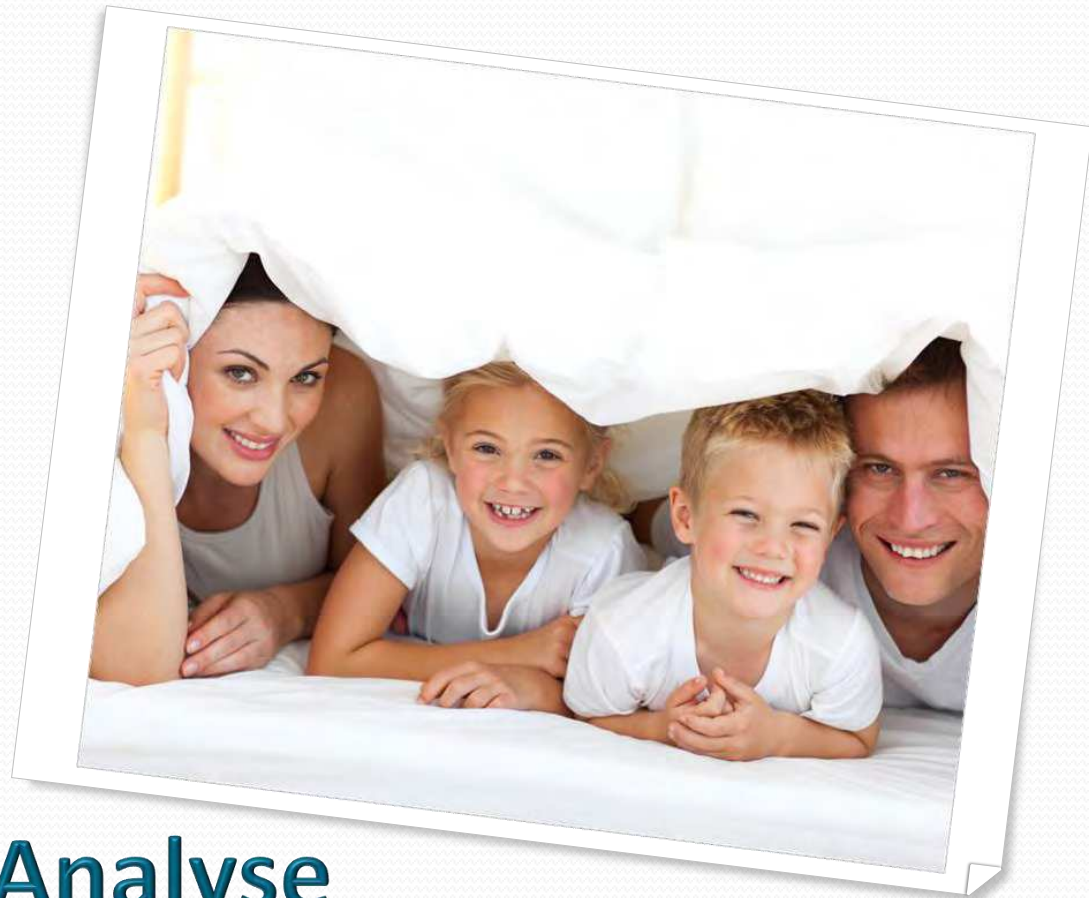




Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



# Strategisk Analyse

Til Ministeren for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale forhold samt  
Folketingets Social, Ligestilling og Beskæftigelsesudvalg, Efteråret 2014

# Indhold

1. Introduktion
2. Situationsanalyse
3. Mulige løsninger
4. Anbefaling
5. Perspektiver





Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



# Introduktion

# Vidste du ...



VIDSTE DU at det kun tager en time at smide en vilkårlig far du møder på gaden, i parken eller på legepladsen, ud af barnets liv?

VIDSTE DU at biologiske børn og fædre ikke får anerkendt faderskabet efter 6 måneder fra barnets fødsel?

VIDSTE DU at færre fædre i dag har bopæl for børn end i 1980 i direkte modstrid med samfundsudviklingen?

VIDSTE DU at fædre som ikke er biologiske forældre skal betale børnebidrag og arv selvom mor ikke fortalte sandheden?

VIDSTE DU at fædre hverken modtager børnecheck, boligsikring eller højere SU selvom de forsørger barnet og har behov?

VIDSTE DU at yngre fædre hverken modtager informering, rådgivning eller støtte?

VIDSTE DU at fædre som ønsker, bør eller i henhold til loven skal have bopæl for barnet ikke får det selvom de er bedst forælder?

VIDSTE DU at offentlige sagsbehandlingstider ofte er mellem 6 måneder og 2 år i børnesager og tiden er afgørende?

VIDSTE DU at det koster forældre 50.000-500.000 kr. at føre en livsnødvendige børnesag og anden forælder kan have fri proces?

VIDSTE DU at Foreningen Far skønner at over 100.000 børnesager de seneste 10 år er fejlbehandlet?

VIDSTE DU at det er nemt at snyde systemet m/k og det sker hver eneste dag?

# Vidste du ...



VIDSTE DU at det kun den ene forælder automatisk modtager offentlig information i Danmark?

VIDSTE DU at far ingen rettigheder har til barsel eller barsels dagpenge, hvis mor ikke ønsker det?

VIDSTE DU at arbejdsgiveren har ret til informering om barnets fødsel før far?

VIDSTE DU at fædre med 8 måneders barsel risikere at få weekendordning med barnet ved skilsmisse?

VIDSTE DU at man ikke tager hensyn til habilitet i børnesager f.eks. Sagsbehandleres egne ægteskabssager?

VIDSTE DU at når forældre beder om aktindsigt i børnesager, får de ikke altid udleveret det hele, og de ved det sjældent?

VIDSTE DU at når man klager i børnesager går klagen til samme sagsbehandler, og klager tager i gennemsnit 8.6 måneder?

VIDSTE DU at forældre som har psykisk uro i årtier har fået bopæl kønsbestemt for børn for at få sociale ydelser?

VIDSTE DU at advokater i årtier har tjent styrtende med penge på kønsbestemt misinformation af myndighederne?

VIDSTE DU at forskerne på familieområdet ofte ikke taler med fædre, og der ofte kun sidder kvinder i ekspertgrupperne?

VIDSTE DU at 455.000 danskere er på lykkepiller og den sociale arv ofte går igen, selvom Danmark er verdens lykkeligste nation?

VIDSTE DU at det er muligt at gå fra weekendordning til eneforældremyndighed med falske aftaler ingen stopper m/k?

# Presseomtale – klik på link



### Radio24syv

Hør radio Programoversigt Arkiv

#### Skilsmisse-Danmark

Når forældrene skal skilles, hvem skal så beslutte, hvor børnene skal bo?

Hvert år afslutter Statsforvaltningen ca. 28.000 sager om hvem der skal have forældremyndigheden, hvor barnet skal have fast bopæl og hvor meget hver forælder sætter med deres barn.

Sager der i langt de fleste tilfælde har dramatiske konsekvenser for både forældrene og børnene. En skrevet fortælling der lige nu udfolder sig i hundrede og tusinder af det tusinder spor af skæbner eller sig.

Kristian Dambøhm og Mette Kathrine Larsen vender roften på vrangen – ikke blot i den omstændige retssager – men også i de sager, der ikke normalt fører sig til pressens i dens vil hurtigt glemmer sig. Der tages sit på det der står mellem læggerne i de juridiske spidsmøder, på en sjælet forvaltning, på jura der opfordrer til manipulation i myndighedernes til leder alene længe kække processer.

Find indlæggene hvor vi debatterer, som vi lytter nok til børnene, om statsforvaltningens sagerne grundigt nok og om forældrenes behandles får til højre for siden.

### Jyllands-Posten Inland

Forældre Politik International Erhverv Sport Kultur Datar Artszen Live! Tænder

#### Politikere vil sikre fædres rettigheder – og barnets tarv

af Torben Andersen

Barnets: Regeringen skal ændre, fastsætte sociallovens: Of forældre om din barn, mere i ser medarbejder i et gode mænds søgning til fædres rettigheder, når barnet er helt lille.

Alternativt forker i alt uretligt Et stort dilemma.

Sådan byder reaktionerne fra en række socialdemokrater, efter at Jyllands-Posten har offentliggjort en undersøgelse af fædres rettigheder i Danmark.

### POLITIK

POLITIK FORSIDE EU VALG MENINGSMÅLING ANALYSER FIND POLITIKER TALETID

#### Foreningen Far: Ryster på hovedet over barselsbonus

Hvis flere fædre skal på barsel, er man nødt til at overveje den, mener Foreningen Far, der sået ikke ombar barselsbonus.

### Foreningen Far til støtte for børn og forældre

### POLITIK

BERLINGSSKE BERLINGSSKE BAROMETER ANALYSER B-INGET OMTALEBAROMETER SPIDKANDIDATERNE FOTO

#### LA vil lade pengene følge skilsmissebarnet

Minister om på enhver

Virkeligheden skal passe bedre til den måde skilsmisserfamilier fungerer på i dag, mener Liberal Alliances barselskomite. Deres forældre partiet at lade økonomiske barselspenge følge barnet.

Synder et omkring skilsmissefamilier passer ikke til den måde, langt de fleste skilsmisserfamilier fungerer på i dag. Det mener Liberal Alliances barselskomite. Måske ideerne (LA) der nu kommer med et nyt forslag om at lade pengene fra det offentlige følge barnet, hvis barnets forældre er fra to familier.

Et langt de fleste familier er en og for ret jævnbyldige både forældre til økonomi og deres engagement i barnet. Og det betyder, at lovgivningen skal ændres i sigt. Måske Riksdagen i dag lige barselspenge og andre offentlige ydelser til alle forældre barnet og nok. Og så søm barnet og hjælp til sig.

### POLITIK

POLITIK FORSIDE EU VALG MENINGSMÅLING ANALYSER FIND POLITIKER TALETID

#### Socialminister trods skarp kritik: Samværslov bliver ikke lavet om

Når samværsager behandles, strider det ikke imod menneskerettighederne, mener socialministeren.

14. APRIL 2014 KL. 15:45

#### Heckerup vil have praktiserende læger til at behandle flere

16. JUNI 2014

#### VIDEO Thorning: Sundhed kræver vilje til investering

16. JUNI 2014

#### OVERBLIK Her er regeringens sundhedsudvalg

16. JUNI 2014

#### POLITIK SENESTE NYT

Heckerup vil have praktiserende læger til at behandle flere

### mx

Forældre Nyheder Sport Uddannelse Penger Invest Viden & Tech Pause RADIO

#### Sjusk afgør skilsmissebørns skæbne

5 autoriserede psykologer har i for færd kritik af psykolognævnet i sager om forældremyndighed.

#### Borgmester vil kigge på om Københavnerne har givet penge til skilsmissebørn

Formel I arrangement

# Formål



Foreningen Far har gennem 2 år hver eneste uge sendt pressemeddelelser til samtlige folketingets politikere, offentlige ledere og pressen med cases, statistik, mønstre og forslag i forbindelse med det moderne familieliv i Danmark.

Vi har arbejdet med ca. 100 journalister, alle landsdækkende medier og adskillige TV produktionsselskaber, fordi pressen som de eneste kan afdække en virkelighed om det moderne familieliv i Danmark, som skjules under gulvtæppet, men som kan ramme alle børn og forældre m/k.

