



Kommunaløkonomisk
Forum 2015
Program



Kommunestyret efter kommunalreformen

8. og 9. januar 2015

Aalborg Kongres & Kultur Center

Kommunestyret efter kommunalreformen

Med kommunalreformen i 2007 fik kommunerne hovedansvaret for de offentlige velfærdsopgaver. Har kommunalreformen skabt gode muligheder for at løfte de politiske styringsopgaver lokalt? Har kommunalpolitikere et tilstrækkeligt politisk råderum? Og hvordan har krisen påvirket den politiske styring?

Det er godt 10 år siden, at Strukturkommissionen afgav den betænkning, der blev afsættet for de kommuner, vi har i dag.

Opdraget var ambitiøst. Kommissionen skulle præsentere en model for en offentlig sektor, der var fremtidssikret og som kunne skabe øget effektivitet, mere demokratisk kontrol, højere kvalitet og stærkere sammenhæng mellem kompetence og økonomisk ansvar.

Kort efter etablering af de nye kommuner i 2007 ramte den internationale økonomiske krise Danmark. Siden har regeringen og kommunerne kæmpet for at få Danmark helt fri af krisen og få gang i væksten.

Men hvordan er det gået efter reformen og krisen? Blev de ambitiøse mål indfriet? Og er kommunestyret klar til de store udfordringer, der venter rundt om hjørnet?

I forlængelse af det voksende opgaveansvar i kommunerne er det statsligt-kommunale samarbejde blevet tættere. Kommunerne skal bidrage til de store nationale dagsordener som fx udvikling af et mere effektivt beskæftigelsessystem og bedre resultater gennem hele uddannelseskæden. Dette ansvar ligger i kommunalbestyrelsen og kan kun løftes, hvis kommunerne har et stort politisk råderum.

Samtidig er der på Christiansborg diskussioner om, hvor høje normeringerne, der skal være i daginstitutionerne, og om der skal være hjemmelavet mad på plejehjemmene.

Hertil kommer, at det lokalpolitiske arbejde er præget af, at danskortet ændrer sig. Et Danmark i forandring indebærer, at kommunerne på forskellig vis er præget af den demografiske udvikling, og samtidig står landet overfor en generel vækst-udfordring.

Disse forhold ændrer arbejdsvilkår og opgaver for både kommunalpolitikere, kommunernes administrative ledelser og forvaltningerne. Der er i stigende grad behov for, at kommunerne både sammen og hver for sig finder nye løsninger for at imødegå udfordringerne.

Hvordan vil rammevilkårene for lokalpolitikere og administrative ledere udvikle sig de kommende år?

Det - og meget mere - skal vi debattere på Kommunaløkonomisk Forum 2015.

Vel mødt den 8. og 9. januar 2015!



Martin Damm



Kristian Wendelboe

Kommunaløkonomisk Forum 2015

Program for torsdag d. 8. januar 2015:

Kl. 09:00	Ankomst og registrering
Kl. 10:00	Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2015
Kl. 10:05	Corydon og Damm om kommunernes økonomi
Kl. 10:50	Pause
Kl. 11:15	Plenumdebat 1: Politisk ledelse efter kommunalreformen
Kl. 12:15	Frokost
Kl. 13:15	Plenumdebat 2: Danmark i forandring
Kl. 14:15	Pause
Kl. 14:40	Debatmøder – 1. runde
Debatmøde 1:	<i>Rammevilkår for topledelse frem mod 2020</i>
Debatmøde 2:	<i>Local Government in an European Perspective</i>
Debatmøde 3:	<i>Datacrunch eller dyneløft – Jagten på socialt snyd</i>
Debatmøde 4:	<i>Folkeskolen: Ressourcestyring efter reformen?</i>
Debatmøde 5:	<i>Velfærdsteknologi på plejeområdet – vejen til større råderum og kvalitet!</i>
Kl. 15:35	Pause
Kl. 16:05	Plenumdebat 3: Ny beskæftigelsesindsats – Mere frihed og stærkere incitamenter
Kl. 17:00	Afslutning på konferencens første dag
Kl. 19:00	Velkomstdrink
Kl. 19:30	Festmiddag med underholdning og dans

