



DIF

DIF'S INTERNATIONALE STRATEGI Dansk idræt tager internationalt ansvar

DANSK ANSVAR

INDHOLD

Dansk idræt tager internationalt ansvar.....	3
DIF idrætten på den europæiske 14. plads.....	4
DIF's internationale idrætspolitiske mærkesager.....	5
Viden og analyse udgør grundsubstansen i DIF's internationale varetagelse.....	6
DIF vil medvirke til at modernisere den olympiske bevægelse.....	7
DIF vil fremme dansk idræts interesser i EU.....	10
DIF's vil være en betydende organisation i den europæiske idrætsbevægelse.....	11
Det nordiske samarbejde skal styrkes gennem konkrete idrætspolitiske initiativer.....	12
DIF vil sikre, at alle specialforbund kan deltage i det internationale idrætspolitiske arbejde.....	13
Allerede valgte idrætsledere skal have bedre mulighed for at gøre en forskel.....	14
DIF vil styrke specialforbundenes muligheder for at arbejde strategisk med deres internationale indflydelse.....	15

Udgivet af: Danmarks Idrætsforbund
April 2015, 1. udgave

Produktion:
Formegon Aps

DIF TAGER INTERNATIONALT ANSVAR

Den internationale idræt oplever i disse år store udfordringer. Senest har en række byer og lande trukket sig fra kampen om værtskabet for de Olympiske Vinterlege i 2022, fordi den folkelige opbakning til at arrangere et OL var vigende. Også historier om korrupsion, nepotisme og manglende demokrati i den internationale idræt er prædikater, der ofte bliver hæftet på en række af de internationale forbund, der organiserer verdens mest populære idrætter. Og fra EU kommer der bekymrende rapporter med statistik, der viser, at millioner af europæere er fysisk inaktive med store samfundsmæssige udfordringer når det fx gælder fedme, diabetes og manglende social inklusion.

Men den internationale idræt er også den globale begejstring for idræt og fysisk aktivitet, som ramte verden, da London var vært for et af de bedste og mest velgennemførte Olympiske Lege, som verden har set. Idrætten viser også internationalt ansvar og skaber grundlag for rehabilitering og forsoning ved at give millioner af mennesker på flugt fra krige og ulykker i Syrien, Irak og Afghanistan et frirum til leg og bevægelse i de mange flygtningelejre. Ligesom idrætten, er anerkendt som et instrument til at skabe vækst og beskæftigelse i EU's 2020 strategi, hvilket har medført den positive udvikling for den europæiske idræt, at man for første gang i historien er blevet tildelt penge i EU's budget, omkring 1,9 milliarder kr. over syv år.

Som en dyne over den internationale idræt ligger truslen om matchfixing, som internationale kriminelle har kastet sig over, fordi det er en lukrativ indtægtskilde, der truer med at suge integritet ud af idrætten og dermed gøre idrætten værdi- og nyttesløs. Både i Kina og på Balken er konsekvenserne synlige, når matchfixing kommer til at dominere idrætsbilledet. Færre ønsker at se idræt, færre gider at blive bedre, og færre vil være idrætsaktive.

DIF ønsker at tage internationalt ansvar i dette internationale farvand af udfordringer og potentialer. Dansk idræt har noget at byde på, når det gælder om at udvikle den internationale idræt. DIF's internationale position og muligheder skal finde sit grundlag i, at vi har en af verdens mest aktive befolkninger. Vi er i stand til at aktivere op mod 90 % af alle børn i idrætslivet. Det gør os til verdens førende. Vi har en tradition for frivillighed, der skaber opmærksomhed og

misundelse i store dele af verden. Vi har en fokuseret og ekspertdrevet talentudvikling, der er blandt verdens bedste, når man tager Danmarks beskedne størrelse i betragtning. Vi har udviklet kompetencer, når det gælder værtskaber for internationale events, der gang på gang placerer Danmark og dansk idræt meget højt på listerne over verdens mest betydningsfulde eventnationer på idrætsområdet.

DIF-idrættens ansvar går dog kun til en hvis grænse. Det er ikke dansk idræts opgave at føre udenrigspolitik og på forhånd bedømme, hvilke lande man ikke vil have idrætsligt samkvem med. Dansk idræt vil ikke være symbolpolitik og blive brugt af politikere i deres afstandstagen fra landes politiske ledelser, uden at de samtidig ønsker at afbryde de diplomatiske eller handelsmæssige forbindelser. Dansk idræt stopper idrætsligt samkvem med lande, hvis den danske regering via EU eller FN beslutter at afbryde de politiske, økonomiske og kulturelle forbindelser til et land. Det var senest tilfældet med det tidligere Jugoslavien i 90'erne og Sydafrika under apartheid styret. Men dansk idræt kommer ikke til at gå enegang uden om den danske regerings vurdering af den internationale situation.

