

TEAM DANMARK

2014

Årsberetning

W
87

Medaljer i 2014

*8 VM-medaljer i olympiske
sportsgrene (3 i 2010)*

*25 EM-medaljer i olympiske
sportsgrene (16 i 2010)*

*22 VM-medaljer i ikke-olympiske
sportsgrene (31 i 2010)*

*52 EM-medaljer i ikke-olympiske
sportsgrene (24 i 2010)*

152.487.000 KR.

Investeret i samarbejdet med de 28 specialforbund

↗ 17

*Specialforbund fik
sportsfysiologiske test*

*Forløb med fysisk træning
i 22 specialforbund og fysiologiske
test i 17 specialforbund*

👤 52

*Talenter fra 19 forskellige
sportsgrene udvalgt
til Team Danmarks
Talentprogram*

478

*Individuelle
sportspsykologiske
konsultationer med
verdensklasse- og
eliteatleter fra alle
Team Danmark
støttede forbund*

👤 1086

Atleter

488 fra holdidrætsgrene / 598 fra individuelle sportsgrene & 386 kvinder / 700 mænd

28

Specialforbund

*7 Verdenklasseforbund
15 Internationalt Eliteforbund
8 Projektstøttet Forbund*

★ 15

*Top-8 placeringer
ved VM i sommer
olympiske discipliner*

11 i 2010

+
9001

*Sportsmedicinske
behandlinger*

6511 fysioterapeutiske behandlinger

*1557 lægekonsultationer
og behandlinger*

1200 massagebehandlinger

153 kiropraktiske behandlinger

👜 125

*Rejsedage med sports-
psykologisk service på
træningssamlinger til
17 specialforbund*

🏅 83

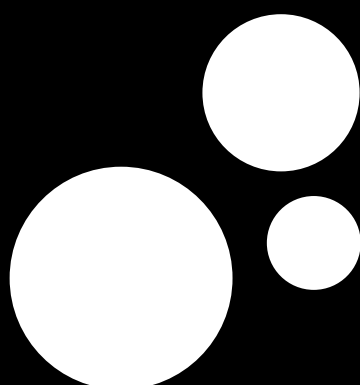
*Placeringspoint
ved VM i OL-discipliner*



29 guld-, 26 sølv- og 32 bronzemedaljer i 2014

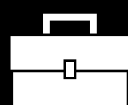
 **869**

Timers individuel ernæringsvejledning til de prioriterede atleter og talenter fra 22 forskellige specialforbund



84%

Af de samlede midler anvendt til direkte eller indirekte støtte til atleter og specialforbund



Sportspsykologisk service til

6 verdensklasseforbund
12 Internationalt Eliteforbund
6 Projektstøttet Forbund



6311

Fysioterapeutiske behandlinger med fokus på både skadesforebyggelse, skadesbehandling og screening

10

Specialforbund i nyt samarbejde om præstationsanalyse

40

Individuelle sparringsamtaler med landstrænere fra 10 forbund

15000000 KR

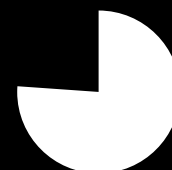
Donation fra Dansk Supermarked



8 Elitekommuner fik sportspsykologiske basalkurser for atleter, trænere, forældre og lærere

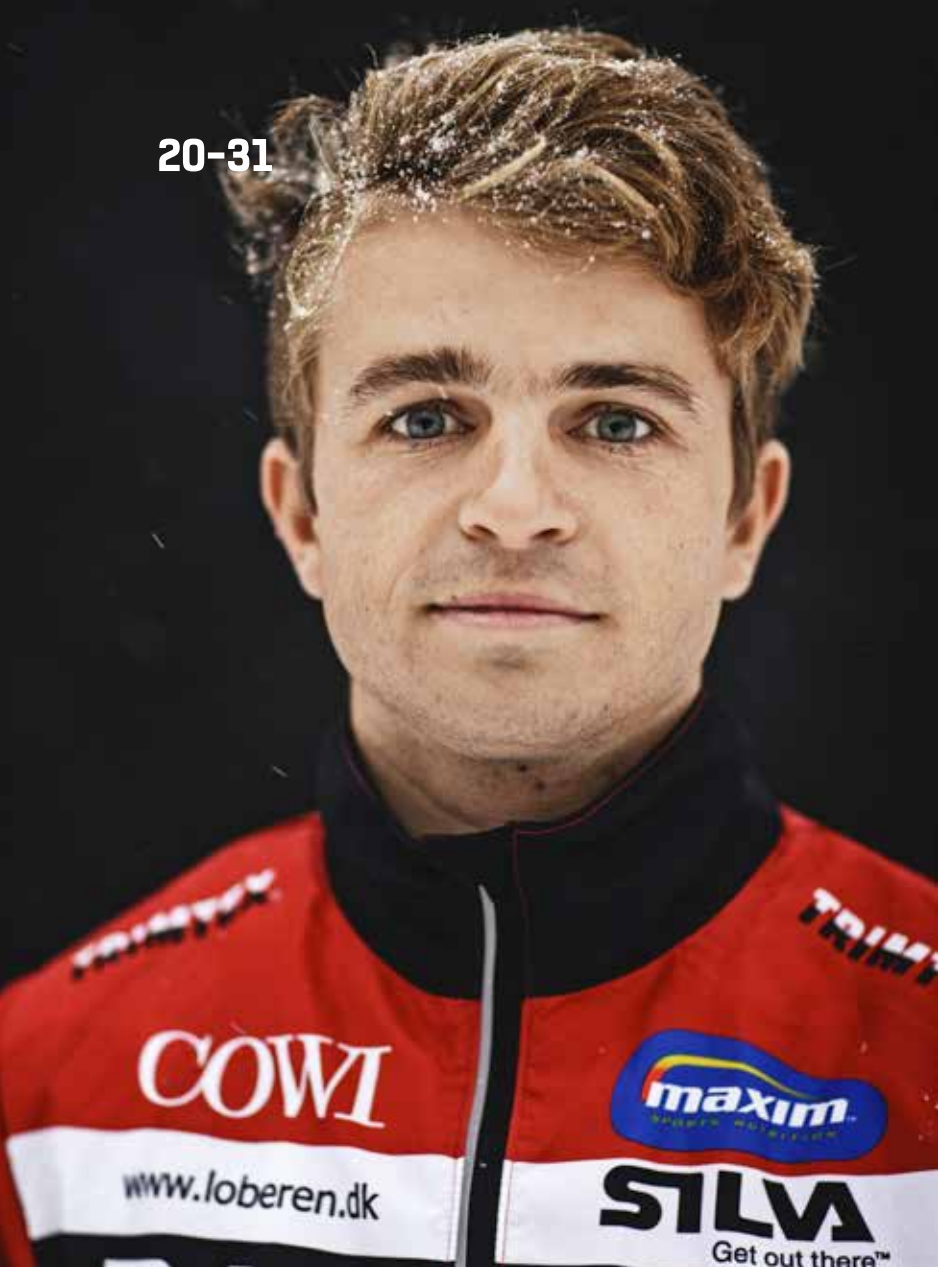
5

Sportspsykologiske workshops for talenter i Team Danmarks Talentprogram



76% af de Team Danmark støttede atleter er under 24 år

20-31



32-39



HIGHLIGHTS

*1086 atleter, 28 specialforbund, 87 medaljer
Få det korte overblik over 2014 i tal og statistikker*

2-3

RESULTATER

6-15

BERETNING

Tilbageblik og perspektiv over 2014

16-19

BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER

Rapport: Flotte resultater og vigtige OL-billetter

Case: Venedigs gyldne gader

Tema: Præstationsanalyse

20-31

BEDRE TALENT- UDVIKLING

Rapport: Styrket talentudvikling

Tema: Talenhuset stærkt fra start

Case: Team Danmarks talentprogram vokser

32-39

ATLETERNES HVERDAG OG VILKÅR

Rapport: 360 graders støtte

Tema: Fokus på det hele menneske gennem 30 år

Case: Knækkede knogler tændte lægedrøm

40-47

PÅ VEJ MOD RIO 2016

Rejsen mod Rio er godt i gang

Tidslinjen mod Rio 2015 og 2016

48-53

ØKONOMI

Regnskab 2014

54-57

VÆRDIER & RELATIONER

Team Danmarks værdier og samarbejdspartnere

58-61

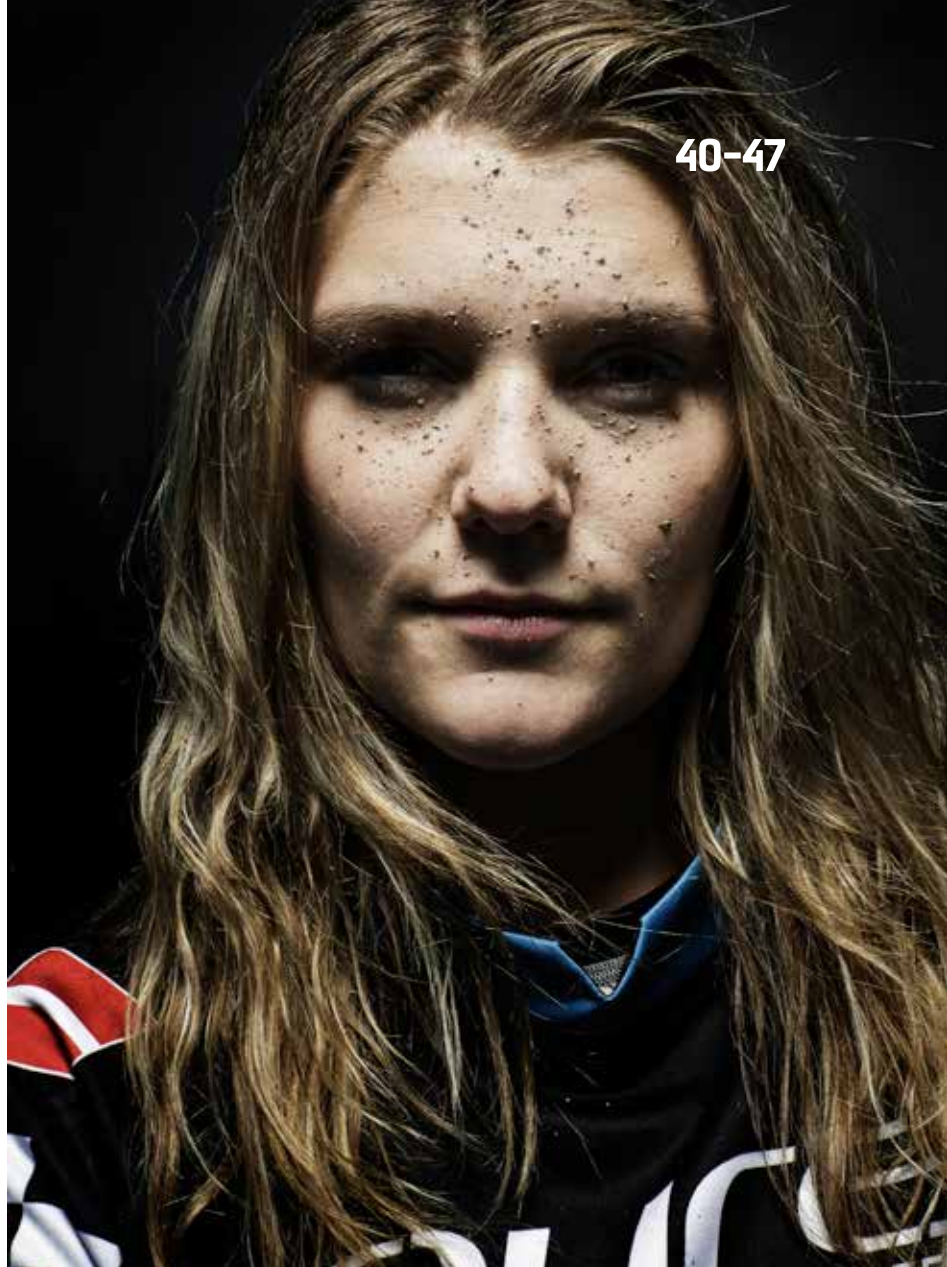
2014 I TAL

Køn, alder og fordeling over sportsgrene

Sådan fordeler Team Danmark-atleterne sig

62-63

40-47



48-53



SANDRA-MARIA JENSEN, MARIA HELSBØL, MIA Blichfeldt,
MARIE RØPKE, ANNA THEA MEHLIN MADSEN, LINE DAMKJÆR KRUSE,
KAMILLA RYTTER JUHL, LENA PLOUG GREBAK,
LINE HØJMARK KJÆRSFELDT, CHRISTINNA PEDERSEN

EM / Badminton / Hold

KIM ASTRUP SØRENSEN, ANDERS SKAARUP RASMUSSEN,
CARSTEN MOGENSEN, EMIL DAMSØ HOLST, MADS PIELER KOLDING,
HANS-KRISTIAN VITTINGHUS, MATHIAS BOE,
VIKTOR LUNDAGER AXELSEN, MADS CONRAD-PETERSEN

EM / Badminton / Hold

JAN Ø. JØRGENSEN

EM / Badminton / Single

KAMILLA RYTTER JUHL, CHRISTINNA PEDERSEN

EM / Badminton / Hold

JOACHIM FISCHER NIELSEN, CHRISTINNA PEDERSEN

EM / Badminton / Mix double

MAI GINGE JENSEN, KAMILLA KJELDEN

EM / Bowling / Double

CARSTEN WARMING HANSEN,
FREDERIK ØHRGAARD, THOMAS LARSEN

VM / Bowling / Trio

MARTIN DAMSBO CHRISTENSEN, TANJA KIRSTINE AMDI JENSEN

EM / Bueskydning / Mix - Compound

ANNIKA LANGVAD

VM / Cykling / MTB Marathon

AMALIE ØSTERGAARD VINThER

EM / Handicap Idræt / Svøm 400 m fri

JONAS LARSEN

EM / Handicap Idræt / Svøm 150 m medley

RENÉ HOLTEN POULSEN

VM / Kano og Kajak / K1 - 500 m

EMMA AASTRAND JØRGENSEN, HENRIETTE ENGEL HANSEN

VM / Kano og Kajak / K2 - 1000 m

MADS KLIT KORNELIUSSEN, PETER KILDEMAND,
NICKI PEDERSEN, NIELS-KRISTIAN IVERSEN

VM / Motor / Speedway

SIGNE SØES

EM / Orientering / Mellem

SØREN BOBACH

VM / Orientering / Sprint

**JACOB JEPSEN BARSØE, MORTEN JØRGENSEN,
KASPER WINTHERR JØRGENSEN, JACOB SØGAARD LARSEN**

EM / Roning / LM4-

**JACOB JEPSEN BARSØE, MORTEN JØRGENSEN,
KASPER WINTHERR JØRGENSEN, JACOB SØGAARD LARSEN**

VM / Roning / LM4-

MARIE THUSGAARD OLSEN, IDA MARIE BAAD NIELSEN

EM / Sejl / 49er

TANIA KEHLET, EMANUEL VALERI

EM / Sportsdans / Standard

RIKKE MØLLER PEDERSEN

EM / Svømning / 100m bryst

MIE ØSTERGAARD NIELSEN

EM / Svømning / 100m ryg

VIKTOR BREGNER BROMER

EM / Svømning / 200m fly

RIKKE MØLLER PEDERSEN

EM / Svømning / 200m bryst

JEANETTE OTTESEN

EM / Svømning / 100m fly

**PERNILLE BLUME, RIKKE MØLLER PEDERSEN,
JEANETTE OTTESEN, MIE ØSTERGAARD NIELSEN**

EM / Svømning / 4 × 100m medley

**PERNILLE BLUME, RIKKE MØLLER PEDERSEN,
JEANETTE OTTESEN, MIE ØSTERGAARD NIELSEN**

VM / Svømning / 4 × 100m medley

**PERNILLE BLUME, RIKKE MØLLER PEDERSEN,
JEANETTE OTTESEN, MIE ØSTERGAARD NIELSEN**

VM / Svømning / 4 × 50 m medley holdkap

CAMILLA PEDERSEN

VM / Triatlon / Langdistance

NICKLAS GANSHORN NIELSEN

EM / Automobil / Gokart

MARIE RØPKE, LINE DAMKJÆR KRUSE

EM / Badminton / Double

ANNA THEA MEHLIN MADSEN

EM / Badminton / Single

KAMILLA RYTTER JUHL, MADS PIELER KOLDING

EM / Badminton / Mix double

MADS PIELER KOLDING, MADS CONRAD-PETERSEN

EM / Badminton / Double

MAI GINGE JENSEN

EM / Bowling / Single

MAI GINGE JENSEN

EM / Bowling / All event

MAJA BUSKBJERG JAGER, NIKOLAJ WULFF

EM / Bueskydning / Mix - Recurve

**RASMUS CHRISTIAN QUADE, LASSE NORMAN HANSEN,
ALEX RASMUSSEN, CASPER FOLSACH**

VM / Cykling / 4 km hold-forfølgelsesløb

AMALIE ØSTERGAARD VINThER

EM / Handicap Idræt / Svøm 100 m fri

DANIEL WAGNER JØRGENSEN

EM / Handicap Idræt / Atletik

DANIEL WAGNER JØRGENSEN

EM / Handicap Idræt / Atletik

PETER ROSENMEIER

VM / Handicap Idræt / Bordtennis

MADS MENSAH LARSEN, MICHAEL VESTERGAARD KNUDSEN,
CASPER ULRICH MORTENSEN, KLAUS THOMSEN, JESPER NØDDESBO,
NIKLAS LANDIN JACOBSEN, HANS OTTAR LINDBERG,
MIKKEL HANSEN, JANNICK GREEN KREJBERG, LASSE JEMON SVAN,
KASPER SØNDERGAARD SARUP, RENE TOFT HANSEN,
HENRIK MØLLGÅRD JENSEN, BO SPELLERBERG,
MADS CHRISTIANSEN, ANDERS EGGERT MAGNUSSEN,
THOMAS MACKEPRANG MOGENSEN

EM / Håndbold / Herre

RENÉ HOLTEN POULSEN

EM / Kano og Kajak / K1 - 1000 m

RENÉ HOLTEN POULSEN

EM / Kano og Kajak / K1 - 500 m

RENÉ HOLTEN POULSEN

EM / Kano og Kajak / K1 - 5000 m

MAJA MØLLER ALM

EM / Orientering / Mellem

MAJA MØLLER ALM, IDA BOBACH

VM / Orientering / Sprint stafet

IDA BOBACH

VM / Orientering / Mellem

TUE AGNER HJORT LASSEN, SØREN BOBACH

VM / Orientering / Sprint stafet

KATJA STEEN SALS KOV-IVERSEN, JENA MAI HANSEN

EM / Sejl / 49er

JONAS WARRER, ANDERS HALSTEEN THOMSEN

VM / Sejl / 49er

MARIE THUSGAARD OLSEN, IDA MARIE BAAD NIELSEN

VM / Sejl / 49er

JEANETTE OTTESEN

EM / Svømning / 50m fly

JEANETTE OTTESEN

VM / Svømning / 50m fly

 46

VIKTOR LUNDAGER AXELSEN

EM / Badminton / Single

ANDERS KRISTIANSEN, JULIE HOUMANN

EM / Badminton / Mix double

CARSTEN MOGENSEN, MATHIAS BOE

EM / Badminton / Double

JOACHIM FISCHER NIELSEN, CHRISTINNA PEDERSEN

VM / Badminton / Mix double

CARSTEN MOGENSEN, MATHIAS BOE

VM / Badminton / Double

VIKTOR LUNDAGER AXELSEN

VM / Badminton / Single

SASCHA WEDEL

EM / Bowling / Single

BRITT BRØNDSTED, RIKKE HOLM AGERBO

EM / Bowling / Double

BRITT BRØNDSTED, SASCHA WEDEL, RIKKE HOLM AGERBO

EM / Bowling / Trio

**MAI GINGE JENSEN, KAMILLA KJELDEN, BRITT BRØNDSTED,
SASCHA WEDEL, RIKKE HOLM AGERBO**

EM / Bowling / Team

MAI GINGE JENSEN

EM / Bowling / Master

KAMILLA KJELDEN

EM / Bowling / Master

MARK O. MADSEN

EM / Brydning / Græsk-Romersk 59 kg

NANNA KOERSTZ MADSEN

EM / Golf / Golf

AMALIE ØSTERGAARD VINThER

EM / Handicap Idræt / Svøm 100 m fly

AMALIE ØSTERGAARD VINThER

EM / Handicap Idræt / Svøm 200 m IM

CECILIE MØLLER KRISTIANSEN

EM / Handicap Idræt / Svøm 50 bryst

NIELS KORFITZ MORTENSEN

EM / Handicap Idræt / Svøm 200 m IM

DANIEL WAGNER JØRGENSEN

EM / Handicap Idræt / Atletik

SUSANNE JENSBY SUNESEN

VM / Handicap Idræt / Dressur

ANNIKA LYKKE DALSKOV

VM / Handicap Idræt / Kür

RENÉ HOLTEN POULSEN

VM / Kano og Kajak / K 1 - 1000 m

SIMONE TETSCHÉ CHRISTENSEN

EM / Motor / BMX

NICKI PEDERSEN

VM / Motor / Speedway

TUE AGNER HJORT LASSEN

VM / Orientering / Sprint

MAJA MØLLER ALM

VM / Orientering / Sprint

JONAS WARRER, ANDERS HALSTEEN THOMSEN

EM / Sejl / 49er

MIE ØSTERGAARD NIELSEN

EM / Svømning / 50m ryg

JEANETTE OTTESEN

EM / Svømning / 50m fri

JEANETTE OTTESEN

VM / Svømning / 100m fly

RIKKE MØLLER PEDERSEN

VM / Svømning / 200m bryst

**PERNILLE BLUME, JULIE LARSEN LEVISEN,
JEANETTE OTTESEN, MIE ØSTERGAARD NIELSEN**

VM / Svømning / 4 × 50 m fri holdkap

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
ATLETIK			
EM: Top 6	800 m	4	Andreas Hjartbro Bube
Yderligere to	400m hæk	12	Stina Troest
finalepladser	Marathon	8	Jessica Draskau Petersson
AUTOMOBIL SPORT			
VM: Top 8	Formel 1	10	Kevin Magnussen
Le Mans: Guld	Langdistance	Sølv	Tom Kristensen
US Mesterskab GT	GT	4	Jan Magnussen
EM: Guld	Karting	Sølv	Nicklas Nielsen
BADMINTON			
VM: 5 medaljepoints	Individuelt	3 points	Viktor Axelsen, Mathias Boe/Carsten Mogensen, Joachim Fischer, Christinna Pedersen
VM: Medalje	Hold, mænd	Top 8	Viktor Axelsen, Carsten Mogensen, Jan Ø. Jørgensen, Hans Kristian Vittinghus, Mads Kolding, Mads Conrad, Joachim Fischer, Anders Skaarup Rasmussen, Kim Astrup, Emil Holst
VM: Top 8	Hold, kvinder	Top 8	Line Kjærfeldt, Sandra-Maria Jensen, Anna Thea Madsen, Mia Blichfeldt, Christinna Pedersen, Kamilla Juhl, Line Kruse, Marie Røpke, Lena Grebak
EM: Medalje	Hold, mænd	Guld	Viktor Axelsen, Carsten Mogensen, Mathias Boe, Hans Kristian Vittinghus, Mads Kolding, Mads Conrad, Anders Skaarup Rasmussen, Kim Astrup, Emil Holst
EM: Medalje	Hold, kvinder	Guld	Line Kjærfeldt, Sandra-Maria Jensen, Anna Thea Madsen, Maria Helsbøl Christinna Pedersen, Kamilla Juhl, Line Kruse, Marie Røpke, Lena Grebak
BORDTENNIS			
VM: Top 8	Hold	21	Morten Hyrup Rasmussen, Kasper Sternberg Sjelle, Michael Maze, Jonathan Kjær Groth, Mikkel Alexander Hindersson
EM: Top 12	Hold	19	Morten Hyrup Rasmussen, Kasper Sternberg Sjelle, Jonathan Kjær Groth, Mikkel Alexander Hindersson
BOWLING			
EM: Guld/Sølv	Team, kvinder	Bronze	Mai Ginge Jensen, Kamilla Kjeldsen, Britt Brøndsted, Sascha Wedel, Rikke Holm Agerbo
EM: Medalje	All Event, kvinder	Sølv	Mai Ginge Jensen
EM: Medalje	Master, kvinder	Bronze	Mai Ginge Jensen
EM: Medalje	Master, kvinder	Bronze	Kamilla Kjeldsen
EM: Medalje	Single, kvinder	Sølv	Mai Ginge Jensen
EM: Medalje	Single, kvinder	Bronze	Sascha Wedel
EM: Medalje	Double, kvinder	Guld	Mai Ginge Jensen, Kamilla Kjeldsen
EM: Medalje	Double, kvinder	Bronze	Britt Brøndsted, Rikke Holm Agerbo
EM: Medalje	Trio, kvinder	Bronze	Britt Brøndsted, Sascha Wedel, Rikke Holm Agerbo
VM: Bronze	Trio, mænd	Guld	Carsten Warming Hansen, Frederik Øhrgaard, Thomas Larsen
BRYDNING			
EM: Medalje	Græsk/Romersk 75 kg	Bronze	Mark O. Madsen
EM: Kvartfinalen	Græsk/Romersk 59 kg	11	Tobias Fønnesbek
VM: Kvartfinalen	Græsk/Romersk 59 kg	26	Tobias Fønnesbek
VM: Kvartfinalen	Græsk/Romersk 66 kg	33	Fredrik Holmquist Bjerrehuus
BUESKYDNING			
EM: Top 8	Recurve - Hold	5	Anne Marie Laursen, Natasja Bech, Maja Buskbjerg Jager
EM: Top 4	Mix - Recurve	Sølv	Maja Buskbjerg Jager, Nikolaj Wulff
CURLING			
OL: Top 5	Mænd	6	Lars Riddermand Vilandt, Johnny Frederiksen, Troels Harry, Mikkel Adrup Poulsen, Rasmus Stjerne Hansen
OL: Top 6	Kvinder	6	Maria Poulsen, Mette de Neergaard, Helle Nordfred Simonsen, Jeanne Ellegaard, Lene Nielsen
VM: Top 4	Mænd	11	Lars Riddermand Vilandt, Johnny Frederiksen, Oliver Dupont, Troels Harry, Rasmus Stjerne Hansen
VM: Top 5	Kvinder	11	Denise Kanstrup Dupont, Isabella Thure Clemmensen, Christine Svensen, Madeleine Kanstrup Dupont, Lina Almind Knudsen