Program for fredag d. 9. januar 2015:

Kl. 8.45	KØF 2015 genoptages
Kl. 8.50	Plenumdebat 4: Inklusion i folkeskolen
Kl. 9.35	Pause
Kl. 9.55	Debatmøder – 2. runde
Debatmøde 6:	<i>Sektorforvaltning og ledelsesfællesskab</i>
Debatmøde 7:	<i>Forebyg ny udgiftsvækst på socialområdet</i>
Debatmøde 8:	<i>Styr på folkeskolens resultater</i>
Debatmøde 9:	<i>Kommunerne som arbejdsgiver</i>
Debatmøde 10:	<i>Fokus på kerneopgaven – Prioritering af ressourcerne i jobcentre</i>
Kl. 10.55	Pause
Kl. 11.20	Plenumdebat 5: Bag borgen – Kommunestyret i Danmark
Kl. 12.00	Afslutning på KØF 2015

Program for Torsdag den 8. januar 2015

Kl. 09.00 - Ankomst og registrering

Kl. 10.00

Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2015

Kl. 10.05

Corydon og Damm om kommunernes økonomi

Hvad bliver de kommunaløkonomiske hovedtemaer frem mod 2020? Det vil finansminister **Bjarne Corydon (S)** og KL's formand **Martin Damm (V)** give deres bud på, når de skyder Kommunaløkonomisk Forum 2015 i gang.

Finansministeren vil præsentere regeringens budskaber til kommunerne og sammen med KL's formand kigge i krystalkuglen. Hvad er udsigterne for den kommunale økonomi? Hvordan skal der tages hånd om et Danmark i forandring? Og hvilke reformer vil komme på dagsordenen?

Bjarne Corydon (S),

Finansminister

Martin Damm (V),

*Formand for KL og borgmester i
Kalundborg Kommune*

Ordstyrere:

Nynne Bjerre,

Journalist, Deadline, DR2

Klaus Bundgård Povlsen,

Journalist, DR Nyhederne

Kl. 10.50 - Pause

Kl. 11.15

Plenumdebat 1: Politisk ledelse efter kommunalreformen

Kommunalreformen i 2007 gav kommunalbestyrelserne et større opgaveansvar og en ny kommunal struktur. Målet var bl.a. større bæredygtighed i en decentral offentlig sektor med stærke kommunalbestyrelser.

Hvordan vurderer den politiske arkitekt bag reformen, daværende indenrigs- og sundhedsminister Lars Løkke Rasmussen, udviklingen siden 2007? Er målene med reformen indfriet, og hvad har reformen betydet for den politiske ledelse i kommunerne? Har reformen givet fornuftige rammer for den lokalpolitiske styring af velfærds- og myndighedsopgaver og for et ligeværdigt samarbejde mellem staten og kommunerne? Hvordan fastholdes et stort lokalpolitisk råderum, og hvordan udfyldes rummet for samarbejde mellem det politiske og det teknisk-administrative?

Lars Løkke Rasmussen giver sin vurdering af erfaringerne med kommunalreformen og af de aktuelle rammevilkår for politisk ledelse og styring i kommunerne. Tre borgmestre drøfter på den baggrund de aktuelle vilkår for de politiske ledelsesopgaver.