Platformen for mere international indflydelse og ansvar er til stede. Nærværende internationale strategi skal frem mod 2020 udvikle, styrke og ikke mindst gøre DIF's internationale platform større ved at sikre, at så mange danske idrætsledere som muligt har internationale positioner, der gør dem i stand til at søge indflydelse på retningen for fremtidens internationale idrætspolitik.

Niels Nygaard, formand



DIF-IDRÆTTEN ER PÅ DEN EUROPÆISKE 14. PLADS

Ifølge DIF's internationale idrætspolitiske magtbarometer, er DIF-idrætten placeret som den 14. mest indflydelsesrige idrætsnation i Europa med 23 danske idrætsledere placeret i europæiske eller internationale forbunds bestyrelser. Dette antal poster gør ligeledes dansk idræt til den næstmest indflydelsesrige nation i Norden efter Sverige. Ser man på globalt plan, skal man lede efter DIF-idrætten lidt længere nede på listen på en plads som nummer 36 er baseret på afdækning af 1631 personers nationaliteter i bestyrelserne for de IOC godkendte idrætsgrene på europæisk og globalt plan.

I det hele taget har DIF-idrætten et stærkt udgangspunkt for at styrke den internationale indflydelse yderligere frem mod 2020. Arbejdet med det internationale idrætspolitiske magtbarometer har skabt en unik viden om DIF-idrættens internationale position, og barometeret er et godt redskab til at aflæse om det strategiske arbejde på det internationale område fører til større international indflydelse.

Det gode fundament finder man også i den økonomi, som er til rådighed på området, og som giver alle specialforbund i DIF adgang til en grundlæggende økonomisk støtte, der som minimum sikrer, at alle specialforbund kan deltage på de vigtigste internationale møder med støtte fra DIF. Og for de specialforbund, der vurderes til at være de vigtigste for, at dansk idræt kan sætte en international dagsorden, er der mulighed for mere målrettet økonomisk støtte til at få valgt ledere til internationale poster gennem lobbypuljen.

I de seneste år er der sket en udvikling af det nordiske samarbejde, der helt konkret har resulteret i en fælles international lederuddannelse, hvor 24 danske, svenske, finske og norske idrætsledere har fået styrket deres kompetencer og redskaber til at forfølge en international idrætspolitisk karriere. Dermed er DIF godt i gang med at skabe det nødvendige rekrutteringsgrundlag for, at den internationale og europæiske idræt får glæde af danske idrætsledere i deres bestyrelsesarbejde

Men allerede i dag står dansk idræt stærkt. DIF har således de seneste år været i stand til sammen med andre europæiske idrætsorganisationer at få god indflydelse på EU's idrætspolitiske prioriteringer. Det gælder eksempelvis i forhold til momsområdet, persondatadirektivet, bekæmpelse af matchfixing samt idræt i skolen.

Endelig er det værd at bemærke, at den danske idrætspolitiske indflydelse de seneste fire år er steget markant på den formelle organisatoriske scene, idet den tidligere OL-guldvinder i badminton Poul Erik Høyer er blevet valgt til præsident for det internationale badmintonforbund og siden hen er blevet IOC medlem, mens DIF's formand Niels Nygaard er valgt til De Europæiske Olympiske Komiteers bestyrelse. De to nævnte poster er fra den øverste hylde i det internationale idrætspolitiske hierarki og med til at sikre, at fundamentet for DIF's internationale idrætspolitiske arbejde er i orden.



DIF'S INTERNATIONALE IDRÆTSPOLITISKE MÆRKESAGER

Frem mod 2020 vil DIF i den internationale idrætspolitiske arbejde for:

- 1. BEKÆMPELSE AF MATCHFIXING**
- 2. MERE BÆREDYGTIGHED I INTERNATIONALE IDRÆTSEVENTS**
- 3. FLERE IDRÆTSAKTIVE MENNESKER I VERDEN**

DIF's forudsætninger for at fremme en dagsorden der skal bekæmpe matchfixing internationalt er gode, idet DIF som den første og stadig eneste idrætsorganisation i verden har implementeret et grundlæggende matchfixing regulativ, der forpligter alle idrætter og alle idrætsudøvere til at værne om sportens integritet. Regulativet giver DIF adgang til at behandle alle matchfixing sager med henblik på at sikre et ensartet niveau i den strafudmåling, som bliver tildelt atleter eller andre inden for idrætten, der manipulerer med idrætsresultater. Med dette regulativ i ryggen står DIF med en god platform for at kunne være international bannerfører for en meget restriktiv tilgang til matchfixing, der stiller krav om, at de internationale idrætsorganisationer tager problemstillingen alvorligt og sikrer orden i eget hus. Ligesom det har været og er tilfældet med den internationale indsats, som DIF gør inden for bekæmpelsen af doping.

