



**MINISTERIET FOR  
BØRN, UNDERVISNING  
OG LIGESTILLING**

Ministeriet for Børn,  
Undervisning og Ligestilling  
Ministeren

Frederiksholms Kanal 21  
1220 København K  
Tlf. 3392 5000  
Fax 3392 5547  
E-mail [uvm@uvm.dk](mailto:uvm@uvm.dk)  
[www.uvm.dk](http://www.uvm.dk)  
CVR nr. 20453044

**Bilag 1-5**

13. juli 2016

**Bilag 1 – Aktliste**

Sags nr.:  
002.073.981

Aktlisten indeholder dokumenter fra nævnte sager, hvor de ikke-sammenlignelige tal indgår eller omtales. Hvor der er tale om en mailstreng, angiver data i aktlisten den sidste mail i mailstrengen.

OFL = *Offentlighedsloven*

Sag 16/02686 Perspektiv- og handlingsplan 2016:

Nr	Dato	Fra	Til	Emne	Bemærkninger
1	18. januar 2016 14:57	Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	Erhvervsstyrelsen	SV: Sammenlignelige tal - opfølgning på den danske model fra december 2015	Dokumentet er vedlagt som bilag 2.

Sag 16/05715 LA's beslutningsforslag B140 om afskaffelse af måltal og politikker for kønsfordeling i bestyrelser:

Nr	Dato	Fra	Til	Emne	Bemærkninger
2	19. april 2016 12:35	Erhvervs- og Vækstministeriet	Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	SV: K-sag vedr. B140 om afskaffelse af måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelse	Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening.  Der fremgår af dokumentet følgende faktuelle oplysninger, jf. OFL § 28 om ekstrahering:  ”Den aktuelle andel af kvinder i bestyrelser i børsnoterede selskaber ligger på 16,5 procent. I 2012 udgjorde kvinder 7,3 pct. af bestyrelserne i børsnoterede selskaber”.

3	19. april 2016 16:26	Erhvervs- og Vækstmini- steriet	Ministeriet for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	Nyt udkast til K- sag	Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening.  Der fremgår af dokumentet følgende faktuelle oplysninger, jf. OFL § 28 om ekstrahering:  ”Den aktuelle andel af kvinder i bestyrelser i børsnoterede selskaber ligger på 16,5 procent. I 2012 udgjorde kvinder 7,3 pct. af bestyrelserne i børsnoterede selskaber”.
4	19. april 2016 17:46	Erhvervs- og Vækstmini- steriet	Ministeriet for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	VS: 16-03050-1 Udkast-K-cover om B140 om afskaffelse af måltal og politik- ker-160416.docx 1746049_940042 _0.DOCX	Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening.  Der fremgår af dokumentet følgende faktuelle oplysninger, jf. OFL § 28 om ekstrahering:  ”Den aktuelle andel af kvinder i bestyrelser i børsnoterede selskaber ligger på 16,5 procent. I 2012 udgjorde kvinder 7,3 pct. af bestyrelserne i børsnoterede selskaber”.
5	21. april 2016 15:00	Erhvervs- og Vækstmini- steriet	Ministeriet for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	Tilrettet efter FKU_K-sag vedr. B140 om afskaffelse af måltal for den kønsbaserede sammensætning af ledelse	Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening.  Der fremgår af dokumentet følgende faktuelle oplysninger, jf. OFL § 28 om ekstrahering:  ”Den aktuelle andel af kvinder i bestyrelser i børsnoterede selskaber ligger på 16,5 procent. I 2012 udgjorde kvinder 7,3 pct. af bestyrelserne i børsnoterede selskaber”.

