

## Udenrigsministeriet

Folketingets Udenrigsudvalg

Asiatisk Plads 2  
DK-1448 København K  
Telefon +45 33 92 00 00  
Telefax +45 32 54 05 33  
E-mail: [um@um.dk](mailto:um@um.dk)  
<http://www.um.dk>  
Girokonto 3 00 18 06

Bilag	Journalnummer	Kontor	
3	2015-26851/45295	EVAL	10. december 2015

Der vedlægges udkast til "Evaluation Policy for Development Co-operation", og et resumé på dansk. Desuden vedlægges et udkast til Evalueringsprogram for 2016-2017.

Politikken er udarbejdet for at sikre åbenhed og gennemsigtighed om evalueringer og evalueringsprocesser.

Udkast til evalueringspolitikken fastlægger således formål og principper for evaluering af udviklingssamarbejdet. Formålet med evaluering er at vurdere om udviklingsindsatserne har ført til det planlagte resultat og samtidig uddrage læring fra processen og resultatet, således at effekten af fremtidige indsatser kan forbedres. Evaluering er således vigtigt både for at vurdere om der kommer noget ud af udviklingssamarbejdet og for at bidrage til forbedringer af fremtidige indsatser.

I de senere år har Udenrigsministeriet arbejdet på at forstærke fokus på resultater i planlægningen og gennemførelsen af udviklingssamarbejdet. Forberedelsen af programmer og projekter er blevet styrket med krav om en klar forandringsteori for, hvordan den danske bistand vil kunne nå sine mål samt opstilling af målbare indikatorer både for outputs (de direkte resultater) og for outcomes (udviklingseffekter). Mens den løbende monitorering af et program kan dokumentere de direkte resultater, så spiller evaluering en særlig rolle i forhold til at dokumentere udviklingseffekterne. Vi ønsker at vide, om de indsatser, vi gennemfører, har en mere vidtrækkende effekt end det umiddelbare resultat – f.eks. om de skoler, vi finansierer, også fører til, at børn får et højere uddannelsesniveau og nye muligheder for selv at løfte sig ud af fattigdom.

Resultater og erfaringer fra evalueringer om, hvad der virker eller ikke virker og under hvilke omstændigheder deles bredt internt og eksternt. Og de inddrages i forberedelsen af nye indsatser. Evalueringer er således med til at styrke beslutningsgrundlaget for fremtidige indsatser.

Politikken fastlægger også de overordnede principper for evalueringer bl.a. uafhængighed og gennemsigtighed. Uafhængighed sikres dels gennem anvendelse af metoder, som kan efterprøves, således at resultatet ikke er afhængigt af, hvem der har gennemført evalueringen, dels ved at alle evalueringer gennemføres af uafhængige konsulenter udvalgt efter internationalt udbud. Her stilles krav til habilitet, således at firmaer og personer, der har været involveret tidligere i udviklingsindsatsen, ikke kan deltage i evalueringen. Gennemsigtighed sikres gennem offentliggørelse af alle evalueringer samt opfølgingsnotater, der beskriver, hvordan Udenrigsministeriet følger op på anbefalingerne i evalueringerne, herunder hvordan resultaterne anvendes i kommende indsatser.

Hovedfokus for evalueringer vil fortsat være ex-post evalueringer af programmer/områder for at indsamle resultater af indsatsen og lære heraf. Med udkast til evalueringspolitik åbnes for at afprøve såkaldte real-time evalueringer, hvor evalueringen følger gennemførelsen af udviklingsprogrammet med henblik på løbende at vurdere fremdrift, således at programmet løbende kan tilpasses så målsætninger bedre nås.

Endvidere indeholder udkast til evalueringspolitik tiltag til styrkelse af læring og opfølgning på evalueringer bl.a. gennem en tættere inddragelse i processen af de som evalueres og en mere struktureret opfølgningsproces på evalueringernes anbefalinger. Der er oprettet et halvårligt Evalueringsmøde med Udviklingspolitisk Direktør som formand til at drøfte evaluering og opfølgning på tidligere evalueringer med de, som er ansvarlige for gennemførelsen af de enkelte anbefalinger.

Udkast til Evalueringspolitik har været drøftet på et offentligt møde i maj 2015 og med Udviklingspolitisk Råd i august 2015. Bemærkninger modtaget her er indarbejdet i politikken.

Udkast til Evalueringspolitik fastlægger også proceduren for sammensætningen af evalueringsprogrammet. Det vil fortsat være Evalueringskontorets ansvar baseret på bidrag fra Udenrigsministeriets enheder, som beskæftiger sig med bistand. Udkast til program drøftes herefter i Udviklingspolitisk Råd, med Udenrigsministeren, og oversendes til Folketingets Udenrigsudvalg med anmodning om bemærkninger. Udkast til program er også genstand for en offentlig høring.

Såfremt Folketingets Udenrigsudvalg måtte have bemærkninger til det vedlagte udkast til Evalueringspolitik eller det vedlagte udkast til

Evalueringsprogram 2016-2017, vil jeg værdsætte at modtage disse inden 20. januar 2016.

Kristian Jensen