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
CYKLING			
VM: Medalje	4 km hold-forfølgelsesløb	Sølv	Rasmus Christian Quaade, Lasse Norman Hansen, Alex Rasmussen, Casper Folsach
VM: Medalje	Landevej, mænd elite	4	Matti Breschel
Europæisk rangliste: Top 5	U23 landevej	2	
Nations Cup: Top 3	U19 landevej	2	

FÆGTNING

VM: top 32	Kårde, individuel	49	Frederik von der Osten
------------	-------------------	----	------------------------

GOLF

EM: Top 8	Mænd	5	Martin Leth Simonsen
EM: Medalje	Kvinder	Bronze	Nanna Koerstz Madsen
VM: Medalje	Hold, kvinder	4	Emily Kristine Pedersen, Caroline Nistrup, Nanna Koerstz Madsen
VM: Top 8	Hold, mænd	13	Martin Leth Simonsen, Niklas Nørgaard Møller, Nicolai Kristensen
Verdensrangliste: Top 20	Kvinder	17	
Verdensrangliste: Top 8	Mænd	11	

GYMNASTIK

EM: Medalje	Synkron mænd	15	Christian Andersen/Andreas Secher
VM: 5. plads	Synkron mænd	22	Christian Andersen/Daniel Præst
VM: 12. plads	Individuel mænd	71	Christian Andersen

HANDICAP IDRÆT

EM: 7 medaljer	Svømning	Guld	Amalie Østergaard Vinther
		Bronze	Amalie Østergaard Vinther
		Bronze	Amalie Østergaard Vinther
		Sølv	Amalie Østergaard Vinther
		Bronze	Cecilie Møller Kristiansen
		Bronze	Niels Korfitz Mortensen
		Guld	Jonas Larsen
EM: 6 medaljer	Atletik	Sølv	Daniel Wagner Jørgensen
		5	Kasper Filsø
		5	Kenneth Hartmeyer
		5	Ronni Jensen
		Bronze	Daniel Wagner Jørgensen
		Sølv	Daniel Wagner Jørgensen
		Sølv	Peter Rosenmeier
VM: 1 medalje	Bordtennis		Susanne Jensby Sunesen
VM: 3 medaljer	Paradressur	Bronze	Susanne Jensby Sunesen
		4	Line Thorning Jørgensen
		Bronze	Annika Lykke Dalskov
VM: 1 medalje	Skydning	5	Johnny Kofoed Andersen

HÅNDBOLD

EM: Top 4	Mænd	Sølv	Mads Mensah Larsen, Michael Vestergaard Knudsen, Casper Ulrich Mortensen, Klaus Thomsen, Jesper Nøddesbo, Niklas Landin Jacobsen, Hans Ottar Lindberg, Mikkel Hansen, Jannick Green Krejberg, Lasse Jemson Svan, Kasper Søndergaard Sarup, Rene Toft Hansen, Henrik Møllgård Jensen, Bo Spellerberg, Mads Christiansen, Anders Eggert Magnussen, Thomas Mackeprang Mogensen
EM: Top 5	Kvinder	8	Sandra Toft, Kristina Mülle Kristiansen, Malbritt Kviesgaard, Louise Katharina Burggaard, Stine Eiberg Jørgensen, Rikke Poulsen, Ann Grete Nørgaard, Trine Østergaard Jensen, Maria Fisker, Lotte Grigel, Pernille Holst Holmsgaard, Mette Tranborg, Marianne Bonde Pedersen, Lærke Winther Møller, Line Jørgensen, Susan Torp Thorsgaard, Mette Gravholt, Anne Mette Hansen

ISHOCKEY

VM: kvartfinale	Mænd	13	Philip Larsen, Jesper Jensen, Markus Holton Lauridsen, Kim Staal, Anders Hvid Poulsen, Julian Jakobsen, Morten Madsen, Thomas Spelling, Phillip Bruggisser, Simon Nielsen, Frederik Storm, Mikkel Bødker, Jesper B Jensen, Stefan Staunstrup Lassen, Emil Kristensen, Nicklas Jensen, Sebastian A S R Dahm, Jannik Hansen, Patrick Galbraith, Morten Poulsen, Oliver Lauridsen, Patrick Mejer Bjørkstrand, Mads Christensen, Morten Green
-----------------	------	----	---

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
KANO & KAJAK			
EM: 5 A-finaler, 2 medaljer	K-1 - 1000 m	Sølv	René Holten Poulsen
	K-1 - 500 m	Sølv	René Holten Poulsen
	K-1 - 5000 m	Sølv	René Holten Poulsen
	k-1 - 500 m	6	Henriette Engel Hansen
	K-1 - 200 m	11	Henriette Engel Hansen
VM: 5 A-finaler, 2 medaljer	K-1 - 500 m	Guld	René Holten Poulsen
	K-1 - 1000 m	Bronze	René Holten Poulsen
	K-2 - 1000 m	Guld	Emma Aastrand Jørgensen, Henriette Engel Hansen
	K-1 - 500 m	12	Henriette Engel Hansen
	K-4 - 500 m	16	Ida Engholm Villumsen, Emilie Ahmt Petersen, Maja Rosenkrands Irgens, Anne Nielsen

MOTORSPORT

VM: Medalje	Speedway, individuelt	Bronze	Nicki Pedersen
VM: Medalje	Speedway, hold	Guld	Mads Klit Korneliussen, Peter Kildemand, Nicki Pedersen, Niels-Kristian Iversen

ORIENTERING

VM: Medalje Top 6	Sprint, kvinder	Bronze	Maja Møller Alm
		10	Emma Klingenberg
VM: Medalje Top 10	Sprint, mænd	Guld	Søren Bobach
		Bronze	Tue Agner Hjort Lassen
VM: Medalje Top 10	Mellem, kvinder	Sølv	Ida Bobach
		6	Maja Møller Alm
VM: Medalje	Stafet, kvinder	Sølv	Maja Møller Alm, Ida Bobach
VM: Medalje	Sprint, stafet, mix	Sølv	Tue Agner Hjort Lassen, Søren Bobach

RIDESPORT

VM: Medalje/OL-kval	Dressur, hold	7	Anna Kasprzak, Nathalie Zu Sayn Wittgenstein
VM: 1 top 5	Dressur, individuelt	9	Anna Kasprzak
1 top 10	Dressur, individuelt	13	Nathalie Zu Sayn Wittgenstein
2 top 15	Dressur, individuelt	7	Anna Kasprzak

RONING

VM: Medalje	LM4-	Guld	Jacob Jepsen Barsøe, Morten Jørgensen, Kasper Winther Jørgensen, Jacob Søgaard Larsen
VM: Medalje	W1×	11	Fie Udby Erichsen
VM: A-finale	LM2×	11	Jens Nøll Nielsen, Henrik Victor Stephansen
VM: A-Finale	W2×	6	Lisbet Falch Jakobsen, Mette Dyrlynd Petersen

SEJLSPORT

EM: 1 medalje + 1 top 5	49FX'er	Guld	Ida Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen
	49FX'er	Sølv	Jena Mai Hansen, Katja Salskov Iversen
	49er	Sølv	Jonas Warrer, Anders Thomsen
VM: 1 medalje + 1 top 5 + 1 top 8	49er	Sølv	Jonas Warrer, Anders Thomsen
	49FX'er	Sølv	Ida Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen
	49FX'er	6	Jena Mai Hansen, Katja Salskov Iversen
	49FX'er	10	Anne Julie Foght Schütt, Majken Foght Schütt
	Laser radial	7	Anne Marie Rindom
	Nacra 17	11	Allan Nørgaard, Line Just Elmsvang
	Finnjolle	11	Jonas Høgh Christensen

SKYDNING

EM: Finale	Riffel - 10 m luftriffel	4	Stine Holtze Nielsen
EM: Finale	Haggevær - Skeetskydning	17	Jesper Hansen
VM: Finale	Riffel - 50m 3 positioner	27	Stine Holtze Nielsen
VM: Finale	Riffel - 50m 3 positioner	54	Steffen Halfdan Olsen
VM: Finale	Riffel - 10m luftriffel	6	Stine Holtze Nielsen
EM: Finale	Riffel - 50m 3 positioner	6	Steffen Halfdan Olsen

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
SPORTSDANS			
EM: Guld	Standard	Guld	Tania Kehlet, Emanuel Valeri
EM: Top 4	Standard	7	Ashli Williamson, Bjørn Bitsch
EM: Top 4	Latin	7	Louise Heise Jørgensen, Umberto Gaudino
EM: Top 6	10-dans	7	Nikolaj Lund, Marta Kocik
VM: Top 4	Standard	6	Ashli Williamson, Bjørn Bitsch
VM: Top 4	Latin	9	Louise Heise Jørgensen, Umberto Gaudino
VM: Top 6	10-dans	12	Nikolaj Lund, Marta Kocik
SVØMNING			
EM: Langbane	100m bryst	Guld	Rikke Møller Pedersen
10 medaljer	50m fly	Sølv	Jeanette Ottesen
	100m ryg	Guld	Mie Østergaard Nielsen
	200m fly	Guld	Viktor Bregner Bromer
	200m bryst	Guld	Rikke Møller Pedersen
	50m ryg	Bronze	Mie Østergaard Nielsen
	100m fly	Guld	Jeanette Ottesen
	50m fri	Bronze	Jeanette Ottesen
	4 × 100m medley	Guld	Pernille Blume, Rikke Møller Pedersen, Jeanette Ottesen, Mie Østergaard Nielsen
VM: Kortbane	4 × 100m medley	Guld	Pernille Blume, Rikke Møller Pedersen, Jeanette Ottesen, Mie Østergaard Nielsen
7 medaljer	4 × 50 m medley holdkap	Guld	Pernille Blume, Rikke Møller Pedersen, Jeanette Ottesen, Mie Østergaard Nielsen
	50m fly	Sølv	Jeanette Ottesen
	100m fly	Bronze	Jeanette Ottesen
	200m bryst	Bronze	Rikke Møller Pedersen
	4 × 50 m fri holdkap	Bronze	Pernille Blume, Julie Larsen Levisen, Jeanette Ottesen, Mie Østergaard Nielsen
TENNIS			
Verdensrangliste: Top 5	Kvinder	8	Caroline Wozniacki
Verdensrangliste: Top 35	Herredouble	114	Frederik Løchte
TRIATLON			
EM: top 25	Olympisk distance	37	Casper Stenderup
Hawaii Ironman: Top 10	Hawaii Ironman	14	Michelle Vesterby
VANDSKI & WAKEBOARD			
EM: Top 3	Hop	8	June Fladborg
EM: Top 12	Slalom	14	Victor Schultz Sørensen

BERETNING

30 ÅR MED TEAM DANMARK

I 2014 kunne Team Danmark fejre 30 års fødselsdag og derved også markere, at det er 30 år siden, Folketinget traf et afgørende valg: Vi ønsker i Danmark at udvikle og hjælpe vores allerbedste sportsfolk, og det skal være efter vores egen danske model. Team Danmark har nu i tre årtier insisteret på at dyrke talenterne og fokuseret på eliten.

83

placeringspoint i de olympiske discipliner

TILBAGEBLIK OG PERSPEKTIV

Med loven om eliteidrættens fremme fra 1984 blev Danmarks allerbedste atleter taget alvorligt og væk var troen på, at verdensklasse kommer af sig selv.

I Danmark fik vi med Team Danmarks fødsel skabt 'den danske model'. Modellen giver eliteatleter muligheder og vilkår, som gør det muligt at konkurrere på internationalt niveau. Samtidig stiller den også krav om, at der skal være fokus på at udvikle mennesker, der kan klare sig i samfundet, når sportskarrieren er slut. Team Danmark er ofte blevet skudt i skoene, at det dobbelte fokus både på sporten og job/uddannelse er håbløst. "Atleterne udvikler sig ikke optimalt, når de også skal tænke på studierne" eller "det er meget bedre i de lande, hvor atleterne kan koncentrere sig 100 pct. om deres sport" er nogle af kritikernes typiske skudsmål.

De første 30 år har vist, at kritikerne har taget fejl. Den danske model virker. Vi skaber vindere, der både kan præstere under og efter den sportslige karriere. Det er som regel en fordel for atleterne, at de har rod i flere miljøer, og at deres kompetencer bliver udfordret både på og uden for banen. Det er vores konkurrenter også ved at få øjnene op for: Et australsk forskningsprojekt efter OL i London 2012 viser således en overrepræsentation blandt de australske medaljetagere af atleter, som enten var i gang med eller havde gennemført et studie parallelt med deres sportslige udvikling.

Team Danmarks kerneydelse er at skabe udvikling i samarbejde med vores vigtigste samarbejdspartnere: Atleterne, trænerne, Danmarks Idrætsforbund og de enkelte specialforbund. Vi skal skabe udvikling og have blik for de løsninger, der er nødvendige i morgen. De løsninger, der kan give resultater allerede til OL 2016 i Rio og på den endnu længere bane. Team Danmark må aldrig blive en institution, der bliver for bundet af den daglige drift. Vi skal holde fast i, at Team Danmarks vigtigste rolle er at udvikle eliteidrætten i Danmark – og derved bygge videre på det fundament, der er blevet skabt i løbet af de første 30 års historie.

I Team Danmark brugte vi markeringen af 30-året som anledning til at kigge tilbage på store præstationer og personligheder siden 1984, som vi nu har samlet på websitet www.guldtil danmark.dk. Men vi brugte først og fremmest 30-året til at kigge fremad og på at analysere elite-udviklingen i Danmark i en international kontekst. Det gjorde vi blandt andet i debattbogen "1984 – 2014: Team Danmark i 30 år", hvor fem faglige eksperter vurderer udviklingen i Danmark og sammenligner med internationale tendenser inden for fem centrale områder: Talentudvikling, samfundets syn på eliten, forskning, faciliteter og udviklingen i de sportslige resultater.

I Team Danmark har vi således i det seneste år haft fokus på hele perioden tilbage fra 1984. I den resterende del af denne beretning vil vi dog fokusere på centrale tendenser og initiativer fra det år, som er gået.

STÆRKT SPORTSÅR SIKRER DANMARK 3. PLADS PÅ VERDENSRANGLISTEN

2014 blev et sportsår med mange store højdepunkter: Et varmt VM for de danske badmintonspillere på hjemmebanen i Ballerup, et historisk godt VM med hele 6 medaljer for de danske O-løbere og VM-guld til "Guldfireren", som således igen satte sig på verdensherredømmet. Og det blot for at nævne et lille udpluk. Rigtig mange danske atleter skabte top præstationer i en meget bred vifte af sportsgrene. Den positive udviklingstendens i de sportslige resultater, som vi har kunnet spore i de senere år, ser ud til at have bidt sig fast. Målt i forhold til det senest sammenlignelige år – 2010 – er der fremgang, både målt på placeringspoint i de olympiske discipliner og på antallet af medaljer.

Team Danmarks resultater og arbejde skal altid ses og sammenlignes i en international kontekst. Når vi analyserer de sportslige resultater i 2014 er der også positive tendenser. Danmark er verdens tredje bedste nation blandt de mindre sportsnationer, når vi måler på antallet af VM-medaljer i sommer OL-disciplinerne. Kun Ungarn og New Zealand scorer højere end Danmark. I Team Danmark har vi ambitioner om, at vi skal endnu højere op på medaljeskamlen blandt de nationer, vi kan sammenligne os med.

De danske atleter skaber fortsat topresultater i en lang række af de sportsgrene, hvor vi traditionelt står stærkt – fx sejlsport, cykling, svømning, roning, kano- og kajak, håndbold og badminton. Derudover tager danske atleter som noget nyt også topplaceringer i olympiske discipliner som BMX og fægtning. Der er således en stor bredde i de specialforbund, som formår at skabe internationale topresultater, og ligesom i 2013 vinder 17 Team Danmark-støttede specialforbund medaljer ved EM og VM.

Overalt i verden har Team Danmark-støttede atleter gjort Danmark ære og vundet intet mindre end 87 medaljer samt 83 placeringspoint i de olympiske sportsgrene.

Mens de danske herrer igen i 2014 har leveret varen og fastholder deres høje internationale niveau, har de kvindelige atleter løftet niveauet yderligere. I de seneste sammenlignelige år - 2006 og 2010 - vandt kvindelige atleter én top 8 placering i 2006 og to top 8 placeringer i 2010, mens det i 2014 er blevet til fem top 8 placeringer ved VM i de olympiske discipliner.

De mange medaljer og placeringen på verdensranglisten er et udtryk for, at dansk eliteidræt er inde i en god udvikling. Udlandet kigger i disse år nysgerrigt mod Danmark for at finde inspiration til deres elitestrategier. Det er positivt, og det er resultatet af et langsigtet og godt elite- og talentarbejde i specialforbundene, i Elitekommunerne og i klubberne, hvor morgendagens stjerner hver eneste dag skal løfte sig til et nyt og højere niveau. Vi ser nu de positive resultater af de nye muligheder, som Team Danmark fik for 10 år siden med justeringen af Lov om eliteidræt. Mulighederne for styrke talentudviklingen blev løftet markant, og vi har de sidste 10 år kunnet tilbyde talenter under 15 år bedre muligheder for at kombinere deres sport med uddannelse. Vi kan f.eks. se, at mange af de atleter, der præsterer verdensklasseniveau i dag – blandt andre Lasse Norman Hansen i cykling, Viktor Axelsen i badminton og Mie Ø. Nielsen i svømning - alle har gået i idrætsskoler i folkeskolen. Der er sket et markant løft af kvaliteten af talentarbejdet i Danmark, især i de 21 Elitekommuner, Team Danmark samarbejder med. Loven gav også Team Danmark mulighed for at øge prioriteringen og fokuseringen af støtten til eliteidrætten, og det er også en væsentlig forklaring på den positive udvikling, Danmark er inde i.

I Team Danmark vil vi gøre alt for, at de positive tendenser fortsætter også i de kommende år. Det kræver, at vi fortsætter det målrettede arbejde herhjemme, men det kræver også, at Danmark hele tiden kan matche den internationale udvikling, hvor stadig flere nationer øger deres investeringer i eliteidrætten. Den tendens blev understreget og dokumenteret i 2014, da de første resultater fra SPLISS-undersøgelsen, der er en international undersøgelse, som sammenligner eliteidrætssystemer i 15 lande, blev præsenteret. Det er derfor afgørende, at der er

5

kvindelige top-8 placeringer ved VM i de olympiske discipliner. Kvinderne er i fremgang.

3.

plads på nationsranglisten over lande med under 10 millioner indbyggere

en politisk opmærksomhed, som løbende måler og følger Team Danmarks arbejde i den internationale kontekst.

NYT LOVGRUNDLAG SIKRER RESSOURCER DEDIKERET TIL TALENTERNE

I 2014 har der været stor politisk interesse for og opmærksomhed på idrætsområdet. Kulturministeriets udredning om idrættens økonomi og struktur skabte grundlaget for den efterfølgende stemmeaftale blandt Folketingets partier, som afsluttede året med at vedtage "Lov om ændring lov om udlodning fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". I Team Danmark havde vi naturligvis håbet på og arbejdede for, at der i forløbet havde været mere opmærksomhed på dansk eliteidræts rammevilkår set i den internationale kontekst. Vi ved, at udviklingen i eliteidrættens kræver et langsigtet perspektiv, og erfaringerne fra lovrevisionen i 2004 viser, at vi først høster resultaterne af forbedringerne efter en årrække. Lovgiverne skal derfor være på forkant, når vi skal ruste Danmark i det internationale kapløb om topresultater.

Selv om fokus i udredningsarbejdet og det senere lovarbejde var på især anti-doping og eventområdet, så er vi i Team Danmark meget tilfredse med, at det brede flertal i Folketinget gjorde den talentpulje, som Team Danmark har haft ansvaret for i 2009-2013, permanent i forbindelse med den nye lovgivning.

Vi skal være i verdensklasse herhjemme, når det drejer sig om at identificere og udvikle talenter i dansk idræt. Det er afgørende for en lille nation som Danmark i den hårde internationale konkurrence. Med den nye lovgivning har Folketinget valgt at prioritere 7 millioner kroner årligt i 2015 og 2016 og 8 millioner kroner årligt derefter specifikt til talentudvikling. Det er afgørende, at Team Danmark fortsat har ressourcer til at støtte talentudviklingen. De ressourcer, som fremover bliver tilført talentområdet, vil supplere den målrettede indsats, som Team Danmark har gennemført inden for talentudvikling siden 2009. I 2014 investerede Team Danmark således over 22 mio. kr. i talentudvikling, og den permanente finansiering til talenterne sikrer, at vi også fremover kan have et meget højt ambitionsniveau, når det drejer sig om talentudvikling.

I Team Danmark er vi derfor meget glade for, at kulturministeren og den brede kreds af partier i Folketinget målretter ressourcer permanent til at styrke talentudviklingen. Det er det langsigtede arbejde, som skal sikre, at vi har atleter i verdensstoppen mange år fremover.

NY DIREKTØR OG NYE BESTYRELSESMEDLEMMER

Team Danmarks bestyrelse slog i efteråret stillingen som direktør i Team Danmark op i forbindelse med kontraktudløbet for den tidligere direktør Michael Andersen. Bestyrelsen valgte Lone Hansen til direktørposten, og hun er tiltrådt i stillingen i februar 2015. Lone Hansen kommer fra en stilling som direktør i Anti Doping Danmark, og Team Danmark og elitesporten er langt fra et nyt område for hende. Lone Hansen har været eliteatlet på allerhøjeste internationale niveau i karate, hun har en stærk forskningsmæssig baggrund og har en ph.d.-grad med afsæt i elitesporten, og så har hun også erfaring som både landstræner og sportschef. Lone Hansen har et indgående kendskab til Team Danmark via sin tidligere stilling som teamleder for det sportsfysiologiske område i Team Danmark i perioden 2007 til 2011.

Valget af Lone Hansen som ny direktør betød således også et farvel til Michael Andersen, der har stået i spidsen for Team Danmark siden 2006. Michael Andersen har formået at rykke institutionen til et helt nyt niveau siden 2006, og bestyrelsen vil gerne bruge denne anledning til at sige en stor tak til Michael Andersen for hans store indsats og engagement i Team Danmarks udvikling. Det bliver nu Lone Hansens opgave at sørge for, at Team Danmark fortsætter den positive udvikling fremover.

Også i bestyrelsen er der i 2014 sket en udvikling med to nye medlemmer, nemlig formanden for Danmarks Gymnastik Forbund, Flemming Knudsen og formanden for Dansk Militært Idrætsforbund, Susanne Bach Bager. Bestyrelsesmedlemmerne beskikkes i en fireårig periode, og bestyrelsen er





CAMILLA PEDERSEN
kæmpede sig fra koma
til VM guld.

Disciplin: Triathlon
Resultat 2014: VM-guld

nu beskikket frem til 31.5 2016. Den nye bestyrelsessammensætning betyder også, at Jens Klarskov og Susan Roulund fra sommeren 2014 ikke længere har været en del af bestyrelsen. Bestyrelsen vil gerne benytte denne anledning til at sige tak for den store indsats, som Jens Klarskov og Susan Roulund har bidraget med i de fire år, de arbejdede aktivt for udviklingen af Team Danmark i bestyrelsen.