## Sag 16/08421 Bidrag til besvarelse af LIU spm. 92:

Nr.	Dato	Fra	Til	Emne	Bemærkninger
6	30. maj 2016 13:00	Erhvervssty- relsen	Ministeriet for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	LIU alm Del spm 92-1	Dokumentet er vedlagt e-mail fra Erhvervsstyrelsen som bilag 3, jf. meroffentlighedsprincippet.  Som bilag til dokumentet er et foreløbigt udkast til svar på LIU alm. del

					<p>spørgsmål 92, som er undtaget efter OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening. Dokumentet indeholder ikke ekstraheringspligtige oplysninger efter offentlighedsloven § 28 udover de oplysninger, der fremgår af det endelige svar til Folketinget på LIU alm. del spørgsmål 92.</p> <p>I forhold til de tilpasninger på baggrund af ”forkerte tal”, som Erhvervsstyrelsen nævner i den i bilag 3 vedlagte mail, kan det oplyses, at der er tale om, at nedenstående tekst er indsat:  ”Direktivforslaget omfatter som nævnt kun store børsnoterede selskaber, hvorved det adskiller sig fra forudsætningerne bag de oplyste tal i besvarelsen af LIU 94, som omfatter alle børsnoterede virksomheder. Endvidere afskiller det sig fra de danske regler ved, at det også omfatter de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.”</p> <p>Den pågældende tekst indgår i øvrigt også i det endelige svar på LIU alm. del spørgsmål 92.</p>
7	1. juni 2016 10:56	Erhvervs- og Vækstministeriet	Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	LIU alm. del - spm. 92 stillet efter ønske fra Rasmus Horn Langhoff (S)	<p>Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetjening.</p> <p>Der fremgår kun faktuelle oplysninger af dokumentet, som også fremgår af svaret til Folketinget på LIU alm. del spørgsmål 92.</p>

Sag 16/08439 Orientering om besvarelse af LIU spm. 94:

Nr.	Dato	Fra	Til	Emne	Bemærkninger
8	31. maj 2016 14:42	Erhvervs- og Vækstministeriet	Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	LIU 94	Dokumentet er vedlagt som bilag 4.

Sag 16/08417 Bidrag til svar på LIU alm. del spm. 124:

Nr.	Dato	Fra	Til	Emne	Bemærkninger
9	13. juni	Erhvervs-	Ministeriet	HASTER: Bi-	Dokumentet er omfattet af OFL § 24, stk. 1, nr. 2, om ministerbetje-

	2016 12:40	og Vækst- ministeriet	for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	drag til brug for besvarelsen af LIU alm. del - spm. 124 stillet efter ønske fra Rasmus Horn Langhoff (S)	ning.
10	14. juni 2016 23:19	Ministeriet for Børn, Undervis- ning og Li- gestilling	Erhvervs- og Vækstmini- steriet	Bidrag til LIU spg. 124	Dokumentet er vedlagt som bilag 5, jf. meroffentlighedsprincippet.

## Bilag 2 – Aktlistennummer 1

**Fra:** Anne Aarup Fenger [<mailto:AnnFen@erst.dk>]

**Sendt:** 18. januar 2016 14:19

**Til:** Louise Kastrup

**Emne:** SV: Sammenlignelige tal - opfølgning på den danske model fra december 2015

Ja de 13 og 15 pct. er sammenlignelige.

Der foreligger desværre ikke tidligere opgørelser for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i de virksomheder, der er omfattet af den danske model. Det er ret ærgerligt, da vi jo gerne ville have et sammenligningsgrundlag. Men man har desværre taget udgangspunkt i de tal, som tidligere blev offentliggjort på komitéens hjemmeside, og som vedrører alle A/S, de børsnoterede og de statslige.

I må naturligvis gerne bruge tallene i jeres handlingsplan. De bliver offentliggjort snarest – jeg har bare lidt tekniske udfordringer.

**Fra:** Louise Kastrup [<mailto:Louise.Kastrup@uvm.dk>]

**Sendt:** 13. januar 2016 16:41

**Til:** Anne Aarup Fenger

**Emne:** SV: Sammenlignelige tal - opfølgning på den danske model fra december 2015

Kære Anne

Tak for svar! Så de 13. pct. og de 15. pct. er sammenlignelige?

