

Peter Lysholt Hansen

---

**From:** Peter Lysholt Hansen  
**Sent:** 30 April 2012 15:48  
**To:** vllr1@ft.dk  
**Cc:** Claus Grube  
**Subject:** Formandsposten for GGGI

**Klassifikation:** UNCLASSIFIED

Kære Lars Lykke,  
Præsidentens særlige rådgiver for grøn vækst meddelte mig d.d. telefonisk, at præsident Lee var meget glad for din accept af at påtage dig formandsposten for GGGI for de kommende ca. 2 år.

Det er planen, at GGGI's bestyrelse på næste møde den 12. maj 2012 skal godkende din udnævnelse.

Såfremt du er ledig, kunne jeg ringe til dig i morgen kl.10.00 dansk tid eller på et andet tidspunkt, som passer dig. Tidsforskellen mellem Danmark og Korea er p.t. 7 timer.

Med venlig hilsen  
Peter (Lysholt Hansen)

Peter Lysholt Hansen

---

5

**From:** Peter Lysholt Hansen  
**Sent:** 04 May 2012 12:49  
**To:** vllr1@ft.dk  
**Cc:** Claus Grube  
**Subject:** Talepunkt og baggrund vedrørende formandspost for GGGI  
**Attachments:** GGGI LL.DOCX

**Klassifikation:** UNCLASSIFIED

Kære Lars,

Under henvisning til vores telefonsamtale forleden dag vedlægges som aftalt et udkast til talepunkt samt baggrund vedrørende din formandspost for GGGI til brug for din samtale med udviklingsministeren og Claus Grube på mandag.

Fra koreansk side er man enig i, at offentliggørelsen af din udnævnelse bør ske af den nuværende GGGI-formand, Dr. Han umiddelbart efter bestyrelsesmødet den 12. maj. Da jeg på grund af Kronprinsparrets besøg ikke vil kunne være til stede ved bestyrelsesmødet, vil jeg anbefale, at du aftaler med det danske medlem af bestyrelsen – udviklingsministeren – at du får besked, når bestyrelsesformand Han har offentliggjort beslutningen den 12. maj.

Som du vil se, forventes du at træde fra juli 2012, hvorfor der ikke er behov for at du deltager i noget arrangement i forbindelse med Rio+20 i juni 2012.

Vi kan tale nærmere om det første besøg i Seoul efter udnævnelsen i maj, men jeg vil umiddelbart foreslå anden halvdel af august. Det skal selvsagt også koordineres med GGGI's eksekutivdirektør.

De bedste hilsener  
Peter

## Presseberedskab

- Det er en stor ære, at blive valgt til posten som bestyrelsesformand for Global Green Growth Institute fra juli i år, og jeg er glad for at kunne takke ja til det vigtige hverv.
- Jeg ser meget frem til at bidrage til videreførelsen af det projekt, Danmark som den første bidragsyder besluttede at støtte i 2011.
- Sydkoreas præsident Lee Myung-bak lancerede sin vision for Global Green Growth Institute under COP15 i København og Instituttet er siden oprettelsen i juni 2010 nået meget langt.
- GGGI har nu 60 ansatte i hovedkontoret i Seoul, lokalkontorer i København og Abu Dhabi, projekter i syv lande og en lang række andre landeprojekter under forberedelse.
- Global Green Growth Institute er nu under omdannelse til en international organisation og jeg er stolt over at kunne stå ved rotpinden for denne proces som forventes afsluttet inden udgangen af 2012.
- Som ny international organisation vil GGGI udfylde en tiltrængt niche i den globale arkitektur for grøn vækst og grøn økonomi. Organisationen vil - i en nyskabende struktur - inkludere privatsektorrepræsentanter på beslutningsniveau sammen med stater.
- Netop den private sektors involvering er afgørende for, at grøn vækst kan blive en realitet – ikke mindst i et globalt perspektiv.

- Jeg glæder mig utrolig meget til at møde sekretariatet i Seoul og bestyrelsens medlemmer, der alle er internationale kapaciteter på grøn vækst, og til at tage fat på arbejdet.

### **Baggrund om GGGI**

Præsident Lee Myung-bak lancerede under COP15 sit initiativ, the Global Green Growth Institute, til at fremme en ny model for økonomisk vækst - grøn vækst - i udviklingslande og vækstøkonomier. Den nye vækstmodel skal sammentænke økonomiske parametre og miljømæssig bæredygtighed ved at engagere både offentlige og private, herunder kommercielle, aktører.

GGGI åbnede i juni 2010 som en uafhængig, non-profit organisation på baggrund af koreansk finansiering. Danmark gav som første donorland tilsagn om støtte (i alt 15 mio. USD over en tre-årig periode) ved COP16 i november 2010 og indgik den formelle aftale med GGGI under præsident Lees statsbesøg i Danmark i maj 2011.

Instituttet har nu over 60 ansatte fordelt på hovedkvarteret i Seoul samt regionalkontorer i København og Abu Dhabi. GGGI har p.t. igangværende projekter i syv lande (Indonesien, Brasilien, Etiopien, Cambodja, Filippinerne, Mongoliet, De Forenede Arabiske Emirater), mens projekter i yderligere ti lande er under forberedelse (herunder Kina, Kasakhstan, Indien og Thailand).