I en række debatskabende programmer på DR<sup>1</sup> og TV2<sup>2</sup> samt i landsdækkende aviser og på radio24syv har det moderne familieliv og ligestillingen samt forebyggelse og kvaliteten i det offentlige familiesystem været sat til debat.

Rigsrevisionen<sup>3</sup> og EU har rejst kritik og eksperter samt interesseorganisationer anser, at der sker overtrædelse af FN børnekonventionen og den Europæiske Menneskerettighedskonvention<sup>4</sup>. Der har i foråret 2014 været afholdt udvalgsmøder i Folketingets Social<sup>5</sup>, Ligestilling<sup>6</sup> og Beskæftigelsesudvalg<sup>7</sup> samt lukket ekspertmøde i Folketinget med Foreningen Far<sup>8</sup>.

Nærværende præsentation er henvendt til Ministeren for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale forhold samt Folketingets Social, Ligestilling og Beskæftigelsesudvalg i Efteråret 2014 foruden alle folketingets politikere.

Præsentationen har til formål at give et strategisk overblik og komme med politiske og offentlig ledelsesmæssige anbefalinger til forebyggelse, ligestilling og kvalitetssikring af dansk familie lovgivning og praksis i trit med samfundsudviklingen og det moderne familieliv.

# Harvard Case metoden



Præsentationen er udarbejdet som en Corporate Social Responsibility (CSR) analyse baseret på **Harvard Case metoden**.

**Corporate Social Responsibility** teori af Professor David Vogel fra Berkeley University er anvendt. Da der er tale om en præsentation til Folketinget er **Leadership speaks** teori af Professor Barbara Minks, Cornell University anvendt med fokus på virkemidler for en god præsentation.

**Harvard professor Amy Edmondson** er i forbindelse med analysen kommet med anbefaling om fokus på “forudsigelige overraskelser” i lærende organisationer og der foretages af Foreningen Far sammenligning mellem menneskelige fejl hos Nasa, i mineulykker, på børnehospitaler samt i det danske familiesystem.

Teorier fra **Sales and Service Management** bruges til at “følge ordren”, som i dette tilfælde er barnet i danske familiesystem til at skabe kundefokus. **Supply Chain Management** teori bruges til procesanalyse af familiesystemet med fokus på de relevante faktorer i alle processer; tid, kvalitet, afhængigheder, fleksibilitet og omkostninger.

For vurdering af problem felterne og opstilling af en strategisk målsætning anvendes **Harvard Case metoden** kombineret med **Blue Ocean strategy** teori. Det nuværende danske familie og social system betragtes som et Red Ocean fyldt med sand og den strategiske målsætning er at skabe et Blue Ocean med krystalklart vand for en positiv spiral og overholdelse af internationale konventioner og menneskerettighederne.





Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



# Situationsanalyse

# Situationsanalyse



1. 37 familieformer
2. FN konventioner
3. Danmarks Statistik
4. Brugerundersøgelser
5. SWOT analyse



# 37 familieformer

Vi har i Danmark i dag 37 familieformer<sup>9</sup>, hvor af kernefamilien er den ene. Der er i takt med samfundsudviklingen behov for at ligestille forældre og børn i alle familieformer.

FN børnekonventionen artikel 2 præcisere at barnets forældre aldrig må forskelsbehandles og at deltagerstater skal træffe alle passende forholdsregler for at sikre, at barnet beskyttes mod alle former for forskelsbehandling.

Den Europæiske menneskerettighedskonvention artikel 6, 8 og 14 præcisere at alle mennesker har krav på retslig prøvelse indenfor rimelig tid, respekt for familielivet samt beskyttelse mod diskrimination.

Den danske regering har anerkendt, at FN konventionerne er juridisk gyldige i Danmark og har anerkendt, at de kan tjene som grundlag for juridiske afgørelser ved danske domstole.



Børns familier efter tilknytning til børn 2008-2011

	2008	2009	2010	2011
Enlig mor med børn og samværsbørn	7.377	7.617	8.102	8.280
Enlig mor med børn	112.208	114.187	116.010	116.705
Enlig mor med samværsbørn	6.725	7.043	7.225	7.501
Enlig far med børn og samværsbørn	7.382	7.637	8.071	8.196
Enlig far med børn	12.141	12.432	12.829	13.118
Enlig far med samværsbørn	88.689	89.494	90.425	90.539
Par med børn, mors og fars særbørn samt mors og fars samværsbørn	23	16	25	29
Par med børn, mors og fars særbørn samt mors samværsbørn	28	27	30	23
Par med børn, mors og fars særbørn samt fars samværsbørn	253	233	242	248
Par med børn og mors og fars særbørn	487	491	484	495
Par med børn, mors særbørn samt mors og fars samværsbørn	248	263	263	266
Par med børn, mors særbørn samt fars samværsbørn	828	874	836	825
Par med børn, mors særbørn samt fars samværsbørn	4.070	4.007	3.952	3.936
Par med børn og mors særbørn	20.144	19.902	19.331	18.894
Par med børn, fars særbørn samt mors og fars samværsbørn	18	18	22	18
Par med børn, fars særbørn samt mors samværsbørn	28	39	35	40
Par med børn, fars særbørn samt fars samværsbørn	679	671	701	697
Par med børn og fars særbørn	1.972	2.006	2.014	2.133
Par med børn samt mors og fars samværsbørn	323	343	336	342
Par med børn samt mors samværsbørn	1.288	1.270	1.290	1.345
Par med børn samt fars samværsbørn	15.946	15.951	15.857	15.800
Par med børn	448.409	448.444	447.739	446.195
Par med mors og fars særbørn samt mors og fars samværsbørn	207	187	188	189
Par med mors og fars særbørn samt mors samværsbørn	168	180	176	170
Par med mors og fars særbørn samt fars samværsbørn	1.221	1.235	1.214	1.212
Par med mors og fars særbørn	1.713	1.693	1.636	1.644
Par med mors særbørn samt mors og fars samværsbørn	1.425	1.398	1.405	1.383
Par med mors særbørn samt fars samværsbørn	1.501	1.479	1.458	1.464
Par med mors særbørn samt fars samværsbørn	12.404	12.560	12.520	12.323
Par med mors særbørn	20.544	20.305	20.099	20.106
Par med fars særbørn samt mors og fars samværsbørn	143	144	158	152
Par med fars særbørn samt mors samværsbørn	174	191	177	193
Par med fars særbørn samt fars samværsbørn	1.097	1.139	1.113	1.119
Par med fars særbørn	2.463	2.515	2.615	2.647
Par med mors og fars samværsbørn	1.762	1.783	1.882	1.906
Par med mors samværsbørn	2.457	2.501	2.609	2.688
Par med fars samværsbørn	20.414	20.351	20.380	20.527

Kilde: Danmarks Statistiks statistikbank



# FN Børnekonventionen



## Artikel 2 - Forskelsbehandling

1. Deltagerstaterne skal respektere og sikre de rettigheder, der er fastsat i denne konvention, for ethvert barn inden for deres jurisdiktion, uden forskelsbehandling af nogen art og uden hensyn til barnets eller dets forældres eller værges race, hudfarve, køn, sprog, religion, politiske eller anden anskuelse, national, etnisk eller social oprindelse, formueforhold, handicap, fødsel eller anden stilling.
2. Deltagerstaterne skal træffe alle passende forholdsregler for at sikre, at barnet beskyttes mod alle former for forskelsbehandling eller straf på grund af barnets forældres, værges eller familiemedlemmers stilling, virksomhed, udtrykte ansuelser eller tro.

## Artikel 3 – Det bedste for barnet

1. I alle foranstaltninger vedrørende børn, hvad enten disse udøves af offentlige eller private institutioner for socialt velfærd, domstole, forvaltningsmyndigheder eller lovgivende organer, skal barnets tarv komme i første række.
2. Deltagerstaterne påtager sig at sikre barnet den beskyttelse og omsorg, der er nødvendig for dets trivsel under hensyntagen til de rettigheder og pligter, der gælder for barnets forældre, værges eller andre personer med juridisk ansvar for barnet, og skal med henblik herpå træffe alle passende lovgivningsmæssige og administrative forholdsregler.
3. Deltagerstaterne skal sikre, at institutioner, tjenester og organer med ansvar for omsorg for eller beskyttelse af børn skal være i overensstemmelse med de standarder, der er fastsat af kompetente myndigheder, særligt med hensyn til sikkerhed, sundhed, personalets antal og egnethed samt sagkyndigt tilsyn.

# Den Europæiske Menneskerettighedskonvention



## Artikel 6 – Retslig prøvelse indenfor rimelig tid

*Stk. 1.* Enhver har ret til en retfærdig og offentlig rettergang inden en rimelig frist for en uafhængig og upartisk domstol, der er oprettet ved lov, når der skal træffes afgørelse enten i en strid om hans borgerlige rettigheder og forpligtelser eller angående en mod ham rettet anklage for en forbrydelse.

## Artikel 8 – Respekt for familielivet

*Stk. 1.* Enhver har ret til respekt for sit privatliv og familieliv, sit hjem og sin korrespondance.

*Stk. 2.* Ingen offentlig myndighed må gøre indgreb i udøvelsen af denne ret, medmindre det sker i overensstemmelse med loven og er nødvendigt i et demokratisk samfund af hensyn til den nationale sikkerhed, den offentlige tryghed eller landets økonomiske velfærd, for at forebygge uro eller forbrydelse, for at beskytte sundheden eller sædeligheden eller for at beskytte andres rettigheder og friheder.

## Artikel 14 – Forbud mod diskriminering

Nydelsen af de i denne konvention anerkendte rettigheder og friheder skal sikres uden forskel på grund af køn, race, farve, sprog, religion, politisk eller anden overbevisning, national eller social oprindelse, tilhørsforhold til et nationalt mindretal, formueforhold, fødsel eller ethvert andet forhold.

# Danmarks Statistik

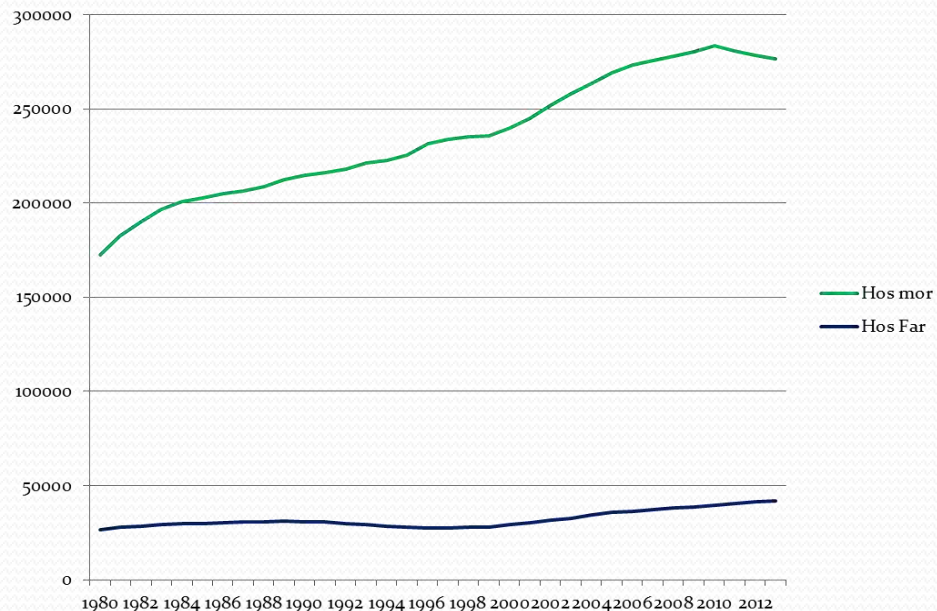


Det kan konstateres ved nøgletal fra Danmarks Statistik, at selvom vi er nået langt med ligestillingen på uddannelsesområdet, hvor der i dag er flest kvinder på universiteterne. Vi er godt i gang i arbejdslivet med kvindelige topledere, specielt i den politiske verden. Så har færre fædre i dag bopæl for børn end i 1980<sup>12</sup>.