PRÆSTATIONSANALYSE OG NY TEKNOLOGI I FOKUS

Team Danmarks muligheder for at støtte og vejlede specialforbund, trænere og atleter har også udviklet sig i det seneste år. Et af de ekspertområder, som har udviklet sig særligt i 2014, er præstationsanalyse og vores fokus på at optimere brugen af ny teknologi frem mod OL i Rio.

Præstationsanalyse har naturligvis altid indgået i Team Danmarks arbejde men primært med udgangspunkt i det fysiologiske fagområde. I 2014 har vi styrket feltet omkring præstationsanalyse ved at tilknytte kompetencer i Team Danmark, så vi nu også har fokus på bevægelsesanalyse og biomekanik, strategi og taktik samt fokus på ny teknologi og materialer. Og vi oplever allerede, at der er meget stor efterspørgsel efter ekspertbistanden i præstationsanalyse. I 2014 har vi således samarbejdet om præstationsanalyse og været med til at identificere optimeringsmuligheder ved brug af ny teknologi og materialer i en række udvalgte specialforbund som cykling, roning, kajak, sejlsport og curling.

Det er den målrettede donation fra Dansk Supermarked til "udstyr i verdensklasse", der gør, at vi frem mod OL i Rio har mulighed for at sætte et særligt fokus på optimal udnyttelse af teknologi og udstyr. Vores mål er at gøre det i samspil med specialforbund og forsknings- og udviklingsmiljøer i både ind- og udland. Dette var også afsættet for den match-making konference på Aarhus Universitet, som vi afholdte i marts 2014.

Fakta er, at vores internationale konkurrenter er bedre end os til at bruge ny teknologi, udvikle nye materialer og integrere forskning i den daglige træning. Vi har i første omgang identificeret fire områder, som vi investerer i, og som skal hjælpe med at lukke hullet op til vore internationale konkurrenter:

- > **MATERIALE-UDVIKLING:** Udformning og udvikling af materialer i den enkelte sportsgren er helt afgørende. Tænk blot på banerytternes specialdesignede cykler. Her skal vi kunne matche vores internationale konkurrenter i jagten på de vitale 1/10 af sekunder.
- > **SIMULATION:** Simulation er en ideel mulighed for at træne specifikke færdigheder og reaktionsmønstre i en konkurrencesituation. Det er blandt andet kendt fra Formel 1, hvor kørerne afprøver bilens køreegenskaber i en simulator, så de er klar til at håndtere konkurrencesituationen optimalt. Men simulation kan bruges i en lang række forskellige sportsgrene.
- > **BIOMEKANISKE ANALYSER:** Alle detaljer i atletens bevægelser er vigtige for præstationen. Det handler om at få mest muligt ud af hver enkelt bevægelse, og selv små justeringer kan i sidste ende være afgørende. I mange sportsgrene kan biomekaniske analyser, bl.a. gennem videooptagelser, bruges både mere og bedre, end det er tilfældet nu.
- > **REAL-TIME MONITORERING:** Atleter og trænere har brug for umiddelbar feedback på træningen. Den skal være overskuelig, og skal kunne bruges direkte på banen eller i bassinet. Nye teknologiske løsninger giver helt nye muligheder for at få mere og bedre feedback. Er det f.eks. muligt, at sejlerne kan få feedback i træningen fra droner, der kan følge og tracke de afgørende valg på vandet? Teknologien findes – vi bruger den bare ikke nok i træningen endnu.

Om droner giver mere vind i sejlene er ikke til at sige lige nu. Men vi glæder os til at undersøge det sammen med sejlerne – og de andre specialforbund som vi i det de kommende år samarbejder med om præstationsanalyse og materiale-udvikling. En ting er i hvert fald sikkert. Medvind kommer ikke af sig selv. Det skal vi kæmpe for og opsøge.

NYE OG VIGTIGE PARTNERE

Det er i stærke partnerskaber, at de bedste resultater bliver skabt. I 2014 og foråret 2015 har Team Danmark indgået en række nye og meget vigtige partnerskaber.

Helsingør, Silkeborg og Viborg er fra starten af 2014 blevet nye Elitekommuner. Antallet af Elitekommuner er således oppe på 21, og samspillet med disse kommuner, som alle har valgt at skabe særligt gode rammer for talentudviklingen i kommunen, har spillet en væsentlig rolle for det kvalitetsløft af talentudviklingen, som er sket i de sidste 10 år i Danmark. Helsingør, Silkeborg og Viborg er allerede i fuld gang med lokale initiativer for talenterne – og kommunerne tager aktivt del i det netværk, som Team Danmark har skabt blandt Elitekommunerne.

I 2014 og starten af 2015 har vi også udvidet kredsen af kommercielle partnere. Vores kommercielle partnere styrker Team Danmarks muligheder og muskelkraft i arbejdet med at skabe optimale rammer for atleterne. Ud over at de kommercielle partnere giver vigtige ressourcer til Team Danmarks arbejde, betyder partnerskaberne også, at vi får udviklet nye produkter og muligheder for atleterne, som ellers ikke ville have set dagens lys. Den dimension af partnerskaberne er vigtig, og vi vil i 2015 arbejde med produktudvikling på sportsernæringsområdet sammen med vores nye partnere Arla, Kohberg og Castus.

Ud over Arla, Kohberg og Castus har vi indgået partnerskab med E-boks, ligesom kredsen af vores olympiske partnere er blevet suppleret med stærke medspillere som Deloitte, Købstædernes Forsikring og senest DONG Energy.

Det er i vores kommercielle selskab, Sport One Danmark, at det daglige samspil med partnerne er forankret, og vi er meget glade for den positive udvikling, der har været i kredsen af partnere i det seneste år.

BRUGERUNDERSØGELSER BLANDT ATLETER, SPORTSCHEFER OG LANDSTRÆNERE – ET REDSKAB TIL AT MÅLE UDVIKLING FREM MOD 2016

Når du læser denne årsberetning, vil du i mange afsnit se tendenser og udvikling dokumenteret via vores årlige brugerundersøgelse blandt atleter og landstrænere. Brugerundersøgelsen er et vigtigt redskab for os til at måle, hvorvidt Team Danmarks ydelser og tilbud er de rigtige, og at de har den høje kvalitet, som vi stræber efter.

Den første af de årlige brugerundersøgelser blandt atleter, sportschefer og landstrænere blev gennemført i 2013, og vi har i efteråret 2014 fået gennemført den anden brugerundersøgelse med samme spørgeramme.

Det er Idrættens Analyse Institut og Mind The Costumer, der har gennemført og tilrettelagt de årlige brugerundersøgelser.

Formålet er at skabe en feedback-mekanisme, som giver os et præcist billede af atleternes, sportschefernes og landstrænerens opfattelse af samarbejdet med Team Danmark. Brugerundersøgelsen er designet således, at 2015 er nulpunktsmåling og sammenligningsgrundlag for de årlige undersøgelser. Dermed kan vi følge effekten af vores arbejde år for år med særligt fokus på at følge udviklingen i implementeringen af de otte centrale indsatsområder, som vi har fastsat i støttekonceptet for 2013 - 2016.

Resultaterne fra 2014 viser en høj grad af tilfredshed med Team Danmarks indsats på de prioriterede områder. Der er også i 2014 meget stor tilfredshed med Team Danmarks indsats på de enkelte ekspertområder. De eneste områder, hvor atleterne udtrykker egentlig utilfredshed, er på det økonomiske område og på jobområdet, hvor der ligesom i 2013 kan spores en vis utilfredshed.

Du kan læse om flere af de konkrete resultater fra brugerundersøgelsen senere i denne årsberetning, blandt andet i afsnittene om "Bedre sportslige resultater" og "Atleternes hverdag og vilkår", hvor atleternes og trænerens vurdering af centrale indsatsområder er beskrevet. Vi vil i 2015 gøre vort yderste for at følge op på tilbagemeldingerne i brugerundersøgelsen.

ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Årets resultat for 2014 udviser et underskud på 8,5 mio. kr. Samtidig udgør de samlede indtægter 144 mio. kr. eller 5 mio. kr. mindre end budgetteret.

Underskuddet er planlagt og en del af en samlet strategi om at investere ekstraordinært i dansk eliteidræt i denne olympiade, herunder i 2014. Det er nødvendigt, hvis vi skal opretholde de flotte resultater i dansk eliteidræt. Igennem de seneste år har vi opbygget en vis egenkapital, som vi nu investerer i yderligere træning og konkurrence for atleterne samt talentudvikling. Samtidig har vi modtaget væsentlige fondsdonationer, der ligeledes er anvendt til at styrke dansk eliteidræt primært for at opnå gode resultater i Rio 2016.

Vi har i bestyrelsen derfor lagt en offensiv strategi, og vælger at investere ekstraordinært frem mod Rio 2016 og årets underskud er således en direkte konsekvens heraf og et udtryk for bevidste handlinger og beslutninger. I bestyrelsen anser vi derfor resultatet for tilfredsstillende.

SE WEB-TV I DENNE ÅRSBERETNING

Hvis du læser den elektroniske udgave af årsberetningen på nettet, kan du supplere læseoplevelsen med web-tv indslag i en række af afsnittene. På den måde håber vi at bringe dig endnu tættere på dem, det hele handler om: Danmarks bedste atleter og de lovende talenter, der i de kommende år kæmper for guld til Danmark.

Tak for din interesse i Team Danmarks arbejde og god fornøjelse med årsberetningen.

Frank Jensen, bestyrelsesformand

7

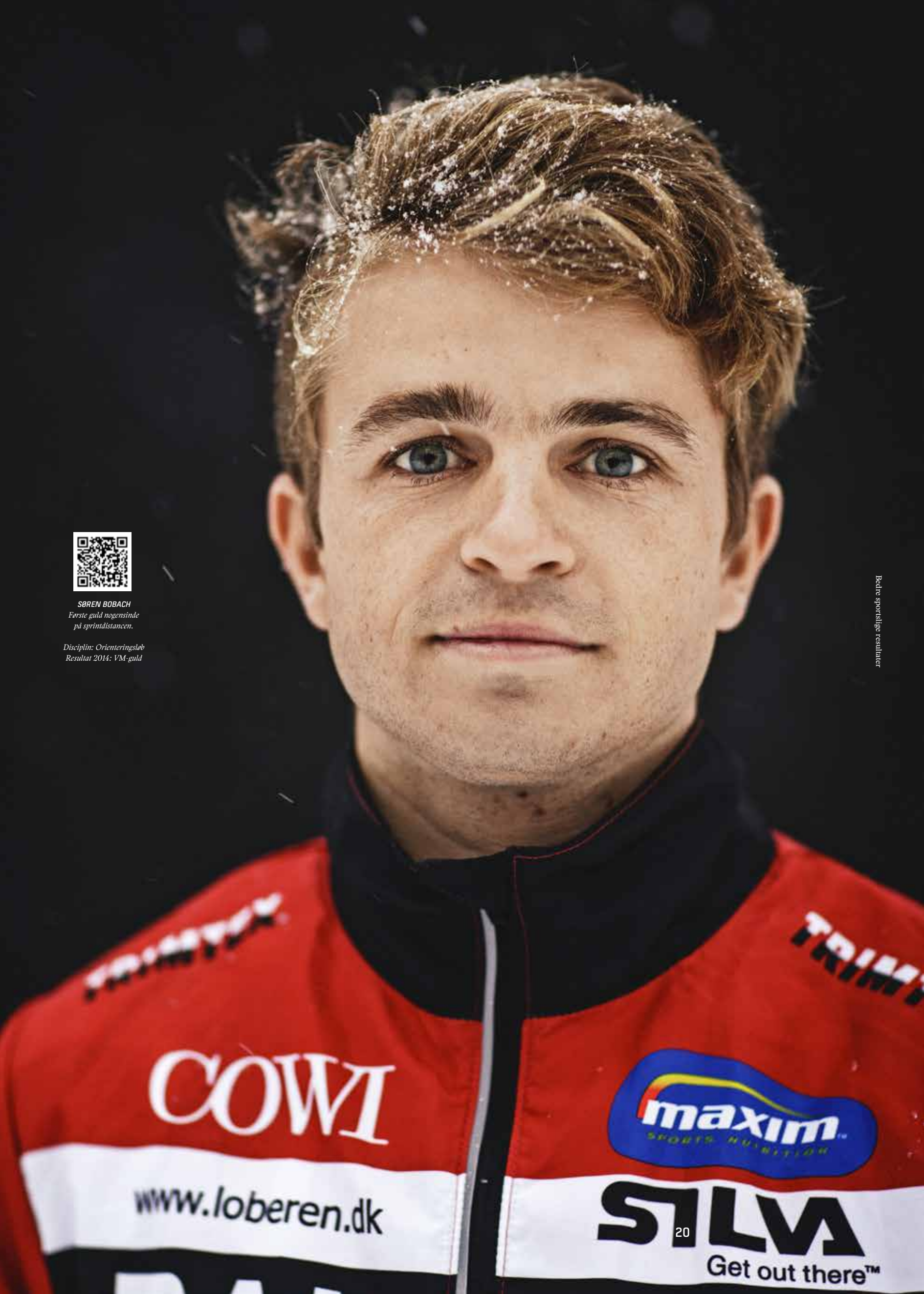
nye kommercielle partnere: Arla, Castus, Deloitte, DONG Energy, E-boks, Kohberg og Købstædernes Forsikring.

5,16

på syvtrins-skalaen, når atleterne vurderer spørgsmålet: "Hvor tilfreds er du overordnet med den indsats, som Team Danmark yder for at forbedre forholdene for dig som atlet?"

152,5

mio. kr. investeret i Danmarks bedste atleter



SØREN BOBACH
Første guld nogensinde
på sprintdistancen.

Disciplin: Orienteringsløb
Resultat 2014: VM-guld

Bede sportslige resultater

COWI

www.loberen.dk



SILVA
Get out there™

BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER

Rapport: Flotte resultater og vigtige OL-billetter

Case: Venedigs gyldne gader

Tema: Præstationsanalyse

– data skal give de sidste marginaler

RAPPORT

FLOTTE RESULTATER OG VIGTIGE OL-BILLETTER

Danske atleter viste storform i 2014, og det er fortsat atleter fra en meget bred vifte af sportsgrene, der leverer internationale topresultater.

Atleter fra 17 forskellige sportsgrene vandt imponerende 87 EM- og VM-medaljer i 2014.

Det var over målsætningen.

87

VM- og EM-medaljer

MÅL

Team Danmark støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidig skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsranglister.

17

specialforbund vinder medaljer i 2014

RESULTATER

Dansk eliteidræt leverede mange verdensklassepræstationer i 2014 og var på podiet blandt verdens tre bedste mindre sportsnationer. På nationsranglisten over medaljevindende nationer ved VM i sommer-OL sportsgrenene er Danmark tredje bedste nation med under 10 mio. indbyggere – kun overgået af Ungarn og New Zealand.

De Team Danmark-støttede atleter vandt 87 EM- og VM-medaljer i 2014 og opnåede 83 placingspoint i de olympiske sportsgrene. I det senest sammenlignelige år - 2010 - vandt atleterne 74 EM- og VM-medaljer og opnåede 64 placingspoint.

Team Danmark støttede i 2014 i alt 28 specialforbund: syv Verdensklasseforbund, 13 Internationalt Eliteforbund og otte Projektstøttet Forbund. 17 af de Team Danmark-støttede forbund vandt medaljer i 2014, hvilket er uændret i forhold til 2013. De mest vindende sportsgrene er badminton og svømning, der hver vandt 15 medaljer i 2014.

De 87 medaljer fordeler sig med 29 guld-, 26 sølv- og 32 bronzemedaljer. I de olympiske sportsgrene blev det til 8 VM-medaljer og 25 EM-medaljer. Også de ikke-olympiske sportsgrene har skabt flotte resultater, hvor det blev til 22 VM-medaljer og 32 EM-medaljer.

Medaljer og topplaceringer var naturligvis målsætninger i 2014, men et andet vigtigt succeskriterie var at opnå OL-kvalifikation til så mange atleter så tidligt som muligt i forløbet frem mod OL 2016. Og i 2014 blev det til otte vigtige nationspladser til OL 2016, én til skydning og syv i sejlsport.

ANALYSE OG VURDERING

De Team Danmark-støttede atleter levede i 2014 op til Team Danmarks målsætning for året om at opnå bedre sportslige resultater i forhold til 2010, som er det seneste sammenlignelige år i den olympiske cyklus. De mange medaljer og placeringen på verdensranglisten er et udtryk for, at dansk eliteidræt er inde i en god udvikling.

Danske atleter har vundet 14 medaljer ved de seneste VM-konkurrencer i de sommer-olympiske discipliner, og det giver grobund for optimisme frem mod OL Rio 2016.

Det er ligeledes positivt, at det er de sportsgrene, Team Danmark investerer i, der skaber medaljerne og topresultaterne. De flotte resultater blev i 2014 skabt i en bred vifte af sportsgrene,

og det er stærkt, at en mindre nation som Danmark fortsat formår at skabe topresultater i så mange forskellige sportsgrene.

Niveauet og resultaterne er bl.a. en følge af den fokusering af støtten til eliteidrætten, som er affødt af justeringen af Lov om eliteidræt for 10 år siden. Der er i den seneste 10-årige periode sket et markant løft af kvaliteten i elitearbejdet i Danmark, og der bliver arbejdet målrettet og professionelt i de støttede forbund. Det kan aflæses i medaljestatistikkerne. Et positivt udviklingstræk er, at der er flere danske kvinder, der blander sig i medaljekampene. I de sammenlignelige år 2006 og 2010 tog kvindelige atleter én top 8 placering i 2006 og to top 8 placeringer i 2010, mens det i 2014 er blevet til fem top 8 placeringer ved VM i de olympiske discipliner.

Danmark er således med i den absolutte verdenstop i en lang række discipliner, hvor vi traditionelt står stærkt, bl.a. i sejlsport, cykling, roning, svømning, badminton og håndbold. Men også i øvrige discipliner som eksempelvis orienteringsløb har de danske atleter vist meget højt internationalt topniveau. Orienteringsløb vandt således seks VM-medaljer i 2014, hvor den hidtidige rekord var en medalje.

Medaljerne i en række andre sportsgrene som eksempelvis bowling, kajak og dans vidner også om bredden i dansk eliteidræt. Mens mange forbund overgik forventningerne i 2014, blev året et decideret jubelår for dansk sejlsport. De danske sejlere viste storform og leverede en fantastisk præstation ved VM. Udover at vinde medaljer i 49eren og i 49er FX kvalificerede sejlsporten syv både til OL i Rio, hvilket ligeledes placerer sejlsport om det mest vindende forbund med i alt 19 placingspoint. Sejlsport er efterfulgt af badminton med 18 placingspoint og cykling med 13 placingspoint.

Medaljeslugerne blandt atleterne i 2014 er Jeanette Ottesen, svømning, med ni medaljer, Rene Holten Poulsen, kajak, med fem medaljer, Maj Ginge Jensen, bowling, med fem medaljer, Christina Pedersen, badminton, med fire medaljer og Pernille Blume, svømning, med fire medaljer.

I den hidtil største sammenlignende undersøgelse af effektiviteten internationale eliteidrætssystemer, SPLISS-undersøgelsen, får Danmark også gode karakterer for at udnytte ressourcerne effektivt og skabe gode ekspertydelser til atleterne. Undersøgelsen dokumenterer, at det er blevet sværere at vinde medaljer de senere år, fordi flere lande investerer stadig flere ressourcer i eliteidræt. Set i det lys er det ekstra imponerende, at det seriøse og dedikerede arbejde, som danske atleter, trænere og sportschefer lægger i deres sport, giver så flotte resultater. I Danmark har de sportslige resultater udviklet sig positivt i de senere år på trods af en generel stor vækst i elitebudgetterne i størstedelen af de 15 "SPLISS-lande". Danmark, Spanien og Portugal skiller sig ud som de eneste nationer der, i øjeblikket har stagnerende eller faldende investeringer i eliten.

NØGLETAL

I 2014 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med i alt 152 mio. kr., hvoraf 92 mio. kr. blev givet som direkte tilskud til forbundene og 36 mio. kr. blev anvendt til andre støttefunktioner, bl.a. sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

MÅLING AF EFFEKTER – AFRAPPORTERING PÅ DE FIRE INDSATSOMRÅDER

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013 – 2016 har vi identificeret fire særlige indsatsområder, som i perioden 2013 – 2016 er betydningsfulde for at indfri målet om bedre sportslige resultater. Nedenfor er en gennemgang af de fire indsatsområder samt målingerne af effekten i 2014.

I lighed med 2013 har Team Danmark i 2014 gennemført en brugerundersøgelse blandt atleter, trænere og sportschefer. Brugerundersøgelsen fra 2014 bekræfter den høje tilfredshed med Team Danmarks ydelser, som blev målt i 2013. På nogle af indsatsområderne synes der allerede at kunne spores positive udviklingstendenser, om end der endnu ikke kan konstateres signifikante positive ændringer. Brugerundersøgelsen viser i 2014 en meget positiv vurdering af samarbejdet med Team Danmark blandt de særligt udvalgte talenter i Team Danmarks talentprogram og de kvalitative resultater fra undersøgelsen viser, at sportschefer og landstrænere har en mere positiv vurdering af samarbejdet med Team Danmark end året før. Sportscheferne og landstrænerne vurderer også Team Danmarks styrkede indsats inden for kompetenceudvikling meget positivt.

FORBEDRE EKSPERTYDELSERNE TIL DE BEDSTE ATLETER

- 1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af eksperttydelserne blandt elite- og verdensklasseatleter skal være højere i 2016 end i 2013.

I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT DU HAR HURTIG ADGANG TIL NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=183)	5,33	6,14	6,74	6,16	5,93	5,97
ERNÆRINGS-VEJLEDNING (N=143)	5,32	6,11	6,63	6,40	5,83	5,60
SPORTSPSYKOLOGI (N=138)	4,83	5,95	6,40	5,62	5,46	5,33
FYSIOLOGISK TEST OG TRÆNINGSVJLEDNING (N=232)	4,80	5,39	6,20	6,00	5,32	5,42

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Der kan jf. ovenstående ikke konstateres signifikante ændringer i atleternes i forvejen meget positive vurdering af adgangen til eksperttydelserne i 2014.

HVOR TILFREDS ER DU MED NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=183)	6,17	6,21	6,05	6,21	6,18	5,98
ERNÆRINGS-VEJLEDNING (N=137)	5,75	5,82	6,88	6,29	5,92	5,96
SPORTSPSYKOLOGI (N=137)	5,70	6,20	6,50	6,26	6,03	6,07
FYSIOLOGISK TEST OG TRÆNINGSVJLEDNING (N=239)	5,88	5,48	6,15	6,00	5,82	5,95

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

I forhold til de sportslige eksperttydelser (fysiologisk test og træningsvejledning, ernæringsvejledning, sportsmedicinske ydelser og sportspsykologi) er der høj tilfredshed. Atleter, landstrænere og sportschefer oplever et generelt højt kompetenceniveau og godt samarbejde. Samtidig er det værd at bemærke, at der generelt er større tilfredshed med kvaliteten af ydelserne end med tilgængeligheden.

- 1.2 Team Danmarks eksperter skal være mere til stede ved træning og konkurrencer i verdensklasseforbund sammenlignet med perioden 2009-2012.

Tilfredsheden med eksperternes tilstedeværelse i træningsmiljøet er uændret i 2014 ift. 2013. Team Danmarks eksperter har i 2014 i langt højere grad end tidligere været tilstede ved internationale mesterskaber – eksempelvis ved VM i badminton,

EM i svømning og EM i kvinde håndbold, hvor flere ekspertområder var repræsenteret. Team Danmarks fysioterapeuters tilstedeværelse på træningslejre og ved mesterskaber i 2014 er således øget med 81% ift. 2013. Størstedelen af forbundenes ønsker om eksperternes tilstedeværelse er blevet imødekommet i 2014, ligesom der på flere områder er sikret en større kapacitet i 2015 - eksempelvis i forhold til præstationsanalyse, sportsfysiologi og sportsmedicin.

I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER ER TIL STEDE I DIT TRÆNINGSMILJØ? OG OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER MEDVIRKER TIL AT SKABE ET KOORDINERET TILBUD PÅ TVÆRS AF FAGGRUPPER FOR AT HJÆLPE DIG SOM ATLET?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
KOORDINERET TILBUD (N=466)	3,78	4,58	5,20	4,42	4,12	4,08
TD-EKSPERTERS TILSTEDEVÆRELSE (N=526)	3,42	3,61	4,00	3,68	3,53	3,48

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE

- 2.1 Alle sportschefer og landstrænere i Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund har seneste i 2014 en personlig udviklingsplan.

17 af 19 verdensklasse og international eliteforbund har lavet personlige udviklingsplaner for sportschefer og landstrænere. De to specialforbund, der endnu mangler, havde fuld udskiftning i den sportslige ledelse i 2014.