En aftale om omdannelse af GGGI til en international organisation forventes paraferet torsdag den 10. maj og underskrevet i forbindelse med Rio+20 konferencen i juni. Det forudses at omkring 10 lande vil underskrive aftalen, herunder Australien, Etiopien, Qatar, UAE, UK, Norge, Mexico, Kasakhstan, Danmark og Korea. Aftalen planlægges ratificeret i forbindelse med pre-COP18 ministermødet i Korea i oktober 2012 eller under selve COP18 i Qatar senere på året.

### **Nuværende bestyrelse**

GGGI's nuværende bestyrelse består af 18 medlemmer, inklusiv formanden og GGGI's executive director. Udviklingsministeren er p.t. det danske bestyrelsesmedlem. Bestyrelsen mødes normalt 3-4 gange årligt, en gang i forbindelse med Global Green Growth Summit i Seoul (maj/juni), en gang virtuelt og en gang i forbindelse med store internationale møder f.eks. COP. GGGI's bestyrelse består udover det danske medlem p.t. af følgende højtstående politikere og internationalt anerkendte eksperter:

Nuværende formand:	Dr. Han Seung-soo (tidligere koreansk premierminister)
Vice-formand:	Lord Nicholas Stern (professor, London School of Economics)
Vice-formand:	Prof. Thomas Heller (professor, Stanford University)
Medlemmer:	Mr. Montek Ahluwalia (viceformand, Indiens Planning Commission)
	Dr. Sultan Ahmed Al Jaber (CEO of Masdar, UAE)
	Mr. Bob Carr (Australisk udenrigsminister)
	Mr. Nurgali Ashim (Miljøminister, Kasakhstan)
	H.E. Bharrat Jagdeo (Guyanas præsident)
	Mr. Abdoulie Janneh (FN undersekretær)
	H.E. Kim Sung-hwan (Koreas udenrigs- og handelsminister)

Mr. Kim Sang-hyup (seniorrådgiver for præsident Lee Myung-bak)  
Dr. Hiroshi Komiyama (Præsident for Tokyo University)  
Mr. Trevor Manuel (Minister, National Planning Commission, Sydafrika)  
Prof. Jeffrey Sachs (Director, Columbia University)  
Dr. Izabella Teixeira (Miljøminister, Brasilien)  
Mr. Richard Samans (Executive Director, GGGI)

#### **Valg af Lars Løkke Rasmussen til formand**

Både præsident Lee, udenrigsminister Kim og GGGIs nuværende formand byder Lars Løkke Rasmussens valg som formand varmt velkommen. Valget vil skulle ske på bestyrelsesmødet i Yeosu lørdag den 12. maj. Formelt skal Lars Løkke Rasmussen først indvælges som medlem af bestyrelsen og derefter på samme møde som formand fra juli 2012. Det er koreanernes plan at den nuværende formand vil annoncere den nye formands udnævnelse umiddelbart efter bestyrelsesmødet den 12. maj.

Når GGGI hen imod årets slutning er omdannet til en international organisation skal den nye organisations assembly indkaldes og godkende bestyrelsens satslige medlemmer (i alt 10). Derefter mødes bestyrelsen, der også i det nye GGGI bliver det centrale organ, og udpeger ikke statslige medlemmer, herunder de facto Lars Løkke Rasmussen, som derefter udpeges af bestyrelsen til formand for en 2-årig periode.

#### **Bestyrelsesformandens opgaver**

Størstedelen af bestyrelsesformandens opgaver vil, udover bestyrelsesmøderne i Seoul eller ved konferencer, kunne klares telefonisk, via videokonference eller igennem ambassaden i Seoul. Der vil endvidere være behov for at formanden også i et vist omfang deltager i lobbyvirksomhed i forhold til nye donorer og helt centrale internationale konferencer samt evt. et enkelt besøg til modtagerland pr. år.

Det samlede tidsforbrug anslås til:

- 2 rejser årligt til Seoul á ca.5 dages varighed til bestyrelsesmøde m.v. inkl. evt. besøg i modtagerland/potentielle donorer
- 1 rejse årligt af ca. 3 dages varighed til bestyrelsesmøde i forbindelse med international begivenhed.
- Max 10-15 dage årligt til telefon/video konference med ED og mindre rejser m.v.

Bestyrelsesformanden kompenseres p.t. som følger:

- Alle rejser og ophold dækkes af GGGI
- Et honorar på 20.000 DKK pr. måned

**Peter Lysholt Hansen**

---

**From:** Claus Grube  
**Sent:** 09 May 2012 03:40  
**To:** Peter Lysholt Hansen  
**Subject:** Re: Svar til kommende GGGI-formand

**Cirk:** 0  
**OfficielPost:** 0  
**PersonaleIndkaldes:** 0  
**Retel:** 0  
**ArkivMFA:** 0  
**DigiSign:** 0  
**Klassifikation:** UNCLASSIFIED

[REDACTED]

Sendt fra min iPad

Den 08/05/2012 kl. 11.58 skrev "Peter Lysholt Hansen" <[peyha@um.dk](mailto:peyha@um.dk)>:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

---

**From:** Tomas Anker Christensen  
**Sent:** 08 May 2012 18:49  
**To:** Claus Grube  
**Cc:** Peter Lysholt Hansen; Ib Petersen  
**Subject:** Svar til kommende GGGI-formand

Kære Claus

Jeg foreslår, at jeg sender nedenstående svar til Mikael Børsting i opfølgning på mødet igår mellem Udviklingsministeren og den kommende GGGI formand.