DIF's fremme af en international dagsorden om mere bæredygtighed i internationale idræts events er vigtig, hvis fremtidens sportevents ikke udelukkende skal finde sted i rige olielande, i autoritære regimer uden folkelig forankring eller vokse sig til at blive økonomiske uhyrer med budgetter, som kun få lande kan matche. DIF's fremme af bæredygtighed kommer til at ske i forhold til den økonomi som fremtidens events råder over. Den miljømæssige bæredygtighed der skal sikre, at fremtidens events også bliver en positiv bidragsyder til verdens klimaudfordringer, og endelig den sociale bæredygtighed, der skal sikre at events udvikles og afvikles under socialt bæredygtige forhold samt er positive bidragsydere til at udvikle idrætsdeltagelsen i det land, hvor eventen afvikles.

DIF's arbejde for at flere mennesker i verden bliver idrætsaktive står ligeledes på et solidt fundament, idet dansk idræt er i den internationale verdensklasse, når det gælder



om at organisere en af de mest idrætsaktive befolkninger i verden. Ligesom også antallet af frivillige, der er med til at organisere de mange aktive, er blandt de højeste i verden. DIF forventer, at efterspørgslen efter idrætsaktivitet kun bliver større i de kommende år i takt med, at også de internationale idrætsorganisationer indser, at en grundlæggende forudsætning for deres idrætsgrens overlevelse er, at man udvikler en idrætskultur, der ikke kun handler om de bedste, men om at alle skal være med. Efterspørgslen efter idrætsaktivitet bliver også synlig på nationsniveau, hvor BRIC landene (Brasilien, Rusland, Indien, og Kina) og en række vækstøkonomier i blandt andet Asien efterhånden står med så store inaktive middelklasser, at det kan aflæses direkte på de respektive landes sundhedsbudgetter. Dansk idræt og Danmark som nation står med særdeles gode muligheder for at levere konkret viden om udviklingen af en infrastruktur, der skaber en idrætsaktiv befolkning på eksportlignende vilkår.

DIF's arbejde med de tre identificerede internationale idrætspolitiske mærkesager vil være synlig inden for alle de internationale og europæiske niveauer, hvor DIF udfører internationalt arbejde. Ligesom mærkesagerne vil være en del af omdrejningspunktet for valgte danske idrætslederes internationale arbejde frem mod 2020.

VIDEN OG ANALYSE I DIF'S INTERNATIONALE INTERESSEVARETAGELSE

For at DIF kan fremme dansk idræts internationale interesser og få mere international indflydelse til dansk idræt, er det vigtigt at have videns- og analysegrundlaget i orden. Det kan naturligvis være ganske vanskeligt at måle, hvor megen magt dansk idræt har på europæisk eller globalt plan, men DIF har forsøgt dette ved at udvikle "Det Internationale Idrætspolitiske Magtbarometer", DIF gennem afdækningen af nationaliteterne af samtlige bestyrelsesmedlemmer i europæiske og internationale forbund samt ved en vægtning af de mest magtfulde idrætsgrene fået et særdeles attraktivt værktøj, der er i stand til at placere dansk idræt i det internationale magthierarki. DIF vil derfor udbygge og fremme brugen af det internationale magtbarometer i det internationale arbejde frem mod 2020.

Nærværende internationale strategi "Dansk Idræt tager internationalt ansvar" finder ligeledes sit udgangspunkt i dels en grundig spørgeskemaundersøgelse foretaget blandt alle nuværende valgte danske idrætsledere på internationale positioner på bestyrelsesniveau og dels en undersøgelse blandt formænd og direktører i alle DIF's specialforbund. Det har givet særdeles vigtig viden i forhold til de behov og ønsker, som de valgte internationale ledere på bestyrelsesniveau samt DIF's specialforbund har til DIF's overordnede arbejde med at sikre de bedst mulige betingelser for international og europæisk indflydelse til dansk idræt.