### Kvinder på videregående uddannelser



### Færre fædre har i dag bopæl for børn end i 1980



# Sociale ydelser



Med skilsmisserater på 43% og 455.000 danskerne som lige nu køber lykkepiller er der grundlag for alvorlig bekymring for trygheden, stressfaktoren og retssikkerheden for børn på familieområdet, såvel som påvirkningen på samfundet og folkesundheden som helhed.

Skilsmisserne tager 1-18 år og koster dyrt i sygefravær og tabt effektivitet foruden at børns trygge og gode opvækst i visse tilfælde bringes i fare. De offentlige socialudgifter er steget med 100 mia. siden 2007 og spørgsmålet er, hvor meget der ikke skyldes aldersbyrden, og hvor meget der indirekte skyldes det moderne familieliv?

Sociale udgifter efter art, formål og tid

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Sociale udgifter ialt</b>						
SOCIALE YDELSER I ALT	495 998	512 680	550 949	578 007	587 508	603 956
Sygdom	106 100	113 419	120 860	123 127	123 229	125 929
Invaliditet og revalidering	63 629	65 412	68 399	73 636	72 571	74 453
Alderdom	213 745	221 954	233 029	243 506	254 973	263 635
Efterladte	123	127	133	143	137	143
Familier	67 307	70 732	74 896	75 908	73 335	73 479
Arbejdsløshed og beskæftigelse	20 093	16 025	26 300	32 420	32 137	33 455
Bolig	11 134	11 300	11 624	12 184	12 701	13 180
Andre sociale ydelser	13 866	13 711	15 707	17 083	18 424	19 683



# Brugerundersøgelse



Foreningen Far er en frivillig organisation med 40 års erfaring på familieområdet. Foreningen tilbyder åben rådgivning i hele landet for fædre, mødre, bedsteforældre og pårørende m/k. Foreningen Far kommer med anbefalinger til politikere og pressen samt foretager relevante brugerundersøgelser.

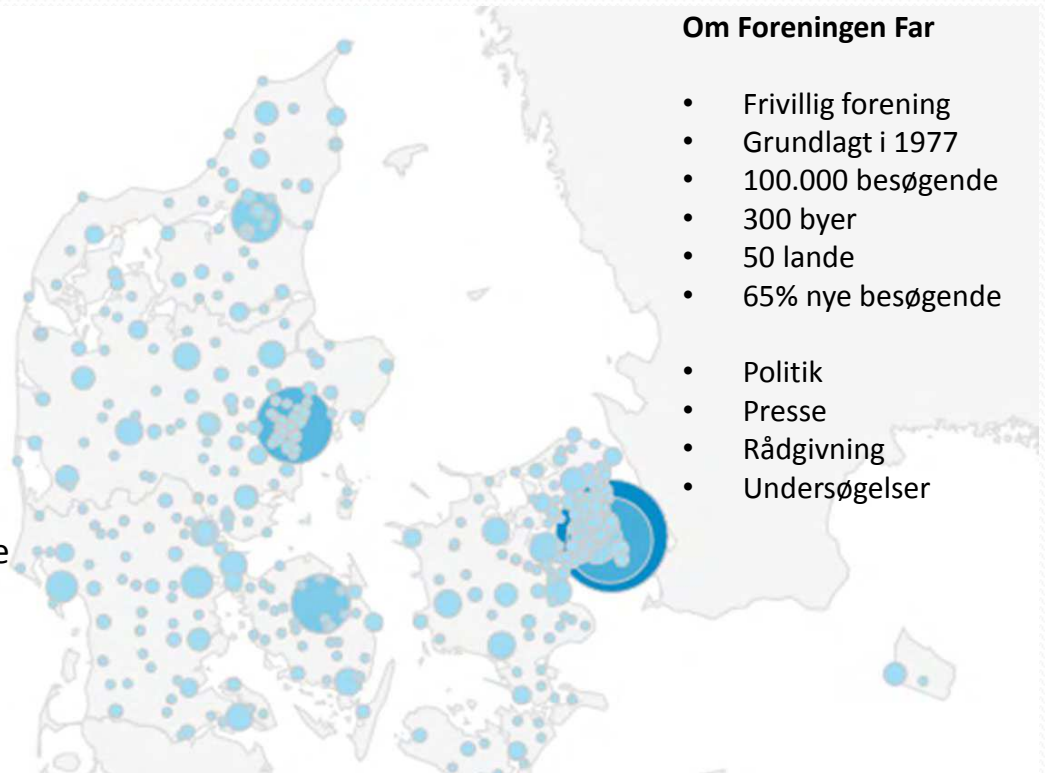
I den seneste brugerundersøgelse blev 750 forældre som har oplevet offentlig sagsbehandling stillet relevante spørgsmål<sup>10</sup>.

75% af besvarelserne var fra fædre og 25% fra mødre. Mere end 400 gode råd og forslag blev indsamlet.

Undersøgelsens resultater stemmer overens med resultaterne i undersøgelser lavet af danske familieadvokater<sup>11</sup> og viser det samme billede af familiesystemet, som opleves i den landsdækkende rådgivning og hos andre sociale foreninger

## Om Foreningen Far

- Frivillig forening
- Grundlagt i 1977
- 100.000 besøgende
- 300 byer
- 50 lande
- 65% nye besøgende
  
- Politik
- Presse
- Rådgivning
- Undersøgelser

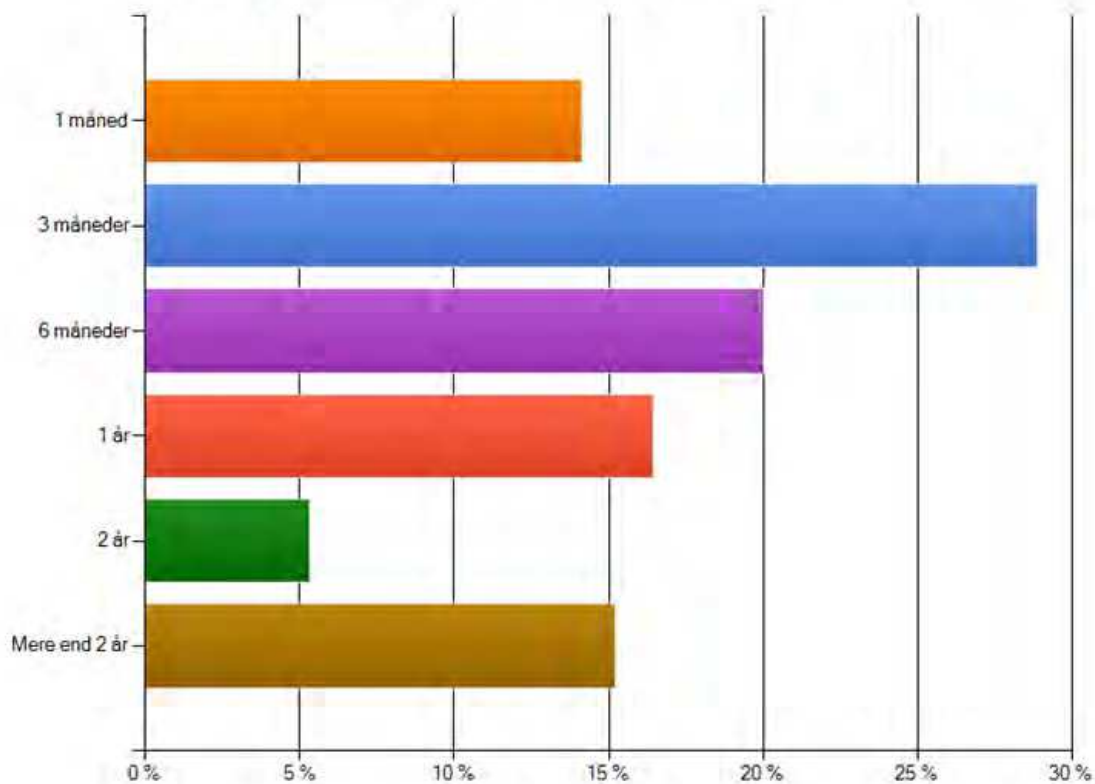




# Sagsbehandlingstid



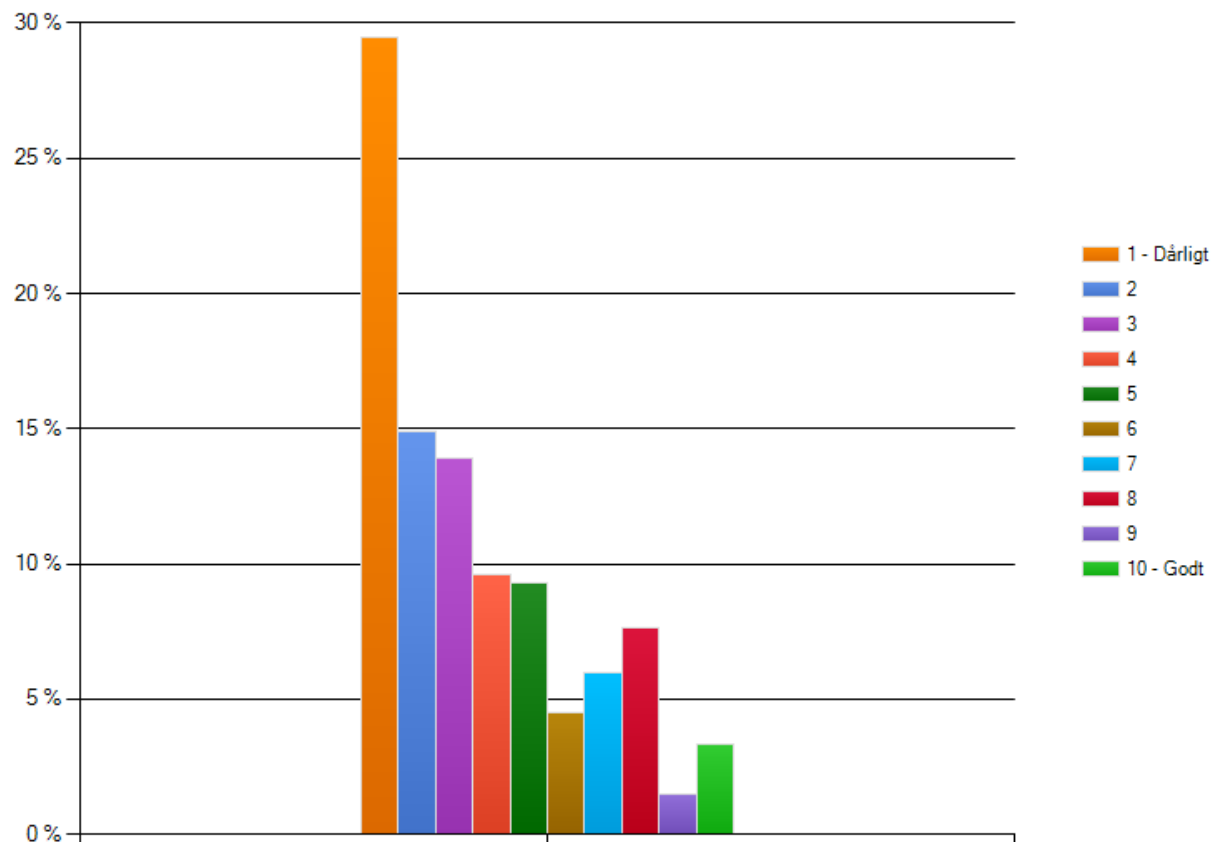
Hvor lang tid tog sagen fra indleveringstidspunktet til afslutning?