Mvh Tomas

Sendt fra min iPad

Kære Mikael

I forlængelse af mødet igår kan vi oplyse følgende:

#### 1. Valgprocessen

Ved GGGIs omstilling til international organisation ændrer bestyrelsesstrukturen fra én bestyrelse til tre forsamlinger, 1) Assembly, 2) Council og 3) Advisory Committee. Det nye Council vil herved erstatte den tidligere bestyrelse med eksekutivretten i de fleste tilfælde. Assembly vil udvælge de statslige aktører, som vil udgøre 10 medlemmer af Council. Council selv vælger de ikke-statslige aktører, som vil udgøre 5 medlemmer af Council. Det er i form af ikke-statslig aktør, at den kommende formand vil sidde i Council, der udover de 15 medlemmer også vil have værtslandet som medlem samt Director General (dog uden stemmeret).

#### 2. Køreplan

GGGIs nuværende bestyrelse består af 18 medlemmer, inklusiv formanden og eksekutiv direktøren. Valget til ny formand af bestyrelsen vil ske på bestyrelsesmødet i Yeosu lørdag d. 12. maj. Formelt skal den nye formand først indvælges som medlem af bestyrelsen og derefter på samme møde som formand fra juli 2012. Det er koreanernes plan, at den nuværende formand vil annoncere den nye formands udnævnelse umiddelbart efter bestyrelsesmødet den 12 maj.

### 3. Tidsperspektivet

Når GGGI hen imod årets slutning er omdannet til international organisation skal den nye organisations assembly indkaldes og godkende bestyrelsens 10 statslige medlemmer. Herefter mødes bestyrelsen, der også i det nye GGGI bliver det centrale organ, og udpeger de fem ikke statslige medlemmer, herunder den nye formand, som derefter udpeges af bestyrelsen til formand for en 2-årig periode.

Mvh Tomas

---

**TOMAS ANKER CHRISTENSEN / [TOMCHR@UM.DK](mailto:TOMCHR@UM.DK)**

**AMBASSADØR / GLOBALE UDFORDRINGER**

**UDENRIGSMINISTERIET / MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS**

**ASIATISK PLADS 2 / DK-1448 KØBENHAVN K**

**TLF. +45 33 92 00 00 / [WWW.UM.DK](http://WWW.UM.DK)**



*Please consider the environment before printing this message*

<image001.png>



Peter Lysholt Hansen <sup>16</sup>

7

**From:** Claus Grube  
**Sent:** 10 May 2012 23:45  
**To:** Peter Lysholt Hansen  
**Cc:** Tomas Anker Christensen; Ib Petersen  
**Subject:** Re: SV: GGGGI- ny formand

**Cirk:** 0  
**OfficielPost:** 0  
**PersonaleIndkaldes:** 0  
**Retel:** 0  
**ArkivMFA:** 0  
**DigiSign:** 0  
**Klassifikation:** UNCLASSIFIED

Kære Peter, ja jeg ved du har travlt med de kongelige og værdsætter din reaktion. Meget enig i din tilgang og jeg synes også det er bedst at få det offentliggjort snarest muligt, [redacted]

Mvh Claus

Sendt fra min iPad

Den 10/05/2012 kl. 16.10 skrev "Peter Lysholt Hansen" <pe~~ly~~ha@um.dk>:

Kære Claus,  
Jeg har aftalt med Tomas, at han søger at fastholde koreanerne på aftalen om at Lars Løkkes udnævnelse offentliggøres umiddelbart at efter bestyrelsesmødet lørdag. Mødet forventes afsluttet omkring frokost koreansk tid, hvilket vil sige ca. kl. 5 .00 om morgenen lørdag dansk tid. Så snart offentliggørelsen er sket vil udviklingsministeren/ Tomas underrette Lars Løkke og dig.

Som du ved er jeg travlt optaget med Kronprinsparrets besøg.

De bedste hilsener  
Peter

Sent from my iPad

On 10/05/2012, at 22.41, "Claus Grube" <clagru@um.dk> wrote:

Kære Tomas, det må være op til den kommende formand at vælge tidspunktet for offentliggørelsen. Vil derfor foreslå at Peter handler det af med Lars Løkke; men indtil nu er vi alle herhjemme gået ud fra det ville ske i umiddelbar forlængelse af bestyrelsesmødet som vi også talte om det forleden med Udviklingsministeren.