Lars Løkke Rasmussen (V),

Formand for Venstre og tidl. Statsminister

Tre borgmestre

Ordstyrere:

Nynne Bjerre,

Journalist, Deadline, DR2

Klaus Bundgård Povlsen,

Journalist, DR Nyhederne

Kl. 12.15 - Frokost

Kl. 13.15

Plenumdebat 2: Danmark i forandring

Danmark har igennem de senere år oplevet en – i international sammenhæng – relativt stor flytning fra land til by. Derfor udvikler kommunerne sig på en række områder meget forskelligt. Samtidig har Danmark en generel vækstudfordring. Bl.a. har hovedstadsregionen en markant lavere produktivitetsudvikling og økonomisk vækst end i alle andre nordeuropæiske metropoler.

Hvordan skal Danmark håndtere denne dobbelte udfordring? Kan det lade sig gøre på én gang at skabe både vækst og bedre balance i landets økonomiske udvikling? Bidrager den danske uddannelsespolitik til det? Udnytter vi Danmarks geografiske overskuelighed godt nok i vores infrastrukturpolitik?

Økonomi- og indenrigsminister Morten Østergaard vil sammen med to borgmestre, på baggrund af konkrete forslag fra to eksperter, drøfte hvordan infrastruktur og uddannelsespolitik kan bidrage til vækst.

Morten Østergaard (R),

Økonomi- og indenrigsminister

Jan Rose Skaksen,

Direktør i KORA og professor i økonomi

Finn Lauritzen,

Direktør i Öresundskomiteen

Ordstyrere:

Nynne Bjerre,

Journalist, Deadline, DR2

Klaus Bundgård Povlsen,

Journalist, DR Nyhederne

Kl. 14.15 – Pause

Kl. 14.40

Debatmøder – 1. runde

Kl. 14.40 – Debatmøder Runde 1

Debatmøde 1: Rammevilkår for topledelse frem mod 2020

Debatmøde 2: Local government in a European perspective

Debatmøde 3: Datacrunch eller dyneløft – jagten på socialt snyd

Debatmøde 4: Folkeskolen: Ressourcestyring efter reformen

Debatmøde 5: Velfærdsteknologi på plejeområdet – vejen til større råderum og kvalitet!

Læs mere uddybende om debatterne på side 8

Debatmøderunde 1

Torsdag den 8. januar 2015

Debatmøde 1:

Rammevilkår for topledelse frem mod 2020

Den økonomiske krise og de mange velfærdsreformer har skærpet ledelsesopgaverne i kommunerne. Set i et tilbageblik er opgaverne for topledelsen forskudt siden kommunalreformen, og kigger man fremad mod 2020'erne, er der også nye ledelsesudfordringer i sigte. Danmark er i forandring, og kommunerne skal håndtere ændringer på arbejdsmarkedet, i erhvervsstrukturen og i de lokalt kulturelle forudsætninger. Samtidig er der udsigt til, at omstillingskravene gennem strukturændringer, digitalisering og velfærdsteknologi fastholdes. Hvilke forventninger har borgmesteren og kommunaldirektøren til de fremtidige rammevilkår og ledelsesudfordringer for kommunernes topchefer?

På debatmødet præsenterer partner i konsulentfirmaet Struensee & Co. Claus Juhl hovedkonklusionerne fra KL-oplægget "Nye rammevilkår for topledelse", og to borgmestre og to kommunaldirektører drøfter de kommende års topledelsesudfordringer i kommunerne.

Claus Juhl,
Partner i konsulentfirmaet Struensee & Co.
To borgmestre
To kommunaldirektører

Ordstyrer:
Tilgår

Debatmøde 2:

Local Government in a European Perspective

Hvordan vil udviklingen i EU og i de europæiske regioner påvirke kommunestyret på lokalt niveau? Er der rundt om i de europæiske lande et ønske om stærkere lokale demokratier? Dette vil blive drøftet med udgangspunkt i folkeafstemningen om skotsk uafhængighed fra 2014. Skotterne stemte sig ikke til et selvstændigt land, men processen vil alligevel få store konsekvenser for kommunestyret i Skotland.