Både den internationale magtanalyse samt en analyse af lederes og specialforbunds behov i forhold til den internationale interessevaretagelse er interne DIF redskaber. Men for at styrke DIF's viden og analysegrundlag frem mod 2020, ønsker DIF at indlede dialog med to til tre internationale konsulentvirksomheder, der rådgiver klienter fra hele den internationale idrætsverden med henblik på at få et internationalt bud på, hvordan DIF i fremtiden kan indgå lobbykontrakter med specialforbundene, der er baseret på de rette redskaber og initiativer til, at de pågældende forbund rent faktisk kommer til at øge deres internationale indflydelse.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal bidrage til at indfri målsætningen om, at DIF vil inddrage mere viden og flere analyse i den internationale interessevaretagelse:

- Publicere en ny international idrætspolitisk magtanalyse i løbet af 2015, 2017 og 2019
- Gennemføre tilfredsheds- og behovsanalyse blandt de valgte internationale danske idrætsledere samt hos specialforbundene i forhold til DIF's arbejde med den internationale interessevaretagelse hvert andet år første gang i 2016
- Indlede dialog med to til tre internationale konsulentbureauer med henblik på at få et internationalt bud på, hvordan DIF's lobbyaftaler med specialforbundene bliver baseret på den mest aktuelle viden og analyser når det gælder om at sikre de enkelte idrætter mere international indflydelse.

DIF VIL MEDVIRKE TIL AT MODERNISERE DEN OLYMPISKE BEVÆGELSE

IOC's præsident Thomas Bach har siden sit valg i 2013 været travlt beskæftiget med at reformere den Olympiske Bevægelse. Arbejdet er tilrettelagt under overskriften "Den Olympiske Agenda 2020", og processen har ført til, at IOC på en session i december 2014 har vedtaget 40 anbefalinger til, hvordan den Olympiske Bevægelse kan forny sig. Udfordringerne er nemlig til at få øje på. I budprocessen til det kommende vinter OL i 2022 har en række byer i Tyskland, Polen og Sverige måttet vende tommelfingeren nedad i forhold til et kommende kandidatskab, fordi befolkningerne i de pågældende lande simpelthen stritter imod. Senest måtte Oslo under stor mediebevågenhed trække sit kandidatur til samme vinter OL efter indenrigspolitisk pres i oktober 2014. For DIF er det afgørende, at et OL-værtskab, om det er sommer eller vinter, har en betydelig folkelig opbakning, derfor er det positivt, at IOC med "Den Olympiske Agenda 2020" vil søge at nedbringe omkostningerne for et OL værtskab, hvilket vil være med til at styrke den folkelige legitimering af legene.

Blandt den olympiske idræts stærkeste kræfter og værdier er befolkningernes begejstring og entusiasme. Det var denne begejstring og entusiasme i store dele af befolkningen, der gjorde både OL i Sydney i 2000 samt OL i London i 2012 til fantastiske events, der gav håb for den Olympiske

Bevægelses fremtid. Men fremtiden ser mindre attraktiv ud set med DIF's øjne, hvis opfattelsen hos politikere og den bredere befolkning bliver, at OL er lig med så stor en omkostning, at det kun er de lande, der har et politisk system, hvor man ikke i samme omfang er ansvarlig overfor befolkningen, der søger værtskabet for et OL. Sker det, bevæger IOC sig efter DIF's mening ned ad en forkert vej.

DIF ønsker at bidrage til at styrke følgende initiativer i regi af IOC's Agenda 2020 med henblik på at modernisere den olympiske bevægelse. Fremme af DIF's positioner på dette område skal ske gennem politisk dialog, tættere forhold til IOC's administration samt fremsættelse af konkrete forslag i relevante olympiske fora:

- OL skal moderniseres både i forhold til de idrætter, som er på programmet samt de discipliner, der konkurreres i
- Barriererne for at kunne ansøge om værtskab for OL skal være mindre, så flere byer får mulighed for indgå i kampen
- Fremtidige OL-værtsbyer skal inkludere konkrete planer for, hvordan de vil sikre mere idræt og fysisk aktivitet blandt borgerne

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal bidrage til at indfri målsætningen om, at DIF vil medvirke til at modernisere den olympiske bevægelse:

- DIF vil sammen med de øvrige nordiske olympiske komiteer komme med fælles anbefalinger til, hvordan OL og andre store internationale idrætsbegivenheder bliver mere økonomisk, socialt og miljømæssigt bæredygtige
- DIF vil forberede ansøgning til værtskabet for en IOC relateret begivenhed det være sig session eller konference frem mod 2020
- DIF vil udbygge og styrke de politiske og administrative bånd til IOC ved at indgå i en tættere dialog med IOC om DIF-idrættens mærkesager inden for idrætsdeltagelse, frivillighed, skoleidræt, miljø og matchfixing.