# Kvalitet



Hvad er dit samlede indtryk af statsforvaltningen?

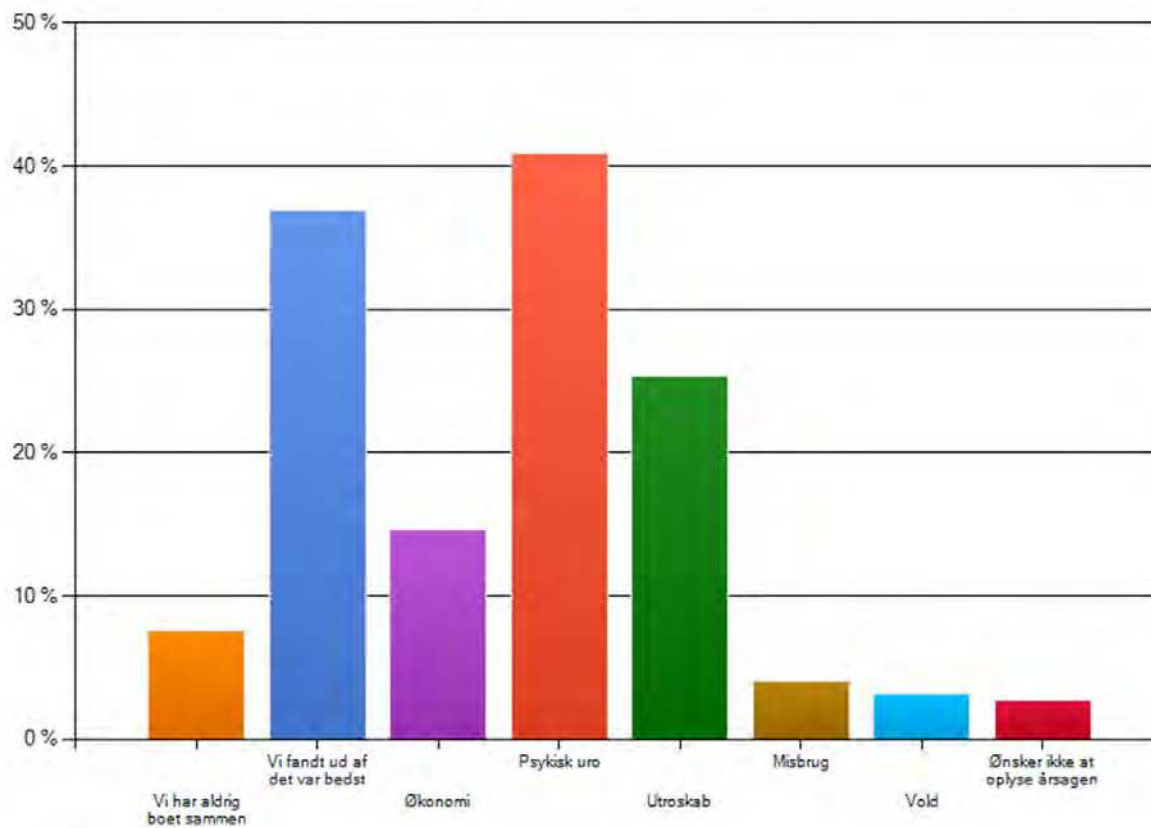


# Psykiske årsager er overset

Frigørelse, stress, social arv, identitet og manglende rettigheder



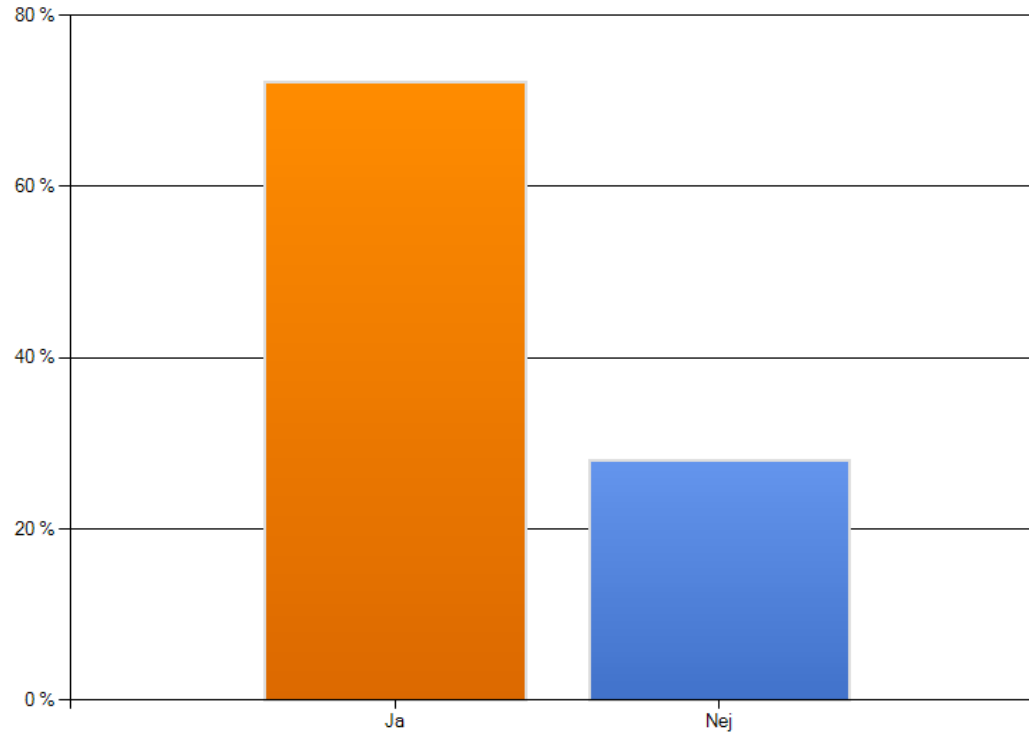
Hvad var efter din mening årsag til samlivets ophør? (Vælg gerne mere end en)



# Ligestilling



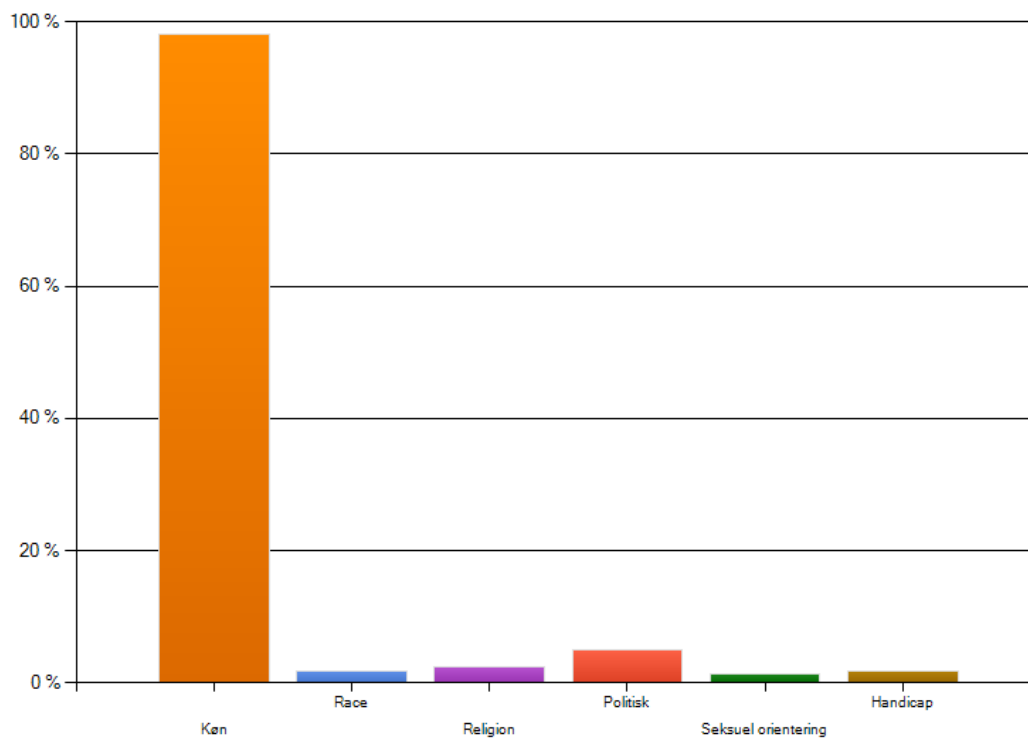
Har du oplevet forskelsbehandling hos offentlige myndigheder?



# Ligestilling



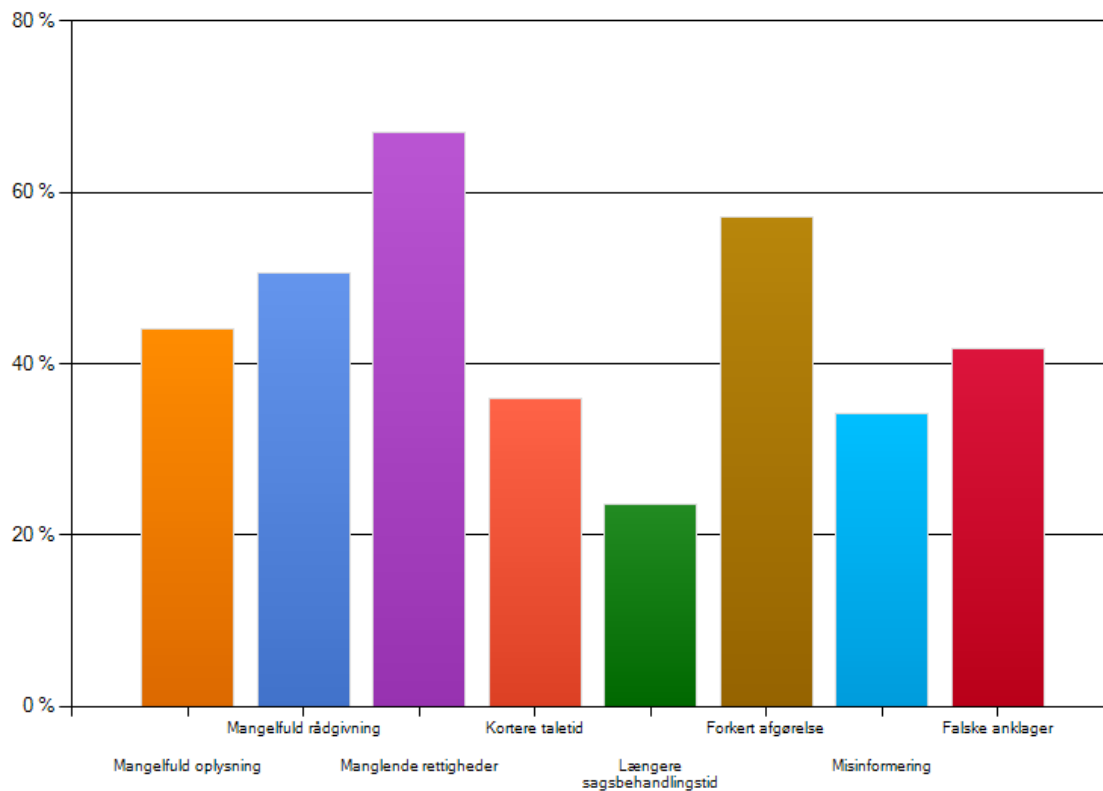
Hvis ja, hvilken type af forskelsbehandling



# Ligestilling



Hvis ja, hvilken form for forskelsbehandling?