Tidligere generalsekretær i den europæiske kommuneforening (CEMR) Jeremy Smith fortæller om de europæiske perspektiver i den skotske afstemning, og han giver sit bud på, hvor kommunestyrets rolle i de europæiske lande er på vej hen. Han trækker i den sammenhæng paralleller til det danske kommunestyre.

Jeremy Smith,
Tidligere generalsekretær i den europæiske kommuneforening CEMR (Council of European Municipalities and Regions)

Ordstyrer og interviewer:
Peter Gorm Hansen, tidl. adm. direktør, KL

Bemærk at debatmødet afholdes på engelsk.

Debatmøde 3:

Datacrunch eller dyneløft – Jagten på socialt snyd

Offentlige myndigheder udbetaler hvert år mere end 300 milliarder kroner i kontanthjælp, boligsikring og andre sociale ydelser. Desværre havner en del af ydelserne i de forkerte lommer. Debatmødet sætter fokus på, hvordan myndighederne kan udnytte de digitale løsninger til at forhindre fejludbetalinger og socialt snyd. Det handler blandt andet om digitale sladrehanke og om data-samkøring til udsøgning af mistænkelige sager.

Men virker det? Er det et alternativ til anonyme anmeldelser og uanmeldte besøg? Og kan det betale sig? Odense Kommune og Udbetaling Danmark fortæller om den digitale kamp på de sociale ydelsesområder.

Jesper Suhr Thomsen,

Chef for Kontrol & Regres, Odense Kommune

Carsten Bodal,

Vicedirektør, Udbetaling Danmark

Ordstyrer:

Michael Theill,

Partner, Deloitte Business Consulting

Debatmøde 4:

Folkeskolen: Ressourcestyring efter reformen

Folkeskolereformen sigter mod en mere målrettet anvendelse af ressourcerne i folkeskolen. Men hvordan anvendes ressourcerne på den enkelte skole? KL har gennemført en spørgeskemaundersøgelse, der viser, at mange kommuner har effektiviseret lærernes arbejdstid.

Men der kan være væsentlig forskel på de forudsatte og de levere undervisningstimer. Hvordan følger man op på, om det forudsatte timetal rent faktisk leveres? Hvilken ledelsesinformation er der behov for? Og hvad er det politiske ansvar for opfølgningen?

Torben Bugge,

Skolechef, Randers Kommune

Per Aalbæk Nielsen,

Direktør, Høje-Taastrup Kommune

Ordstyrer:

Hans Minor Vedel,

Direktør for Børn og Skole, Favrskov Kommune

Debatmøde 5:

Velfærdsteknologi på plejeområdet – vejen til større råderum og kvalitet!

Mange kommuner arbejder med at implementere velfærdsteknologi i ældreplejen og har haft succes med at frigøre ressourcer som et væsentligt element i arbejdet. Samtidig har velfærdsteknologien gjort borgerne mindre afhængige af hjælp, og dermed også øget borgernes muligheder for at blive herre i eget liv. Derudover opnår medarbejderne bedre arbejdsvilkår.

Aalborg er en af de kommuner, der har haft stor succes med at implementere velfærdsteknologi. Konsulent fra Fremtidens Plejehjem og Living Lab Bent Sørensen og Rådmand Thomas Krarup fra Aalborg Kommune fortæller om gevinstrealisering, hvordan medarbejdertimer er vekslet til teknologiske løsninger, samt hvordan velfærdsteknologi har udviklet kvaliteten – både for beboerne på plejehjemmet og medarbejderne.

Gitte Duelund Jensen, leder af KL's Center for Velfærdsteknologi, vil præsentere, hvordan kommunerne bedst opnår en gevinstrealisering. Torben Buse, vicedirektør i Socialstyrelsen, vil guide os sikkert gennem debatmødet med kritiske spørgsmål og pointer.