13 af de 17 forbund påbegyndte kompetenceudviklingen for sportschefer og landstrænere i 2014 i henhold til deres udviklingsplaner

- 2.2 Der skal i 2016 være en høj grad af tilfredshed hos landstrænere, sportschefer og talentansvarlige med de tematiske studieture og nye fora.

Team Danmark iværksatte ultimo 2013 en række nye tilbud til sportschefer, landstrænere og talentansvarlige med blandt andet seminarer, fyraftensmøder og vidensnetværk for at styrke den sportslige ledelse.

Der er god opbakning i specialforbundene til deltagelsen i disse initiativer. I 2014 har 6 ud af 7 verdensklasseforbund, 10 ud af 13 international eliteforbund, og 8 ud af 8 projektstøttede forbund deltaget i ét eller flere fyraftensmøder.

HVOR TILFREDS ER DU MED TEAM DANMARKS KOMPETENCEUDVIKLING AF DIG SOM SPORTSCHEF/LANDSTRÆNER?

	TOTAL
TILFREDSHED MED UDBYTTET AF KOMPETENCEUDVIKLINGSPLANERNE (N=24)	5,20
TILFREDSHED MED SEMINARERNE (N=24)	5,12
TILFREDSHED MED NETVÆRKSGRUPPERNE (N=24)	5,71
TILFREDSHED MED KOMPETENCEUDVIKLINGSPLANERNE (N=24)	4,96
TILFREDSHED MED FYRAFTENSMØDERNE (N=24)	5,21

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Brugerundersøgelsen fra 2014 viser således en høj tilfredshed med de nye fora blandt landstrænerne og sportscheferne. Området blev ikke vurderet i brugerundersøgelsen fra 2013, da initiativerne ikke var startet endnu. Sportscheferne og landstrænerne giver endvidere de nye fora positiv feedback i fokusgruppe-interviewene i forbindelse med brugerundersøgelsen. Der er stor tilfredshed med netværksgrupperne, som landstrænerne og sportscheferne oplever som et godt rum for fortrolig sparring, hvor de får stor inspiration og læring på tværs af idrætsgrenene.

SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT I PRAKSIS

- 3.1 Der skal igangsættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i perioden 2013 – 2016.

Team Danmark har i 2013 og 2014 foreløbigt igangsat 11 forsknings- og udviklingsprojekter i samarbejde med universiteter og vidensinstitutioner.

- 3.2 De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet.

Der afholdes et formidlingsseminar for specialforbund, DIF, universiteter og vidensinstitutioner den 12. maj 2015, hvor resultaterne af de afsluttede forskningsprojekter bliver præsenteret. Derudover vil der som en naturlig del af projekterne blive gennemført en evaluering af forløb og udbytte med de specialforbund, som har været involveret i forskningsprojekterne, når de er afsluttet.

ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI

- 4.1 I 2015 - 2016 arbejder udvalgte forbund – herunder Verdensklasseforbund - med teknologi, der analyserer relevante præstationsfaktorer i træning og konkurrence.

Team Danmark afholdte 3. marts 2014 i samarbejde med eksterne samarbejdspartnere en konference på Aarhus Universitet om ny teknologi i elitesport. Konferencen var startskuddet for igangsættelse af teknologi- og innovationsprojekter.

Følgende projekter er iværksat i 2014:

Der er i samarbejde med Force Technology og Institut for Produktudvikling (IPU på DTU) igangsat et udviklingsprojekt med fælles potentialer for både roning og sejlsport.

Der er igangsat et videoanalyseprojekt med Danmarks Cykle Unions banelandshold. Team Danmarks præstationsanalytiker optager og analyserer landsholdet i træning og konkurrence med henblik på at optimere på tekniske faktorer.

Der er etableret analyse set up i samarbejde med Badminton Danmark med brug af Dart Fish til registrering af relevante præstationsfaktorer under badmintonspillernes kampe.

- 4.2 I 2014 er der etableret mindst ét teknologiudviklingsprojekt mellem Team Danmark, forbund og relevante eksterne partnere.

Der er i 2014 startet et samarbejde med Danmarks Cykle Union om at udvikle cykelhelme til banelandsholdet. Samarbejdet sker i fællesskab med IPU, og prototyper af helme bliver testet af Force Technology. Team Danmark støtter projektet økonomisk og yder projektledelse.

I 2014 er der påbegyndt et samarbejde mellem Dansk Curling Forbund og en hollandsk virksomhed om at udvikle et "stpositionerings system", som de danske curlingspillere og trænere kan bruge til at bedre at kunne vurdere curlingstenenes hastighed og svingradius. Projektet finansieres af Team Danmark og forventes afsluttet i løbet af 2015.



PETER ROSENMEIER
Spiller sig i VM-semifinalen

Disciplin: Handicapidræt,
bordtennis
Resultat 2014: VM-sølv

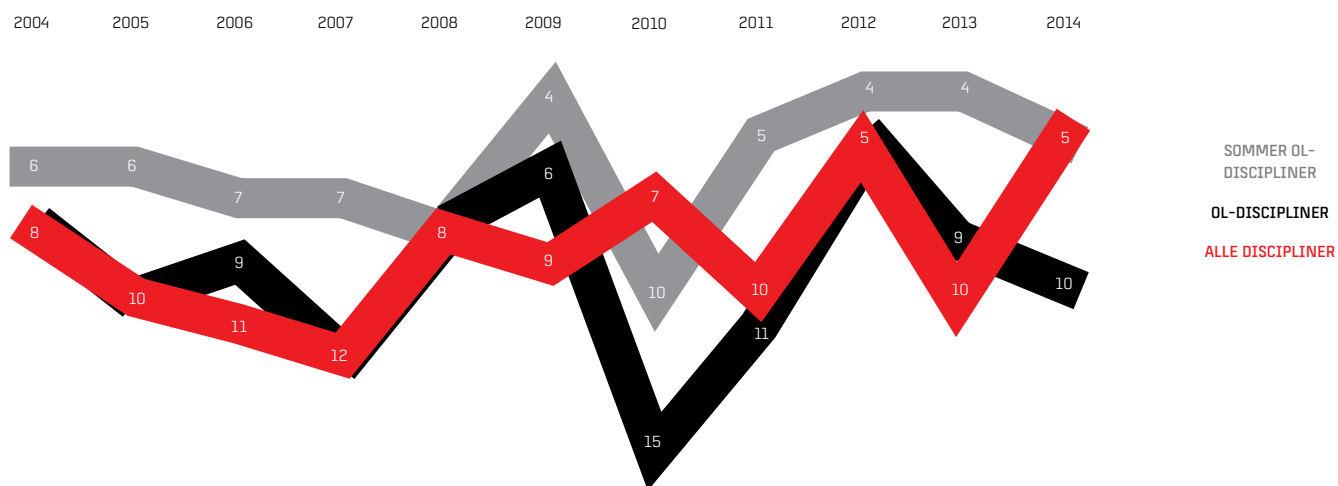


Bedre sportslige resultater

DANMARKS PLACERING BLANDT NATIONER MED UNDER 10 MIO. INDBYGGERE

POINT-BASERET RANGERING

Rangeringerne er baseret på antallet af top 8-placeringer ved VM eller OL det pågældende år. Der er medtaget alle top 8-placeringer i discipliner, som er på OL-programmet i den pågældende olympiade. I 2014 er det således discipliner, som er på programmet i hhv. vinter OL 2014 i Sochi og OL 2016 i Rio. "Alle discipliner" er alle olympiske og ikke-olympiske discipliner, hvor der afholdes VM, som registreres af Infostrada.



SOMMER OL-DISCIPLINER 2014

1. BELARUS
2. NEW ZEALAND
3. HUNGARY
4. SWEDEN
5. DENMARK
6. AZERBAIJAN
7. SERBIA
8. LITHUANIA
9. SLOVENIA
10. BELGIUM
11. CROATIA
12. SWITZERLAND
13. SLOVAKIA
14. AUSTRIA
15. GEORGIA
16. ESTONIA
17. UZBEKISTAN
18. IRELAND
19. MONGOLIA
20. NORWAY

OL-DISCIPLINER 2014

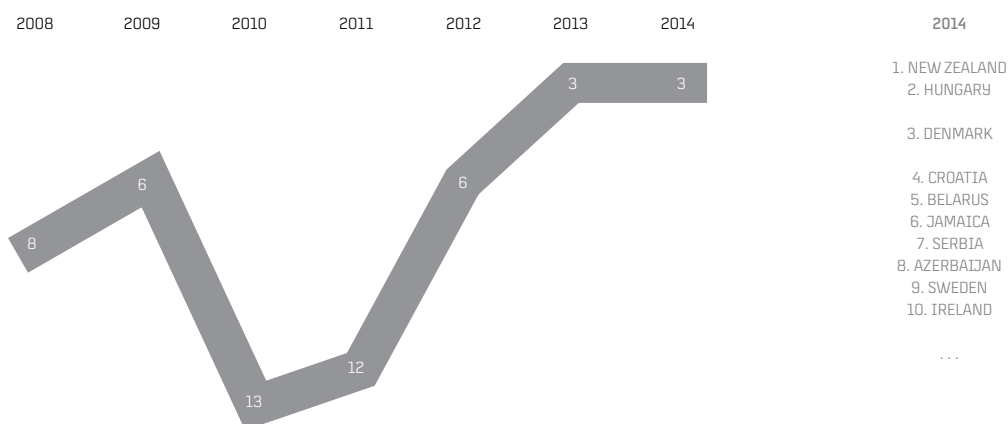
1. NORWAY
2. AUSTRIA
3. SWEDEN
4. SWITZERLAND
5. BELARUS
6. NEW ZEALAND
7. SLOVENIA
8. HUNGARY
9. FINLAND
10. DENMARK
11. BULGARIA
12. SLOVAKIA
13. AZERBAIJAN
14. SERBIA
15. LITHUANIA
16. CROATIA
17. LATVIA
18. GEORGIA
19. ESTONIA
20. IRELAND

ALLE DISCIPLINER 2014

1. BELARUS
2. HUNGARY
3. SWEDEN
4. NEW ZEALAND
5. DENMARK
6. BULGARIA
7. AZERBAIJAN
8. SWITZERLAND
9. SLOVAKIA
10. LITHUANIA
11. NORWAY
12. AUSTRIA
13. SERBIA
14. SLOVENIA
15. ISRAEL
16. IRELAND
17. CROATIA
18. JAMAICA
19. GEORGIA
20. MONGOLIA

SOMMER OL-MEDALJERANGERING

Tabellen er en nationsrangliste baseret på, hvilke nationer som har vundet de seneste uddelte medaljer til VM eller OL i den pågældende sommer-OL disciplin. Danmark ligger ved udgangen af 2014 på en flot 3. plads blandt nationer med under 10 mio. indbyggere med 14 medaljer ved seneste VM i sommer-OL-disciplinerne.



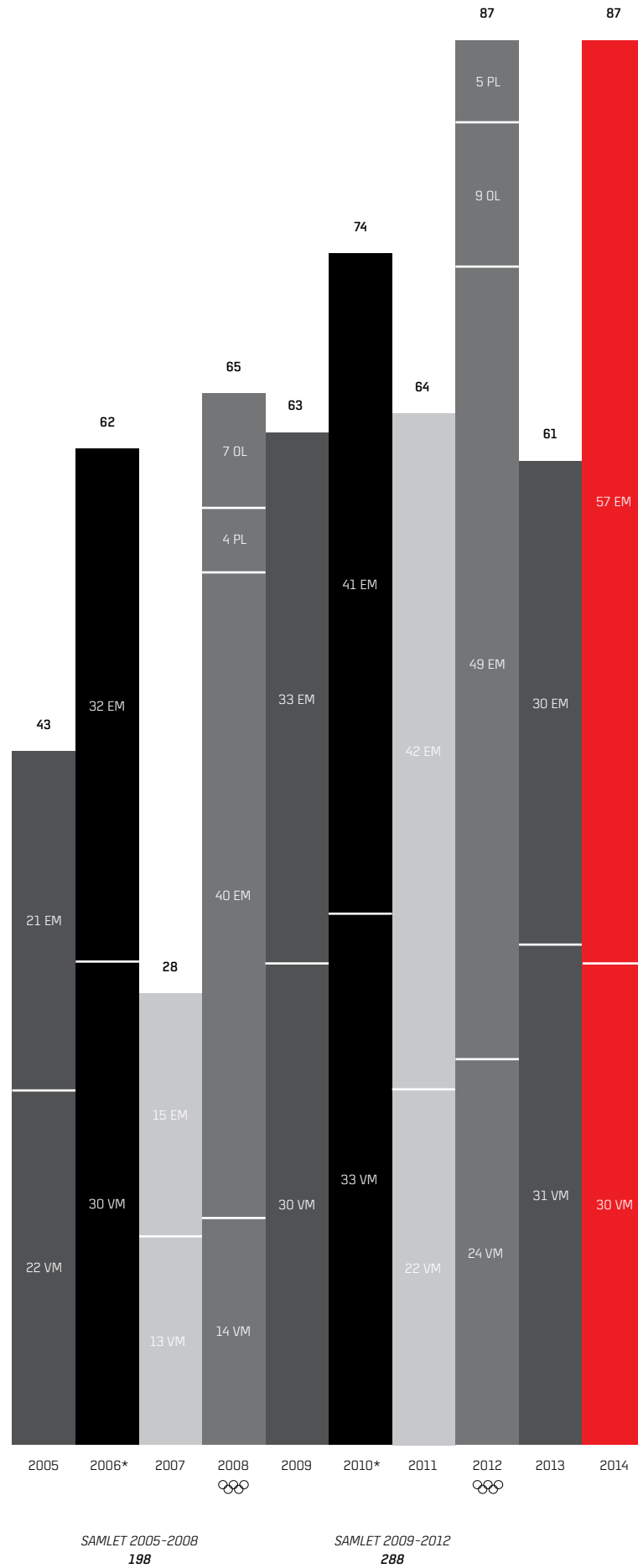
1. NEW ZEALAND
2. HUNGARY
3. DENMARK
4. CROATIA
5. BELARUS
6. JAMAICA
7. SERBIA
8. AZERBAIJAN
9. SWEDEN
10. IRELAND

MEDALJER I PERSPEKTIV

Overblik over medaljehøsten blandt de Team Danmark-støttede forbund i de sidste 10 år.

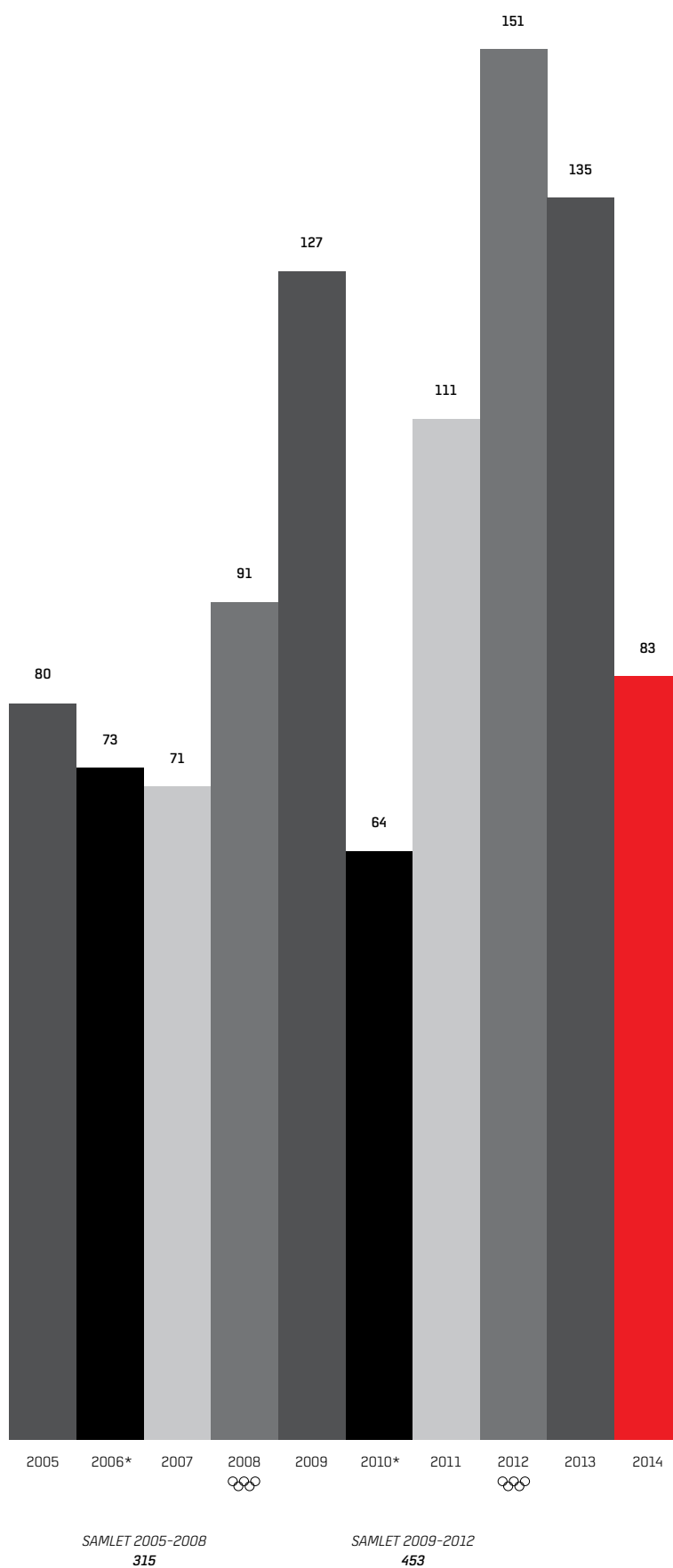

 Medaljevindene forbund 2014
 listet efter flest medaljer:
 Badminton Danmark
 Dansk Svømmeunion
 Dansk Handicap Idræts-Forbund
 Danmarks Bowling Forbund
 Dansk Orienterings-Forbund
 Dansk Kano og Kajak Forbund
 Dansk Sejlunion
 Danmarks Motor Union
 Bueskydning Danmark
 Danmarks Cykle Union
 Dansk Forening for Rosport
 Dansk Automobil Sports Union
 Danmarks Brydeforbund
 Dansk Golf Union
 Dansk Håndbold Forbund
 Danmarks Sportsdanserforbund
 Dansk Triathlon Forbund


 Antal medaljevindende
 forbund ved EM, VM & OL
 2005: 19
 2006: 20
 2007: 16
 2008: 18
 2009: 15
 2010: 21
 2011: 20
 2012: 18
 2013: 17
 2014: 17



PLACERINGSPOINT I PERSPEKTIV

Placeringspointene giver et mere nuanceret billede af danske eliteatleters præstationer ved VM i OL-disciplinerne. En guldmedalje giver otte point, en sølvmedalje 7 point osv. mens en 8. plads giver ét point. De mest sammenlignelige år med 2014 er 2006 og 2010, hvor der også var 2 år til et OL.





bedre sportlige resultater

CASE

VENEDIGS GYLDNE GADER

Orienteringsløberen Søren Bobach var en af de helt store positive overraskelser i 2014. Han vandt VM-guld og var en del af et historisk flot dansk VM-hold, der vandt seks medaljer i Venedigs gader. Google Street View var en af hemmelighederne bag guldet.



Søren Bobach, 25 år
Forbund: Dansk Orienterings-Forbund
Uddannelse:
Studerer fysik og matematik på Aarhus Universitet



Danmark vandt seks medaljer ved VM i Venedig. Tidligere havde Danmark maksimalt vundet en medalje til samme VM.



Dansk Orienterings-Forbund er som den eneste af de ikke-olympiske sportsgrene i den øverste støttekategori som Verdensklasseforbund hos Team Danmark.

Der er dem, der siger, at der ikke kommer noget godt ud af at sidde timevis foran computeren i sin fritid. Det vil Søren Bobach dog ikke skrive under på. For der kan i hvert fald komme en guldmedalje fra VM på sprintdistancen i orienteringsløb ud af timerne foran skærmen. Sammen med landsholdskammeraten Tue Lassen, der tog sig af bronzemedaljen i samme løb, nærstuede Søren Bobach gennem et halvt år Venedigs gader i Google Street View, for at danne sig så godt et indtryk af forholdene og ruterne som muligt inden startskuddet.

"2014 var et vildt og overraskende år for mig. Jeg håbede på en top 8-placering og forventede ikke, at mit niveau var til VM-guld. Men jeg var godt forberedt, og det gav en stor trykthed at have været virtuelt rundt i byen. Det gav mig en idé om, hvor de hurtigste ruter var"
– Søren Bobach

Orienteringsløb hører typisk hjemme i skoven, mens sprintdisciplinen foregår i bynære miljøer eller parker. Derfor havde Søren Bobach og Tue Lassen trænet intensivt i at løbe hurtigt ned af trapper og lave hurtige retningsskift i Venedigs snørklede gader.

"Sprint er fedt, fordi det er så intensivt. Det handler om at tænke hurtigt og træffe valg, og så gælder det om ikke at stresse, når man laver fejl undervejs i løbet. Derfor er det vigtigt at holde fokus på de rigtige ting, og det er langt lettere, når man er godt forberedt," siger han.

UNIKT SAMMENHOLD

I kvalifikationen til VM var Søren Bobach blot blevet nummer ni, og derfor begyndte han midt i feltet. Han måtte vente en nervepirrende halv time efter, han kom i mål, før han kendte det endelige resultat.

"Jeg vandt med to sekunder ned til andenpladsen og fire sekunder ned til Tue på tredjepladsen," siger han.

I alt to VM-medaljer tog Søren Bobach med hjem i kufferten. En af guld og en af sølv. Hans søster Ida Bobach vandt to sølvmedaljer, og derudover blev det også til to danske bronze-medaljer. Et historisk godt dansk VM med i alt seks medaljer, hvor det danske orienteringslandshold tidligere havde hentet maksimalt en medalje til et VM.

"Det har ligget og ulmet, at Danmark kunne præstere et fantastisk VM. Søren's guldmedalje var dog en overraskelse for os alle. Faktisk en kæmpe overraskelse, men han ramte virkelig dagen," siger landstræner Lars Lindstrøm. Han understreger, at selv om guldmedaljen kom i hus i en individuel disciplin, er det en stor holdindsats, der ligger bag VM-succesen.

"Løberne træner stort set sammen hver eneste dag, hvor de presser hinanden i den daglige træning. Selv om de er konkurrenter deler de erfaringer og gode råd med hinanden. Deres tætte samarbejde og sammenhold er ret unikt," siger Lars Lindstrøm.

NYE MEDALJER I HORISONTEN

Konkurrencen i orienteringsløb er behård. Sporten er ikke en af dem, der ofte rydder forsider i danske medier, men det er helt anderledes i f.eks. Schweiz, Norge og Sverige, hvor den fylder meget og niveauet tårnhøjt. Derfor kan det blive vanskeligt at forsvare guldmedaljen, fortæller Søren Bobach.

"Målet er at gøre det godt til det kommende VM i 2015. Det er de helt små marginaler, der afgør top 6 i sprint. Men kan jeg holde mig fri for skader, har jeg en chance for at holde mig i toppen," siger han. Landstræner Lindstrøm bakker ham op og mener, der er en god chance for, at det ikke er den sidste VM-medalje, Søren Bobach kommer til at vinde.

"Kan han undgå skader, har han niveauet til at vinde igen. Vi har store forventninger til det kommende VM, hvor målet lige som sidst er tre medaljer. Det bliver svært, men vi tror på det," siger Lars Lindstrøm.



Se, hvordan en ny teknisk konstruktion kan måle, hvilken styrke styrmandene på 49'eren trækker med.



TEMA

DATA SKAL GIVE DE SIDSTE MARGINALER

Team Danmark har i 2014 etableret et nyt ekspertområde: Præstationsanalyse. Præstationsanalyse bruger teknologi og analyse til at finde de afgørende parametre i den enkelte sportsgren og for den enkelte atlet og til at omsætte de parametre til præstationsforbedring – i træning og ultimativt i konkurrence.

Et af indsatsområderne i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016 er at forbedre ekspertydelserne for de bedste atleter, og som et led heri udarbejdede Team Danmarks eksperter i 2014 en strategi for at optimere service og rådgivning til forbundene inden for præstationsanalyse.

”Præstationsanalyse har altid indgået i Team Danmarks arbejde, men primært med udgangspunkt i det fysiologiske fagområde. I forbindelse med, at vi styrker feltet omkring præstationsanalyse, vil vi øge vores fokus på bevægelsesanalyse og biomekanik samt strategi og taktik, så præstationerne i endnu højere grad analyseres i et helhedsperspektiv,” siger Charlotte Falkentoft, teamleder i Team Danmarks sportsfysiologiske team.

Præstationsanalyse udføres i både træningssammenhænge og under konkurrence og skal bidrage til at højne træningskvaliteten samt sikre optimal forberedelse til - og evaluering af konkurrence.