# SWOT-analyse

## Det danske familiesystem



### Styrker

- Mange børn er trygge
- Mange lever i kernefamilier
- Politisk intension om barnets ret til far og mor
- Velfærdsmodellen

### Muligheder

- Fuld ligestilling
- Brugertilfredshed
- 99% offentlige sager klaret med succes
- Verdens bedste og mest moderne familiesystem

### Svagheder

- Der er ikke frit valg for alle
- Der mangler forebyggelse
- Der sker forskelsbehandling af kerne- og moderne familier, bopæl- og samværsforældre samt far og mor i lovgivning og praksis
- Der er lange offentlige sagsbehandlingstider
- Der er gentagne målinger af ringe kvalitet

### Trusler

- Færre kernefamilier i fremtiden
- Flere skilsmissekonflikter
- Flere alvorlige børnesager
- Øgede socialudgifter
- Ringere livskvalitet
- Brud på menneskerettighederne



Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



## Identifikation af løsninger



# Identifikation af løsninger



1. Harvard professor
2. Interessent analyse
3. Proces analyse
4. Lande analyse
5. Mulige løsninger

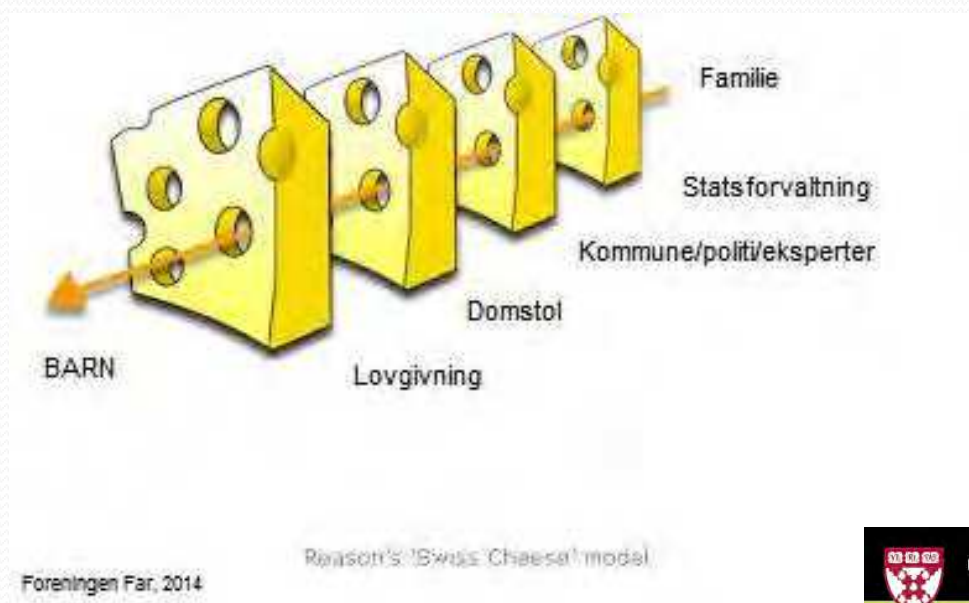


# The Swiss Cheese problem



Ved samtaler med Harvard Professor Amy Edmondson blev det klart, at en måde at anskue situationen i det danske familiesystem, kan være "forudsigelige overraskelser" for mennesker i livsvigtige systemer.

Ofte betegnet den situation, hvor kritiske forhold marginaliseres for, at tilgodese sociale og økonomiske hensyn, også kaldet Reason's Swiss Cheese' problem.



Foreningen Far, 2014



Prof. Dr. Amy C. Edmondson  
Harvard Business School Samtale

# Nasa



- Vi kender alle historien om “Houston we’ve have a problem” fra Apollo rumtiden, hvor et team af Nasa ingeniører bliver sat til at finde løsningen på en nærmest umulig opgave i en livskritisk situation.
- I 1986 oplevede Nasa imidlertid, at den amerikanske SpaceShuttle Challenger eksploderede straks efter takeoff og den 7 mand store besætning omkom, herunder den første civile skolelærerinde i rummet.
- Eksplosionen viste sig senere at skyldes en såkaldt o-ring og et problem, som kunne spores helt tilbage til 1977 med organisatoriske forhold og kulturen hos Nasa og deres underleverandører.
- Alle var pressede på økonomien og resultater. Det gjorde at meldinger om et potentielt problem i de såkaldte o-rings blev overhørt, på trods af det højeste sikkerhedsniveau. Det virkede ikke farligt.
- Man levede med fejlen i årevis og vendte den anden kind til, selv om man var klar over, at der måske kunne være et problem med o-ringen i frostvejr. Meldinger fra ingeniørerne kom aldrig op gennem systemet hos Nasa, fordi man i årevis systematisk havde negligeret problemet som lille.
- Da Challenger den 28. januar 1986 havde takeoff var det frostvejr og en eksplosion som kunne have været undgået skete.

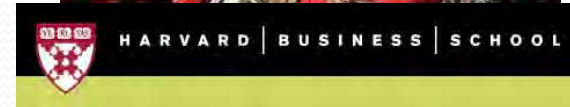


CASE: Prof. Dr. Amy C. Edmondson  
Harvard Business School 9.612-095

# Mineulykke i Chile



- Den 5. august 2010 faldt 700.000 ton af den hårdeste klippe sammen i Chiles San Jose mine og afskar 33 minearbejdere 600 meter nede i minen fra overfladen. En dybde hvor ingen minearbejdere nogensinde var reddet op fra alle forventede derfor, at minearbejderne måtte begravnes i live.
- Chiles præsident tog imidlertid den 10. august direkte ledelsesansvar for redningsaktionen og indhentede de bedste kompetencer fra mange forskellige lande, herunder eksperter fra det amerikanske militær, Chiles elitestyrker, Tyske mineeksperter og et 3d softwarefirma fra Australien.
- Der blev lavet parallelle spor med redningsforsøg som alle slog fejl. Først efter 17 dage lykkedes det for det tværfaglige team, at bore en tunnel 600 meter lodret ned, hvor en redningskabine med plads til en enkelt person nåede 600 meter ned til minearbejderne.
- Redningsteamet begyndte at hente minearbejderne op en ad gangen, hvilket tog flere dage. Alle 33 minearbejdere blev reddet i en redningsaktion fra en dybde og på en måde, som aldrig var set tidligere.



CASE: Prof. Dr. Amy C. Edmondson  
Harvard Business School 9-612-046

# Børnehospitaler



- På et børnehospital bliver børn visiteret straks de kommer ind på hospitalet. Er der tale om en forkølelse bliver man sendt til egen læge og på apoteket. Er der tale om en brækket arm eller ben, bliver man behandlet af en læge.
- Er det en livstruende sygdom bliver man straks behandlet af et kompetent team af læger og sygeplejersker. Alle deltager straks i behandlingen med fokus på samme tid, forskellige faglige kompetencer og der indhentes fuld information for at sikre, at behandlingen sker korrekt.
- Behandlingen fortsætter indtil barnet er reddet og lægerne følger barnet i en længere periode. Succesfulde hospitaler rundt omkring i verden, har alle oplevet menneskelige fejl i deres livsvigtige systemer, men kvalitetsprocedurer og lærende organisationer gør ofte, at Hospitalerne lærer af deres fejl og lukker hullerne, så ikke flere patienter dør.
- I læge/hospitalsverden skal alle ofte indrapportere fejl og mangler samt situationer, der kunne have udløst fejl behandling eller udsætte en patient for en utilsigtet hændelse.



CASE: Prof. Dr. Amy C. Edmondson  
Harvard Business School 9-302-050

# Det danske familiesystem



## Spørgsmålet er:

- Hvorfor sker der fejl i det danske familiesystem? ... handler det bare om besværlige forældre og socialt udsatte børn der ikke kan reddes - eller handler det i virkeligheden i mange tilfælde om manglende information, teamwork, kompetencer, lovhindringer, fleksibilitet og sagsbehandlingstiden? ... er det "forudsigelige overraskelser" som vi kan undgå?

## For at undersøge dette er der efterfølgende:

- Lavet en oversigt over de danske familier og problemfeltet for de mange hændelser, som opleves hver eneste dag. Der er lavet en interessentanalyse og en procesanalyse, hvor vi "følger barnet" gennem det offentlige familiesystem.
- Der er med undersøgelser og samtaler fundet frem til de væsentligste forskelle mellem den danske og henholdsvis norske, islandske og australske familiemodel, som på hver sin måde anses for nogle af verdens bedste i dag.
- Den strategiske udfordring identificeres og der opstilles en strategisk målsætning for det danske familiesystem samt beskrives handlingsparametre. Der identificeres tre mulige løsninger.

# Danske familier

Den gode, den onde og den grusomme



Red Ocean  
Problemfelt

Forebyggelse

FAMILIE  
FOREBYGGELSE  
'Den gode'

Kernefamilien

FAMILIE  
UDVIKLING  
'Den onde'

Moderne familier  
(36 nye familietyper)

Ligestilling

Kvalitetssikring

FAMILIE  
KOMPENSATION  
'Den grusomme'

Offentlige  
sager

BERMUDA

BEDST FOR BARNET

Ca. 40-50% af alle der gifter sig går fra hinanden

Ca. 80% af dem der går fra hinanden laver selv aftaler

Ca. 20% bruger Statsforvaltningerne

Ca. 5% er længerevarende sager, som kan undgås

Ca. 1% af sagerne er meget alvorlige sager

# Interessent analyse



De interessenter der har erfaring og indflydelse på forandringer, som skal informeres, høres og muligvis berøres samt eventuelt skal have udviklet kompetencer er.