Gitte Duelund Jensen,

Leder af KL's Center for Velfærdsteknologi

Bent Sørensen

Konsulent på Fremtidens Plejehjem og Living Lab

Thomas Krarup (K),

*Rådmand og formand for Ældre og Handicapudvalget,
Aalborg Kommune*

Ordstyrer:

Torben Buse,

Vicedirektør, Socialstyrelsen

Kl. 15.35 - Pause

Kl. 16.05

Plenumdebat 3: Ny beskæftigelsesindsats – Mere frihed og stærkere incitament

Reformen af beskæftigelsesområdet ændrer grundlæggende på vilkårene for styringen af den kommunale beskæftigelsesindsats. Med reformen får kommunerne større frihed til at tilrettelægge beskæftigelsesindsatsen. Friheden bliver fulgt op af et større økonomisk ansvar, idet refusionen fremadrettet knyttes til effekten af indsatsen. Alle kommuner skal derfor tage stilling til, hvordan indsatserne fremadrettet skal prioriteres i lyset af refusionsomlægningen.

En arbejdsmarkedsekspert giver sine bud på, hvad han efter reformen ville gøre som beskæftigelsesudvalgsformand.

To kommuner vil efterfølgende give deres reaktion på professorens anbefalinger og skitsere, hvordan budgetlægning og indsats bør ses i lyset af beskæftigelsesreformen og refusionsomlægningen.

500 ledere fra beskæftigelsesområdet har været samlet i november for at drøfte reformen. Hvad er konklusionerne, og hvordan gør kommunerne sig klar til reformen? Det fortæller formand for KL's Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg borgmester Jakob Bundsgaard om.

Jacob Bundsgaard (S),

Formand for KL's Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg og Borgmester, Aarhus Kommune

En arbejdsmarkedsekspert

En kommunaldirektør

En borgmester

Ordstyrere:

Nynne Bjerre,

Journalist, Deadline, DR2

Klaus Bundgård Povlsen,

Journalist, DR Nyhederne

Kl. 17.00 - Afslutning på konferencens første dag

Kl.19.00 - Velkomstdrink

Kl. 19.30 - Festmiddag med underholdning og dans

TV- og radiovært, klummeskribent og samfundskommentator Huxi Bach tager et kærligt og kritisk kig på kommunerne i Danmark.

Efter middagen spiller orkestret Sinatra Syndicate op til dans

Program for Fredag den 9. januar 2015

Kl. 08.45 - KØF 2015 genoptages

Kl. 08.50

Plenumdebat 4: Inklusion i folkeskolen

Både den forrige og den nuværende regering har aftalt med KL, at en større andel af eleverne i folkeskolen skal fastholdes i den normale undervisning, så vi får en mere inkluderende folkeskole. Folkeskolereformen giver samtidig mulighed for at tilrettelægge en anderledes og mere varieret skoledag, som skaber bedre rammer for kommunernes arbejde med denne målsætning.

De nyeste tal viser, at det er lykkedes at vende udviklingen, så flere børn er blevet en del af fællesskabet i normalundervisningen. Andelen af elever, der følger den almindelige undervisning, er steget væsentligt fra 2011 til 2014.

Kommunernes arbejde med inklusion har været til debat i medierne. Men hvad er status? Hvad betyder inklusionsarbejdet for ressourceanvendelsen? Bruger vi pengene fornuftigt til gavn for både stærke og svage elever? Hvordan følger pengene eleverne? Hvilke kompetencer skal være til stede i folkeskolen? Og hvordan følger vi op på resultaterne?

Adm. direktør Agi Csonka, SFI – Det Nationale Forskningscenter for Velfærd, indleder med den nyeste viden om inklusion fra forskningsverdenen. Herefter diskuterer næstformand i Danmarks Lærereforening, Dorte Lange, og to kommuner, hvordan man konkret kan gribe inklusionsopgaven an.