Mvh Claus

---

**Fra:** Tomas Anker Christensen  
**Sendt:** 10. maj 2012 14:40  
**Til:** Claus Grube  
**Cc:** Peter Lysholt Hansen; Ib Petersen  
**Emne:** Re: GGGGI- ny formand

[REDACTED]

Den 10/05/2012 kl. 19.21 skrev "Claus Grube" <[clagru@um.dk](mailto:clagru@um.dk)>:

[REDACTED]

14

**Peter Lysholt Hansen**

---

**From:** Christian Friis Bach  
**Sent:** 12 May 2012 20:43  
**To:** vlr1@ft.dk  
**Cc:** Claus Grube; ckt@stm.dk; Tomas Anker Christensen; Ib Petersen; Peter Lysholt Hansen  
**Subject:** Udnævnelse til formand for GGGI's bestyrelse

**Cirk:** 0  
**OfficielPost:** 0  
**PersonaleIndkaldes:** 0  
**Retel:** 0  
**ArkivMFA:** 0  
**DigiSign:** 0  
**Klassifikation:** UNCLASSIFIED

Kære Lars Løkke Rasmussen,

På mødet i Global Green Growth Institute's bestyrelse i Yeosu, Sydkorea, her til formiddag, har en enig bestyrelse tilsluttet sig den afgående bestyrelsesformand, Dr. Han's, indstilling af dig til ny formand pr. 1. juli 2012.

Dr. Han slog på mødet fast, at han nu havde været formand i to år, og at GGGI i hans tid som formand var blevet bygget op til at være et internationalt anerkendt institut med en bred medlemskreds, en sikret finansiel situation, en solid aktivitetsportefølje og en aftale om at omdanne instituttet til en international organisation inden årets udgang. Med henvisning til det koreanske ordprog "vand skal flyde, ellers rådner det" indstillede han dig til at afløse sig med den begrundelse, at du var "mere end kvalificeret, dedikeret til grøn vækst, havde stået i spidsen for grøn vækst i Danmark og herunder havde lanceret den dansk-koreanske grønne alliance i København i maj 2011."

Der var bordet rundt stor ros til formandens indsats og enstemmig tilslutning til indstillingen af dig som hans afløser.

støttede alle mundtligt nomineringen.

at man skulle overveje at sikre en balance mellem formand for bestyrelsen og for det kommende Assembly (når GGGI er omdannet til en international organisation ved årets udgang) ved at udnævne en repræsentant for udviklingslandene til formand for Assembly.

Pressemeddelelse udsendt af GGGI vedlægges.

Endelig blev fremsat et forslag om at have et bestyrelsesmøde i Rio den 22. juni. Det blev aftalt, at det hurtigt skulle afklares med dig, om du ville have mulighed for at deltage. Mødet ville kunne tjene til at overdrage formandsposten til dig, men også til at drøfte håndteringen af overgangen til en international organisation.

I øvrigt kan jeg oplyse, at aftalen om at omdanne GGGI til en international organisation blev parafereet af 11 lande i Seoul den 10. maj (Australien, Cambodja, Danmark, Etiopien, Filipinerne, Kazakhstan, Korea, Papua Ny Guinea, Qatar, Vietnam, UK). Herudover ventes Mexico, Norge og UAE at tilslutte sig, således at mindst disse 14 lande vil deltage i underskriftsceremonien, der er planlagt til kl 18 den 20. juni i Rio i marginen af Rio-topmødet. Statsministeren ventes sammen med de andre landes stats- og regeringschefer at overvære ceremonien på invitation af den koreanske præsident Lee. Du bliver selvsagt også inviteret sammen med bestyrelsen til at overvære ceremonien.

Ser meget frem til samarbejdet i bestyrelsen.

Med venlig hilsen

Christian Friis Bach

Release Date: 12 May 2012, Yeosu, Korea

Chairman Han announces former Danish Prime Minister Rasmussen as successor to GGGI Board

Today former Prime Minister of Korea Dr. Han Seung-soo announced his decision to step down as Chair of the Board of Directors of the Global Green Growth Institute (GGGI), effective June 30, 2012. His decision follows two years of leadership of the GGGI from its inception in 2010.

Dr. Han also announced the nomination of former Prime Minister of Denmark Lars Løkke Rasmussen as his successor as Chair of the Board. The GGGI Board of Directors unanimously endorsed the nomination of former Prime Minister Rasmussen to serve as the next Chair of the GGGI Board.

"It was a great pleasure to serve as founding Chairman of the Global Green Growth Institute for the last two years. Now that GGGI is firmly established and in the process of being converted into an international organization, entering the second phase of its development, I thought it was about time to resign. I have sent Mr. Rasmussen, former Prime Minister of Denmark, an invitation to succeed me which he gladly accepted. With his vision for green growth and leadership in climate action, I have full confidence that he will be a successful chairman."

The GGGI Board of Directors includes Lord Nicholas Stern and Professor Thomas Heller, who serve as vice chairmen. The Board of Directors also includes representatives from Australia, Brazil, Denmark, Guyana, India, Japan, Kazakhstan, South Africa, and the United Arab Emirates (UAE).

"Lord Stern and I have had the privilege of working with Chairman Han during the birth and first steps of GGGI," said Professor Thomas Heller, professor at Stanford University and executive director of the Climate Policy Initiative who serves as a Vice Chair of the Board. "Without his great contributions, it would not have been possible to have set GGGI on the course to becoming the world's premier organization in the field of green growth," he added, and strongly supported the nomination of Mr. Rasmussen.