DIF VIL FREMME DANSK IDRÆTS INTERESSER I EU

Med Lissabontraktatens ikrafttræden i 2009 blev idrætten en del af EU's kompetenceområde, og dermed er idrætten også genstand for EU's politiske diskussioner og arbejde. DIF er glad for EU's idrætspolitiske rolle. Det skyldes, at en række af idrættens alvorligste udfordringer kræver en fælles europæisk indsats, hvis de skal løses. Det gælder eksempelvis kampen mod matchfixing, arbejdet for at idrættens ejendomsret til egne begivenheder særligt i forbindelse med spil på kampe, turneringer og event, kan blive anerkendt og rettighedsbetalt. Og så gælder det ikke mindst et fælles europæisk behov for, at flere europæere er idrætsaktive og dermed lever et sundere liv.

EU's nye budget for 2014 – 2020 har for første gang afsat selvstændige penge til idrætsområdet. Godt 270 millioner kr., vil der årligt være til rådighed til at styrke idrætten i Europa.

Dansk idræt står stærkt, når det gælder om at bidrage til at løse de fælles europæiske udfordringer. DIF har som den første nationale idrætsorganisation i verden indført egne regler, der skal bekæmpe matchfixing. Danmark er blandt verdens fremmeste lande, når det gælder om at få befolkningen til at bevæge sig. Endelig er vi i Danmark i gang med at

gennemføre en folkeskolereform med 45 minutters bevægelse hver dag, som andre lande i EU ser på med misundelse.

Men idrætspolitikken i EU handler også om at kæmpe for danske idrætspolitiske interesser i forhold til rammerne for foreningsidrætten, gode vilkår for breddeidrætten og en anerkendelse af det frivillige arbejde. Interessevaretagelsen sker eksempelvis, når EU vil indføre et nyt momsdirektiv, der gør op med den mulighed for momsfrigørelse, som frivillige foreninger har i Danmark. Eller når EU vil lave en EU forordning i forhold til persondata, der gør det sværere for dansk idræt at bekæmpe pædofili. Og når det drejer sig om at sikre, at det er politikerne og ikke EU domstolen, som ved politiske beslutninger og ikke-juridiske afgørelser sætter rammen for EU's idrætspolitik.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal bidrage til dansk indflydelse på EU's idrætspolitik

- DIF vil fremme dansk idræts interesser gennem sit partnerskab i EOC's EU kontor:
 - EU's penge til idrætten skal sikre langsigtet udvikling, ikke kortsigtede projekter
 - Idrættens ejendomsret til egne begivenheder skal anerkendes i EU
 - EU skal være en stærk faktor i bekæmpelsen af matchfixing
 - EU skal arbejde for en mere idrætsaktiv befolkning
 - EU skal sikre mere idræt i de europæiske skoler
- DIF vil styrke kontakten til de danske EU-parlamentarikere i forhold til at fremme DIF's EU-idrætspolitiske mærkesager gennem møder med de centrale danske EU-parlamentarikere en gang om året
- DIF vil arbejde for, at det danske Kulturministerium i samarbejde med dansk idræt udarbejder en idrætspolitisk strategi for Danmarks og dansk idræts indflydelse på EU's idrætspolitik



DIF VIL VÆRE EN BETYDENDE ORGANISATION I DEN EUROPÆISKE IDRÆTSBEVÆGELSE

DIF ønsker at tage ansvar for udviklingen af den europæiske idrætsbevægelse, så den reflekterer nogle af de idrætspolitiske prioriteringer, som dansk idræt har en interesse i bliver fremmet. Det gælder eksempelvis en fortsat udvikling af den olympiske idræt gennem etableringen af og en voksende betydning af de europæiske olympiske lege, hvis første udgave bliver afholdt i Baku i 2015.