Dorte Lange,

Næstformand i Danmarks Lærereforening

Agi Csonka,

Adm. direktør i SFI – Det Nationale Forskningscenter for Velfærd

To kommuner

Ordstyrere:

Nynne Bjerre,

Journalist, Deadline, DR2

Klaus Bundgård Povlsen,

Journalist, DR Nyhederne

Kl. 09.35 - Pause

Kl. 09.55

Debatmøder – 2. runde

Kl. 09.55 – Debatmøder Runde 2

Debatmøde 6: Sektorforvaltning og ledelsesfællesskab

Debatmøde 7: Forebyg ny udgiftsvækst på socialområdet

Debatmøde 8: Styr på folkeskolens resultater

Debatmøde 9: Kommunerne som arbejdsgiver

Debatmøde 10: Fokus på kerneopgaven – Prioritering af ressourcerne i jobcentrene

Læs mere uddybende om debatterne på side 13

Debatmøderunde 2

Fredag den 9. januar 2015

Debatmøde 6:

Sektorforvaltning og ledelsesfællesskab

Velfærdsreformer og nye politiske mål skærper behovet for ledelsesfællesskaber på tværs af institutioner. Reformene skaber ikke kun behov for omstilling i de enkelte institutioner, men også i den forvaltning, der skal binde de politiske mål og resultaterne i de enkelte institutioner sammen. Institutionslederne bør – uanset sektor – have stort ledelsesrum, men de forpligtes samtidig til at levere resultater på en smallere spilleplade. Det er en udvikling, hvor ledelsesmæssig autonomi forskydes mod ledelsesmæssige fællesskaber. Hvordan arbejder forvaltningerne med denne udvikling? Hvilke metoder, processer og systemer anvendes i omstillingen? Hvad er erfaringerne fra arbejdet med folkeskolereformen, når det gælder forvaltningens og topledelsens opgaver?

På debatmødet præsenterer direktør Per. B. Christensen, Næstved Kommune hovedkonklusionerne fra et KL-udviklingsprojekt om sektorforvaltning og ledelsesfællesskaber. To kommuner fortæller om deres erfaringer og drøfter perspektiverne.

Per B. Christensen,

Direktør, Næstved Kommune

Klaus Nørskov,

Børne- og kulturdirektør, Gladsaxe Kommune

Michael Mariendal,

Skolechef, Gladsaxe Kommune

En socialchef

Ordstyrer:

Tilgå

Debatmøde 7:

Forebyg ny udgiftsvækst på socialområdet

Kommunernes omstilling af indsatserne og styringen på det specialiserede socialområde har fra 2010 reduceret udgifterne. Mange kommuner oplever imidlertid nu igen et stærkt udgiftspres. Hvordan håndterer man denne nye udfordring? Er der behov for nye redskaber? Og hvad gør de, der har formået at håndtere udgiftspreset i opløbet?

På debatmødet vises, hvordan systematisk arbejde med forebyggende indsatser og samarbejde på tværs af forvaltninger kan være en del af løsningen på det nye udgiftspres.

Preben Siggaard,

Chef for Center for Børn og Forebyggelse, Herning Kommune

En socialchef

Ordstyrer:

Torben Buse,

Vicedirektør, Socialstyrelsen

Debatmøde 8:

Styr på folkeskolens resultater

I folkeskolereformen er der klare nationale målsætninger for, at alle elever skal lære mere, og de skal trives bedre. Alle kommuner arbejder med at dokumentere elevernes faglige resultater i den nye kvalitetsrapport 2.0, og fra foråret 2015 skal der også gennemføres obligatoriske trivselsmålinger på alle skoler.

Men hvordan kan der følges op på elevernes faglige udvikling? Og hvordan kan resultaterne bruges i dialogen mellem politikere, forvaltning og skoler på en måde, som opmuntrer til at skabe endnu bedre resultater? Hvilke incitamenter er der i dag på skolerne for at levere bedre resultater, og hvordan kan incitamenterne styrkes? Hvordan kan der fx følges op på skoler, hvor resultaterne ikke er som forventet?