Australia's deputy to the GGGI Board, Adviser to the Australian Government on Green Growth, Mr. Howard Bamsey, commended Dr. Han for his vision and skill in propelling the GGGI into the international architecture for sustainable growth and development. "GGGI is positioned to lead this agenda with rigorous standards of governance," said Mr. Bamsey, who previously served as Australia's special envoy on climate change.

Mr. Bamsey endorsed Mr. Rasmussen as Dr. Han's replacement as Chair, and noted that the conversion of the GGGI into an intergovernmental organization under international law will be "a turning point."

Dr. Thani Ahmed Al-Zayoudi, Director of Energy & Climate Change at the Ministry of Foreign Affairs of the UAE said, "We greatly appreciate the vision, leadership and inspiration of His Excellency Dr. Han Seung-soo, which have helped move the GGGI from a concept to a practical reality. We look forward to the new leadership to building on the solid foundation to successfully achieve the organization's strategic objectives."

GGGI Executive Director Richard Samans echoed this praise for Dr. Han's leadership and service, stating that "the organization has benefited enormously from Dr. Han's vision and tireless effort. We look forward to former Prime Minister Rasmussen's stewardship in the next, important phase of our young organization's development."

Dr. Han served as Prime Minister of Republic of Korea (2008-09). He is currently Member of the UN Secretary-General's High-Level Panel on Global Sustainability and the UN Secretary-General's Advisory Board on Water and Sanitation (UNSGAB) and Chair of High-Level Expert Panel on Water and Disaster.

He was Chairman of the 2014 Pyeongchang Winter Olympic Games Bid Committee. He was Special Envoy of the UN Secretary-General on Climate Change (2007-2008) and Chair of the 2009 OECD Ministerial Council Meeting in Paris where he played a pivotal role in unanimously adopting the OECD Declaration on Green Growth on 25 June 2009. He was President of the 56th Session of the UN General Assembly(2001-2002), Foreign Minister for Korea (2001-2002), Deputy Prime Minister and Finance Minister (1996-97), Chief of Staff to the President (1994-95), Korean Ambassador to the U.S. (1993-94) and Minister of Trade and Industry(1988-90). He served as Member of National Assembly for three terms (1988-2004).

Lars Løkke Rasmussen is a Danish politician who served as Prime Minister of Denmark from April 2009 to October 2011. He is the leader of the center-right liberal party, Venstre. He served as the Interior and Health Minister from 2001 to 2007 and as Minister of Finance from 2007 to 2009. He has been a member of the Danish parliament (Folketinget) since 1994. With former Prime Minister Rasmussen's joining to the Board of Directors, GGGI will enjoy two Danish representatives in its Board, the former Prime Minister and the current Board Member, Dr. Christian Friis Bach, who is the Minister for Development Cooperation of Denmark.

GGGI is dedicated to developing and diffusing a new paradigm of economic growth --green growth -- which simultaneously balances economic performance and environmental sustainability. Headquartered in Korea and launched as a foundation under Korean law in June 2010, GGGI works in long-term partnership with developing and emerging economies, including the least developed countries, through rigorous green growth planning, research and public-private cooperation.

Note to editors:

Additional information about the GGGI Board of Directors is available from:  
<http://www.gggi.org/board/member/all>

Additional information about Dr. Han Seung-soo is available from:  
<http://www.gggi.org/board/member/han-seung-soo>



Mr. Christian Friis Bach  
Minister for Development Cooperation  
Kingdom of Denmark

14 May 2012

Dear Minister Bach,

I am writing to inform you of my decision to step down as the Chair of the Board of Directors of the Global Green Growth Institute (GGGI), effective 30 June 2012. I have nominated the Former Prime Minister of Denmark, Lars Løkke Rasmussen, as my successor, and the Board Members present at the 9<sup>th</sup> Meeting of the Board of Directors held on 12 May 2012 in Yeosu, Korea, unanimously endorsed his nomination.

Since its inception in June 2010, GGGI has rapidly evolved to play a pioneering role in the global dissemination of green growth. As the founding Chair of GGGI, it has been a great pleasure to work with the Board over the past two years. I would like to express my sincere gratitude to you for the support that you have conferred upon me during my tenure as the Board Chair, and for the energy and dedication that you have brought to this institute – which has made such progress possible.

As GGGI seeks to take a critical step forward in its institutional development by converting into a full-fledged international organization, I have full confidence that GGGI will continue to grow under the able leadership of my successor, Lars Løkke Rasmussen – who brings in a wealth of experience and knowledge in green growth and climate change issues – upon his appointment later this year. Until then, I will spare no effort in leading our institute forward.

Once again, thank you very much.