TEAM DANMARKS ”TEKNIKNØRDER”

Team Danmark har i løbet af 2014 ansat to medarbejdere til at arbejde med præstationsanalyse. Andreas Top Adler blev ansat som Team Danmarks første præstationsanalytiker. Andreas er civilingeniør i medicin og teknologi med speciale i biomekanik og biomaterialer. Senere på året ansatte Team Danmark Christian Kejser Hartz. Christian er uddannet præstationsanalytiker ved Nottingham Trent University i England og har herudover en uddannelse som fysioterapeut. Team Danmarks nye ”tekniknørder” skal bl.a. sikre, at den rigtige viden og teknologi bringes i spil, når det er relevant.

”Der findes masser af ny viden og teknologi derude. Nogle gange skal den ”bare” tilpasses, så den kan bruges i sportens verden”, siger Andreas Top Adler og Christian Kejser Hartz fortsætter:

”I samarbejde med trænere og atleter er det vores opgave at finde ud af, hvad der giver god mening, og hvad der kan lade sig gøre. Vi kan jo teste på alt, men vi skal vælge det som bedst kan bidrage til at optimere præstationsevnen.”

*”Vi kan jo teste på alt, men det er vigtigt at teste i den rigtige mængde og der, hvor det er relevant for sporten”
– Andreas Top Adler*

I træningssammenhænge kan analyserne eksempelvis finde sted på banen eller ved bassinkanten, eller udføres i et mere kontrolleret miljø – for eksempel i et testlaboratorium. Et andet eksempel kunne være i sejlsport, hvor man vil kunne anvende

droner til at filme sejlbåden fra luften og på den måde kunne få en dybere forståelse for, hvordan man udnytter banen optimalt i forhold til vind- og vandforhold.

”Nogle analyser gør det muligt at give feedback umiddelbart efter en præstation, så atleten/holdet i samarbejde med træneren får mulighed for straks at evaluere præstationen og dermed at se og måle effekten af forskellige justeringer. Andre analyser genererer større datamængder, som skal bearbejdes yderligere forud for feedback. Analyserne kan således være med til at bekræfte en fremgang, identificere ændringer i præstationen, eller den kan være med til at identificere udviklingsområder,” fortæller Andreas Top Adler.

ØGET KVALITET - AF TRÆNINGEN OG I KONKURRENCE

Præstationsanalyse anvendt i konkurrencesituationer vil bl.a. gøre det muligt at lave analyser, profiler og statistikker på såvel egne atleter som modstandere. Træner, atleten eller holdet kan med denne viden, og sammen med tidligere erfaringer, benytte analyserne til at evaluere præstationer og udforme strategier for fremtidige præstationer.

Træneren er sammen med eksperterne afgørende i denne analyseproces. Det gælder både i forhold til at identificere de centrale præstationsparametre, der sættes fokus på, og i særdeleshed i forhold til at omsætte analyserne til en præstationsforbedring.



*Andreas Top Adler
civilingeniør i medicin og
teknologi med speciale
i biomekanik og biomaterialer. Ansat hos Team
Danmark.*



*Andreas Top Adler
skal være med til at bygge
bro, så den viden, der
findes på universiteter
og forskningssteder,
når frem til Team
Danmark og atleterne.*



ervationer.
te med flere forbund, kajak/kano forbundet var
de er på vej til at få en instrumenteret pagaj.
eligt vi kunne lave noget fedt samarbejde ift. at

IDEER...
ANDREAS TOP ADLER



CATHRINE DUFOUR
Disciplin: Ridning, dressur
Resultat 2014: Vinder af World
Dressage Masters U25

Bedre talentudvikling

BEDRE TALENT- UDVIKLING

Rapport: Styrket talentudvikling
Tema: Talenhuset stærkt fra start
Case: Team Danmarks talentprogram vokser

RAPPORT

STYRKET TALENT- UDVIKLING

Hvad er god talentudvikling – og hvad er gode talentudviklingsmiljøer? Hvordan skaber vi i sammenhængende talentudviklingsstrategier, der udvikler talenter til højeste internationale seniorniveau? Det er de helt centrale spørgsmål, som vi kontinuerligt skal sætte fokus på, hvis vi skal præstere på højeste niveau ved EM, VM og OL i fremtiden.

52

udvalgte talenter fra 19 sportsgrene i Team Danmarks talentprogram

MÅL

Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

RESULTATER

I samarbejde med specialforbund og Elitekommuner har omdrejningspunkterne for Team Danmarks arbejde med talentudvikling i 2014 især været:

- > Beskrivelse af aldersrelateret træningskoncept i atletik, bowling, handicapidræt, speedway og sportsdans, samt implementering af aldersrelateret træningskoncept i automobilsport, bordtennis, brydning, bueskydning, cykling, golf, gymnastik, kajak, roning, sejlsport, skydning og tennis.
- > Igangsættelse af forarbejdet for relanceringen og videreudviklingen af "Det aldersrelaterede træningskoncept", som i 2016 skal udgives i en ny og ajourført version, som kan være med til at løfte kvaliteten i talentudviklingen yderligere.
- > Implementering af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbund, Elitekommuner og konsulentfirmaet Etikos, der har ekspertise i arbejde med og implementering af værdier i virksomheder og organisationer.
- > Videreudvikling af Team Danmarks Talentprogram for talenter i ældste ungdomsgruppering med et særligt potentiale for at opnå internationale topresultater på seniorniveau. Talentprogrammet inkluderer nu 52 udvalgte talenter fra 19 forskellige sportsgrene.
- > Samarbejdet med 21 elitekommuner om at udvikle og understøtte lokale talentmiljøer, så de unge talenter kan udvikle sig til at kunne begå sig på højeste internationale niveau. De fire centrale fokusområder er:
 - Samarbejdet mellem forbund, klubber og kommune i de prioriterede sportsgrene
 - "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt"
 - Udvikling af kompetence og viden i forhold til talentudvikling

21

Elitekommuner arbejder målrettet med talentudvikling

22

specialforbund har fået økonomisk støtte til talentudvikling fra Team Danmark

– Partnerskaber mellem klubber og idrætsskoler

- > Offentliggørelse af den første delrapport af det treårige forskningsprojektet "Idrætsklasser - plads til idrætstalenter i den danske folkeskole", som fandt sted i januar 2014. Forskningsprojektet er udført af Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU), Aarhus Universitet, og det blev igangsat i 2013. Forskningsprojektet finder sted i samarbejde med elitekommunerne Aalborg, Aarhus, Ballerup, Esbjerg, Gentofte, Haderslev, Herning, Hillerød, Holstebro, Horsens, Kolding, København, Randers, Roskilde og Svendborg, Undervisningsministeriet og Danmarks Idrætsforbund. Rapporten viser blandt andet, at næsten 96 procent af eleverne oplever, at de gennem idrætsklassen har fået bedre mulighed for at dyrke deres sport, og knap 79 procent siger, at det er en fordel at gå i klasse med andre idrætstalenter. Et flertal af idrætsleverne (58,5 procent) angiver, at de har fået forøget deres skoleglæde ved at gå i en idrætsklasse. Rapporten viser, at idrætslevernes faglige præstationer ved afgangsprøverne i 9. klasse er bedre i matematisk problemløsning og mindst på højde med andre elever i fx dansk, selv når der tages forbehold for de fordele, idrætslevernes kønsmæssige, etniske og socioøkonomiske profil kan forventes at give dem.

ANALYSE OG VURDERING

Danmarks lille geografiske udstrækning rummer på den ene side et godt potentiale for talentudvikling, idet det giver gode muligheder for at etablere samarbejde mellem lokale, regionale og nationale talentudviklingsmiljøer. På den anden side skal vi med kun 5,6 millioner indbyggere rekruttere, identificere og udvikle talenter fra en lille population og med en efter internationale målestok relativt begrænset økonomi til rådighed.

Et vigtigt afsæt for en stærkere talentudvikling fremover er, at talentudviklingen bygger på en række overordnede fælles værdier. Talentudvikling i sporten er nemlig kendetegnet ved en række dilemmaer, der gør, at der i mange situationer ikke nødvendigvis kun er ét rigtigt svar på en problemstilling. Et klassisk dilemma er, hvordan forældresamarbejdet håndteres bedst muligt til glæde og gavn for talenternes sportslige og personlige udvikling. Eller hvornår indtræffer det rette tidspunkt at skifte fra et sportsmiljø til et andet for at fortsætte udviklingen af talentets sportslige potentiale.

Der findes ingen manual med svar på alle spørgsmål og dilemmaer i talentudviklingen i dansk idræt, og derfor er det vigtigt, at vi i Danmark har et grundlæggende fælles afsæt i talentudviklingen – et sæt fælles værdier. Derfor har Team Danmark prioriteret arbejdet med implementeringen af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i 2014 – og vi vil også gøre det i de kommende år.

Vi ved godt, at det tager lang tid at forandre kultur og at ændre de kerneværdier, der ligger bag praksis. Vi ved godt, at der er stor forskel på den eksisterende kultur i svømning, sejlsport og håndbold. At der fra kommune til kommune og selv fra klub til klub vil være forskel på, hvordan man indtil nu har forholdt sig til talentudvikling. Vi ved, at principperne fra vores "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" kommer til at se lidt forskellig ud i forskellige sportsgrene. Ikke desto mindre er det afgørende, at værdisættet bliver omsat til praksis, at talenterne selv og alle de personer, som er en del af de unge talenter udvikling, tager værdisættet til sig og udmønter principperne og handlingsanvisningerne i praksis. Når værdier og handlinger smelter sammen, bliver der skabt gode rammer for en stærk og sammenhængende talentudvikling. Det giver ro og retning, tryk og klarhed for alle, som arbejder med talentudviklingen i dansk idræt.

NØGLETAL

24 ud af 28 Team Danmark-støttede forbund har implementeret og/eller arbejder på at beskrive og implementere disciplinspe-

cifikke aldersrelaterede træningskoncepter. Team Danmark har i 2014 støttet specialforbundenes arbejde med aldersrelateret træning med i alt 600.000 kr.

22 specialforbund har modtaget direkte økonomisk støtte til talentudvikling med i alt 22,3 mio. kr. Støtten er blandt andet gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af forbundenes talent set-up, talenttrænere, samt målrettede udviklingsforløb for talenter med et langsigtet internationalt resultatperspektiv.

Team Danmark har bidraget med 1.060.700 kr. i samlet støtte til det treårigt forskningsprojektet "Idrætsklasser - plads til idrætstalenter i den danske folkeskole" udført af Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU), Aarhus Universitet.

MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ DE TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er afgørende for at indfri målet om at styrke talentudviklingen i Danmark.

Nedenfor er en gennemgang af de to indsatsområder samt målingerne af effekten i 2014.

SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTUDVIKLINGSSTRATEGIER

- 1.1 I 2013 skal Team Danmark i samarbejde med relevante partnere have udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.

Team Danmark har i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbundene og Elitekommunerne udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt, som blev vedtaget i 2013. Værdierne afspejler, hvad der er vigtigt og har særlig værdi for talentudviklingen i dansk idræt, samt giver retning og motiverer vores holdninger, handlinger og vurderinger. Værdierne er anvisende for, hvordan talenter, trænere, ledere og konsulenter i specialforbund, elitekommuner, DIF og Team Danmark arbejder med talentudvikling i hverdagen.

- 1.2 Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal i 2014 have en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt er indarbejdet.

Arbejdet i specialforbundene med implementeringen af værdisættet går rigtigt godt. På de følgende sider kan du se en oversigt over status for arbejdet med værdisættet i de enkelte specialforbund.

GIVE ADGANG FOR UDVALGTE TALENTER TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER

- 2.1 I 2016 skal mindst 50 % af talenterne fra programmet være Verdensklasseatleter eller Eliteatleter.

52 talenter fra 19 forbund er pr. 31. december 2014 udvalgt til Team Danmarks talentprogram, og med afsæt i en individuel helhedsplan har de adgang til Team Danmarks eksperttydelser, så de tidligere i deres udvikling får den bedste rådgivning og vejledning.

Syv talenter fra programmet er pr. 31. december 2014 rykket ud af programmet, fordi de allerede nu har indfriet talentprogrammets målepunkt om at kunne indplaceres som verdensklasse- eller eliteatlet i Team Danmarks Støttekoncept 2013-2016. Herudover er fire talenter udgået af programmet – et dansepar på grund af partnersplit, et talent har indstillet karrieren og et talent på grund af manglende interesse og deltagelse i talentprogrammet.

I brugerundersøgelsen fra 2014 har talenterne vurderet de eksperttydelser, som de har mulighed for at benytte. Og tilfredsheden blandt talenterne for både kvalitet og adgang til eksperttydelserne er meget høj. Talenternes vurdering af samspillet med Team Danmark er overordentlig positiv og den højeste blandt de grupper af atleter, som Team Danmark støtter. På en skala fra 1 til 7 vurderer talenterne Team Danmarks indsats med 5,96.

HVOR TILFREDS ER DU OVERORDNET MED DEN INDSATS, SOM TEAM DANMARK YDER FOR AT FORBEDRE FORHOLDENE FOR DIG SOM ATLET?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=547	5,04	5,10	5,96	5,37	5,16	5,20

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

TEMA TALENTHUSET STÆRKT FRA START

Stærke og sammenhængende talentudviklingsstrategier er afgørende for dansk eliteidræts succes i fremtiden. Derfor formulerede Team Danmark og DIF i 2013 nogle fælles og fundamentale værdier for arbejdet med talenternes træning, konkurrencer og hverdag. Arbejdet med at implementere værdierne i de forskellige forbunds talentarbejde tog fart i 2014.

H

Helhed: Fokus på talenters samlede miljø

U

Udvikling: Fokus på færdigheder med det langsigtede mål for øje

S

Samarbejde: Talentet i centrum & involvering af nøglepersoner

E

Engagement: Træneren er afgørende for talentets udvikling

T

Trivsel: Glæde til træning & evne til at håndtere modgang

Alle verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund – undtagen fodbold – er i gang med at implementere ”Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.”

Tilsammen udgør værdierne talent-HUSET, hvor de danske sportstalenter skal udvikle deres sportslige potentiale. Værdierne er de fem dele, som udgør rammen for talent-HUSET, og de er alle vigtige for at udvikle talenter til atleter på højeste internationale seniorniveau.

Hver værdi afføder en række ”handlingsanvisninger”. For forbund og klubber skal værdierne og handlingsanvisningerne være en rettesnor for tilrettelæggelse af konkurrence-systemer, udtagelsesprincipper og andre strukturer, der har betydning for talenterne.

Dansk Ride Forbund er et af de forbund, der gik i gang med at implementere værdisættet i 2014. Kimi Gerd Nielsen er elite- og talentchef for dressur i Dansk Ride Forbund og derfor meget involveret i implementeringen af værdisættet i talentudviklingen af de unge ryttere.

”Værdisættet kommer til at udgøre en ramme for vores talentudvikling og skal være en ledestjerne for udviklingen af talenterne i ridesporten. Værdierne afspejler, hvad der er vigtigt og har særlig værdi for os. De beskriver den adfærd og de konkrete handlinger, der skal være bærende i talentudviklingsmiljøerne, og derfor er det vigtigt, at de smelter sammen med vores handlinger,” siger Kimi Gerd Nielsen.

ÆNDRET STÆVNESTRUKTUR

Konkret betyder værdierne, at Dansk Ride Forbund kommer til at justere stævnestrukturen, så der fremover kommer mindre fokus på, at de unge talenter leverer resultater.

”Jeg har en ambition om, at vi får skabt et talentudviklingsmiljø, hvor der er ro og retning, tryk og klarhed, og hvor rytterne i kærlighed til hesten og vores sport kan udvikle sig til gode seniorryttere, som kan være med i den internationale top. Tidligere har vi haft en tendens til at fokusere for meget på resultaterne. Vi vil fremover gerne lægge mere vægt på, hvordan de unge udvikles og trives med sporten,” siger Kimi Gerd Nielsen.

Hun understreger, at værdisættet ikke kommer til at gøre en forskel fra den ene dag til den anden. Der skal en kulturændring til, som vil tage en årrække at ændre på. For at integrere værdierne i talentarbejdet, har Dansk Ride Forbund etableret netværksgrupper, hvor talenttrænere mødes to-tre gange om året, hvor de diskuterer værdierne, og hvordan de arbejder med dem i hverdagen.

”Heldigvis bliver der taget rigtig godt i mod værdierne i klubberne og blandt trænerne. Værdisættet tager udgangspunkt i den forskning, der ligger på området, og det betyder, at det ikke er svært at overbevise trænere og klubber om, at det er den rigtige vej at gå. Jeg oplever, at mange ser værdierne som en stor hjælp, når der skal træffes svære beslutninger, og jo mere vi arbejder med værdierne, desto mere opdager vi, at der har været behov dem,” siger Kimi Gerd Nielsen.

STATUS PÅ INDARBEJDELSE AF VÆRDISÆT I TALENTUDVIKLINGSSTRATEGI – DECEMBER 2014

VERDENSKLASSEFORBUND

- > **BADMINTON:** Har planlagt workshop med Etikos i starten af 2015.
- > **CYKLING:** DCU havde inden Team Danmark igangsatte arbejdet med værdisæt, beskrevet deres eget til brug i hele DCUs arbejde og ikke kun vedrørende talentudvikling. Efterfølgende har DCU tilrettet deres udgave, så den er relaterbar med Team Danmarks værdisæt og ”huset”.
- > **HÅNDBOLD:** Styregruppen har godkendt DHFs ”Værdisæt for talentudvikling”, der integrerer de fem værdier fra Talent-HUSET. Materialet har været fremlagt og drøftet i arbejdsgruppe-regi og på landstrænermøde. DHF afholder talentseminar 28/2-2015 for landets distriktstrænere, hvor værdier og visioner omkring talentudviklingen præsenteres sammen med fokuspunkter og træningsindhold i selve talenttræningen - landstrænerne er også inviteret. Implementeringsplanen inddrager DHF-regi, Elitekommunerne og træneruddannelsen og indgår i Masterplan 2015.
- > **ORIENTERING:** DOF deltog på seminar omkring værdisæt i efteråret 2015. På baggrund af dette arbejder de ud fra værdisættet og implementerer det via trænerkonferencer og kraftcentre. I forbindelse med DOFs beskrivelse af ny eliteplan for 2017-2020 vil værdisættet blive indskrevet.
- > **RONING:** DFFR har indarbejdet værdisættet i deres træneruddannelser, beskrevet det i deres ATK (ATRO) ligeledes står det i alle DFFRs politikker og bruges som baggrund for de forskellige udvalgs kommissorium.
- > **SEJL:** Sejl har i 2014 taget initiativ til at revidere sit talentkoncept for perioden 2015 - 2018. Der er i det foreløbige udkast indarbejdet centrale definitioner fra DIF's og Team Danmarks værdisæt for talentudvikling, og talentkonceptet og Team Danmarks værdisæt for talentudvikling planlægges drøftet på et seminar for trænere, klubber og klasse-organisationer i maj 2015.
- > **SVØMNING:** SVØM har afholdt workshop med Etikos for elite- og talentklubber. Det videre proces afventer ansættelse af ny talentudvikler, som tiltræder i februar 2015.

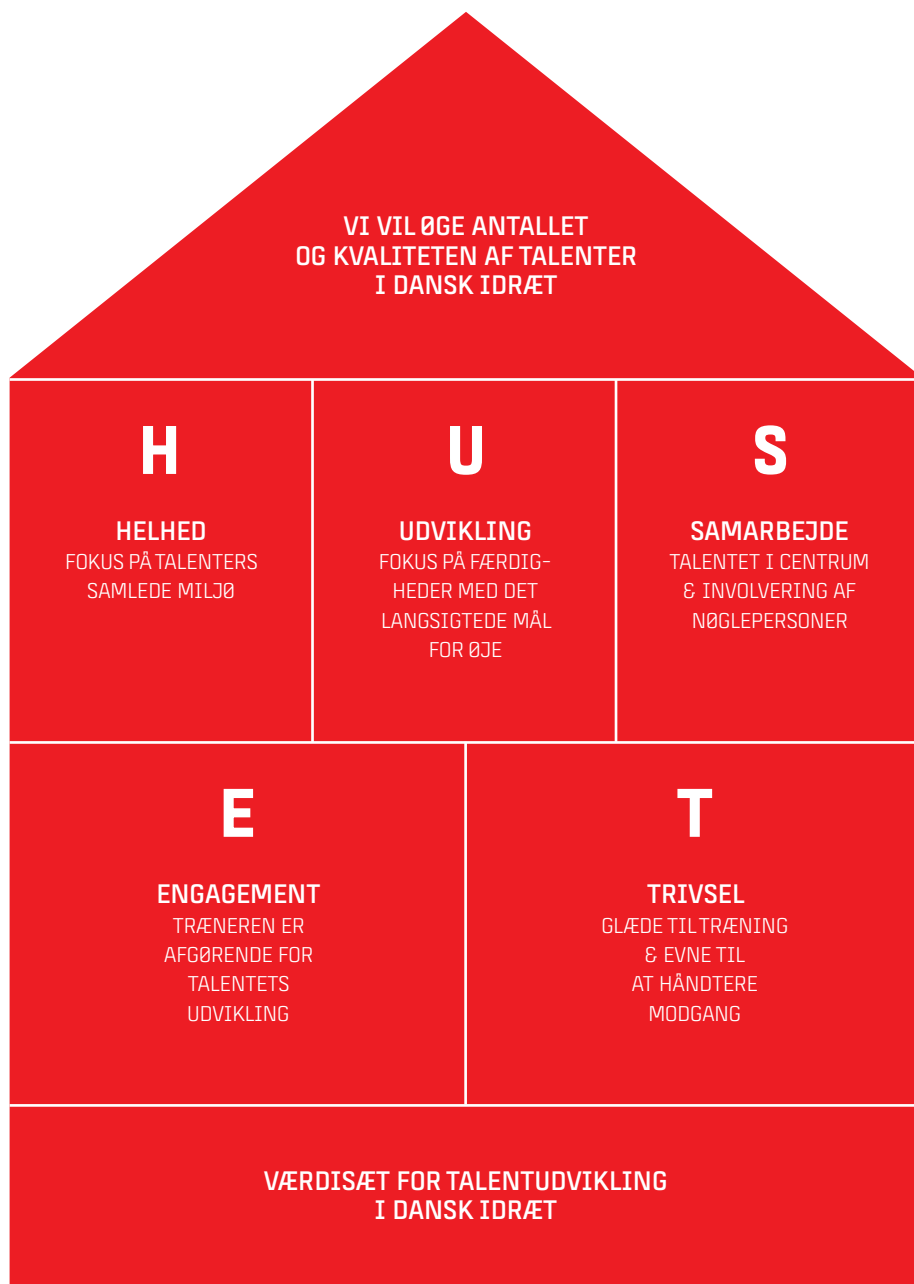
INTERNATIONALT ELITEFORBUND

- > **BORDTENNIS:** Er ikke eliteforbund i 2015.
- > **BOWLING:** Har planlagt workshop med Etikos i starten af 2015.
- > **BUESKYDNING:** Bueskydning Danmark har udarbejdet ”Værdisæt for talentudvikling”, herunder udkast til hhv. Elitestrategi 2015-2020 og Talentudviklingsstrategi 2015-2020. TD har på det seneste styregruppemøde i oktober 2014 vurderet materialerne som velbeskrevet og generelt rigtig gode. Dog mangler der et tydeligere operationelt plan. Værdisættet er udarbejdet på baggrund af det aldersrelaterede træningskoncept samt værdisættet

for talentudvikling i dansk idræt, og implementeringen indgår konkret i udviklingsmålene i Masterplan 2015.

- > **FODBOLD:** Ikke igangværende.
- > **GOLF:** Golf har afholdt en møde for alle i den sportslige ledelse (sportschef, landstrænere og tilknyttede eksperter) med fokus på værdiforståelse og relatering til talentudviklingen i golf. I april 2015 afholdes workshop med Etikos og på baggrund heraf indarbejdes værdisættet i en ny talentudviklingsstrategi.
- > **HANDICAP IDRÆT:** DHIF har aftalt med Etikos at afholde en workshop med Etikos først i 2015. Dertil er det et indsatsområde i Masterplanen 2015, at der beskrives en talentudviklingspolitik, hvori et værdisæt er integreret.
- > **ISHOCKEY:** "Værdisæt i DIU's talentudviklingsstrategi" er udarbejdet. DIU har haft en god proces henover året med en beskrivende periode, en workshop i august med landstrænere, kraftcentre og samarbejdskommuner.
- > **KANO OG KAJAK:** Der afholdes en workshop med Etikos først i 2015. Dertil er det et indsatsområde i Masterplanen 2015, at der beskrives en talentudviklingsstrategi, hvori et værdisæt er integreret.

