



Samråd i Skatteudvalget den 21.  
november 2013 vedrørende udviklingen  
i antal medarbejdere og hvorledes  
effektiviseringer påvirker  
skatteprovenu.

Samrådsspørgsmål J:

”Ministeren bedes redegøre for udviklingen  
i antal medarbejdere i Skatteministeriet og i  
den forbindelse oplyse, hvorledes  
effektiviseringer i Skatteministeriet påvirker  
det danske skatteprovenu.”

Svar:

Indledning

Jeg tolker spørgsmålet således, at der ikke  
spørges til udviklingen i antallet af  
medarbejdere i Skatteministeriet, men i  
SKAT og hvorledes effektiviseringerne i  
SKAT påvirker skatteprovenu.

SKAT har reduceret  
sit årsværksforbrug  
med ca. 2.700  
årsværk siden  
slutningen af 2005

Det helt overordnede svar på spørgsmålet  
er, at SKAT i perioden fra ultimo 2005 til  
ultimo 2012 har reduceret antallet af  
årsværk fra ca. 9.750 til 7.050, svarende til  
en reduktion på ca. 2.700 årsværk. I samme

periode har skattegabets ligget på et meget lavt niveau, og regelefterlevelsen været høj.

Det er regeringens mål at skabe en holdbar fremgang i beskæftigelsen og velstanden

Vi skal sikre en så effektiv offentlig sektor som mulig

Der kan være god grund til at gå lidt dybere ind i spørgsmålet, men indledningsvis vil jeg gerne understrege, at det er regeringens mål at skabe en holdbar fremgang i beskæftigelsen og velstanden i hele Danmark. Det betyder blandt andet, at vi skal sikre en så effektiv offentlig sektor som muligt. Det er med til at frigøre ressourcer, som kan prioriteres til andre vigtige formål.

SKAT skal i de kommende år fortsat gennemføre en lang række effektiviseringer

I de kommende år skal SKAT således fortsat gennemføre en lang række effektiviseringer, og det vil frigøre ressourcer i betydeligt omfang. Skatteministeriet har sammen med Finansministeriet gennemført en række budgetanalyser i 2012. Analyserne viser, at det er muligt at opnå en bedre skatteforvaltning med færre ressourcer.

Det har været et kendt vilkår siden 2005, at SKAT skulle effektivisere

Det er et vilkår, som alle har kendt siden 2005, at SKAT skulle effektivisere sin opgaveløsning. Det fremgik af den daværende regerings oplæg til kommunalreform såvel som af den lovgivning, der førte til fusionen af de kommunale og statslige skatteforvaltninger, at der over en årrække ville kunne realiseres væsentlige effektiviseringer.

Potentialet kom fra stordriftsfordele,

Den daværende regering har tidligere oplyst, at potentialet ville komme fra

synergieffekter og modernisering af it-systemer

stordriftsfordele, synergieffekter og modernisering af it-systemer.

Store effektiviseringer er gennemført

Der har været forsinkelser og udskydelser af effektiviseringer undervejs, men de tal, jeg refererede i indledningen af mit svar, viser, at der er realiseret ganske store effektiviseringer i SKAT over årene.

Effektiviseringerne er blevet realiseret som følge af fusionen, realisering af stordriftsfordele ved at slå enheder sammen, synergieffekter som følge af nye måder at arbejde på og digitalisering, herunder systemmodernisering.

Har effektiviseringerne så haft som konsekvens, at det danske skatteprovenu er blevet udhulet?

Det mener jeg ikke.

Målinger af skattegab og regelefterlevelse

SKAT foretager med jævne mellemrum målinger af skattegab og regelefterlevelsen hos danske borgere og virksomheder.

Skattegabet ligger internationalt set på et lavt niveau

Målingerne af skattegabet viser, at det danske skattegab internationalt set ligger på et meget lavt niveau, også selvom beskatningen internationalt set ligger på et højt niveau.

Skattegabet har ligget stabilt over perioden

Målingerne af skattegabet viser desuden, at skattegabet har ligget på et rimeligt konstant niveau.

Regelefterlevelse i perioden 2006 til 2008

Måling af regelefterlevelse sker ved hjælp af de såkaldte compliance-undersøgelser, som gennem tilfældigt udvalgte stikprøvekontroller måler borgere og virksomheders regelefterlevelse.

Der er en uændret regelefterlevelse i perioden 2008 til 2010

Målingerne viser generelt, at regelefterlevelsen ligger på et højt og stabilt niveau. På en skala fra 0 til 6, hvor 6 er høj regelefterlevelse, viser undersøgelserne en regelefterlevelse på 5,8 for borgerne og 4,1 for virksomhederne i 2008.

Dette niveau ser ud til at blive fastholdt i den seneste undersøgelse fra 2010, som endnu ikke er offentliggjort.

Der er en høj og stabil regelefterlevelse selv i en vanskelig konjunktursituation

Compliance-undersøgelserne giver grundlag for at konkludere, at der i Danmark generelt er en høj og stabil regelefterlevelse, selv i en situation med vanskelige konjunkturer.

Effektiviseringer kan overordnet set ikke aflæses i regelefterlevelsen eller skattegabet

Det forhold, at der er gennemført væsentlige effektiviseringer i SKAT kan således ikke overordnet set aflæses i regelefterlevelsen eller skattegabet. Der er fortsat en høj og stabil regelefterlevelse og uændret skattegab.

Opsummering

Lad mig til sidst opsummere svaret.

Hidtidige effektiviseringer

Der er gennemført effektiviseringer i SKAT samtidigt med, at skattegabet ikke er øget, og regelefterlevelsen fortsat er på et

højt og stabilt niveau.

Kommende  
effektiviseringer

Der skal også i de kommende år gennemføres effektiviseringer i SKAT. Disse effektiviseringer kræver en fortsat stor indsats i SKAT – ikke mindst af SKATs medarbejdere.

Modernisering  
betyder, at SKAT skal  
arbejde på en anden  
måde

Effektiviseringerne indebærer, at SKAT skal arbejde på en ny og mere effektiv måde, og de skal gennemføres samtidigt med, at SKAT fortsat

- gør det nemt at betale den rigtige skat til tiden,
- sætter målrettet ind over for manglende skattebetaling og
- inddriver offentlig gæld effektivt.

SKAT skal opleves som en professionel offentlig virksomhed. Det er derfor afgørende, at vi alle udviser tillid til, at SKAT fortsat kan gennemføre skatteopkrævningen enkelt, effektivt og korrekt.