## Den politiske proces

- Borgerne
- Pressen
- Politikere/ministre
- Politiske udvalg
- Offentlige ledere
- Offentlige medarbejdere
- Organisatoriske enheder
- Interne udvalg
- Specielle faggrupper (tillidsrepræsentanter)
- Interesseorganisationer
- Faglige organisationer
- Leverandører
- Samarbejdspartnere

## Den praktiske proces

- Børn
- Forældre
- Daginstitution / skole / sfo
- Statsforvaltning
- Kommune
- Politi
- Byretten
- Landsretten
- EU domstol
- Offentlige ledere
- Offentlige medarbejdere
- Interesseorganisationer
- Pressen
- Politikere



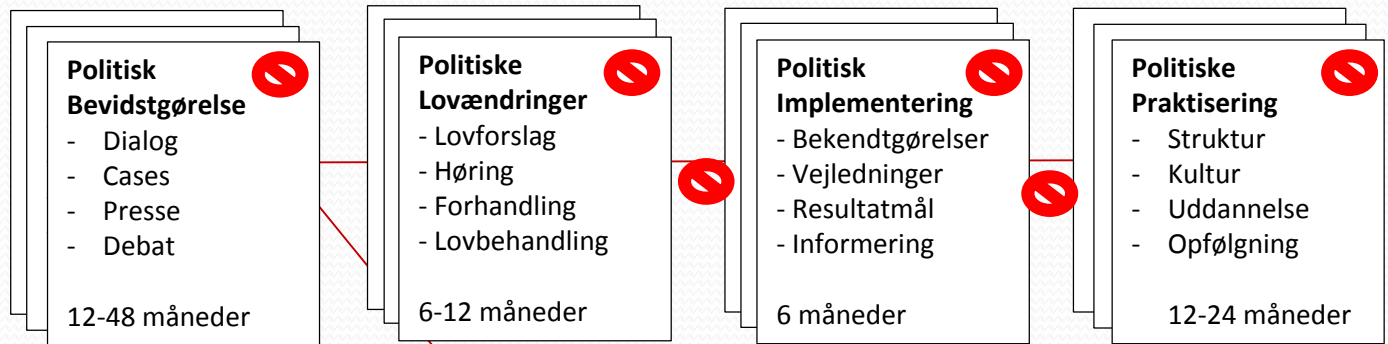
# Proces analyse 'Følg barnet'



**KRITISK:** Skift mellem mange hænder skaber procestid og fejl<sup>13</sup>. Manglende ligestilling af alle familieformer og begge forældre har skabt tekniske lovhindringer, som giver fejl og gentagen sagsbehandling for barnet.

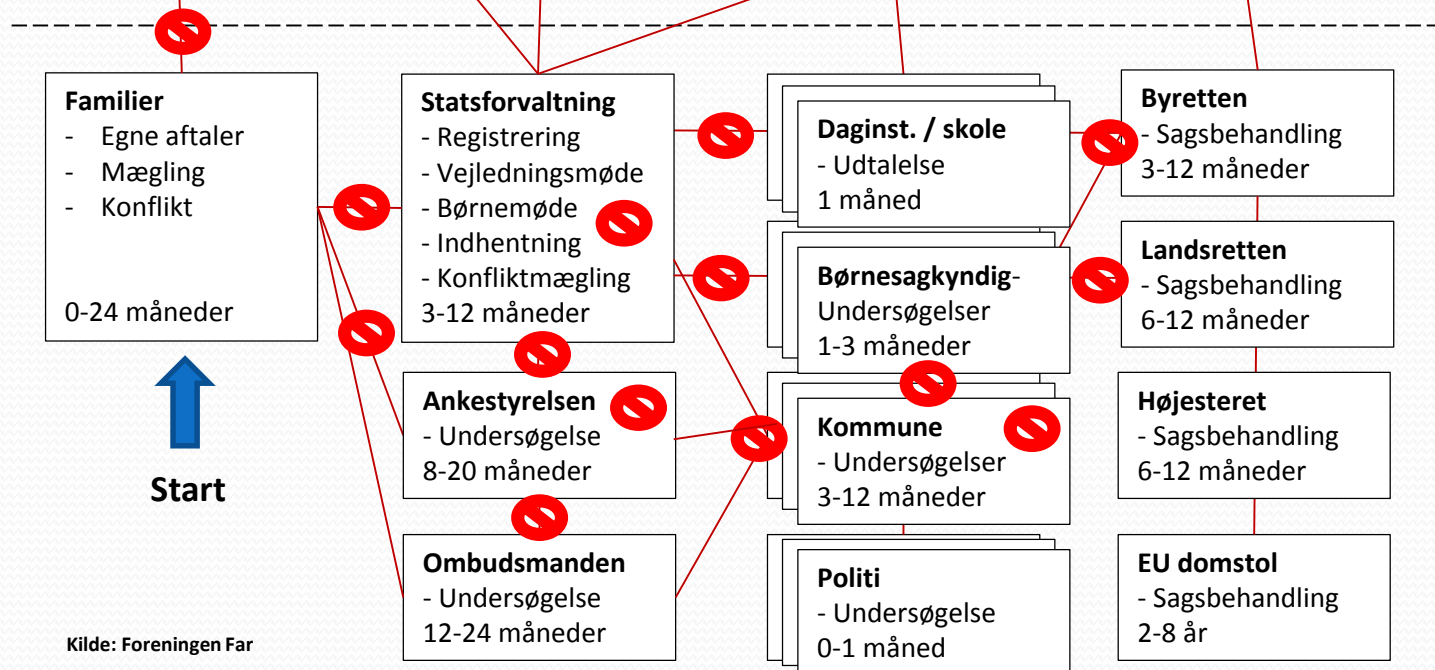
## Politisk Proces

Kort: 6 m  
Normal: 6-24 m  
Lang: 5 år+



## Praktisk Proces

Kort: 1 time  
Normal: 6m til 2 år  
Lang: Hele livet



Kilde: Foreningen Far

# Lande analyse



**Mange lande står i samme situation og nogle har indført positive tiltag der ser ud til at virke!**

## **Sverige**

Forældrene i Sverige har 30 sygedage per forælder for barnet med 80% løntilskud og 67 ugers barsel med øremærket barsel til begge forældre. Man tilbyder i Sverige familiegrupper i stedet for mødre grupper, som gør at forældrene kommunikerer og samarbejder bedre. Forældrene er som udgangspunkt ligestillede og børnechecken fordeles mellem forældrene medmindre forældrene ønsker andet.

## **Norge**

Forældrene i Norge har mulighed for to bopæle for barnet i lighed med barnets fysiske ophold og der er obligatorisk mægling for forældrene ved samlivets ophør. En familiedomstol kan tage stilling til alle tvivlsspørgsmål. Norge har færre familiesager end i Danmark.

## **Island**

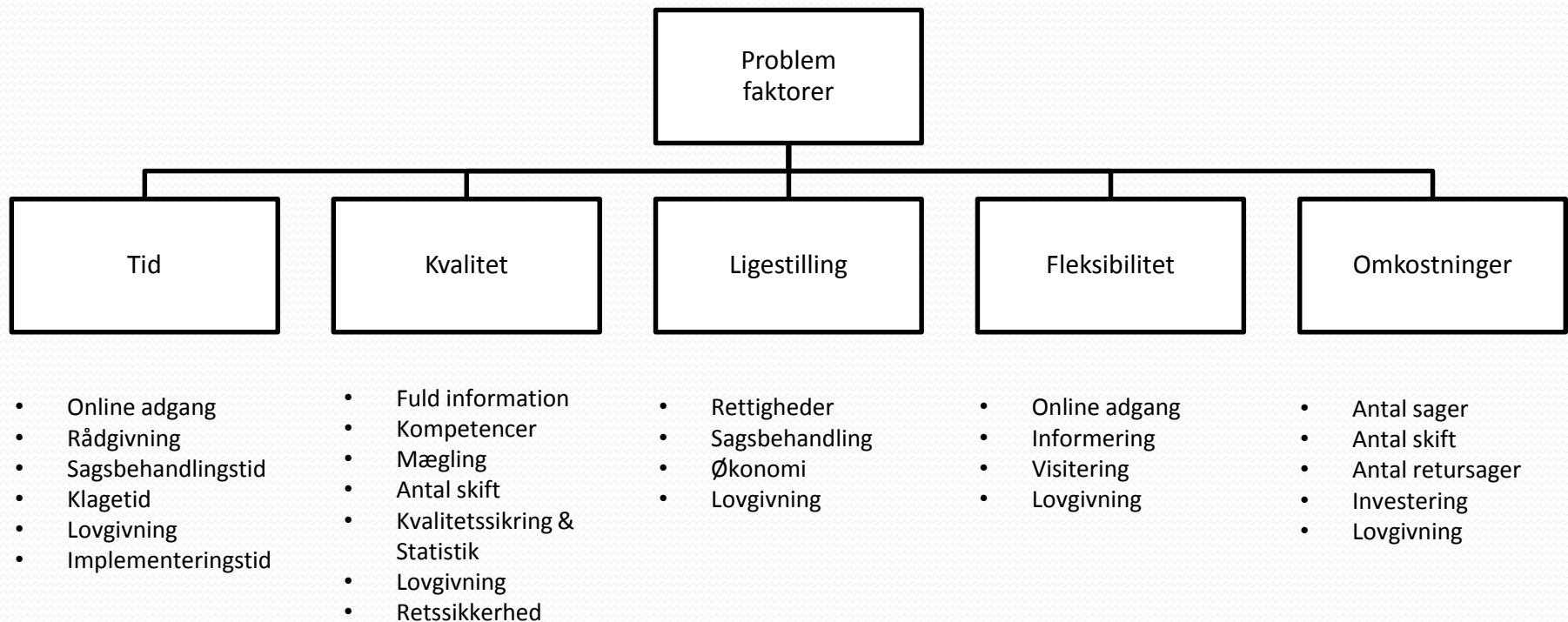
På Island har man som følge af den økonomiske krise oplevet langt mere omfattende ligestilling, som bl.a. har resulteret i at en tredjedel af al barsel afholdes af fædre i modsætning til Norge og Sverige på ca. 25% og Danmark på ca. 7-8%. I Danmark må fædre ofte holde ferie, fri dage eller arbejde hjemme pga. familieøkonomien og manglende rettigheder i praksis. Island har færre familiesager end i Danmark.

## **Australien**

I Australien blev forældrene ligestillet i lovgivningen i 2006 og den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er i børnesager 1 måned og max 6 uger. Forældrene har frit valg til at lave deres egen aftale om samvær og fordeling af barnets økonomi, men forældrene er som udgangspunkt ligeværdige. Forældrene kan besøge familiecentre før de går fra hinanden, hvor familierådgivere kan hjælpe og mægle. Forældrene kan anmode familiedomstolen om at afgøre sagen, efter de har deltaget i mægling eller i tilfældet af alvorlige forhold. Australien har færre familiesager end i Danmark.