I forhold til det træk på samtlige virksomheder omfattet af reglerne om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen for alle virksomhederne i den danske model, som du forventer er klart i slutningen af næste uge – er det noget, vi kan få adgang til og bruge i planen (offentliggøres slut feb.)? Er der et sammenligneligt tal på dette fra 2014?

På forhånd tak!

Med venlig hilsen  
Louise Kastrup  
Fuldmægtig

---



Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling  
Departementet  
Ligestillingsafdelingen  
Frederiksholms Kanal 21  
1220 København K  
Tlf.: 3587 8889

Direkte tlf.: +45 22 68 85 69  
E-mail: [Louise.Kastrup@uvm.dk](mailto:Louise.Kastrup@uvm.dk)

**Fra:** Anne Aarup Fenger [<mailto:AnnFen@erst.dk>]  
**Sendt:** 13. januar 2016 14:28  
**Til:** Louise Kastrup  
**Emne:** SV: Sammenlignelige tal - opfølgning på den danske model fra december 2015

Kære Louise,

Vi er i gang med at færdiggøre et træk på samtlige virksomheder omfattet af reglerne om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Jeg forventer, at det er klart i slutningen af næste uge.

Undersøgelsen fra januar 2015 tager udgangspunkt i den samme gruppe virksomheder, som indgik i COWIs rapport fra 2014 (regnskabsåret 2013) men er baseret på et træk fra styrelsens register i januar 2015. Dvs. den omfatter de samme virksomheder, som også indgår i den nyeste rapport.

Mvh. Anne

**Fra:** Louise Kastrup [<mailto:Louise.Kastrup@uvm.dk>]  
**Sendt:** 11. januar 2016 14:35  
**Til:** Anne Aarup Fenger  
**Emne:** Sammenlignelige tal - opfølgning på den danske model fra december 2015

Kære Ann

Jeg har fået dine kontaktoplysninger af min kollega Dorte Eltard.

Jeg vil høre dig, om der findes sammenlignelige tal til de 13 pct. som andel af kvinder i bestyrelser under den danske model i jeres opfølgning på den danske model fra december 2015? (s. 16)  
[https://erhvervsstyrelsen.dk/sites/default/files/media/publikation/den\\_koensmaessige\\_sammensaetning\\_af\\_ledelsen\\_-\\_2015.pdf](https://erhvervsstyrelsen.dk/sites/default/files/media/publikation/den_koensmaessige_sammensaetning_af_ledelsen_-_2015.pdf)

Er de 15 pct. i stikprøven fra februar 2015 sammenlignelig hermed? Er denne lavet på baggrund af regnskabsåret 2013 ligesom COWIs opfølgning fra 2014?  
[https://erhvervsstyrelsen.dk/sites/default/files/media/koensfordeling\\_i\\_de\\_stoerste\\_danske\\_virksomheder\\_januar\\_2015.pdf](https://erhvervsstyrelsen.dk/sites/default/files/media/koensfordeling_i_de_stoerste_danske_virksomheder_januar_2015.pdf)

Tallene skal bruges i ligestillingsministerens perspektiv- og handlingsplan for ligestilling, som skal i høring snarest, så jeg vil være taknemmelig, hvis du kan svare senest i morgen tirsdag.

På forhånd tak.

Med venlig hilsen  
Louise Kastrup  
Fuldmægtig



**MINISTERIET FOR  
BØRN, UNDERVISNING  
OG LIGESTILLING**

Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling  
Departementet  
Ligestillingsafdelingen  
Frederiksholms Kanal 21  
1220 København K  
Tlf.: 3587 8889

Direkte tlf.: +45 22 68 85 69  
E-mail: [Louise.Kastrup@uvm.dk](mailto:Louise.Kastrup@uvm.dk)

**Bilag 3 – Aktlistennummer 6****Fra:** Anne Aarup Fenger [<mailto:AnnFen@erst.dk>]**Sendt:** 30. maj 2016 13:00**Til:** Trine Ingemansen**Cc:** Iben Rostock-Jensen**Emne:** LIU alm del spm 92-1

Hej Trine,

Vi har lidt tilpasninger til jeres bidrag – særligt pga. den sag med ”forkerte” tal, der kører lige nu.