- > **MOTOR:** Har planlagt workshop med Etikos i starten af 2015.
- > **RIDNING:** DRF har i foråret 2014 afholdt workshop med Etikos, og identificeret centrale problematikker, samt indsatsområder og handlemuligheder. På baggrund heraf er der i efteråret afholdt workshops i forbindelse med samlinger med inddragelse af forskellige målgrupper. Dertil er værdisættet integreret i relevante indsatsområder i masterplanen for 2015.
- > **SKYDNING:** Skydning har afholdt workshop med Etikos for den sportslige ledelse og talentcentre og identificeret centrale udfordringer i talentudviklingen i skydning, som værdisættet kan hjælpe med at håndtere. På den baggrund er der udvalgt fire strategiske fokusområder, som indgår i en revideret talentudviklingsstrategi.
- > **SPORTSDANS:** Sportsdans påbegynder arbejdet primo 2015 med inddragelse af Etikos. DS har i 2014 udarbejdet revideret Elitepolitik. Talentstrategi udarbejdes primo 2015, hvor værdisættet vil indgå som en naturlig del.





CASE

TEAM DANMARKS TALENTPROGRAM VOKSER

52 talenter fra øverste hylde er nu med i Team Danmarks talentprogram. Her får de adgang til samme ekspertudvalgte som verdensklasseatleter, og det giver dem optimale muligheder for at gå hele vejen på seniorniveau.

Et kig på deltagerlisten i Team Danmarks talentprogram er også et kig på krystalkuglen. Her finder man mange af de stjerner, som kommer til at lyse på sportsarenaer over hele verden, hvor de vil hente medaljer hjem til Danmark. 52 af Danmarks største talenter fra 19 forskellige sportsgrene er nu med i talentprogrammet mod 42 sidste år. En af dem, der har været med siden programmets start i 2013 er dressurrytteren Cathrine Dufour. For hende har det været en øjenåbner for, hvad der skal til for at være med på eliteniveau.

”Før jeg kom med i talentprogrammet, følte jeg egentlig, at jeg var ret godt kørende med mit set up. Men når jeg sammenligner med de muligheder, jeg har i dag gennem talentprogrammet, er det nu langt mere professionelt. Den opbakning jeg møder fra eksperterne, er en kæmpe hjælp,” siger Cathrine Dufour. Hun har i stor stil taget i mod tilbuddet om at benytte sig af Team Danmarks eksperter og har bl.a. fået lagt kostplaner, fysiske træningsprogrammer og ikke mindst været i dialog med Team Danmarks ekspert på karriere og uddannelsesområdet.

”Det kan nogle gange godt virke uoverskueligt at finde ud af, hvordan man kombinerer elitesport og uddannelse. Men jeg har fået rigtig god hjælp til at finde ud af, hvordan jeg kan få en uddannelse samtidig med, at jeg tager størst muligt hensyn til min sportslige karriere,” siger Cathrine Dufour, der i februar 2015 startede på University College Sjælland, hvor hun studerer leisure management.

MØDET MED LIGESINDEDE ER VIGTIGT

Talentprogrammet er sat i søen for at sikre, at Danmarks største talenter i en tidlig fase kan få den bedste rådgivning og vejledning. Samtidig skal programmet styrke en talentkultur på tværs af sportsgrene.

Hvert år mødes talenterne fra talentprogrammet til et 24 timers seminar, hvor nogle af Team Danmarks eksperter og nuværende eller tidligere eliteidrætsudøvere holder oplæg. Ud over at suge til sig af gode råd om alt fra skadestandpunkt til kostplaner giver seminaret også talenterne mulighed for at tale

sammen på kryds og tværs af deres sportsgrene. Det er et vigtigt element i talentprogrammet, fortæller Cathrine Dufour.

”Det har stor betydning at møde andre talenter fra forskellige sportsgrene og udveksle erfaringer med hinanden. Det er virkelig rart at høre, at jeg ikke er alene med nogle af de udfordringer, jeg går og tumler med i hverdagen. Jeg synes, vi kan inspirere hinanden og give tips til andre måder at gribe tingene an på. For eksempel hvordan man kan arbejde med den fysiske træning, som er vidt forskellig fra sportsgren til sportsgren,” siger Cathrine Dufour.

DANSK SUPERMARKED STØTTER TALENTPROGRAMMET

Fundamentet til Team Danmarks talentprogram blev skabt på en enkelt dag. Og det kan meget præcist dateres til den 1. februar 2012. Her overrakte Dansk Supermarked Team Danmark en check på 10 mio. kroner med den enkle besked: Gør en forskel for Danmarks bedste talenter.

Det er Købmand Ferdinand Sallings Mindefond, som er med i ejerkredsen bag Dansk Supermarked, der med donationen støtter de unge atleters drømme om OL-guld. Da daværende direktør i Dansk Supermarked Erling Jensen overrakte checken og gav Team Danmark nye muligheder var det med ordene:

”Vi er glade for at kunne støtte de danske OL-talenter i deres kamp for medaljer. Vi kan se, at de 10 mio. kr., vi donerede i 2009, har gjort en stor forskel for de atleter, der skal kæmpe for Danmark ved OL i London. Vil man være blandt de bedste, kræver det hårdt arbejde, dedikation og vilje til at skabe resultater. Alt sammen egenskaber, som også værdsættes i vores egen organisation. Med denne donation kan vi bidrage til næste generation af OL-talenter,” sagde Erling Jensen.

Ud over Team Danmarks Talentprogram har donationen fra Dansk Supermarked også gjort det muligt at styrke arbejdet med aldersrelaterede træningskoncepter i en bred vifte af sportsgrene, øge antallet af talenttrænere i forbundene, samt styrke kompetenceudviklingen blandt talenttrænere og talentansvarlige.



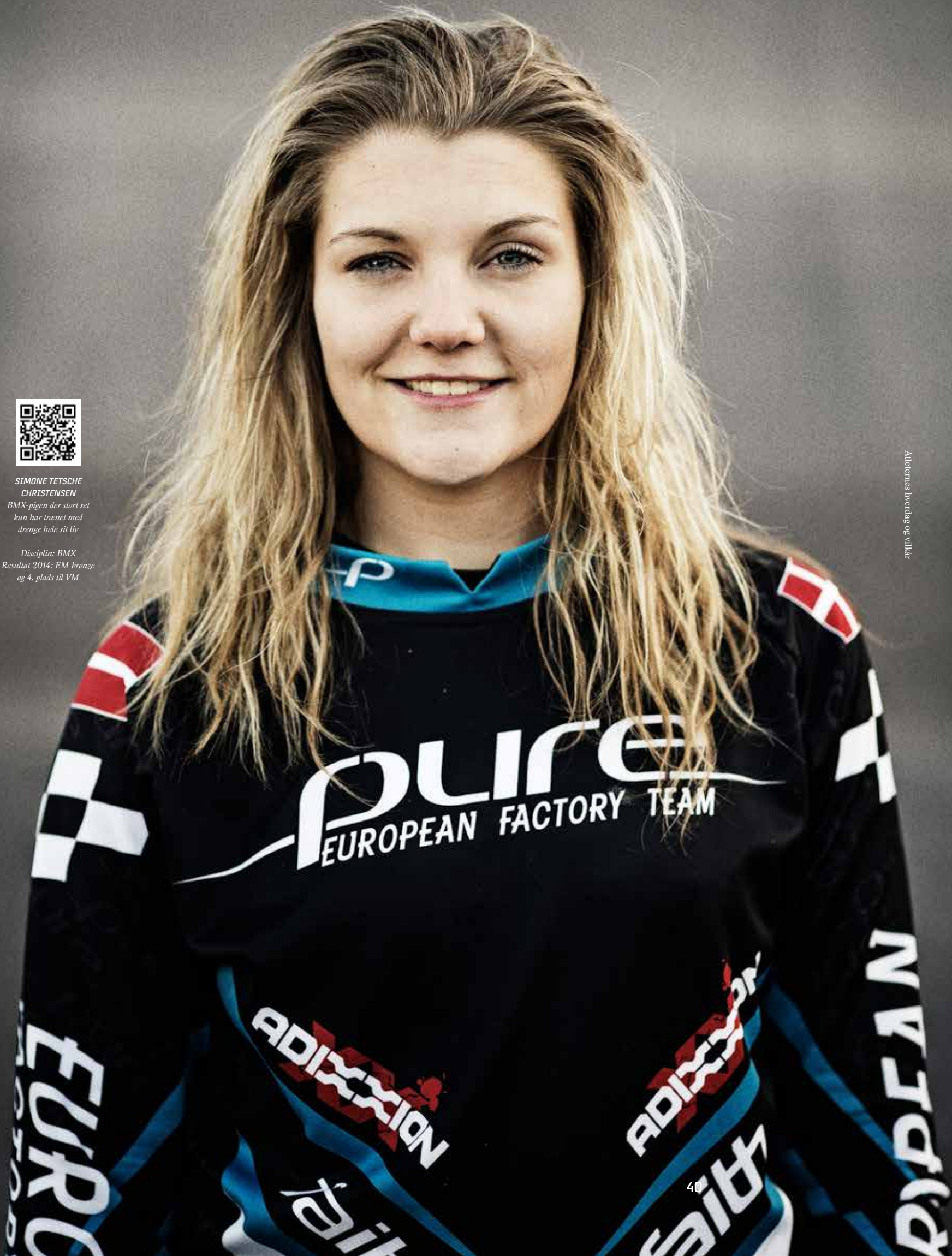
Team Danmark definerer talent på følgende måde: Talent er kompetencer og færdigheder, der er udviklet på baggrund af medfødt potentiale og mange års interaktioner i et miljø med målrettet træning og konkurrence. Et talent er en atlet med kompetencer og færdigheder i en sportsgren, som sandsynligvis er en langsigtet udvikling til seniorniveau på højeste internationale niveau.



SIMONE TETSCHÉ
CHRISTENSEN

BMX-pigen der stort set
kun har trænet med
drengene hele sit liv

Disciplin: BMX
Resultat 2014: EM-bronze
og 4. plads til VM



ATLETERNES HVERDAG & VILKÅR

Rapport: 360 graders støtte
Tema: Fokus på det hele menneske gennem 30 år
Case: Knækkede knogler tændte lægedrøm

RAPPORT

360 GRADERS

STØTTE

Team Danmark kæmper for at skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder vi hele tiden på at skabe bedre muligheder for at kombinere elitesport med enten karriere eller uddannelse. At elitesporten skal kunne gå hånd i hånd med uddannelse eller karriere er en del af den danske model.

90

millioner kroner til renovering og modernisering af Danmarks Rostadion

MÅL

Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

RESULTATER

KARRIERE OG UDDANNELSE

I 2014 har fokus været på at styrke indholdet og kvaliteten af de tilbud og muligheder, der er på både ungdoms- og videregående uddannelser. Team Danmark har ydet faglig sparring til 14 ud af 16 uddannelsespartnere og bidraget med relevante oplægsholdere til netværksmøder.

Team Danmark har givet støtte til opstart af vejledningsordninger på VIA College, UCL og vi er i en positiv dialog med Københavns Universitet om etablering af en ordning fra august 2015.

I perioden 2014 - 2016 bliver den nye studiefremdriftsreform på de videregående uddannelser rullet ud. Team Danmark har sikret, at topatleter stadig har muligheder for at kombinere deres sportslige og uddannelsesmæssige karriere gennem lovbestemt fleksibilitet på de videregående uddannelser.

Sammenlignet med befolkningen generelt vælger relativt få atleter en erhvervsuddannelse. En væsentlig årsag er, at både atleter og praktikvirksomheder oplever det som svært at sammensætte fleksible uddannelsesforløb. Team Danmark har i 2014 i samarbejde med Dansk Erhverv og Danske Erhvervsskoler udviklet en kommunikationsindsats målrettet de unge, der søger praktikplads. Materialet er blevet viderefremmet til specialforbundene, elitekommunerne, uddannelsesvejlederne i regionerne og på Team Danmarks informationsmøder om ungdomsuddannelse og elitesport rundt om i landet.

Når det gælder ungdomsuddannelserne generelt, opfylder Team Danmarks atleter regeringens mål om, at 95% af en ungdomsårgang skal gennemføre en ungdomsuddannelse. 97% af de Team Danmark støttede atleter er således enten i gang med eller har gennemført en ungdomsuddannelse.

Team Danmark indgik i 2013 et samarbejde med Adecco og Job4Player om etablering af Elitesportens Karrierepartnere. Med Elitesportens Karrierepartnere kan erhvervslivet rekruttere topatleter, som enten er i gang med deres sportskarriere eller er i gang med deres liv efter elitesporten. Samtidig har atleterne mulighed for at blive matchet med en virksomhed. I 2014 har vi tilknyttet tre nye virksomheder til ordningen. Vi sender løbende topatleter, som har afsluttet deres elitesportskarriere, videre til omfattende karriereforløb hos Adecco, som skal give dem en god start på den civile karriere efter afslutning af sportskarrieren.

Team Danmark har i 2014 fortsat arbejdet med at udvikle træningsfaciliteterne for prioriterede idrætsgrene. Der har særligt været fokus på at optimere den daglige drift, og samtidig har der været fokus på strategisk udvikling af træningsfaciliteterne i cykelsport, roning- og kano- og kajaksporten samt sejlsport.

NY CYKELBANE I ODENSE OG OPTIMERING AF DRIFTEN PÅ BALLERUP SUPERARENA

Efter nogle år hvor banelandsholdet i cykling har været udfordret af problemer med, at den nationale træningsfacilitet i Ballerup Superarena også anvendes til kommercielle formål, er der i 2014 sket en særdeles positiv udvikling med åbning af en ny cykelarena i Odense og omlægning af driftsforholdene for Ballerup Superarena. Samlet vil forbedringerne betyde mere fleksible muligheder for tilrettelæggelsen af træningen for banelandsholdet.

Odense Kommune har i efteråret 2014 færdiggjort opførelsen af CA Arena Odense, som både rummer en indendørs cykelbane og et indendørs atletikanlæg. Team Danmark har i 2014 været i dialog med Odense Kommune og Danmarks Cykle Union om at kunne bruge arenaen til elite- og talentarbejde sammen med Danmarks Cykle Union. Det vil give gode muligheder for at supplere træningen i Ballerup Superarena. Ballerup Kommune har i 2014 besluttet at hjemtage den uliciterede drift af Ballerup Superarena, som anvendes som elitecenter for banelandsholdet. Dette vil styrke samarbejdet om elitecentret, da det vil være lettere at prioritere cykelsporten på bekostning af kommercielle hensyn. Der har således været en særdeles positiv udvikling i 2014 i træningsfaciliteterne for cykelsporten. I de kommende år vil Team Danmark sammen med Danmarks Cykle Union vurdere muligheden for etablering af en indendørs cykelbane i Jylland.

MODERNISERING AF DANMARKS ROSTADION VED BAGSVÆRD SØ

Team Danmark har i perioden 2009 - 2014 været involveret i et tæt samarbejde med Gladsaxe Kommune, Københavns Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune, Dansk Forening for Rosport og Dansk Kano- og Kajakforbund om modernisering af Danmarks Rostadion ved Bagsværd Sø. Danmarks Rostadion er til dagligt hjemsted for den nationale elite og de mange ro- og kano- og kajakklubber i Københavnsområdet. Men robanen og de fysiske rammer i rocenterets bygninger har i en årrække ikke levet op til nutidens behov. Derfor har de tre kommuner sammen med Team Danmark og specialforbundene udarbejdet et forslag til, hvordan Danmarks Rostadion kan udvikles til en moderne og fortsat attraktiv ramme om roning, kano og kajak. Projektet omfatter et helt nyt rocenter og forlængelse af robanerne i søen. Moderniseringen sker med fuld respekt for den smukke natur i området, så området får et grønt kvalitetsløft til glæde for de mange andre brugere, som benytter de rekreative arealer på og omkring Bagsværd Sø.

Den samlede pris forventes at blive ca. 90 mio. kr. - og finansieringen af projektet er nu blevet etableret efter mange års forarbejde. De tre kommuner finansierer til sammen 35 millioner kroner i projektet, fordelt på 22,3 mio. kr. fra Københavns Kommune, 10 mio. kr. fra Gladsaxe Kommune og 2,6 mio. kr. fra Lyngby-Taarbæk Kommune. I januar 2015 bevilgede A. P. Møller Fonden 50 mio. kr., og den resterende finansiering søges realiseret ved øvrige fonde. Lokale- og Anlægsfonden har været en stor støtte i den forberedende proces og bl.a. støttet for-projekteringen. Den samlede modernisering forventes at være færdiggjort i 2017.

BEDRE TRÆNINGSFACILITETER FOR SEJLSPORTEN

Danmark er blandt verdens førende sejlsportsnationer. Vi har med vores store kystlinje og vore solide sejlsportstraditioner et stærkt udgangspunkt i sejlsport. Det er imidlertid en udfordring, at den tiltagende internationale professionalisering af sporten stiller stadig større krav til atleternes træningsmængde

97%

af de Team Danmark støttede atleter er enten i gang med eller har gennemført en ungdomsuddannelse

3,86

på syvtrinskalaen, når atleterne svarer på spørgsmålet "I hvilken grad har du et økonomisk råderum, der sikrer fokus på din eliteidrætskarriere?"

og fysiske træning. Træningsfaciliteterne i de danske sejlsportsklubber har kun i begrænset omfang fulgt med denne udvikling. Team Danmark har derfor fokus på at forbedre træningsfaciliteterne for sejlerlandsholdene på de to nationale kraftcentre i henholdsvis Aarhus og Hellerup

I Aarhus er planerne for etablering af et nationalt sejlsportscenter i Aarhus Havn langt fremme. Aarhus Kommune har afsat en grund til byggeriet, der er etableret en fond, som skal etablere og drive det kommende sejlsportscenter, som skal være etableret i 2017, så det vil kunne anvendes under ISAF VM i alle de olympiske bådklasser i 2018. Arkitektkonkurrencen blev afsluttet primo 2014, og fonden modtog i 2014 endvidere en flot donation på 36 mio. kr. fra A. P. Møller Fonden. Fonden er pt. i gang med at rejse den resterende finansiering på ca. 36 mio. kr.

Gentofte Kommune planlægger en udbygning og renovering af Palladium-bygningen på Hellerup Havn, som udgør rammen for den daglige træning i Olympisk Sejlsportscenter Øst. Palladiumbygningen rummer foruden Hellerup Sejlklub en række øvrige lokale idrætsgrene. Gentofte Kommune har samlet afsat 18 mio. kr. til udbygnings- og renovationsplanerne for Palladiumbygningen. Den nærmere planlægning afventer, at det bliver udarbejdet en ny lokalplan for Hellerup Havn. Der forventes derfor først ibrugtagning i 2017.

ANALYSE OG VURDERING

Der er fortsat i 2014 stor tilfredshed blandt atleter, sportschefer og landstrænere med Team Danmarks ydelser og vejledning inden for uddannelsesområdet. Atleternes tilfredshed ligger i gennemsnit mellem 5,95 og 6,09, hvilket er en meget tilfredsstillende score.

I HVILKEN UDSTRÆKNING ER DU TILFREDS MED NEDENSTÅENDE STØTTE?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SUPPLERENDE SU	5,38	6,22	N/A	6,83	6,09	5,65
FLYTNING AF EKSAMEN	5,40	6,09	6,00	6,44	6,08	5,86
VEJLEDNING	6,10	5,92	5,00	6,00	5,95	6,09

Gennemsnit på en skala fra 1 negativ til 7 positiv (n=63)

Specielt verdensklasseatleterne er meget tilfredse og markant mere tilfredse end i 2013 med de støttemuligheder Team Danmark giver i forbindelse med uddannelse. Den generelle stigende tilfredshed med støtten kan bl.a. skyldes, at der er etableret flere vejledningsordninger på uddannelsesinstitutionerne, og at kendskabet til dem er steget. Vi forventer, at uddannelsespartnerne ud over vejledning af den enkelte atlet, involverer sig i eksamensplanlægning, praktikkoordinering, tilbyder supplerende undervisning og buddy-ordninger.

På trods af stigende kendskab til Team Danmarks støttemuligheder på jobområdet, bliver tilbuddene blot brugt af 4 % af de støttede atleter. At så få atleter gør brug af tilbuddene, skal ses i lyset af at ca. 65 % af atleterne er studerende, og tilbuddene er således målrettet en mindre målgruppe blandt de Team Danmark-støttede atleter. Tilbuddet om karrierevejledning er primært målrettet verdensklasseatleter ved slutningen af karrieren.

NØGLETAL

I 2014 er der anvendt 1,5 mio. kr. på job og uddannelsesområdet. Midlerne er hovedsagligt blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamener, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karriererådgivning:

SUPPLERENDE SU, SOM TEAM DANMARK HAR BEVILGET

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
KLIP	105	123	74	120	70	122
SAMLET BELØB (KR.)	604.216	708.393	424.618	661.312	369.336	629.210

MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ DE TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmark støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er afgørende for at indfri målet om at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet - både i træning, konkurrencer og i hverdagen. Nedenfor er en gennemgang af de to indsatsområder samt målingerne af effekten i 2014:

OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER

- 1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal stige i gennem perioden i de sportsgrene, hvor Team Danmark foretager en prioriteret indsats.

Brugerundersøgelsen viser, at der i 2014 overordnet er tilfredshed med de danske træningsfaciliteter, og at tilfredsheden ligger på samme niveau som i 2013:

HVOR TILFREDS ER DU MED KVALITETEN AF OG ADGANGEN TIL DE TRÆNINGSFACILITETER, DU BENYTTET I DAGLIGDAGEN?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
ADGANG (N=540)	5,62	5,82	6,19	5,87	5,73	5,77
KVALITET (N=537)	5,59	5,47	6,08	5,75	5,61	5,61

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Der er imidlertid store forbedringspotentialer, når atleterne vurderer træningsfaciliteterne i et internationalt perspektiv.

DINE FACILITETER SAMMENLIGNET MED DE BEDSTE INTERNATIONALE KONKURRENTERS

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=478	3,80	3,65	4,21	3,86	3,79	3,73

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

- 1.2 I 2016 har Team Danmark realiseret visionen om et nationalt elitesportscenter.

Team Danmark har i samarbejde med DIF nedsat en arbejdsgruppe med bl.a. repræsentanter fra specialforbund og aktivkomiteen, som i 2014 har arbejdet med at beskrive det optimale sportslige set up i et eventuelt fremtidigt nationalt elitesportscenter. Arbejdsgruppens arbejde fortsætter i 2015.

FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES- OG JOB/MÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER

- 2.1 Tilfredsheden med tilbuddene på job og uddannelsesområdet skal være stigende i perioden 2013-2016 blandt atleterne.

I brugerundersøgelsen i 2014 vurderer atleterne tilbuddene på job- og uddannelsesområdet på denne måde:

HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE UDDANNELSE MED ELITESPORTSKARRIEREN?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=501	4,98	4,37	5,08	4,49	4,77	4,82

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Tilfredsheden med mulighederne på uddannelsesområdet ligger på samme niveau som i 2013, og der er en tendens til, at jo yngre atleterne er, jo mere positivt stemt er de ift. fleksibiliteten og mulighederne på uddannelsesområdet. Tilbuddene på ungdomsuddannelses-niveau bliver vurderet overordentligt positivt af atleterne i brugerundersøgelserne.

HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE JOB MED ELITESPORTSKARRIEREN?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=329	3,67	3,53	4,47	3,58	3,66	3,67

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Tilfredsheden med mulighederne på jobområdet er lavere end på uddannelsesområdet – men uændret i forhold til 2013.

2.2 De bedste atleter skal i 2016 opleve, at de har et økonomisk råderum, der sikrer fokus på sportskarrieren.

I brugerundersøgelsen i 2014 vurderer atleterne deres økonomiske råderum som middelmådige – og på stort set samme niveau som i 2013:

I HVILKEN GRAD HAR DU ET ØKONOMISK RÅDERUM, DER SIKRER FOKUS PÅ DIN ELITEIDRÆTSKARRIERE?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=479	3,72	3,82	3,78	4,45	3,86	3,98

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Ligesom med facilitetsområdet vurderer atleterne deres økonomiske råderum som langt under deres internationale konkurrenters.

2.3 Der er i 2014 etableret vejledningsordninger på minimum to universiteter og minimum to professions-højskoler udover de ordninger, der er etableret i 2012:

STATUS PÅ VEJLEDNINGSORDNINGER – STØTTET AF TEAM DANMARK

	2012	2013	2014
UNIVERSITETER – PERMANENT	1	2	2
UNIVERSITETER – UNDER ETABL.	2	1	1
PROFESSIONSHØJSKOLER PERMANENTE	-	-	1
PROFESSIONSHØJSKOLER UNDER ETABLERING	-	1	2

Når en ordning er under etablering støtter Team Danmark i en opstartsfasen på 2-3 år med et fast årligt beløb. Når ordningen bliver permanent, støtter Team Danmark med et taxameter-tilskud til hver studerende, der pr. 1. oktober er en del af Team Danmarks bruttogruppe.

