledelsen af projektet markant, og at budgettet holdes i et jerngreb.

Som led i genopretningen af skattevæsenet arbejder SKAT benhårdt med fokus på sikker drift. Vi skal sikre, at fundamentet er på plads.

Det betyder fx nu, at alle store centrale projekter som dette projekt bliver fulgt ugentligt af SKATs direktion på baggrund af en skarp styring på fremdrift og økonomi.

Det er SKATs klare vurdering, at projektet med det nuværende styrkede ledelsessetup og en styrket bevilling kan blive gennemført til tiden, så bankerne næste år kan indberette på en moderniseret IT-plattform.

Som allerede nævnt har jeg for at sikre, at vi denne gang når i mål, desuden bedt mine embedsmænd gennemlyse projektet med ekstern bistand.

Jeg vil dog gerne understrege, at en uomgængelig forudsætning for at komme i mål er, at SKAT får mulighed for at fortsætte projektet henover sommeren.

Det forudsætter, at det nye aktstykke vedtages inden sommerferien.

Hvis der først tages stilling til aktstykket efter sommerferien vil SKAT være nødsaget til at bremse projektet med den konsekvens, at kommende milepæle ikke kan nås.