Kan du lynhurtigt kigge det igennem og se, om I har bemærkninger?

Bh Anne



**Bilag 4 – Aktlistennummer 8**

**Fra:** Lotte Hviid Melsen (DEP)  
**Sendt:** 31. maj 2016 14:42  
**Til:** Trine Ingemansen  
**Cc:** Anne Aarup Fenger (EOGS) ([AnnFen@erst.dk](mailto:AnnFen@erst.dk))  
**Emne:** LIU 94

Kære Trine

Blot til orientering er vi blevet opmærksomme på, at de tal vi i den sidste tid har anvendt vedr. udviklingen i andelen af kvinder i børsnoterede selskaber, ikke har været direkte sammenlignelige. Vi har skitseret dette overfor Folketinget i forbindelse med spm. 94, som I kan se her: <http://www.ft.dk/samling/20151/almdel/LIU/spm/94/index.htm>

Vh Lotte

**LOTTE HVIID MELSEN (DEP)**

Specialkonsulent  
Center for erhvervsregulering og effektive markeder

Slotsholmsgade 10-12  
DK - 1216 København K  
[www.evm.dk](http://www.evm.dk)  
[LML@evm.dk](mailto:LML@evm.dk)  
Tlf. 33 92 33 50  
Tlf. Dir. 91 33 72 51

**Bilag 5 – Aktlistennummer 10****Fra:** [Anne.Brink.Pedersen@uvm.dk](mailto:Anne.Brink.Pedersen@uvm.dk) [<mailto:Anne.Brink.Pedersen@uvm.dk>]**Sendt:** 14. juni 2016 23:19**Til:** Mette Fabian Jessing Olesen (DEP); Lotte Hviid Melsen (DEP)**Cc:** Karen Boldt**Emne:** Bidrag til LIU spg. 124

Reference: 001.533.351

*(See attached file: Bidrag til Erhvervs- og vækstministerens besvarels\_1.docx)*

Kære begge

Hermed bidrag fra os til besvarelsen af LIU spg. 124.

Vh Anne

---

Ministersekretær Anne Brink Pedersen  
Undervisningsministeriet  
Departementet  
Minister- og Ledelsessekretariatet  
Frederiksholms Kanal 21  
1220 København K

Tlf.: 3392 5000, Direkte tlf.: +45 33 92 51 87

Fax: 3392 5547, Email: [Anne.Brink.Pedersen@uvm.dk](mailto:Anne.Brink.Pedersen@uvm.dk)[Vedlagt dokument]**Bidrag til Erhvervs- og vækstministerens besvarelse af LIU alm. del spg. 124**

”Det kan oplyses, at Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling ikke systematisk indberetter tal for kønssammensætningen i danske virksomheders bestyrelser til EU.

Ministeriet har under de seneste års forhandlinger om direktivforslaget om en mere ligelig kønsfordeling i visse børsnoterede selskaber primært oplyst Kommissionen om den danske model, herunder de fastsatte måltal og fordelingen i bestyrelser. Oplysningerne er givet på baggrund af Erhvervsstyrelsens ”Rapport om kønsmæssige sammensætning af ledelsen” fra henholdsvis 2014 og 2015.

I det omfang, der under forhandlingerne er oplyst om fordelingen for kvinder i bestyrelsen i børsnoterede selskaber, er dette sket på baggrund af de officielle tal fra Erhvervsstyrelsen. Der er ikke givet oplysninger om kønsfordelingen i børsnoterede selskabers bestyrelse i 2016.

Under de seneste drøftelser med EU-Kommissionen i efteråret 2015 om, hvorvidt Danmark vil kunne påberåbe sig direktivforslagets undtagelsesbestemmelse, kan det oplyses, at Kommissionen selv har fremskaffet tal for kønsfordelingen i danske børsnoterede selskabers bestyrelser jf. svarelsen af den 7. juni 2016 af LIU alm. del spørgsmål 92.”