TEMA FOKUS PÅ DET HELE MENNESKE GENNEM 30 ÅR

I 2014 var det 30 år siden Folketinget vedtog "Lov om eliteidrættens fremme", som samtidig grundlagde Team Danmark. Afsættet for loven var todelt, for det skulle dels være rammer, der gjorde det muligt at dyrke eliteidræt på højeste niveau i Danmark, men samtidig skulle Team Danmark skabe 'hele mennesker' med fokus på livet efter sportskarrieren. Det skabte den såkaldte 'danske model'.

1984. Østeuropæisk dominans på alverdens sportsarenaer og en dansk kultur, hvor eliteidræt og talent var noget mange så skævt til. Der er næsten en underdrivelse at sige, der er sket en hel del på de 30 år, Team Danmark har eksisteret. Der er sket en lang række markante forbedringer for dansk eliteidræt, konkluderer fem forskere i debattbogen "Team Danmark i 30 år", som blev udgivet i december 2014.

Et godt eksempel er, at de danske sportstalenter har fået langt bedre mulighed for at få deres uddannelse og sportskarriere til at hænge sammen, fortæller Lise Warren Pedersen, uddannelseskonsulent i Team Copenhagen og ph.d. fra Institut for Idræt. De bedre muligheder skyldes bl.a., at talentudviklingen ikke længere udelukkende foregår i idrætsforeningerne men også i skolen, hvor den nye skolereform senest har gjort idrætsklasser i den danske folkeskole lovlig.

I et samarbejde mellem blandt andet kommuner, Undervisningsministeriet og Team Danmark undersøger et forskningsprojekt med titlen 'Plads til idrætstalenter i den danske folkeskole' i øjeblikket synergien mellem de nye partnere.

"De foreløbige resultater viser blandt andet, at strukturer, der er et resultat af samarbejde mellem idrætsklub, træner og skole, sikrer bedre sammenhæng i hverdagen for talenterne. Yderligere viser undersøgelsen, at det enkelte talents trivsel er øget i kraft af at være omgivet af jævnaldrende, der forstår og selv prioriterer eliteidræt," siger Lise Warren Pedersen.

FOKUS PÅ HELHEDEN

Udviklingen bevæger sig mod en øget professionalisering af rammerne omkring talenterne og et øget samarbejde mellem samtlige ressourcepersoner, der indgår i talentets liv. Derfor må vi se på, hvordan kravene til talentudviklingen og den frivillige idrætsforening spiller sammen, forklarer Lise Warren Pedersen.

"Talentidentifikation og -udvikling vil muligvis kunne stå endnu stærkere, hvis Team Danmark, elitekommuner og specialforbund samarbejder om at styrke rammerne omkring elitemiljøerne, som lokalforeningerne er medskabere af. Hjørnestenen i den danske model har været social og samfundsfor-svarlig udvikling af eliteidræt – og heri er skole og uddannelse essentielt. Derfor skal man fortsat se på, under hvilke strukturer og rammer idrætstalenter skal identificeres og udvikles, samtidig med at vi lader os inspirere af den nyeste viden," siger Lise Warren Pedersen.

FOKUS PÅ DEN LANGE OG KORTE BANE

Flere tidligere eliteidrætsudøvere bakker i forbindelse med Team Danmarks 30 års jubilæum op om den model, som populært kaldes den danske model, hvor der er fokus på både at udvikle sportsudøveren og mennesket, ved bl.a. at udvikle rammerne for, at atleterne har fleksible muligheder for både at tage en uddannelse eller et arbejde og gå efter drømmemålene i deres sport.

"Jeg mærker på mange måder, at Team Danmark tilbyder hjælp til at kombinere uddannelse og karrieren som eliteatlet. De går op i, at vi har det godt. At mennesket har det godt og ikke kun udøveren"
– Jeanette Ottesen

Danmarks mest vindende OL-deltager nogensinde, roeren Eskil Ebbesen, valgte også at fokusere på andre ting end netop roning, da han var aktiv atlet, og det fortryder han på ingen måde, fortæller han.

"Man ofrer meget, og man vælger meget fra, men jeg havde en enorm glæde over, at jeg alligevel havde et liv ved siden af. Det er der mange af vores konkurrenter, der ikke har. At jeg har haft et liv, har gjort, at jeg ikke synes, at jeg er gået glip af noget. For mig har det også betydet, at overgangen fra eliteatlet til et civilt liv ikke har været et problem, som det ellers kan være," siger Eskild Ebbesen, der har deltaget i fem OL og vundet tre guld- og to bronzemedaljer.

Brian Laudrup har også erfaret, hvor vigtigt det er at have mulighed for at rette fokus på andre ting end sporten i sin karriere som en af Danmarks dygtigste fodboldspiller gennem tiderne.

"Det kan godt blive et meget snævert univers i elitesport, så der er en fare for, at mange kun koncentrerer sig om sig selv, hvad aviserne skriver osv. Den danske model er den rigtige, når man skal have et langt liv efter sportskarrieren"
– Brian Laudrup

NYT SYN PÅ ELITEN

Det er dog ikke kun de strukturelle rammer, der har udviklet sig og gjort det lettere at være eliteatlet gennem de sidste 30 år. Ikke uvæsentligt så er det også blevet langt mere socialt acceptabelt at tale om talent og en elite, der går efter at blive den bedste.

"Da jeg startede på universitetet sidst i 1970'erne, råbte jeg ikke højt om, at jeg spillede på håndboldlandsholdet. I dag er der ikke nogen, der ser skævt på dig, fordi du er eliteudøver," siger Carsten Haurum, der var håndboldspiller i starten af 1980'erne.

Eliteidrætslovene og støtten til eliteidrætten har på mange måde været med til at bryde isen i den forstand, at Team Danmark har været "first mover", mens det tilsyneladende er gået en smule langsommere med ændringen af det generelle syn på eliten i Danmark.

"Til gengæld må man gå ud fra, at danskernes opbakning til eliten fremover vil vokse yderligere. Om det så også skyldes, at Danmark vitterlig har bevæget sig fra en solidarisk velfærdsstat til en mere konkurrencepræget velfærdsstat er der nok endnu ikke konsensus om – men det virker som om, sporene er lagt, og toget kører i den retning," siger Jørn Hansen, professor og forskningsleder ved Institut for Idræt og Biomekanik på SDU.

BAGUD PÅ FACILITETER

Et område der ikke har oplevet samme udvikling de sidste tre årtier er faciliteterne for de bedste atleter.

"Der er i dag et udtalt behov for faciliteter. Dels til gavn for eliten, dels som en forudsætning for at tiltrække internationale begivenheder til Danmark."

Sådan lød det i 2004, da Lov om Eliteidræt blev revideret, og der er i en lang årrække blevet appelleret om statslig støtte til facilitetsområdet. Men i dag foretages investeringer i danske træningsanlæg reelt alene af kommunerne.

Danmark har nogle af verdens bedste banecykelryttere, hvoraf flere er blandt favoritterne til at tage OL-medaljer i Rio i 2016. Men når der skal afholdes loppemarked i Ballerup Super Arena, må banerytterne stille cyklen i garagen og vente på, at hallen bliver ledig. I samme situation står Danmarks bedste badmintonspillere, der ofte ikke kan træne i Brøndby Hallen pga. julefrokoster, messer eller shows.

"Det rammer os langt ind i selvfølelsen, når vi må aflyse træning for dybt seriøse sportsfolk, fordi der er loppemarked på cykelbanen. Eller vi må flytte forberedelserne til udlandet, fordi Fedtmule skal skøjte rundt i Ballerup. Før de to seneste VM har 'Holiday on Ice' sendt os væk," siger Lars Bonde, der er sportschef for de bedste danske cykelryttere.

Torben Frølich, tidligere direktør i Lokale- og Anlægsfonden peger på, at kommunerne også fremover er de helt centrale samarbejdspartnere i kampen for at forbedre faciliteterne for eliteatleterne.

"Den ny cykelarena i Odense og Bellahøj Svømmestadion er overbevisende eksempler på, at kommuner er klar til at foretage de fornødne investeringer til gavn for eliten, såfremt nye anlæg også kan komme kommunens borgere til glæde," forklarer Torben Frølich.



Den 19. december 1984 blev Team Danmark etableret, da Folketinget vedtog "Lov om eliteidrættens fremme". I anledning af 30 års jubilæet udgav Team Danmark i 2014 en debatbog, hvor fem eksperter analyserer, hvordan det er gået på fem centrale områder, som Team Danmark har arbejdet med gennem 30 år. Det drejer sig om talentudvikling, faciliteter, danskernes syn på eliten, forskning i eliteidræt og udviklingen af de sportslige resultater de sidste 30 år. Du kan læse hele debatbogen her:



WWW

guldtildanmark.dk
samler sportslige
højdepunkter fra de
sidste 30 år

1984

19. december 1984
vedtog folkettingen den
første lov om eliteidræt

782

atleter har deltaget ved
OL i de sidste 30 år

CASE

KNÆKKEDE KNOGLER TÆNDTE LÆGEDRØM

*Simone Tetsche Christensen er 20 år,
Danmarks bedste kvindelige BMX-kører og EM
bronzevinder. Ni brækkede knogler har ledt hende
ind på medicinstudiet på Aarhus Universitet,
hvor hun får livet som eliteatlet til at gå op med
drømmen om at blive kirurg.*



Simone Tetsche
Christensen, 20 år
Forbund: Danmarks
Motor Union
Studie: Medicin på
Aarhus Universitet



Resultater 2014:
EM-bronze og
4. plads ved VM



Danmarks Motor
Union har Team Dan-
mark støttede
atleter indenfor BMX,
Motocross og Speedway

BMX-køreren Simone Tetsche Christensen har styr på alle de gange, hendes knogler har givet op over for styrt. Ni gange har hun haft knoglebrud, og flere af dem har efterfølgende krævet operation, og det er netop på operationsbordet drømmen om en karriere som ortopædkirurg, når sportskarrieren er slut, er opstået.

"Ved EM i 2011 styrtede jeg og brækkede højre kraveben og venstre tommelfinger og vist nok fem andre knogler. De gange, jeg er blevet opereret, har jeg ligget og lyttet til ortopædkirurgerne imens, og jeg synes, det er interessant at høre, hvad de gør og taler om. Jeg er jo kun lokalbedøvet, så jeg kan sagtens følge med"

Derfor gik hun i 2014 i gang med at læse medicin på Aarhus Universitet. Et krævende studie, som stiller store krav til at kunne planlægge et fleksibelt studieforløb, for medicinstudiet er kendt som et studie med mange forelæsnings- og undervisningstimer.

AFGØRENDE SAMARBEJDE

Team Danmark samarbejder med Elitesport Aarhus Universitet, hvor Simone Tetsche Christensen bl.a. kan søge råd og vejledning og hente hjælp til at tilrettelægge uddannelsen, så der er mulighed for at forfølge drømmen om at nå til tops i BMX.

"Samarbejdet med Aarhus Universitet Elitesport er afgørende for, at det kan lykkes at læse medicin og bruge den tid, der er nødvendig for, at jeg kan prioritere min sport. Jeg oplever faktisk, at det er relativt let at tilrettelægge studiet, så det passer ind med min træning og mine konkurrencer. Men for at det skal lykkes, kræver det, at jeg er meget struktureret for at få hverdagen til at fungere. Hvis du så min kalender, vil du tro det er løgn, for jeg er helt nede i detaljen. Der skal være styr på dagen,

ellers bliver det for stressende at nå to gange træning og studier hver dag," siger Simone Tetsche Christensen.

FOKUS PÅ EN TING

Tanken om at dedikere al sin tid på sporten har strejft hende, men Simone Tetsche Christensen fik så gode karakterer i gymnasiet, at hun tænkte, at hun hellere måtte bruge dem til noget og få en uddannelse.

"Jeg kan ikke tjene så mange penge på min sport, at jeg kan leve af det resten af livet, og så er det bedre at have noget at falde tilbage på, når jeg er 30. Jeg tror ikke, jeg ville trives med kun at have min træning at gå op i. Jeg har brug for at kunne koble af og tænke over noget andet end at cykle. Det kræver naturligvis, at jeg mentalt er god til at fokusere på det, jeg er i gang med. Det dur ikke, at jeg sidder til en forelæsning og tænker over min træning eller til træning spekulerer over en eksamen," siger hun.

Op til OL i 2016 kan det godt være, at Simone Tetsche Christensen kommer til at prioritere mere tid på sporten og mindre tid på studiet, men lige nu kan hun ikke forestille sig helt at holde pause fra studiet.

"Min drøm er OL i Rio om to år. Jeg tager det stille og roligt med studiet, og jeg kommer nok til at være lidt længere tid om at gennemføre det end normalt. Som det ser ud lige nu, kan jeg vælge at tage et par mindre fag, så det stadig er muligt at få et mentalt afbræk fra BMX-cyklen en gang i mellem," siger Simone Tetsche Christensen.



SKO TIL STYRKETRÆNING

ATLAS DER ANATOMIE

PROTEINSHAKER

ARMBÅND & TRÆNINGSDAGBOG

RUBIK'S CUBE

ALBUE-BESKUTTERE

CYKEL

NØGLER, TELEFON & HØVEDTELEFONER

HJELM

Team Danmark Årsberetning 2014



Scan koden, og se Simone Tetsche give den gas på sin BMX'er, og hør, hvordan det er at være ene pige på landsholdet.





MATHIAS BOE OG
CARSTEN MOGENSEN
Disciplin: Badminton
Resultat 2014: EM-guld
og VM-bronze

På vej mod Rio 2016

REJSEN MOD ER GODT I GANG

Team Danmark har i 2014 arbejdet målrettet mod OL i Rio på en lang række områder. Forskningsprojekter kaster lys over detaljerne, og innovative atleter skaber selv nyt udstyr. Der er stort fokus på at sikre optimal restitution og få skadede atleter hurtigt tilbage. De første nationspladser til Danmark kom også i hus i 2014.



HURTIGERE RETUR EFTER EN SKADE

Det kan være tungt og ligefrem skadeligt at begynde at løbe – ja, bare at gå – efter en operation. Derfor har Team Danmark i 2014 investeret i et anti gravity-løbebånd, som sikrer skadede atleter en langt mere skånsom genoptræning. Løbebåndet reducerer nemlig kroppens egen vægt, og dermed også belastningen.

”Løbebåndet giver os mulighed for at få atleterne hurtigere i gang med genoptræningen, og forhåbentlig er det i sidste ende med til at få dem hurtigere tilbage,” siger Connie Linnebjerg, fysioterapeut fra Team Danmarks sportsmedicinske team.

”Løbebåndet er ideelt til atleter med overbelastningsskader i foden eller knæet, men også atleter med rygskader eller hofte-skader kan have stor gavn af løbebåndet, fordi man kan mindske de stød, man får fra sin egen vægt.”

Anti gravity-løbebåndet fungerer ved, at atleten lyner sig ind i et slags trykkammer fra hofte og ned, og så kan man reducere sin kropsvægt med det antal procent, atleten ønsker. Og løbebåndet kan aflaste atleten med helt op til 80 % af kropsvægten.

Trampolinspringeren Maila Walmod får hjælp af løbebåndet til at lære at gå rigtigt igen efter en alvorlig fodskade, som betød, at hun fik smerter under gang og støtte på foden.

”Det er en supergod mulighed for at træne på nogle processer i foden, som jeg ellers ikke kunne, hvis jeg gjorde det med normal vægt,” siger Maila Walmod.

Team Danmarks nyrehvævelse kan også bruges til skadesforebyggende træning, og det nye løbebånd indgår således også i arbejdet frem mod OL 2016.



DANMARK SIKREDE SIG I 2014 DISSE 8 OL-NATIONSPLADSER:

SEJLSPORT

49erFX / 49er / Finnjolle / Laserjolle / Laser Radial-jolle /
Nacra 17 / RS:X mænd (windsurfing)

SKYDNING

Riffel – 10 m for kvinder

*For alle nationspladserne gælder, at det først er tættere på OL,
at der sættes navn på OL-deltagerne.*

HVAD ER DEN OPTIMALE TRÆNINGSPLANLÆGNING OG OPVARMNING FREM MOD RIO?

Team Danmark har i samarbejde med universiteter, vidensinstitutioner og virksomheder sat 11 forsknings- og udviklingsprojekter i gang siden 2013. Flere af projekterne skal levere ny viden, der skal hjælpe atleterne, når det går løs i Rio i august 2016.

Et projekt har i et samarbejde mellem Team Danmark og NEXS/Københavns Universitet samt Dansk Forening for Rø-sport givet nyttig viden omkring anvendelsen af intens træning frem mod vigtige konkurrencer. Ét andet af projekterne handler om at optimere forberedelsesstrategierne – eller populært sagt opvarmningen – i intens udholdenhedssport som f.eks. roning, kajak og banecykling.

Peter Møller Christensen er ansvarlig for projektet, og han har arbejdet flere år med projektet, som har genereret en række resultater allerede.

”Vi arbejder på at finde den helt perfekte opvarmningsstrategi for en række af verdensklasseatleterne, med særlig fokus på samspillet mellem intensitet i opvarmningen og den efterfølgende pauseperiode. Det er væsentligt i de sportsgrene, hvor medaljer typisk afgøres med meget små tidsmarginale. Vi undersøger også, hvad der er de bedste restitutionsaktiviteter for de atleter, der skal præstere deres maksimale flere gange på en konkurrencedag, som fx svømmerne og banecykelrytterne ofte har,” fortæller Peter Møller Christensen fra Team Danmarks sportsfysiologiske team om forskningsprojektet.

Målet er, at forsknings- og udviklingsprojekterne kan være med til at skabe et godt vidensgrundlag, som atleter, trænere og sportschefer i de involverede sportsgrene kan bruge aktivt i deres forberedelser frem mod konkurrencerne i Rio.



DE FØRSTE 8 OL-NATIONSPLADSER ER I HUS

Det blev riffelskytten Stine Nielsen, der i 2014 fik æren af at sikre Danmark den allerførste nationsplads til OL i Rio. Ved VM i skydning i september blev Stine Nielsen nr. 6 i VM-finalen i riffel 10m 40 skud og skød dermed den første OL-nationsplads hjem til Danmark. Og der skulle kun gå godt to uger derefter, så blev der igen kæmpet om OL-pladser. Denne gang var det sejlerne, der ved VM i Santander kæmpede om både VM-medaljer og de eftertragtede OL-pladser.

VM i sejlsport viste, at de danske sejlere står stærkt to år før OL i Rio. Ved VM i Santander var alle ti olympiske båd-klasser på programmet, og sejlerne sikrede sig syv OL-nationspladser. De syv pladser kan omsættes til ti deltagere, da tre af de kvalificerede bådklasser har to besætningsmedlemmer.

”Syv OL-pladser er et overvældende godt resultat. Og reelt to pladser mere, end jeg havde forventet. Vi har haft et godt VM-stævne, hvor vores sejlere har præsteret over hele linjen,” sagde Dansk Sejlunions sportschef Thomas Jacobsen lige efter VM.

OL-nationspladserne var ikke de eneste højdepunkter fra sejlernes VM. Det lykkedes også to af bådene at vinde en VM-sølvmedalje, nemlig Ida Marie Baad og Marie Thusgaard i 49FX samt guldvinder fra OL i Beijing Jonas Warrer og hans nye makker Anders Thomsen i 49er bådklassen.

HISTORISK OL-DONATION FRA DANSK SUPERMARKED

Med ni medaljer var OL i London i 2012 Danmarks bedste siden 1948. Målet er at overgå det flotte resultat i Rio. De høje ambitioner skyldes naturligvis de flotte sportsår i både 2013 og 2014, men også den donation på 15 millioner kr., Dansk Supermarked i begyndelsen af året uddelte til OL-forberedelserne alene i 2014.

”Vi kan blandt andet investere i nyt og optimalt materiel og udstyr til en række atleter og hold, og vi kan investere flere ressourcer til medaljekandidaternes træning og konkurrencer i 2014, hvor der blandt andet er OL-kvalifikation i sejlsport og skydning,” sagde daværende Team Danmark-direktør, Michael Andersen ved overrækkelsen af den store gave.

Hos Dansk Supermarked, der består af kæderne Føtex, Netto, og Bilka, kender man værdien af talentudvikling og toppræstationer.

”Vi tror på, at atleterne bedre kan levere varen, hvis de får de rigtige betingelser både i træning, konkurrencer og til hverdag. Det vil vi gerne give dem. Derfor er det med stolthed, at vi er med til at give Danmarks bedste talenter, atleter og hold endnu et rygstød frem mod OL i 2016,” sagde Per Bank, administrerende direktør i Dansk Supermarked, da donationen blev offentliggjort.

PENGENE ER MÅLRETTET 5 OMRÅDER FREM MOD OL 2016 I RIO

OPTIMALE OL-FORBEREDELSE: Bedre træningsforberedelser og målrettet international konkurrencedeltagelse for potentielle OL-medaljetagere.

UDSTYR I VERDENSKLASSE: Optimalt materiel og udstyr til udvalgte olympiske sportsgrene.

ATLETSTIPENDIER: Atletstipendier til OL-deltagere og potentielle medaljevindere.

NYE MULIGHEDER FOR OL-TALENTERNE: Særlige talentprogrammer og fokus på talenttrænerne skal sikre mulighederne for næste generation af OL-stjerner.

HIGH PERFORMANCE CENTER UNDER OL I RIO: Optimale rammer for OL-holdet, både inden for og uden for OL-byen.

NYT RESTITUTIONSKONCEPT I 2014

Restitution er vigtig for at kunne træne optimalt og præstere optimalt – og derfor er dette til tider oversete område i fokus i forberedelserne frem mod Rio. Team Danmark vil gerne optimere den nuværende praksis på området ude i de forskellige træningsmiljøer og håber, at konceptet kan være med til at sætte fokus på og skabe klarhed omkring et ellers komplekst område.

Restitutionskonceptet, som er blev præsenteret for atleter og trænere i foråret 2014, er baseret på, hvad der beviseligt virker. Sportsfysiolog og fysisk træner Mads Brink Hansen har været med til at udvikle konceptet, og han påpeger, at formålet med restitutionskonceptet er at samle den eksisterende viden til konkrete strategier, som atleterne nemt kan bruge - ikke mindst frem mod OL i Rio.

”Formålet med konceptet er at lave konkrete anbefalinger for restitution med baggrund i tre forhold: 1) Videnskabelig evidens for effekt af de specifikke tiltag, 2) erfaringer og eksisterende praksis i forskellige træningsmiljøer, og 3) anvendelsesmuligheder for tiltagene under vanlige danske forhold. Derfor kan man sige, at konceptet går ud på at informere om vigtigheden af restitution, og at give anbefalinger for brug af simple, specifikke strategier,” fortæller Team Danmarks fysiske træner og fortsætter:

”Men det er afgørende, at atleterne først og fremmest fokuserer på de helt basale behov, som vi har sat i bunden af pyramiden og sørger for, at det fungerer på disse områder. Derefter kan man fokusere på de mere specifikke restitutionstrategier. Konceptet er ikke tænkt som en løftet pegefing. Det skal ses som et redskab til at skabe opmærksomhed omkring vigtigheden af at have kvalitet i restitution og genoptræning.”



INNOVATIVE ATLETER SKABER FORBEDRINGER FREM MOD OL

Verdensmester i roning, Jacob Barsøe fra Guldfiren, er ikke blot en verdensklasseatlet. Sammen med landsholdsroeren Steffen Bonde har han i 2014 også drevet udviklingen af en ny type ro-sæde, der skal hindre roernes gener i bagdelen. For Jacob Barsøe var smerterne så voldsomme under konkurrencerne, at han havde svært ved at holde fokus.

”Jeg fik gener både i romaskinen og ude på vandet. Det trykkede på siddenerven, og det gav betændelse i slimhækkene, så jeg måtte have blokader. Mange roere får ondt i bagen, og det kan lukke for blodtilførslen, så man ikke kan trække så mange watt, og det gør også, at man ikke fokuserer.”

Barsøe prøvede forskellige ting for at trykkaflaste siddenerven.

”Jeg begyndte at eksperimentere og klippe-klistre med et liggeunderlag. Jeg måtte bare gøre noget. Når man har en overbelastningsskade som den jeg fik, vender den tilbage, når man først har haft den,” siger han. De eksisterende produkter, rosæderne på markedet, løste ikke problemet. De to roere tog derfor kontakt til en virksomhed, der kunne hjælpe med at trykke det færdige fysiske sæde ud fra deres forlæg. Barsøe og Bonde har nu prototyper og er i gang med at justere den fjerde prøveversion.

Det har ikke været gratis, hverken i tid eller i økonomisk henseende, men roerne er ikke i tvivl om, at investeringen er godt givet ud.

