

Ministeren



Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

Kære Christine Antorini

2. februar 2016

På møde tirsdag den 26. januar 2016 stillede du fire spørgsmål vedrørende udviklingskontrakterne, som jeg har søgt besvaret nedenfor.

Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

### Forhistorie samt lovgrundlaget for udviklingskontrakterne

I universitets- og forskningspolitisk redegørelse for 1999 fastlagde den daværende regering, at der skulle indgås udviklingskontrakter med universiteterne. I løbet af 1999 blev konceptet udviklet og efter en omfattende dialog med de enkelte universiteter, indgik Undervisningsministeriet og Forskningsministeriet i begyndelsen af 2000 udviklingskontrakter med universiteterne for perioden 2000-2003.

Børsgade 4  
Post Postboks 2135  
1015 København K  
Tel. 3392 9700  
Fax 3332 3501  
Mail [ufm@ufm.dk](mailto:ufm@ufm.dk)  
Web [www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)

De øvrige videregående uddannelsesinstitutioner har i løbet af 00'erne også implementeret lovgivning, der medførte udviklingskontrakter mellem bestyrelserne og de på gældende ministre.

CVR-nr. 1680 5408  
Ref.-nr. 16/003278-03

Professionshøjskolerne fik deres første udviklingskontrakter i 2008. Erhvervsakademierne fik første gang udviklingskontrakter ved oprettelsen i 2009.

De maritime uddannelsesinstitutioner havde resultatkontrakter i slutningen af 1990'erne, men de blev afskaffet af Søfartsstyrelsen og erstattet af et kvalitetsindeks. De første udviklingskontrakter blev indgået med de maritime uddannelsesinstitutioner for kontraktperioden 2013-2014.

På de videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner blev der indført resultatkontrakter fra 2007. Disse blev afløst af udviklingskontrakter, der for første gang blev indgået med de videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner for kontraktperioden 2013-2014.

### Oversigt over lovgivningen om udviklingskontrakterne for de forskellige institutionsområder

Institutionstype	Lovgrundlag	Bestemmelser vedr. udviklingskontrakter
Universiteter	<i>Universitetsloven</i>  Seneste ændring af bestemmelserne om udviklingskontrakter: Lov nr. 634 af 14. juni 2011	§ 10. [...] Stk. 8. Bestyrelsen indgår en udviklingskontrakt med ministeren, som i den forbindelse kan fastsætte mål. Udviklingskontrakten kan omfatte alle dele af universitetets virksomhed og skal omfatte mål for de aktiviteter og indsats, der tillægges særlig vægt.
Professionshøjskoler	Lov om professionshøjskoler for videregående uddannelser  Seneste ændring af bestemmelserne om udviklingskontrakter: Lov nr. 562 af 6. juni 2007	§ 12. [...] Stk. 2. Bestyrelsen skal fastsætte professionshøjskolens vedtægt, jf. § 11, og indgå en udviklingskontrakt med undervisningsministeren.



Institutionstype	Lovgrundlag	Bestemmelser vedr. udviklingskontrakter
Erhvervsakademier	Lov om erhvervsakademier for videregående uddannelser  Indførelse af bestemmelserne om udviklingskontrakter og seneste ændring: Lov nr. 346 af 14. maj 2008	§ 12. [...] Stk. 2. Bestyrelsen udarbejder erhvervsakademiets vedtægt, jf. § 11, og indgår en udviklingskontrakt med ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser.
Kunstneriske uddannelsesinstitutioner	Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner	<i>Generel bemyndigelse</i>  § 11. Ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser fastsætter nærmere regler om styrelse af institutionerne. Stk. 2. Før ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser fastsætter regler i henhold til stk. 1, skal de institutioner, der er berørt af reglerne, have lejlighed til at udtale sig, hvis forslagene ikke hidrører fra disse.
Maritime uddannelsesinstitutioner	Lov om maritime uddannelser  Indførelse af bestemmelserne om udviklingskontrakter og seneste ændring: Lov nr. 1554 af 21. december 2010	§ 9 f. Ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser kan pålægge bestyrelsen for en uddannelsesinstitution at indgå en udviklingskontrakt med ministeren med henblik på at sikre en langsigtet strategisk udvikling til opfyldelse af nærmere fastlagte målsætninger. Stk. 2. Ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser kan pålægge bestyrelsen for en uddannelsesinstitution at indgå en indsatsaftale med ministeren, hvis 1) kvaliteten af uddannelsesinstitutionens undervisning eller uddannelse er utilstrækkelig eller 2) den økonomisk-administrative styring i uddannelsesinstitutionen eller i et interessentskab, hvori uddannelsesinstitutionen er interessant, ikke har tilstrækkelig kvalitet eller effektivitet.

Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

### Har partierne tidligere har været inddraget i kontrakterne?

De pligtige mål i udviklingskontrakten udpeges af uddannelses- og forskningsministeren. På universitetsområdet er det hidtil sket på baggrund af en drøftelse med forligskredsen om universiteternes opgaver og rolle i samfundet samt universiteternes udfordringer.

Ved indgåelsen af universiteternes kontrakter for 2012-2014 og 2015-2017 har ministeren drøftet universiteternes udfordringer ved indgangen til kontraktperioden med den daværende universitetsforligskreds.

### Er udviklingskontrakterne et lovbundet styringsredskab?

Ja, instrumentet er lovbundet *jf. oversigten ovenfor*.

Det bemærkes, at for de statsejede kunstneriske institutioner følger udviklingskontrakten af ministerens generelle bemyndigelse *jf. Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner*.

### Er antal mål fastsat ved lov?

Af bemærkningerne til universitetsloven fremgår, at uddannelses- og forskningsministeren udmelder 3-5 pligtige mål og universiteterne udpeger 3-5 selvvalgte mål. De pligtige mål baseres på samfundsmæssige prioriteringer. Der fastlægges i loven ikke krav til bestemte målområder, der skal indgå i udviklingskontrakterne. De selvvalgte mål skal afspejle universitetets egne strategiske prioriteringer og profilering.

Der er ikke tilsvarende henvisning til udviklingskontrakternes indhold og proces i lovgivningen for de øvrige institutionsområder.



Efter ressortændringen i 2011 er der sket en harmonisering af udviklingskontraktformatet på tværs af institutionsområderne. For kontraktperioden 2015-2017 har alle de videregående uddannelsesinstitutioner på ministeriets område indgået udviklingskontrakter samtidigt og efter samme format.

Med venlig hilsen

  
Esben Lunde Larsen