Ligeledes har DIF en række prioriteringer i forhold til breddeidrætten, som DIF gerne vil fremme i den europæiske idrætsbevægelse. Det gælder eksempelvis den viden og den erfaring, som dansk idræt har opbygget i forhold til børneidrætten, som konsekvens af, at dansk idræt er blandt Europas bedste til at rekruttere børn til idrætsforeningerne. Ligeledes er den danske tilgang og erfaring i forhold til at fremme frivillighed i idrætten interessant og betydningsfuld for udviklingen af den europæiske idræt, idet Danmark også på dette område har større succes med at få folk til at arbejde frivilligt i idrætten, end tilfældet er i størstedelen af den øvrige europæiske idrætsbevægelse. Endelig er DIF's visioner omkring "Verdens mest aktive folkeskole" et bud på idrætten i fremtidens skolesystem, der også møder stor interesse i den europæiske idrætsbevægelse.

Grundlaget for DIF's indflydelse i den europæiske idrætsbevægelse er funderet i DIF's formands medlemskab af Den Europæiske Olympiske Komites bestyrelse, mens DIF's arbejde i forhold til den europæiske breddeidræt finder sit grundlag i den Europæiske Non-Governmental Idrætsorganisation, ENGSO, hvor DIF ligeledes er repræsenteret i bestyrelsen.

Specielt interessevaretagelsen i forhold til breddeidrætten er udfordret, fordi ENGSO løbende må kæmpe for at skabe finansiering fra medlemslandene af organisationen. Lige som mange af de mest ressourcestærke medlemslande ikke prioriterer det europæiske samarbejde for at fremme breddeidrætten i Europa.

Frem mod 2020 ønsker DIF derfor en diskussion mellem EOC, ENGSO andre europæiske breddeidrætsorganisationer samt de nationale idrætsorganisationer af, hvordan den europæiske breddeidræts interesser kan fremmes bedst muligt.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal bidrage til, at DIF er en betydende idrætsorganisation i den europæiske idrætsbevægelse:

- Sikre genvalg af DIF's formand til bestyrelsen i EOC, når dennes valgperiode udløber i 2017
- Arbejde for at, så mange danske idrætsledere eller eksperter som mulig bliver medlemmer af de arbejdsgrupper, som bliver nedsat af EOC eller ENGSO med henblik på at sikre danske fodaftryk på udviklingen af idrætspolitiske fagområder i den europæiske idrætsbevægelse
- Gennem ENGSO arbejde aktiv for, at der kan ske en samling af de organisationer, der arbejder for at styrke forholdene for den europæiske breddeidræt



DET NORDISKE SAMARBEJDE SKAL STYRKES GENNEM KONKRETE IDRÆTSPOLITISKE INITIATIVER

De seneste år er der igen kommet kvalitet i det nordiske samarbejde. Det årlige nordiske topmøde har fået vedkommende dagsordener, der giver værdi for DIF og de øvrige nordiske idrætsorganisationer at diskutere. Ligesom det nordiske samarbejde er blevet konkretiseret gennem fælles nordiske beslutninger, der efterfølgende er blevet udført og implementeret.

Denne udvikling er særligt kommet til udtryk gennem samarbejdet om den internationale nordiske lederuddannelse, der siden starten i 2012 har givet 24 nordiske idrætsledere fra Danmark, Sverige, Norge og Finland flere kompetencer og redskaber til at forfølge en international idrætspolitisk karriere.

Der er behov for flere nordiske idrætsledere i den internationale idræt. Særligt i en periode hvor kandidater fra vækstlande i Mellemøsten og Asien banker på døren til de internationale forbunds bestyrelser, samt hvor der rundt omkring i Europa foregår en meget tæt koordinering mellem forskellige lande i forhold til at få deres kandidater valgt. Hvis Norden skal have en chance i denne skærpede politiske kamp om bestyrelsespladserne i den internationale idræt, er det nødvendigt med et endnu tættere samarbejde om at få en nordisk kandidat valgt. Den internationale nordiske lederuddannelse har således også til formål at skabe tættere netværk mellem fremtidens nordiske kandidater, så de støtter hinanden frem for at stå i vejen for hinandens valg.

De nordiske idrætsorganisationer har et værdifællesskab i forhold til påvirkningen af dagsordenen i den internationale idrætspolitik. Værdifællesskabet handler om mere gennemsigthed, større bæredygtighed i de internationale idrætsevents, styrkelse af demokratiet samt fokus på et mere mangfoldigt idrætsbillede, der sikrer ressourcer til både bredde- og eliteidrætten.

