



Energi-, Forsynings- og Klimaudvalget
Christiansborg
1240 København K

Ministeren

Dato
28. september 2016

J nr. 2016 - 2613

Energi-, Forsynings- og Klimaudvalget har i brev af 21. september 2016 stillet mig følgende spørgsmål 361 alm. del, som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Jens Joel (S).

Spørgsmål 361

"Vil ministeren oversende en liste over de selskaber, virksomheder, organisationer og øvrige kilder, som McKinsey og Struensee har interviewet i forbindelse med udarbejdelse af rapporten "Forsyningssektorens effektiviseringspotentiale", og herunder redegøre for, hvilke kilder der er anvendt til udarbejdelse af beregninger og anbefalinger for hver af de 6 sektorer?"

Svar

Nedenfor er angivet en liste over de personer og virksomheder, som McKinsey og Struensee har interviewet i forbindelse med deres analyse.

- Jacob Hartvig Simonsen, direktør, Dansk Affaldsforening
- Ib Larsen, kommitteret, Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet
- Rudi Bjerregaard, direktør, Høje Taastrup Fjernvarme
- Lars Therkildsen, bestyrelsesformand i HOFOR
- Finn Dehlbæk, direktør, Energitilsynet
- Knud Petersen, DONG
- Ulrik Stridbæk, DONG
- Niels Bukholt, chefkonsulent, Energistyrelsen
- Susanne Juhl, direktør, HMN
- Jesper Hjulmand, direktør, SEAS-NV
- Kim Mortensen, direktør, Dansk Fjernvarme
- Carl-Emil Larsen, direktør, DANVA
- Anders Stouge, vicedirektør, Dansk Energi
- Peter Brixen, senioranalytiker, Muusmann
- Allan Weirup, direktør, Danske Vandværker
- Anette Christiansen, miljøchef, Landbrug og Fødevarer
- Søren Büchmann Petersen, energipolitisk fagchef, Dansk Erhverv
- Troels Ranis, branchedirektør, Dansk Industri
- Rasmus Lønborg, kontorchef, Finansministeriet
- Merete Godvin Jensen, kontorchef (Vandtilsynet/Forsyningssekretariat), Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

**Energi-, Forsynings- og
Klimaministeriet**

Stormgade 2-6
1470 København K

T: +45 3392 2800
E: efkm@efkm.dk

www.efkm.dk



- Carsten Schmidt, vicedirektør, Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Foruden ovenstående personer har McKinsey og Struensee haft kontakt til en række interessenter og aktører, som har bidraget med relevante input, men som ikke har været til citat. Det gælder bl.a. interessenter fra selskaber i branchen, repræsentanter fra investorer og eksperter inden for forsyning.

Der er desuden blevet foretaget interview med branchen i forbindelse med case-udarbejdelsen.

I forhold til hvilke øvrige kilder McKinsey og Struensee har anvendt, kan jeg henvise til McKinsey & Struensees rapport s. 169.

Valg af metode er bl.a. baseret på Copenhagen Economics (2016) for drikke- og spildevand.

Analysen af fjernvarmesektoren er bl.a. baseret på den såkaldte "Ib Larsen-rapport" *Moderniseret regulering i fjernvarmesektoren* (2016).

Analysen af elsektoren er bl.a. baseret på EI-reguleringsudvalget (2014): *En fremtidssikret regulering af el-sektoren*

Gassektoranalysen er bl.a. baseret på Energitilsynets reguleringsregnskab

Analysen af affaldssektoren er bl.a. baseret på Incentives OPEX DEA-analyse udviklet for Finansministeriet.

Konsolideringspotentialet for alle sektorer er baseret på McKinsey og Struensees egne modeller.

Datagrundlaget for McKinsey og Struensees effektiviseringsberegninger tager udgangspunkt i de enkelte forsyningsselskabers regnskabstal, som er indberettet til officielle kilder, herunder bl.a. Forsyningssekretariatet og Energitilsynet.

Det bemærkes, at McKinsey og Struensee har været i dialog med branchen om datagrundlaget.

Med venlig hilsen

Lars Chr. Lilleholt