Yours sincerely,



Han Seung-soo

Chair of the Board of Directors  
Global Green Growth Institute  
and  
Former Prime Minister  
Republic of Korea

11



**Fra:** Tomas Anker Christensen  
**Sendt:** 21. maj 2012 09:42  
**Til:** Astrid Folkmann Bonde; Niels Hedegaard Jørgensen  
**Cc:** Henrik Bramsen Hahn; Erik Næraa-Nicolajsen; Ib Petersen; Peter Lysholt Hansen; Mette Ekeroth; Tove Degnbol; Susanne Shine; Udviklingsministersekretariatet (INTERNAL) DL; Ingrid Dahl-Madsen  
**Emne:** Møde i GGGIs bestyrelse den 12. maj 2012  
**Vedhæftede filer:** Dokument8.docx  
**Klassifikation:** UKLASSIFICERET

Vedlagt referat fra mødet i GGGIs bestyrelse. Opmærksomheden henledes på, at det i referatet omtalte møde i GGGIs bestyrelse i Rio, hvor Lars Løkke Rasmussen vil skulle deltage mhp. at overtage formandshvervet den 1. juli nu er berammet til at finde sted den 21. juni kl 17-19 i Rio. Udviklingsministeren vil skulle deltage i mødet. Der er nu etableret direkte kontakt mellem LLRs medarbejder og GGGI mhp at håndtere praktiske spørgsmål vedr. LLRs deltagelse i Rio.

Referatet bedes lagt på akterne.

Mvh Tomas

---

---

## NOTITS

---

---

Til: Akterne J.nr.:  
CC: Bilag:  
Fra: GU Dato: 21. maj 2012  
Emne: GGGI bestyrelsesmøde i Yeosu, Sydkorea, den 12. maj 2012

---

I mødet i Global Green Growth Institute's bestyrelse i Yeosu, Sydkorea deltog formand Hang Soong-suu, næst-formand professor Tom Heller, den koreanske udenrigsminister Kim, Howard Bamsey, Australien (på vegne af udenrigsminister Bob Carr, der blev valgt til nyt medlem af bestyrelsen), eksekutivesekretær Sang-hyup Kim fra den koreanske præsidents kontor, udviklingsminister Christian Friis Bach, repræsentanter for hhv. UAE (på vegne af formanden for Mazdar, viceminister Sultan Jabar), Guyana (på vegne af tidligere præsident Jagdeo) og Brasilien (på vegne af miljøminister Isabelle Teixeira) samt eksekutivdirektør Richard Samans. I mødet deltog desuden repræsentanter for DFID, Sydafrika samt Dalberg Consultants (der har bistået med strategiarbejdet).

Dagsorden for mødet blev på anmodning af den koreanske udenrigsminister omorganiseret så DOP om organisatoriske spørgsmål blev taget først (han skulle forlade mødet tidligt for at ledsage koreanske præsident Lee på officielt besøg til Kina). Dagsorden for mødet så derefter således ud:

### 1) Approval of minutes and 2011 financials.

Godkendt med den bemærkning at udgifterne i 2011 havde været betydeligt lavere end budgetteret pga forsinkelser med en række kontrakter, der reelt betød, at man kun havde aktiviteter i tre lande.

### 2) Board matters and AOB

Dr. Han indledte med at slå fast, at han nu havde været formand i to år, og at GGGI i hans tid som formand var blevet bygget op til at være et internationalt anerkendt institut med en bred medlemskreds, en sikret finansiel situation, en solid aktivitetsportefølje og en aftale om at omdanne instituttet til en international organisation inden årets udgang. Med henvisning til det koreanske ordsprog "vand skal flyde, ellers rådner det" indstillede han Lars Løkke Rasmussen til at afløse sig pr 1. juli 2012 med den begrundelse, at LLR var "mere end kvalificeret, dedikeret til grøn vækst, havde stået i spidsen for grøn vækst i Danmark og herunder havde lanceret den dansk-koreanske grønne alliance i København i maj 2011."

Der var bordet rundt stor ros til formandens indsats og enstemmig tilslutning til indstillingen af LLR som hans afløser. [REDACTED]

[REDACTED] og udviklingsministeren støttede alle mundtligt nomineringen. Der var enighed om at udsende en pressemeddelelse herom efter



mødet. Endvidere ville formanden selv ringe til LLR og orientere om valget efter mødet.

[redacted] foreslog, at man skulle overveje at sikre en balance mellem formand for bestyrelsen og for det kommende Assembly (når GGGI er omdannet til en international organisation ved årets udgang) ved at udnævne en repræsentant for udviklingslandene til formand for Assembly. [redacted]

Endelig blev fremsat et forslag om at have et bestyrelsesmøde i Rio den 21. eller 22. juni. Det blev aftalt, at det hurtigt skulle afklares med LLR om denne ville have mulighed for at deltage. Mødet ville kunne tjene til at overdrage formandsposten, men også til at drøfte håndteringen af overgangen til en international organisation.

### 3) International organization conversion

Aftalen om at omdanne GGGI til en international organisation blev parferet af 11 lande i Seoul den 10. maj (Australien, Cambodja, Danmark (Tomas Anker Christensen), Etiopien, Filipinerne, Kazakhstan, Korea, Papua Ny Guinea, Qatar, Vietnam, UK). Herudover ventes Mexico, Norge og UAE at tilslutte sig, således at mindst disse 14 lande vil deltage i underskriftsceremonien, der er planlagt til kl 18 eller 19 den 20. juni i Rio i marginen af Rio-topmødet. Statsministeren ventes sammen med de andre landes stats- og regeringschefer at overvære ceremonien på invitation af den koreanske præsident Lee. LLR og resten af bestyrelsen vil ligeledes blive invitet til at overvære ceremonien.