”Vi vil gerne løse problemet og øge rokomforten. Vi håber også på, at vi kan tjene en skilling, men det er ikke det primære. Jeg har roet i 10 år med problemet, og jeg har virkelig undret mig over, at der ikke var bedre sæder. Det er et tabu i roning, at man har ondt i bagdelen. Det er ikke noget, man går og siger. Man siger noget andet, også selv om det er en skade. Jeg har talt med mange roere, der siger det samme,” siger Jacob Barsøe.

De to iværksættere, der begge studerer cand.merc.jur., har oprettet et selskab og fået hjælp af en patentadvokat.

Rosædet bliver ikke det sidste projekt for de to landsholdsroere. Efter planen skal selskabet operere inden for alle former for vandsport.



TIDSLINJEN MOD RIO - 2015
 På tidslinjen får du overblik over de første kvalifikationsmuligheder
 til OL i Rio for de olympiske sportsgrene.

TEST EVENT - RØNNING
 6-9/8: Test event for roning - World rowing
 junior championships



SKYDNING
 5/2015



BUESKYDNING, KAJAK & RIDNING
 8/2015



GYMNASTIK (TRAMPOLIN)
 11/2015



SVØM
 3/2015

2015

HÅNDBOLD (HERRER)
 1/2015



BORDTENNIS & FØDBOLD
 6/2015



SEJLSPORT
 10/2015



BRYDNING & RØNING
 9/2015

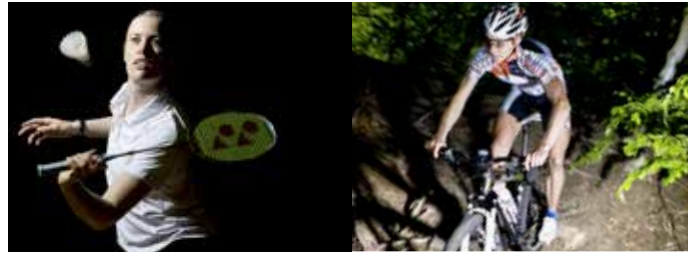


OLYMPIC PARK
 1/9: Olympic park med faciliteter til bl.a.
 håndbold, tennis, cykelvældrom, svømning
 er planlagt at stå færdig

HÅNDBOLD (KVINDER)
 12/2015



TIDSLINJEN MOD RIO - 2016



BADMINTON OG MTB
5/2016

OL-LANDSBYEN ÅBNER
24/7: OL-landsbyen åbner



GOLF & ATLETIK
7/2016

OL-LANDSBYEN
1/3: OL-landsbyen er færdig ifølge planen



CYKLING/BANE
3/2016

2016

TRIATLON & CYKLING ROAD (MÆND)
1/2016



FÆGTNING
4/2016



OL & PL RIO
5-21/8: OL 2016
7-18/9: PL 2016

CYKLING/BMX + ROAD (K), & TENNIS
6/2016



REGNSKAB 2014

*Årets resultat for 2014 udviser et underskud på 8,5 mio. kr.
Samtidig udgør de samlede indtægter 144 mio. kr. eller
5 mio. kr. mindre end budgetteret.*

69%

*af atleterne har en
indkomst, der er under
gennemsnittet for unge
mellem 20 og 24 år*

Team Danmark har igennem de seneste år opbygget en vis egenkapital, og det er vores grundlæggende opfattelse, at de midler Team Danmark modtager fra det offentlige, kommercielle partnere og fondsdonationen skal investeres i atleternes træning og konkurrence, og ikke spares op.

Årets underskud er således en bevidst konsekvens af denne strategi.

22%

*af atleterne har lånt
penge af familie/
venner*

LEDELSESBERETNING

Team Danmark har i 2014 opnået indtægter på i alt 144,0 mio. kr., heraf 88,9 mio. kr. fra Kulturministeriet (62%), 22,8 mio. kr. fra Danmark Idrætsforbund (16%), 13,0 mio. kr. fra salg af tv-rettigeheder (9%), 1,8 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (1%), samt 17,5 mio. kr. i fondsdonation (12%).

De samlede udgifter på 152,5 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- > Godt 84% (2013: 86%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til de enkelte eliteidrætsudøvere, trænerprojekter, sportsfysiologi, sportsmedicin og ernæring, sportspsykologi, talent- og kompetenceudvikling, uddannelsesstøtte, faciliteter og centerdrift, elitekommuner, forskning og konsulentvirksomhed.
- > Af de samlede midler anvendes 3% (2013: 3%) som tilskud til Anti Doping Danmark og godt 13% (2013: 11%) anvendes til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF), aktivering af partnerskab DIF og SODK, kommunikationsvirksomhed og ekstraordinære omkostninger.
- > Regnskabet for 2014 udviser således et underskud på 8,5 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 11,5 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 3,0 mio. kr.

AFVIGELSER

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 144 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 112 mio. kr. eller 78% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 5 mio. kr. mindre end budgetteret og skal primært ses i lyset af 2 forhold:

- > For det første er den samlede overskudsandel fra Danske Lotterispil og Danske Klasselotteri ca. 75 mio. kr. mindre end budgetteret, hvilket betyder en mindre indtægt fra Kulturministeriet på 4,2 mio. kr. og fra Danmarks Idrætsforbund på 1,2 mio. kr.
- > For det andet er der skabt en bedre indtjening i DIF og TD's fælles markedsføringsselskab, Sport One Danmark, der øger indtægterne med 800 tkr. mere end budgetteret.

De samlede udgifter udgør 152,5 mio. kr. eller 7,9 mio. kr. mindre end budgetteret.

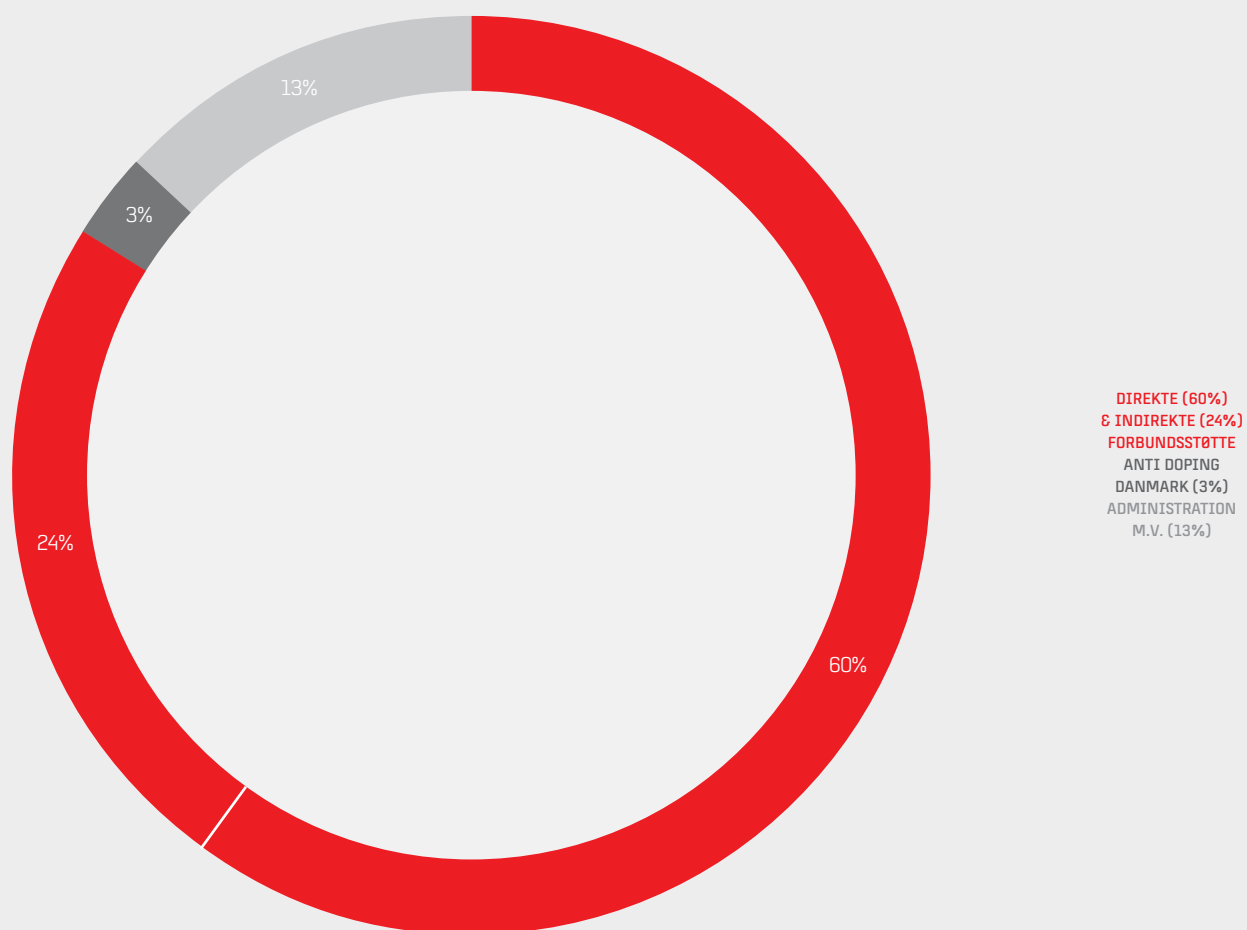
Den positive afvigelse skyldes primært de færre forbrugte midler til den direkte forbundsstøtte (5,9 mio. kr.) og færre forbrugte forskningsmidler (1,2 mio. kr.). Derudover er der hensat 1,9 mio. kr. i fratrædelsesgodtgørelse og løn til den tidligere direktør.

Underskuddet på 8,5 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2014 udgør 19,2 mio. kr., hvilket er i god overensstemmelse med Team Danmarks strategi og målsætning om at investere ekstraordinært de kommende 2 år til otte særlige indsatsområder, der understøtter Team Danmarks tre centrale målsætninger for 2013 til 2016 og dermed nedbringe egenkapitalen.

Regnskabets balancesum udgør 136 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 19,2 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås finansieret af reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

UDGIFTER
Fordelt på hovedomkostningsgrupper



AFVIGELSEN FREMKOMMER PÅ FØLGENDE HOVEDPOSTER

TKR.	REGNSKAB 2014	BUDGET 2014	AFVIGELSE
INDTÆGTER			
TILSKUD KULTURMINISTERIET	88.932	93.100	-4.168
DANMARKS IDRÆTSFORBUND	22.813	24.000	-1.187
KOMMERCIELLE INDTÆGTER, SPORT ONE DK	1.752	1.000	752
ØVRIGE (TV INDTÆGTER OG FONDSDONATION)	30.511	30.815	-304
INDTÆGTER I ALT	144.008	148.915	-4.907
UDGIFTER			
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE, UDSKUDTE ATK PROJEKTER OG EJ FORBRUGT BUDGETRESERVE	92.219	98.140	5.921
SPORTSMEDICIN, REGULERING AF SKYLDIGT HONORAR M.V.	5.737	6.384	647
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING, MINDRE FORBRUG AF TALENTPULJEMIDLER	5.059	6.048	989
PRÆSTATIONSANALYSE, FÆRRE LØNOMKOSTNINGER	963	1.500	537
FACILITETER OG CENTERDRIFT, FÆRRE UDGIFTER TIL AREALLEJE	3.622	4.041	419
AKTIVERING AF PARTNERSKAB SDDK OG DIF	4.559	4.000	-559
EKSTRAORDINÆRE OMKOSTNINGER, AFSAT FRATRÆDELSSESODTGØRELSE OG LØN TIDL. DIREKTØR	1.912	0	-1.912
ØVRIGE UDGIFTER	36.593	37.302	709
UDGIFTER I ALT	152.487	160.415	7.928
RESULTAT I ALT	-8.479	-11.500	3.021

RESULTATOPGØRELSE 2014

1. januar - 31. december

TKR.	NOTE	BUDGET 2015	REGNSKAB 2014	BUDGET 2014	REGNSKAB 2013
INDTÆGTER					
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET		89.043	88.932	93.100	89.605
TILSKUD FRA DANMARKS IDRÆTSFORBUND		22.078	22.813	24.000	23.728
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET, TALENTPULJE		0	0	0	7.500
TILSKUD ØVRIGE (FONDSDONATION)		20.000	17.500	17.500	12.500
RETTIGHEDSAFGIFT FRA SPORT ONE DANMARK		4.000	1.752	1.000	0
TV-INDTÆGTER, NETTO		12.845	12.993	13.285	13.581
RENTEINDTÆGTER		30	18	30	17
INDTÆGTER I ALT		147.996	144.008	148.915	146.931
OMKOSTNINGER					
<i>DIREKTE FORBUNDSSTØTTE</i>					
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE		96.515	92.219	98.140	94.424
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT	1	96.515	92.219	98.140	94.424
<i>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE</i>					
SPORTSTEAM		5.566	5.468	5.511	5.402
SPORTSFYSIOLOGI		9.114	8.939	8.820	8.290
SPORTSMEDICIN		6.468	5.737	6.384	5.555
SPORTSPSYKOLOGI		3.176	3.205	3.354	2.996
FACILITETER OG CENTERDRIFT		3.810	3.622	4.041	3.647
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING		5.860	5.059	6.048	5.624
PRÆSTATIONSANALYSE		1.645	963	1.500	0
PROJEKT FITNESS.DK		600	470	600	436
STØTTE TIL UDDANNELSE		1.000	896	1.100	862
FORSKNING		2.500	1.823	3.000	3.661
INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT		39.739	36.182	40.358	36.473
FORBUNDSSTØTTE I ALT		136.254	128.401	138.498	130.897
<i>TILSKUD</i>					
ANTI DOPING DANMARK		0	3.989	4.100	3.969
TILSKUD I ALT		0	3.989	4.100	3.969
<i>ØVRIGE OMKOSTNINGER</i>					
STØTTE TIL ARRANGEMENTER OG PROJEKTER		755	656	750	835
AKTIVERING AF PARTNERSKAB DIF (TALENTUDVIKLING) OG SODK		3.200	4.559	4.000	4.009
ADMINISTRATION OG IT		7.478	8.103	7.819	7.615
BESTYRELSE		638	534	635	585
KOMMUNIKATION OG DOKUMENTATION		4.548	4.333	4.613	4.013
ØVRIGE OMKOSTNINGER I ALT		16.619	18.185	17.817	17.057
OMKOSTNINGER I ALT		152.873	150.575	160.415	151.923
EKSTRAORDINÆRE OMKOSTNINGER		940	1.912	0	0
ÅRETS RESULTAT		-5.817	-8.479	-11.500	-4.992
<i>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</i>					
OVF. TIL RESERVEKONTO FOR ETABLERING OG DRIFT		-5.817	-8.479	-11.500	-4.992

Se komplet regnskab for 2014 med samtlige noter på www.teamdanmark.dk

NOTE 1: DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE FORBUNDSSTØTTE

Fordelt på modtagere

TKR.	DIR./ØV STØTTE 2014	TALENT UDVIKL 2014	I ALT 2014	I ALT 2013
VERDENSKLASSEFORBUND				
DANSK HÅNDBOLD FORBUND	9.950	1.100	11.050	10.800
DANSK FORENING FOR ROSPORT	7.726	1.610	9.336	10.945
BADMINTON DANMARK	6.350	1.502	7.852	7.487
DANSK SEJLUNION	6.317	1.496	7.813	9.051
DANSK SVØMMEUNION	5.062	1.524	6.586	6.515
DANMARKS CYKLE UNION	4.214	1.440	5.654	6.120
DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	1.833	330	2.163	1.595
VERDENSKLASSEFORBUND I ALT	41.452	9.002	50.454	52.513
INTERNATIONALT ELITEFORBUND				
DANSK BOLDSPIL-UNION	2.370	6.880	9.250	8.666
DANMARKS ISHOCKEY UNION	4.044	1.807	5.851	6.221
DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	3.331	516	3.847	3.011
DANSK GOLF UNION	2.175	550	2.725	2.143
DANSK SKYTTE UNION	1.673	374	2.047	2.699
BUESKYDNING DANMARK	1.676	75	1.751	1.926
DANSK BORDTENNIS UNION	1.125	574	1.699	2.540
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	1.595	65	1.660	1.170
DANMARKS BOWLING FORBUND	1.100	300	1.400	1.289
DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	1.385	0	1.385	1.449
DANSK RIDE FORBUND	944	415	1.359	1.225
DANMARKS MOTOR UNION	944	200	1.144	955
DANSK CURLING FORBUND	1.028	0	1.028	1.412
INTERNATIONALT ELITEFORBUND I ALT	23.390	11.756	35.146	34.706
PROJEKTSTØTTET FORBUND				
DANSK ATLETIK FORBUND	1.788	387	2.175	2.080
DANSK TENNIS FORBUND	783	300	1.083	1.413
DANSK AUTOMOBIL SPORT UNION	50	750	800	923
DANMARKS BRYDEFORBUND	679	0	679	928
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	675	0	675	660
DANSK TRIATLON FORBUND	606	0	606	893
DANSK FÆGTE-FORBUND	343	0	343	0
DANSK VANDSKI & WAKEBOARD FORBUND	253	5	258	258
DANSK MILITÆR IDRÆTSFORBUND	0	0	0	70
DANSK TAEKWONDO FORBUND	0	0	0	-14
DANMARKS BOKSE-UNION	0	0	0	-6
PROJEKTSTØTTET FORBUND I ALT	5.177	1.442	6.619	7.205
I ALT	70.019	22.200	92.219	94.424

TEAM DANMARK



Se Frederik fortælle
om regler og udstyr
i fægtning

Disciplin: Fægtning.
Resultat 2014: 7. plads
til VM for hold

FREDERIK VON DER OSTEN
Målet er kvalifikation til OL –
som den første mandlige danske
fægter siden 1972.

VI KÆMPE FOR GULD TIL DANMARK

TAK TIL VORES KOMMERCIELLE PARTNERE - I ER GULD VÆRD

OLYMPISKE PARTNERE:



PARTNERE:



VÆRDIER

VISION

Team Danmarks vision er at gøre "Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport".

MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

DYNAMIK: Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

KVALITET: Team Danmark forventer "verdensklasse-resultater" af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

INNOVATION: Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde, vel vidende at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at "hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft". I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

ÅBENHED: Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætninger for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

RELATIONER

Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmark



I de seneste år har Team Danmark udbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2014 har været knyttet til implementeringen af den fælles rammeaftale mellem DIF og Team Danmark for 2013-2016, herunder implementeringen af det fælles værdisæt for talentudviklingen samt det fælles arbejde med forberedelserne frem mod OL i Rio.



Samspejlet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt. I 2014 har det særligt været arbejdet frem mod udredningen om idrættens struktur og økonomi, der har omdrejningspunktet for samarbejdet.



Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomiteen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomiteen.



Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med "Lov om fremme af dopingfri idræt" og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og læge Morten Storgaard har i 2014 været Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.

SPORT EVENT
DENMARK

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark.



Danske Spil

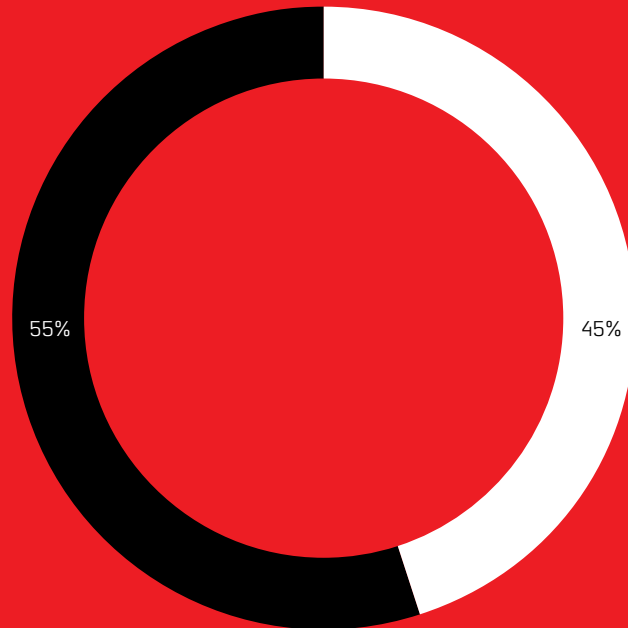
Det er overskuddet fra Danske Spil, som skaber grundlaget for den offentlige støtte til Team Danmark. Overskuddet kommer fra de monopoliserede spil, blandt andet Lotto, Eurojackpot og skrabespil. Team Danmark og Danske Spil har et tæt samarbejde om blandt andet konkurrencer, events og OL-optakt, hvor målet er at skabe synlighed om midlernes betydning for Team Danmark og de enkelte atleter.

2014 DET HAR PULS HAFT FOKUS PÅ

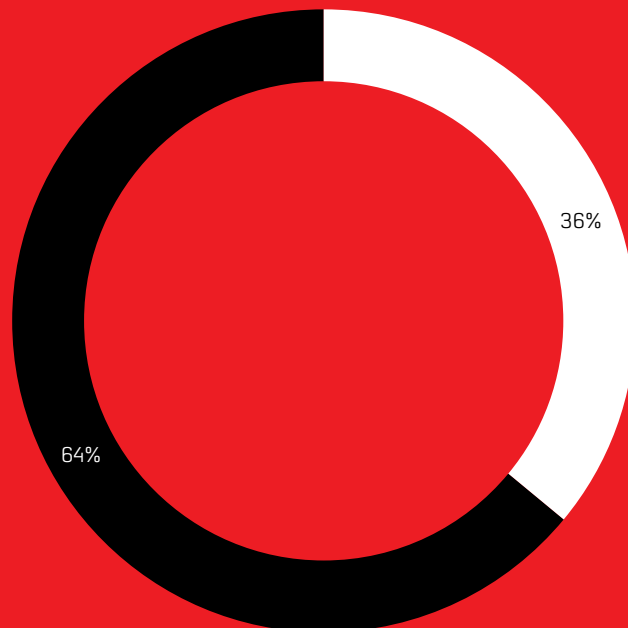


TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

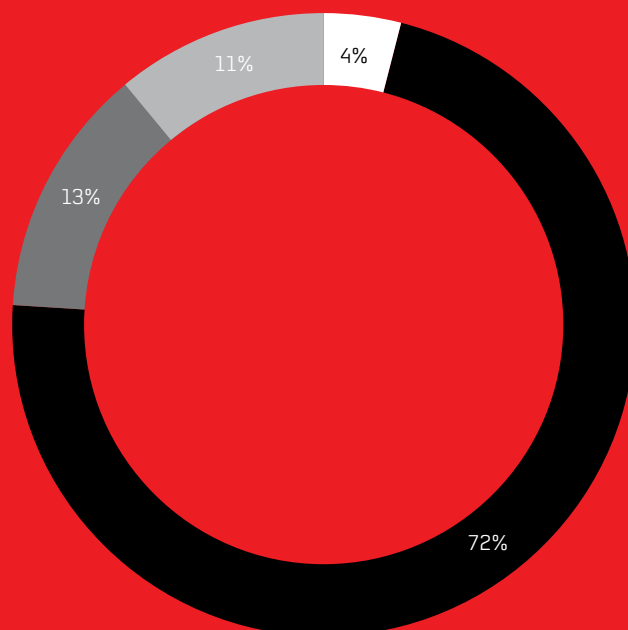
HOLDIDRÆTSGRENE
INDIVIDUELLE
SPORTSGRENE



KVINDER
MÆND



-15 ÅR
16-24 ÅR
25-29 ÅR
30 ÅR +



FORDELING AF TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

41

atleter fra Badminton
Danmark

17

atleter fra Dansk Automobil
Sports Union

21

atleter fra Dansk Kano
og Kajak Forbund

17

atleter fra Danmarks
Bowling Forbund

200

atleter fra
Dansk Boldspil-Union

30

atleter fra Dansk
Orienteringsforbund

5

atleter i Danmarks
Brydeforbund

12

atleter fra Dansk
Bordtennis Union

8

atleter fra Dansk
Ride Forbund

28

Specialforbund

38

atleter fra Danmarks
Cykle Union

15

atleter fra Dansk
Bueskytteforbund

47

atleter fra
Dansk Sejlunion

7

verdensklasseforbund

7

atleter fra Danmarks
Gymnastik Forbund

10

atleter fra Dansk
Curling Forbund

22

atleter fra Dansk
Skytte Union

13

internationale elite
forbund

128

atleter fra Danmarks
Ishockey Union

43

atleter fra Dansk Forening
for Rosport

102

atleter fra Dansk
Svømmeunion

8

projektstøttede
forbund

14

atleter fra Danmarks
Motor Union

1

atleter fra Dansk
Fægte-Forbund

10

atleter fra Dansk
Tennis Forbund

1086

atleter støttet i de 28
specialforbund

30

atleter fra Danmarks
Sportsdanserforbund

43

atleter fra Dansk
Golf Union

11

atleter fra Dansk
Triathlon Forbund

20

atleter fra Dansk
Atletik Forbund

31

atleter fra Dansk Handicap
Idrætsforbund

3

atleter fra Dansk Vandski
og Wakeboard Forbund

160

atleter fra Dansk
Håndbold Forbund