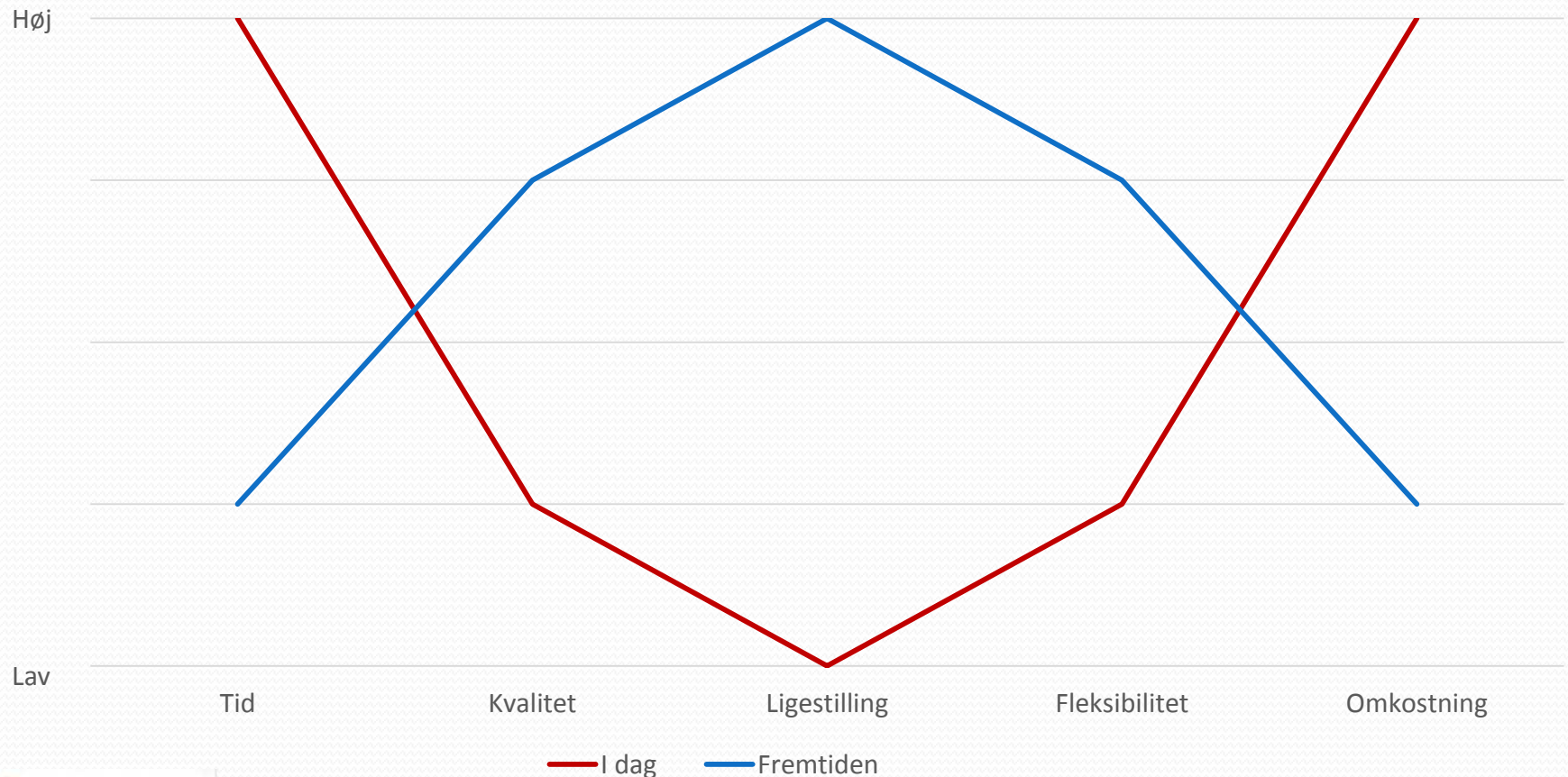
# Problem identifikation

Baseret på brugerundersøgelser, interessent og procesanalyse, landeanalyse og eksperksamtaler er der identificeret følgende kerne problemstillinger.



# Strategisk målsætning

Der er identificeret et behov for skifte fra "hestevogn" til "kundetilfredshed" med ligestilling af det moderne familieliv i alle familieformer og for begge forældre



# Handlingsparametre

Der er identificeret følgende strategiske indsatsområder



## Reducer

Tid og omkostninger kan reduceres med forebyggelse, og ved at tage rigtige beslutninger første gang med færre skift.

## Eliminer

Den nuværende familielovgivning samt offentlige struktur og kultur på familieområdet kan elimineres og der kan skabes en moderne og ligestillet familielovgivning og praksis.

## Forøg

Forandringerne i arbejdslivet og uddannelsessystemet stiller krav til ligestilling på familieområdet. Det er væsentligt i fremtiden at respektere alle familieformer og begge forældre. Flere brugerundersøgelser peger på at nye ideer, fuld information, kortere tid og teamwork er væsentligt for at hæve kvaliteten og træffe rigtige afgørelser for barnet, som er individuelle og konkrete.

## Opret

Danmark har mulighed for at skabe en lovreform med fuld ligestilling som lærer af ligestillingen i både Australien, Norge, Sverige og Island. Det kan eksempelvis ske ved at give forældrene frit valg baseret på lige muligheder. Ved uenighed mulighed for at opsøge familiecentre og tage imod tilbud om mægling. Hvis der ikke er andre muligheder eller der er tale om alvorlige forhold, at lade en familiedomstol behandle sagen straks.

# Mulige løsninger



Der er på baggrund af undersøgelser, erfaring og samtaler med en række politikere, offentlige ledere, interesseorganisationer samt udenlandske eksperter - foruden brugerundersøgelser af danske familieadvokater og Foreningen Far - fundet følgende relevante muligheder for positiv forandring.

## **Model A: Fuld ligestilling af det moderne familieliv i alle familieformer og begge forældre**

- Forebyggelse med barsel, familiegrupper og familiecentre
- Belønning af god forældre adfærd og positivt samarbejde, i stedet for køn
- Frit valg for forældre, mægling der virker eller saglig afgørelse
- Kvalitetssikring af offentlige familie og socialsager med færre hænder
- Faste tværfaglige møder i ministeriet med interessenter for et lærende familiesystem

## **Model B: Mindre ændringer som knopskydning i nuværende lovgivning**

- Skilsmissepakken
- Sanktionsforbedringer
- Kvalitetsforbedringer

## **Model C: Ingen ændring**

- Fortsættelse som i dag



Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



**Valg af løsning**

# Valg af løsning



1. Tidsfaktorer
2. Kvalitetsfaktorer
3. Ligestillingsfaktorer
4. Flexibilitetsfaktorer
5. Omkostningsfaktorer
6. Anbefalet løsning





# Evalueringmatrix

## Tidsfaktorer



Mange forældre ønsker i dag nem og hurtig online adgang til det offentlige på familieområdet for registrering, rådgivning og booking af aftaler med brug af Nem id.

Muligheden for at få kvalificeret rådgivning på telefon og ved fremmøde i familiecentre er væsentlig.

Det er helt afgørende at sagsbehandlingstiden ikke trækker ud, da det påvirker børn og forældre foruden at det har direkte betydning for afgørelserne på grund af barnets forankring. Den retslige prøvelse i klagesager skal ske indenfor rimelig tid i henhold til menneskerettighederne.

Alle tidsfaktorer vurderes derfor at have stor eller mellem betydning.

Evalueringskriterie	Betydning	A	B	C
Tid	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Rådgivning	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Sagsbehandlingstid	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Klagebehandlingstid	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Lovgivning	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Implementeringstid	Mellem	Lav	Mellem	Høj
Point	3%	1	3	5
Vægt		0,03	0,09	0,15
<b>SUBTOTAL</b>				
Vægt	4,67%	1,28	0,84	0,40



# Evalueringmatrix

## Kvalitetsfaktorer



For kvaliteten er det helt afgørende at der er fuld information, de rigtige kompetencer og teamwork.

Antallet af skift mellem enheder og personer kan være den mest afgørende faktor, da skiftene skaber risiko for fejl og procestid.

Mægling kan have betydning for forældrenes egen mulighed for at løse uoverensstemmelser.

Lovgivningen og retssikkerheden for børn og forældre må vurderes af have meget stor betydning, da det sammen med fuld information og færrest mulige skifte er grundlaget for at det offentlige kan træffe afgørelser som er bedst for barnet i henhold til FN børnekonventionen artikel 3.

Evalueringskriterie	Betydning	A	B	C
Kvalitet	Høj	Høj	Mellem	Lav
Fuld information	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Kompetencer	Mellem	Høj	Mellem	Lav
Point	3%	5	3	1
Vægt		0,15	0,09	0,03
Mægling	Mellem	Høj	Mellem	Lav
Point	3%	5	3	1
Vægt		0,15	0,09	0,03
Antal sager	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Kvalitetssikring & statistik	Mellem	Høj	Mellem	Lav
Point	3%	5	3	1
Vægt		0,15	0,09	0,03
Lovgivning	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
Retssikkerhed	Høj	Høj	Mellem	Lav
Point	5%	5	3	1
Vægt		0,25	0,15	0,05
<b>SUBTOTAL</b>				
Vægt	4,14%	1,45	0,87	0,29



# Evalueringmatrix

## Ligestillingsfaktorer



For ligestilling er de samme rettigheder og en modernisering af lovgivningen af stor betydning.

Forældre i kernefamilier og de 36 moderne familieformer har i dag ikke de samme rettigheder eller behandles ens. Forældre der ikke bor sammen opdeles af det offentlige i en A og B forælder med vidt forskellige rettigheder, sagsbehandlingstider og økonomi.

Dette selvom de fleste forældre samarbejder positivt om barnet og er gode forældre. Lovgivningen kører på ligestillingsområdet så-at-sige fortsat i hestevogn og det skaber i dag familiesager og børn havner til tider i en skyttegravskrig mellem far og mor.

Evaluering	Kriterie	Betydning	A	B	C
Ligestilling	Rettigheder	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
Sagsbehandling	Sagsbehandling	Mellem	Høj	Mellem	Lav
	Point	3%	5	3	1
	Vægt		0,15	0,09	0,03
Økonomi	Økonomi	Mellem	Høj	Mellem	Lav
	Point	3%	5	3	1
	Vægt		0,15	0,09	0,03
Lovgivning	Lovgivning	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
SUBTOTAL					
	Vægt	4,00%	0,80	0,48	0,16



# Evalueringsmatrix

## Fleksibilitetsfaktorer



Det er først og fremmest tekniske lovhindringer for de 37 familieformer, som må anses at have betydning for fleksibiliteten.

Som eksemplet med børnehospitalet, hvor børn opdeles efter sagens type og alvor, hvor alvorlige sager behandles straks med fuldinformation og teamwork, har en bedre visitering og den rigtige indsats stor betydning.

Der er ingen tvivl om at online støtte med brug af NemID giver nye muligheder for fleksibilitet for at tilgodese de mange familieformer og forældre, men det mest afgørende er på nuværende tidspunkt tekniske lovhindringer og visitering for den rigtige indsats.

Evaluering	Kriterie	Betydning	A	B	C
Fleksibilitet	Informering	Lav	Høj	Mellem	Lav
	Point	1%	5	3	1
	Vægt		0,05	0,03	0,01
	Visitering	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
	Online	Lav	Høj	Mellem	Lav
	Point	1%	5	3	1
	Vægt		0,05	0,03	0,01
	Lovgivning	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
	<b>SUBTOTAL</b>				
	Vægt	3,00%	0,60	0,36	0,12



# Evalueringmatrix

## Omkostningsfaktorer



Ved vurdering af omkostningsfaktorer anses antallet af skift af hænder og retursager at have størst betydning.

Det er helt afgørende at lave den rigtige indsats på det rigtige tidspunkt og det rigtige sted uden tekniske lovhindringer og med fuld information for at nedbringe omkostningerne for barnet, forældrene og samfundet som helhed.

Som i alle andre livsvigtige systemer er dette naturligvis muligt med god ledelse og nye ideer.

Investeringsniveauet er naturligvis højere jo flere ændringer, men må anses at være en god investering, hvis der træffes de rigtige beslutninger. Fordi der skaber lavere omkostninger på sigt.