### 4) Strategic Plan,

Eksekutivdirektør Samans præsenterede udkastet til strategisk plan for 2012-2014.

Han fremhævede følgende kriterier for valg af lande til at samarbejde med GGGI:

- politisk engagement på højt niveau
- vilje til at gøre grøn vækst til et kerneelement i økonomisk strategi
- potentiale for stor betydning af indsatsen (explanatory power; scale of economic contribution).

Desuden ville man ved valg af sektorer for indsatsen skele til om der var en sandsynlig (reasonable) udsigt til et større engagement med landet.

I og med GGGI vil være et globalt institut med visionen, at ændre det globale vækstparadigme, vil der desuden blive taget følgende hensyn ved landevalg:

- geografisk diversitet
- indtægtsniveau (LDC, MIC, EE)
- typen af økonomi (landbrug, olie/gas, fremstilling osv)
- udsigt til robuste resultater

På den baggrund var GGGI nu engageret i 10-12 lande med udsigt til at scope 2-3 mere.

Samans foreslog fremadrettet, at bestyrelsen en gang årligt skulle godkende en ramme med lande og kriterier og herefter ad hoc skulle kunne få forelagt enkeltlande til godkendelse, enten på ordinære bestyrelsesmøder eller i skriftlig procedure. På den måde ville GGGIs daglige ledelse have klare retningslinier at arbejde indenfor.

Ved den efterfølgende bordrunde tog flg ordet: [redacted], Danmark, [redacted]. Herefter lukkede formanden drøftelsen uden at give ordet tilbage til eksekutivdirektøren.

Bemærkningerne:

[redacted]

- GGGI er en relativt lille organisation med begrænset kapacitet. Behov for realisme i udbygningen af organisationen. Dilemma m/m brug af eksterne konsulenter (70% af udgifterne i 2012) og behov for at opbygge egen kapacitet
- behov for at følge stabens indlæringskurve tæt og få dem engageret i implementering af planen.
- nøglen til succes er at få gjort miljømæssige overvejelser til en del af den økonomiske planlægning. Vigtigt også at huske den social dimension.
- godt med fokus på best practice og læring
- efterlysning af flere oplysninger om engagement med private sektor
- opfordring til at gøre udvidet brug af boardets medlemmer.
- opfordring til at lave kort nyhedsbrev til boardmedlemmer, så man løbende kan følge med og bidrage positivt til opbygningen af organisationen og til at beslutninger bliver taget hurtigt.

**Danmark:**

- generel ros til den strategiske plan
- behov for at fastholde den hurtige, fremadrettede indsatsform sammenlignet med andre organisationer
- godt med partnerskabstilgang i forhold til både den private sektor og andre internationale organisationer. Opfordring til tæt og åbent samarbejde med de globale nøgleorganisationer på området. Være døråbner for disse organisationer.
- understregning af, at planlægningselementet er det vigtigste strategiske element og at stærkt ejerskab på landeniveau er helt afgørende. Boardet vil kunne hjælpe i forhold til at skabe dette politiske ejerskab i specifikke lande.
- spørgsmål til, om der er en betalingsmodel for GGGIs ydelser, udgiftsdeling?
- bekymring for fokus med de mange lande, aktiviteter, sektorer samt forskning og partnerskaber. Anbefale at måle succes i forhold til at lykkes i nogle få kritiske lande og dermed illustrere at grøn vækst virker som udviklingsparadigme.
- kommentar til udbygning af antallet af medarbejdere: nå balance m/m int erne og eksterne, men også inddrage ekspertise fra andre organisationer, ikke altid behov for selv at have den detaljerede viden.

- anbefaling at lade forskning være snævert knyttet til landeindsatserne og bygge videre på erfaringerne herfra, således at GGGIs tre søjler bliver integrerede og gensidigt forstærkende.
- udtrykt interesse for at GGGI arbejder med innovative finansieringsmodeller og at forskningen også fokuserer på prissignaler og prissystemer, feks i form af betaling for og prisfastsættelse af økosystemer og sammenhængen mellem subsidier og prissystemer til fremme af grøn vækst.

- [REDACTED]
- støtte til planen, men understregning af, at planen var baseret på en udvidelse af betalingsgrundlaget (donorkredsen), og at dette igen forudsatte en succesfuld implementering for at leve op til det internationale samfunds forventninger
  - henvisning til at planen indebar mere end en fordobling af organisationen på 2 år og at dette samtidig fordrede opbygningen af intern kapacitet.
  - understregning af behovet for at reagere i tide i personale spørgsmål og derfor opfordring til at reaktivere den subkomite om HR spørgsmål, der blev oprettet i 2011, for at give policyguidelines ved rekruttering.

- [REDACTED]
- gode råd til organisationsopbygning - størrelse vs hastighed og fokus og fra det abstrakte (nemt) til det konkrete og operative (svært). Konklusion: kun muligt at gå i dybden i 3-4 lande.

- [REDACTED]
- vigtigt at fastholde GGGI som uburekratisk organisation, ikke FN-agtig.