Professor Simon Calmar Andersen fra Aarhus Universitet fortæller om, hvordan resultatopfølgningen ifølge forskningen får den ønskede effekt. En direktør og en skolechef kommenterer oplægget med udgangspunkt i, hvordan de har tilrettelagt resultatopfølgningen i deres kommuner, og de forholder sig til, hvordan Simon Calmar Andersens pointer eventuelt ville kunne udmøntes hos dem.

Simon Calmar Andersen,

Professor ved Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet

Henrik Schou,

Skolechef, Esbjerg Kommune

Louise Raunkjær,

Direktør for Børn og Unge, Varde Kommune

Ordstyrer:

Arne Eggert,

Afdelingschef i Undervisningsministeriet

Debatmøde 9:

Kommunerne som arbejdsgiver

Hver femte lønmodtager er ansat i en kommune. Mere end to ud af tre kommunale driftskroner går til lønninger. Det har derfor stor betydning, hvordan kommunerne agerer som arbejdsgivere. Hvad er god arbejdsgiveradfærd i kommunerne?

Udviklingen i rammerne for, hvordan kommunerne løfter velfærdsopgaverne, udfordrer også kommunerne som arbejdsgivere – fx i forhold til:

- Hvordan vi sikrer de rette medarbejderkompetencer i forhold til denne udvikling? Hvordan vi sikrer, at vi har medarbejdere med både høj faglighed og store relationelle kompetencer?
- Hvilke krav og forventninger vi har til lederrollen? Hvordan sikrer vi god ledelse i spændingsfeltet mellem styring og tillid?
- Hvordan vi håndterer, at kommunerne har det højeste sygefravær på arbejdsmarkedet, og det stigende pres fra psykisk betinget fravær?

Direktør Sine Sunesen udfordrer på dette møde fire kommunale arbejdsgivere.

To borgmestre

To kommunal direktører

Ordstyrer:

Sine Sunesen

Direktør, KL

Debatmøde 10:

Fokus på kerneopgaven – Prioritering af ressourcerne i jobcentrene

Med beskæftigelsesreformen og refusionsomlægningen stiger kravene til, at den kommunale beskæftigelsesindsats leverer resultater. Det betyder, at det bliver endnu vigtigere, at ressourcerne i jobcentrene bruges på det, der virker – at motivere, vejlede og opkvalificere de ledige.

En analyse fra 2014 viser, at der er store forskelle på, hvor mange ressourcer, jobcentrene bruger, og hvordan de bruger dem. Men hvordan kan man ledelsesmæssigt sikre, at tid og ressourcer i jobcentrene prioriteres bedst muligt?

Det handler bl.a. om:

- At tilrettelægge og udvikle en effektiv drift og ressourceallokering i lyset af refusionsomlægningen
- At sikre, at struktur, organisering og opgavefordeling modsvarer de strategiske pejlemærker for en ny beskæftigelsesindsats?
- At medarbejdernes kompetencer matcher de nye krav?

På mødet vil tre kommuner fortælle om, hvordan de målrettet arbejder med en effektiv jobcenterdrift, og hvordan de herigennem skaber endnu bedre resultater.

Helle Bro,
*Direktør for Personale, Social og Arbejdsmarked,
Holstebro Kommune*
Jesper Hosbond Jensen,
Kommunaldirektør, Syddjurs Kommune

Ordstyrer:
Peter Karm,
Direktør for Økonomi og Arbejdsmarked, Vejle Kommune

Kl. 10.55 - Pause

Kl. 11.20

Plenumdebat 5: Bag borgen – Kommunestyret i Danmark

Kommunalreformen gav kommunerne hovedansvaret for de offentlige velfærdsopgaver, og dermed også ansvaret for gennemførelse af mange nationale reformer. Med en stram økonomi forudsætter det et stort politisk råderum lokalt, men det nødvendiggør også et tæt samarbejde mellem staten og kommunerne om de nationale mål. Hvor ligger balancen i det statslig-kommunale samarbejde? Hvordan afbalanceres nationale mål overfor lokale prioriteringer? Er finansloven for 2015 udtryk for en god balance?

