

## NOTAT

Dato 28. november 2013  
J. nr. 2013-

Selskabscentret

### Lars Abild - Økonomisk Ugebrev

I Økonomisk Ugebrev af 24. november 2013 opstiller Lars Abild en række usikkerhedspunkter ved DSB's effektiviseringsplan. Lars Abild antyder i samme forbindelse, at DSB skulle have misinformeret Transportudvalget om opnåelsen af rationaliseringspotentialet.

Lars Abild blander tingene noget sammen. Der er forskel på 1) det mål og dermed de besparelser der ligger i DSB's effektiviseringsplan, 2) den måde besparelsen beregnes og 3) den forbedring som lukningen af de svenske togkontrakter bidrog til.

DSB's genopretningsplan har som mål at forbedre DSB's driftsresultat på *den danske forretning* med godt 1 mia. kr. inden udgangen af 2014. Det vil sige, at planen skal forbedre resultatet før af- og nedskrivninger og dermed før de store ekstraordinære udgifter, som DSB havde i 2011 til fx nedskrivning af IC4. Lars Abild synes derfor ikke at være opmærksom på, hvordan effektiviseringsmålet opgøres, når han antyder, at DSB kan hente en halv milliard gennem disse engangsomkostninger, når milliarderen gøres op.

Det fremgår af de plancher, som DSB i efteråret 2012 fremlagde for Transportudvalget, og som Lars Abild også henviser til i sin artikel, at DSB ville se frem til en yderligere forværring af sit resultat, hvis ikke der blev foretaget drastiske ændringer. Det ses af planche 3 – hvor det i øvrigt også fremgår, at der er tale om forbedringer på den danske del af forretningen.

Det er altså dette, som effektiviseringsmålet på godt 1 mia. kr. skal rette op på. Milliarderen fordeles på følgende indsatsområder: Kommerciel (forbedring af indtægtsgrundlag) 175 mio. kr., Indkøb (mere effektivt indkøb) 175 mio. kr. og Løn 650 mio. kr.

DSB har rapporteret konsistent over det sidste 1½ år på genopretningsplanen, hvor DSB nu samlet har nået ca. 80 % af sit besparelsesmål. DSB er således kommet langt, men er stadig ikke i mål og skal bl.a. hente en del af det resterende via besparelser på lønomkostningerne.

Den svenske del af forretningen har DSB taget hånd om og lukket ned. Dette indgår naturligvis som en del af den samlede strategi i DSB om en sund forret-



ning, men hænger ikke sammen med besparelsesmålet på 1 mia. kr., som alene går på rationalisering af den danske forretning.