DIF ønsker, at dette værdifællesskab skal komme til udtryk i fælles nordiske politiske udtalelser, som det var tilfældet i 2013, da man enedes om en fælles udtalelse om den internationale bekæmpelse af matchfixing.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal bidrage til, at det nordiske samarbejde bliver styrket gennem konkrete idrætspolitiske initiativer:

- DIF ønsker at prioritere den internationale nordiske lederuddannelse ved at sikre DIF's bidrag til finansieringen af denne frem mod 2020
- DIF vil arbejde for, at der frem mod 2020 kan komme flere politiske udtalelser fra de nordiske idrætsorganisationer, der sætter rammen for det nordiske samarbejde inden for væsentlige internationale idrætspolitiske områder.
- DIF vil arbejde for, at der kan komme et tættere samarbejde mellem de nordiske idrætsorganisationer og Nordisk Råd konkretiseret med mindst tre specifikke fælles initiativer, der styrker nordisk idræts internationale indflydelse frem mod 2020.



DIF VIL SIKRE AT ALLE SPECIALFORBUND KAN DELTAGE I DET INTERNATIONALE ARBEJDE

DIF ønsker, at alle specialforbund skal have mulighed for at deltage i det internationale arbejde. Grundlaget for dette er deltagelse i det internationale eller europæiske forbunds generalforsamlinger.

DIF har derfor i en række år givet alle specialforbund mulighed for at få støtte til de udgifter, som er forbundet med forbundenes deltagelse i de internationale og europæiske forbunds generalforsamlinger. At denne deltagelse giver mening, viser en undersøgelse, som DIF har foretaget hos specialforbundene om deres input til DIF's internationale strategi. I undersøgelsen vurderer 95 % af forbundene, at de i højere grad medbringer demokratiske værdier i deres internationale idrætspolitiske arbejde end deres internationale kollegaer. Danske idrætsledere fremmer dermed helt naturligt værdier som åbenhed og gennemsigtighed, hvilket er tæt forbundet med DIF's helt overordnede tilgang til det internationale idrætspolitiske arbejde.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal sikre, at alle specialforbund har mulighed for international indflydelse.

- Sikre den grundlæggende støtte til specialforbundenes deltagelse i det internationale arbejde frem mod 2020
- Gennemgå de administrative procedurer for den grundlæggende pulje til specialforbundenes internationale arbejde med henblik på at mindske bureaukratiet for specialforbundene, når de ansøger om støtte til deres deltagelse i forbundenes internationale og/eller europæiske generalforsamlinger
- Årligt indgå i en mere detaljeret dialog med fire til fem af de forbund, der får støtte til det grundlæggende internationale arbejde med henblik på at identificere eventuelle potentialer i forhold til disse forbunds internationale indflydelse.



ALLEREDE VALGTE IDRÆTSLEDERE SKAL HAVE BEDRE MULIGHED FOR AT GØRE EN FORSKEL

DIF og specialforbundene har i begyndelsen af 2015 indvalgt 23 idrætsledere i internationale og europæiske forbunds øverste politiske ledelser samt for DIF's vedkommende i forskellige internationale eller europæiske idrætsorganisationer.



DIF har i forbindelse med udarbejdelsen af denne strategi spurgt de indvalgte idrætsledere, hvordan DIF kan blive bedre til at understøtte deres nuværende internationale idrætspolitiske arbejde.

Positivt for dansk idræts internationale indflydelse, så svarer 74 % af de valgte idrætsledere, at de oplever at have meget stor eller stor indflydelse i deres internationale eller europæiske forbund. Men det kan blive bedre, idet 63 % mener, at en øget løbende dialog med DIF vil være givende for deres politiske arbejde. Ligeledes søger de valgte idrætsledere mere gensidig inspiration og erfaringsudveksling med de

ledere, som er valgt til internationale poster i andre idrætsgrene. Endelig meddeler idrætslederne, at de gerne vil have flere relevante input til, hvorledes de opnår større indflydelse eller fører en bedre kampagne, når eller hvis de går efter en mere betydende post eller ønsker genvalg til den internationale eller europæiske bestyrelse.

De 23 valgte idrætsledere er dansk idræts direkte mulighed for at udøve mere indflydelse på den internationale idræts udvikling, hvorfor det er DIF's ambition, at disse idrætsledere får en mærkbar støtte fra fællesskabet til deres internationale arbejde. Og potentialerne for mere indflydelse er tilstede, idet 69 % af de adspurgte idrætsledere mener, at de har mulighed for at avancere i deres internationale arbejde. Men det er blot 28 % af respondenterne, der har en plan herfor.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal sikre, at allerede valgte idrætsledere får bedre mulighed for at gøre en forskel og dermed opnå større indflydelse på den internationale eller europæiske idrætspolitiske dagsorden.