Evaluering	Kriterie	Betydning	A	B	C
Omkostning	Antal sager	Mellem	Høj	Mellem	Lav
	Point	3%	5	3	1
	Vægt		0,15	0,09	0,03
	Antal skift	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
	Antal retursager	Høj	Høj	Mellem	Lav
	Point	5%	5	3	1
	Vægt		0,25	0,15	0,05
Investering	Investering	Lav	Lav	Mellem	Høj
	Point	1%	1	3	5
	Vægt		0,01	0,03	0,05
Lovgivning	Investering	Lav	Lav	Mellem	Høj
	Point	1%	1	3	5
	Vægt		0,01	0,03	0,05
SUBTOTAL					
	Vægt	3,00%	0,67	0,45	0,23

# Anbefalet løsning



Evaluering	Kriterie	Betydning	A	B	C
	Tid	4,67%	1,28	0,84	0,40
	Kvalitet	4,14%	1,45	0,87	0,29
	Ligestilling	4,00%	0,80	0,48	0,16
	Fleksibilitet	3,00%	0,60	0,36	0,12
	Omkostning	3,00%	0,67	0,45	0,23
Total	Samlet vægt		<b>4,80</b>	3,00	1,20
	Placering		<b>1</b>	2	3

Med forbehold for at de valgte evalueringsfaktorer er retvisende er det ved samlet vurdering løsning A, der opnår højest samlet vægtning og bedst placering.

Evalueringsfaktorerne bygger på praktisk erfaring fra eksperter, børn og forældres egne oplysninger og mønstre, som opleves gentagne gange. Det er samtidig naturligt at grundlaget for familielovgivningen og praksis ændre sig ved en samfundsudviklingen med øget ligestilling i arbejdslivet og på uddannelsesområdet, hvorfor **det må anbefales at sikre en lovreform med fuld ligestilling af det moderne familieliv samt sikre en struktur og kulturændring.**



Foreningen Far  
til støtte for børn  
og forældre



## Perspektiver

# Implementering



- Ministeren for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold samt Folketingets Social, Ligestilling og Beskæftigelsesudvalg anbefales at sikre en familiereform for forebyggelse, modernisering og kvalitetssikring af dansk familielovgivning og praksis med fuld ligestilling af alle familieformer og hele familien.
- Strategisk bør familiereformen baseres på FN Børnekonventionen med fokus på artikel 2, som præciserer at forskelsbehandling af barnets forældre aldrig er tilladt samt respekt for familielivet i alle familieformer, som præciseret i den Europæiske menneskerettighedskonvention artikel 8.
- De danske familieleve bør revideres så eksempelvis børneloven tager udgangspunkt i at barnets forældre, er den biologiske far og mor. Der bør ske forebyggelse i familierne fra barnets fødsel med rettigheder for begge forældre til barsel og deltagelse i familiegrupper for bedre samarbejde og kommunikation mellem forældrene. Hvorvidt barslen skal være en udvidelse, øremærket eller kunne overgives til anden forælder er en politisk debat, men der må i henhold til internationale konventioner sikres samme ret for barnet til barsel med begge sine forældre som udgangspunkt. Jo bedre samarbejde og kommunikation mellem forældrene tidligt, jo mere kærlighed og omsorg for barnet, hvilket har betydning for barnet resten af livet.
- Barnets offentlige indtægter og udgifter bør altid følge barnet med frit valg for forældrene til at vælge hvordan barnet skal have samvær og hvordan forældrene ønsker at fordele og bruge barnets økonomi uafhængigt af familieform. Ved uenighed bør begge forældre og alle familieformer have lige muligheder og der bør foretages en fordeling ligeligt mellem forældrene eller baseret på samværsdage, således at begge forældre opnår sociale ydelser, som boligcheck, familiecheck og forhøjet SU. På samme vis bør barnets udgifter fordeles mellem forældrene medmindre forældrene selv ønsker andet. Flytter en forælder længere væk varetager forælderen den samlede transport og det sikres at begge forælder har ferie baseret på en fast procedure per samværsordning og afstand, som forældrene kan afvige fra i enighed.
- Forældede begreber som forældremyndighed, bopæl og samværsforældre bør i moderne familier afskaffes, så alle forældre betragtes ligeværdigt. Offentlige myndigheder er ikke i stand til at træffe individuelle og konkrete afgørelser for barnet med tekniske lovhindringer som disse begreber som tilfældet i dag. Der kan i stedet tages beslutning om individuelle faktorer for barnet.



# Implementering



- Strukturelt bør familiereformen sikre 3 tilbud til alle familier med fokus på ligestilling og retten til retslig prøvelse af borgerlige rettigheder indenfor rimelig tid samt respekt for familielivet i henhold til menneskerettighederne.

**Trin A - Frit valg på alle hylder:** Forældrene i alle familieformer have mulighed for at bestemme, hvordan de fordeler alle familie forhold f.eks. barsel, samvær, økonomi m.v. via online registrering. De fleste forældre er fantastiske og kan selv klare tingene positivt.

**Trin B – Familiecentre med mægling der virker:** Forældre der har tvivl eller uoverensstemmelser bør i lighed med Norge og Australien tilbydes positive mægling der virker i landsdækkende familiecentre. Forældrene bør have mulighed for at møde op før problemerne opstår og forældrene bør evt. modtage et så godt mæglingstilbud, at de ikke kan sige nej f.eks. 50% medfinansiering af barnets advokat, så samlivets ophør sker roligt og fornuftig for flest mulige familier.

**Trin C – Familiedomstol:** Forældre der ikke ønsker at bruge det frie valg eller mægling for samarbejde om barnet overføres til en familiedomstol med specielt uddannede dommere og børnesagkyndige. En familiedomstol kan trække på alle relevante oplysninger og bruge den tid der skal til for at træffe rigtige afgørelser for børn. Visiter straks alle alvorlige børnesager til familiedomstolen, så der opnås færrest mulige skift af hænder og ansvar. Giv forældre ved familiedomstolen et forældrekrænkort.

- For at sikre den politiske proces og kontinuerlig opfølgning bør der dannes et tværfagligt udvalg med deltagelse af ministerier, eksperter og interesseorganisationer som mødes kvartalsvist og der bør afholdes årlig konference og mulighed for anonyme ideer. Kulturen bør ændres så god forældreadfærd og positivt samarbejde belønnes, i stedet for køn.
- Det bør overvejes om alle forældre ved samlivets ophør straks skal have lige samvær, hvis forældrene ikke bruger det frie valg. Det må overvejes hvorvidt statsforvaltningen skal omdannes til familiecentre med en mere proaktiv rolle, hvor forældrene kan opsøge dem før samlivets ophør. Det må overvejes om statsforvaltningen skal både mægle og træffe afgørelser i fremtiden og såfremt statsforvaltningens rolle forbliver at træffe afgørelser er det væsentligt at der kan træffes afgørelser fuldstændig ligeværdigt for begge forældre og træffe afgørelser indtil der foreligger en retslig afgørelse ved en domstol. Der er i dag "ingenmandsland" ved oversendelse af sager til domstolen og det gør at fejl, som opdages ikke ændres i praksis, og børns opvækst bringes i fare.

# Risiko



## Best-case

- Best -case er timingen rigtig i dag med en tredjedel af familierne, som lever i moderne familieformer og kritisk masse hvad angår befolkningens oplevelser i familierne, netværk og medierne. God kommunikation om behovet for ligestilling i familielivet giver samtidig en positiv stemning og respekt i befolkningen af en moderne og tidssvarende familielovgivning, som kan måles i alle børn og forældres livskvalitet og i de politiske stemmer.
- Der er ingen tvivl om at rigtige afgørelser første gang baseret på fuld information, teamwork, kompetencer og færrest mulige hænder involveret kan skabe overraskende positiv effekt på sagsbehandlingstider, antallet af sager, tilfredshedsmålinger såvel som folkesundheden. Forældre forstår sund fornuft og rimelighed når det handler om børn.

## Worse-case

- Der vil med sikkerhed være dem der vil rejse kritik ved en forandring. De vil som det er sket tidligere bruge "Barnets tarv" og forældrekonflikter som argument. Er det imidlertid ikke sund fornuft og grundlæggende respekt for barnet at overholde internationale konventioner, der har et formål og tager udgangspunkt i barnet bedste og barnets ret til begge forældre - og at dette ikke kun er ord - men danner grundlag for praksis med fokus på belønning af god forældreadfærd og positivt samarbejde i familierne.
- Forandring skal kommunikeres og der er ingen tvivl om at befolkningens politiske stemmer vejer tungt og at korte valgperioder har betydning for forandringsparathed hos politikere og ministerier. Men med en tredjedel af befolkningen der lever i moderne familieformer og kritisk masse, hvad angår befolkningens oplevelser og mediernes fokus på familiesager som er vedvarende, er tiden måske inde til for alvor at sikre den forebyggelse, modernisering og kvalitetssikring der er behov for i familiesystemet i Danmark i trit med samfundsudviklingen.

**Lad os huske en ting:** Vi lader ikke kvinder gå på universitetet, uden at de må gå til eksamen. Vi skal have alle børn og forældre med i fremtidens velfærdssamfund m/k, sikre folkesundheden og bæredygtig vækst i Danmark.

# Referencer



- (1) DR "Sådan er fædre, skal du føde skat" m.fl., <http://www.dr.dk/tv/se/sadan-er-faedre/sadan-er-faedre-skal-du-foede-skat>
- (2) TV2 "Med børnene som våben" m.fl., <http://omtv2.tv2.dk/index.php?id=7537>
- (3) Radio24syv "Rigsrevisionen rejser kritik" <http://arkiv.radio24syv.dk/video/10012569/i-kolvandet-pa-rapport-retter-advokater>
- (4) Jura professor Marianne Holdgaard og formand for danske familieadvokater Helle Larsen, Radio24syv <http://arkiv.radio24syv.dk/video/8872165/sagsbehandlingstider-i-strid-med>
- (5) Tale i Folketingets Socialudvalg, Foreningen Far
- (6) Tale i Folketingets Ligestillingsudvalg, Foreningen Far
- (7) Tale i Folketingets Beskæftigelsesudvalg, Foreningen Far
- (8) Lukket ekspert høring i Folketinget, Foreningen Far
- (9) Danmarks Statistik BRN13, <http://www.statistikbanken.dk/>
- (10) Tilfredshedsundersøgelse 2013, Danske Familieadvokater [www.danskefamilieadvokater.dk](http://www.danskefamilieadvokater.dk)
- (11) Forældreundersøgelse 2013, Foreningen Far [www.foreningenfar.dk](http://www.foreningenfar.dk)
- (12) Danmarks Statistik BRN55, <http://www.statistikbanken.dk/>
- (13) Michael Hammer "Business Process Reengineering", Harvard Business Review

Analysen er baseret på ekspert samtaler med en lang række internationale forskere og professorer fra bl.a. Harvard og Berkeley samt danske ministre og politikere fra de fleste folketingspartier. Hertil kommer samtaler med offentlige ledere i statsforvaltningen, ankestyrelsen, ministerierne samt interesseorganisationerne. Vigtigst af alt er der lyttet til brugerne i form af forældre af begge køn i det moderne familieliv og analyseret principielle familiesager med fokus på børnene.

# Mere information



For nærmere information om den strategiske analyse eller aftale om præsentationen og dialog, kontakt venligst:

Jesper Lohse, Landsformand  
Mobil +45 26229730

Foreningen Far  
Pasteursvej 2  
1799 København V.  
[presse@foreningenfar.dk](mailto:presse@foreningenfar.dk)