Hvad siger de på Christiansborg? Hvad siger lokalpolitikere? Og mener borgerne overhovedet noget i den sag?

Med DR-journalist Ask Rostrup ved roret debatterer lands- og lokalpolitikere, hvordan de mener, at kommunestyret bør udvikle sig de kommende 10 år. Hvordan bør samspillet mellem staten og kommunerne udvikle sig?

Et panel bestående af lands- og lokalpolitikere

Ordstyrer:

Ask Rostrup,

DR-journalist og vært på debatprogrammet Bag Borgen

Kl. 12.00 - Afslutning på KØF 2015



OPP-PROJEKTER KAN FINANSIERES BILLIGT I KOMMUNEKREDIT

Stadig flere kommuner overvejer at udbyde og gennemføre anlægsopgaver som OPP (Offentlig privat partnerskab).

KommuneKredit har udarbejdet en pjece, der beskriver, hvordan man kan udbyde og gennemføre OPP med KommuneKredit som finansiell partner.

KommuneKredit kan tilbyde:

▪ OPP med lånefinansiering

Ordregiver hjemtager lån til lav rente i KommuneKredit som alternativ til privat finansiering. Anlægsaktivet overdrages til kommunen ved ibrugtagningstidspunktet, og lånet afdrages over OPP-kontraktens aftaleperiode.

▪ OPP med leasingfinansiering

KommuneKredit finansierer og ejer anlægsaktivet i OPP-kontraktens aftaleperiode. Når der anvendes leasingfinansiering, fastsættes der en restværdi ved aftaleperiodens udløb.

KommuneKredit kan finansiere OPP-projekter med både lån og leasing til lave omkostninger. Der vil typisk være en besparelse over OPP-projektets periode på mindst 20 pct. af investeringen.

Overvej om dit OPP-projekt skal finansieres af KommuneKredit, der er mange penge at spare.

Pjecen kan hentes på www.kommunekredit.dk eller bestilles i trykt version ved henvendelse til kk@kommunekredit.dk

Deloitte.

Kan det betale sig? Ny bog fra Deloitte

Kan det betale sig? er en helt ny bog om at sætte værdi på sociale indsatser.

Læs mere på

sroi.deloitte.dk eller mød os på stand nr. 8.



Praktisk information om Kommunaløkonomisk Forum 2015

Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum 2015 afholdes d. 8. og 9. januar 2015 i:
Aalborg Kongres & Kultur Center,
Europa Plads 4, 9000 Aalborg

Tilmelding

Tilmelding til Kommunaløkonomisk Forum sker på kl.dk/koef2015. Tilmeldingsfrist er d. 17. december 2014.

Hotelreservation

Spørgsmål vedrørende hotelreservation kan rettes til VisitAalborg, Henriette Bugge Mortensen på telefon 9931 7520 eller mail: hbm@aalborg.dk.

Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center torsdag morgen.
Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag middag.

Garderobe

Deltagere i konferencen kan frivilligt benytte konferencestedets bemandede garderobe mod en betaling på kr. 20,00 pr. udleveret nummer. Det er også muligt frit at benytte en ubemandet garderobe under eget ansvar.

Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kultur & Kongres Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00 i timen på hverdage mellem kl. 08:00 - 18:00.

Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC-guest
Password: kongres2015

Streaming

Alle debatter på Kommunaløkonomisk Forum 2015 bliver streamet. Debatterne kan ses og genses på www.kommune-tv.dk.

Henvendelser

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Lene Vilhelmsen, KL på telefon; 3370 3299 eller mail lea@kl.dk.

KL

Weidekampsgade 10
2300 København S
T: 3370 3370
E: kl@kl.dk
www.kl.dk