### 5) Approval of budget and regulations

Budget og administrative spørgsmål blev vedtaget. Udviklingsministeren advarede mod "projektitis" og understregede sin tilfredshed med at core funding var blevet kriterium for medlemskab af den kommende internationale organisations Council. [REDACTED] efterlyste en plan for at reducere brugen af eksterne konsulenter fra 78% af udgifterne i 2012 til 50%.

Tomas Anker Christensen/GU

12

EMBASSY OF THE  
UNITED ARAB EMIRATES  
STOCKHOLM  
  
OFFICE OF THE AMBASSADOR



وزارة  
الإمارات العربية المتحدة  
استكهولم  
  
مكتب السفير

**FAXED**

SIKKERHEDSARKIVET	
MEK	BILAG
30 MAJ 2012	
44.0.26	

May 25, 2012  
Ref. No.: ~~504817-365~~

The Embassy of the United Arab Emirates in Stockholm presents its compliments to the Ministry for Foreign Affairs, Protocol Department, in the Kingdom of Denmark and has the honor to request from the latter to forward the attached copy of a letter to H.E. Lars Rasmussen, the former Prime Minister of the Kingdom of Denmark. The original letter will be forwarded at a later date.

The Embassy of the United Arab Emirates in Stockholm avails itself of this opportunity to renew to the Ministry for Foreign Affairs, Protocol Department, in the Kingdom of Denmark the assurances of its highest consideration.



**The United Arab Emirates Embassy  
Stockholm**

UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
OFFICE OF THE ASSISTANT MINISTER  
AND SPECIAL ENVOY FOR ENERGY  
AND CLIMATE CHANGE



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الخارجية  
مكتب مساعد الوزير  
والمبعوث الخاص لتعاون الطاقة  
و تغيير المناخ

Date: 23 May 2012

Ref. طت م/12/م/376

**Mr. Lars Rasmussen**  
**Former Prime Minister of Denmark**

Your Excellency,

On behalf of my senior leadership, I wish to congratulate you on your recent nomination as the Chair of the Board of Directors of the Global Green Growth Institute (GGGI). As you know, GGGI is committed to advance green growth globally, and we have closely worked with Dr. Han Seung-soon for the past year to build the foundation that would enable the organization to meet its challenging goals. Now that GGGI is prepared to transition into an international organization, we look forward to continued growth and success under your leadership.

As you may know, the United Arab Emirates has joined GGGI in March 2011 as a core donor and active member, and we have since then dedicated relevant agencies to support GGGI in meeting its regional objectives. Championed by the Directorate of Energy and Climate Change at the Ministry of Foreign Affairs as the domestic focal point, plans for cooperation with Masdar Institute in research and capacity building as well as other UAE based organizations are being prepared. GGGI has also opened a regional office in Abu Dhabi focused on assisting our government with green growth planning and disseminating green growth policy across the MENA region.

Furthermore, I trust I will be able to meet with you at the Rio+20 conference where the UAE is planning a large presence. We are keen to partner at this event with GGGI to promote our common vision, especially as green growth messages will be prominently incorporated into our national pavilion, our activities with Sustainable Energy for All as well as our official side event with Norway. The UAE will also take a lead role in articulating the process for development of Sustainable Development Goals, in which GGGI may be interested.

[www.mofa.gov.ae](http://www.mofa.gov.ae)

صانعة 15-16 243 111 • فاكس 971 2 493 1987 • ص.ب. 9 أبو ظبي • الإمارات العربية المتحدة  
TELEPHONE +971 2 493 1601 • FACSIMILE +971 2 493 1987 • P.O.BOX: 7 • UNITED ARAB EMIRATES

UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
OFFICE OF THE ASSISTANT MINISTER  
AND SPECIAL ENVOY FOR ENERGY  
AND CLIMATE CHANGE



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الخارجية  
مكتب مساعد الوزير  
والمبعوث الخاص لشؤون الطاقة  
وتغير المناخ

Following Rio, I would like to invite you and the GGGI board to the Abu Dhabi Sustainability Week (ADSW) from January 13 to 17, 2013, a major event aimed at shaping and advancing the global sustainability agenda. ADSW is expected to receive over 30,000 participants from over 150 countries and will be anchored by the World Future Energy Summit (January 15 to 17), the 3rd General Assembly of the International Renewable Energy Agency (January 13 to 14) and the award ceremony of the Zayed Future Energy Prize (January 15).

Wishing you the best of luck in your new position, I look forward to working with you and remain committed to supporting GGGI in its future endeavors.

Yours sincerely,

**Dr. Sultan Ahmed Al-Jaber**  
Assistant Minister of Foreign Affairs  
& Special Envoy for Energy and Climate Change

[www.mofa.gov.ae](http://www.mofa.gov.ae)

مناخ، ١٥٠١ ١٢ ٢٠١٢ • فاكس ١٤٤٧ ٢ ٤٦١ • من بيوتنا، أبوظبي • الإمارات العربية المتحدة  
TELEPHONE: +971 2 463 1501 • FACSIMILE +971 2 493 1987 • P.O.BOX: 1 • UNITED ARAB EMIRATES