- DIF vil en til to gange om året invitere alle idrætsledere, der er valgt til internationale poster i deres respektive internationale og europæiske organisationer til et inspirationsseminar, der skal styrke deres netværksarbejde samt give dem ny inspiration til deres internationale idrætsarbejde.
- DIF vil frem mod 2020 tage en dialog med alle valgte danske idrætsledere i de internationale og europæiske forbunds bestyrelser med henblik på at udarbejde individuelle handle- og karriereplaner for deres internationale eller europæiske arbejde.
- DIF vil revidere kriterierne for støtte til valgte ledere i internationale eller europæiske idrætsforbund med henblik på at lade kriterierne afspejle ledernes efterspørgsel efter støtte til deres internationale eller europæiske arbejde fra DIF.

DIF VIL STYRKE SPECIALFORBUNDENES MULIGHEDER FOR AT ARBEJDE STRATEGISK MED DERES INTERNATIONALE INDFLYDELSE

DIF vil videreføre linjen fra den hidtidige internationale strategi i form af indgåelse af strategiske lobbykontrakter med specialforbund med henblik, at de over en tre årig periode kan arbejde mere strategisk funderet med deres internationale indflydelse. Det skal føre til, at DIF og specialforbundene kan få valgt danske idrætsledere ind på de mest betydningsfulde poster i de internationale og europæiske forbund.

Denne strategiske tilgang har bidraget til, at dansk idræt i ishockey, bordtennis og ikke mindst badminton med valget af Poul Erik Høyer til præsident for det internationale badmintonforbund og som IOC medlem har fået placeret danske idrætsledere i de mest indflydelsesrige organer i deres respektive idrætter.

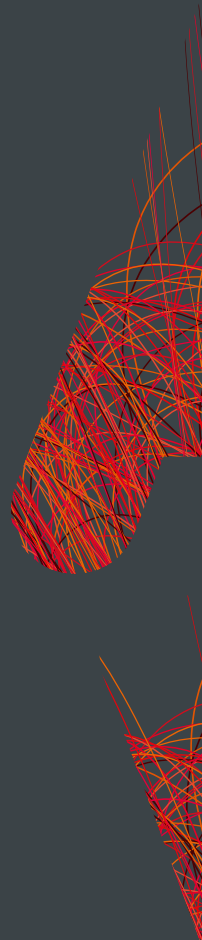
Grundideen med de fokuserede og strategiske lobbykontrakter er, at dansk idræt har nogle idrætter, der står særligt stærkt i det danske idrætsbillede, og hvis internationale udvikling dansk idræt skal arbejde for at få størst mulig indflydelse på. At specialforbundene har taget godt imod muligheden for at indgå specifikke lobbykontrakter med DIF reflekteres i undersøgelsen af specialforbundenes ønsker til DIF's internationale arbejde. I den påpeges det, at DIF ikke bør behandle alle specialforbund ens. Forbundene finder det således i orden, at DIF på det internationale område tager nogle strategiske beslutninger og udvælger de forbund med mest relevans for dansk idræts internationale arbejde.

Men DIF kan styrke det strategiske arbejde med forbundene yderligere. Ser man eksempelvis mod England, så har man fra centralt hold sikret så gode rådgivningskompetencer, at man kan være meget præcis i rådgivningen også i forhold til de specifikke idrætter. Denne kompetence fra centralt hold har blandt andet været medvirkende til, at engelsk

idræt ifølge det internationale magtbarometer er blandt verdens mest indflydelsesrige.

DIF vil derfor frem mod 2020 igangsætte følgende initiativer, der skal styrke specialforbundenes muligheder for at arbejde strategisk med deres internationale indflydelse

- Indlede dialog med 2 – 3 forbund om året med henblik på at afsøge mulighederne for at udarbejde strategiske lobbykontrakter med de pågældende forbund
- Revidere kriterierne for lobbykontrakterne, så de styrker DIF's muligheder for at komme tættere på den internationale eller europæiske politiske dagsorden i de forbund, som DIF indgår lobbykontrakt med
- At indlede et samarbejde med et internationalt kommunikations- og kampagnebureau, der kan styrke specialforbundenes kampagneaktiviteter for de danske idrætsledere, der via en lobbykontrakt med DIF stiller op til internationale eller europæiske valg.



DIF
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS
BRØNDBY STADION 20
2605 BRØNDBY

03.2015
DESIGN 1508
LAYOUT/TRYK FORMEGON APS