



Naturerhvervstyrelsen
Att: Emil Fannikke Kiær

4. oktober 2013
J.nr. 2013-6221-044

Anbefalinger til it-projektet Implementering af EU landbrugsreform i Danmark (Fase 2)

Kære Emil Fannikke Kiær

It-projektet Implementering af EU landbrugsreform i Danmark (Fase 2) vurderes til at have en **forhøjet risiko**.

Det er IT-projektrådets vurdering, at et eksternt review ikke vil kunne reducere risikoen, da de største risici især skyldes projektets strukturelle rammer. EU har valgt en meget stram tidsplan for ikrafttrædelsen, hvilket betyder, at projektet må igangsættes før kravene er endelig fastlåst af EU, og før de er politisk udmøntet i Danmark. Naturerhvervstyrelsen har ikke mulighed for at ændre på disse rammebetingelser.

IT-projektrådet vurderer også, at it-projektets planer endnu er i en tidlig fase. Rådet anmoder Naturerhvervstyrelsen om at indsende et opdateret projektgrundlag, når EU har fastlagt de sidste krav til landbrugsreformerne, og styrelsen er nået længere med tilrettelæggelsen af projektet og den nationale udmøntning. På det nye grundlag vil rådet tage stilling til, om der er behov for en fornyet risikovurdering. Tidspunktet herfor aftales nærmere med sekretariatet for IT-projektrådet.

IT-projektrådet risikovurderede i juli 2013 it-projektet Implementering af EU's landbrugsreform i Danmark (Fase 1), der har til formål at etablere overgangsbestemmelserne for 2014 og igangsætte it-arbejdet til implementering af nye betalingsrettigheder. Fase 2 omfatter resten af landbrugsreformen og dermed de større ændringer, der inden for kort tid skal implementeres i Naturerhvervstyrelsens organisation og i det eksisterende it-system CAP-TAS for at den nye landbrugsreform er fuldt ud implementeret i Danmark.

IT-projektrådet har følgende anbefalinger til Naturerhvervstyrelsen angående Implementering af EU landbrugsreform i Danmark (Fase 2):

- IT-projektrådet anbefaler, at den valgte governance og ressourcestyring tydeliggøres og indarbejdes i projektgrundlaget, især fordi projektet indtager hele organisationen i både gennemførelse og implementering af

landbrugsreformen. Det forventes, at der skal trækkes på mange ressourcer i hele organisationen, som ikke indgår direkte i projektgruppen. Det er vigtigt, at der kommunikeret til de berørte afdelinger og personer, så alle kender opgaven og ressourcetrækket på linjeorganisationen.

- IT-projektrådet anbefaler, at Naturerhvervstyrelsen udarbejder en plan B, hvor leverancer er prioriteret, så det er tydeligt for alle involverede, hvad der skal leveres først, når der opstår problemer, som kan forsinke leverancerne. En sådan plan eksisterer ikke på nuværende tidspunkt i projektplanerne. Planen bør udarbejdes og revideres løbende under projektets eksekvering. Planen bør være kendt og accepteret af hele organisationen, så alle ved, hvordan der skal handles under pres.
- IT-projektrådet anbefaler, at Naturerhvervstyrelsen venter med at udbyde den eksisterende rammeaftale med leverandøren til efter gennemførelsen af videreudviklingen af CAP-TAS. Det er for risikofyldt for projektet at starte et udviklingsforløb med den nuværende leverandør til systemet og så midt i udviklingen gå i udbud og risikere et leverandørskifte. Projektet er risikofyldt i forvejen og et udbud undervejs forøge projektets risiko.
- IT-projektrådet anbefaler, at der udarbejdes en strategi for, hvordan Naturerhvervstyrelsen efter implementering af projektet kan frigøre sig fra bindingen til leverandøren. Det er uhensigtsmæssigt at være bundet til kun én leverandør på et forretningskritisk system som CAP-TAS, når det samtidig skal i udbud med jævne mellemrum.
- IT-projektrådet anbefaler, at der er opmærksomhed på ikke at opbygge teknisk gæld under videreudviklingen af CAP-TAS. Det er en kendt risiko i it-projekter, som har en meget presset tidsplan, at der skydes genveje under udvikling og kodning. Det kan på længere sigt resultere i en væsentlig fordyrelse af vedligeholdelse og udvikling af systemet.

Bemærk at der til de halvårslige statusrapporteringer til IT-projektrådet skal indmeldes en baseline for projektet. Der skal senest 1 måned fra d.d. indsendes opdateret projektinitieringsdokument og business case til sekretariatet for IT-projektrådet, hvor eventuelle tilpasninger som følge af IT-projektrådets anbefalinger er indarbejdet. Er disse ikke i hænde inden, vil projektinitieringsdokument og business case fra risikovurderingen blive anvendt som baseline for fremtidige statusrapporteringer.

Projektet afslutter formelt ved statusrapportering til IT-projektrådet og ved fremsendelse af projektafslutningsrapport. Efter et års drift indsendes desuden gevinstrealiseringsrapport.

Er der spørgsmål til risikovurderingen, kan I kontakte undertegnede eller Anne-Marie Vitoft, anv@digst.dk, mobil 2257 7161.

Dette brev er også sendt til Charlotte Ahrendt Steen i Ministeriet for Fødevarer,
Landbrug og Fiskeri.

Med venlig hilsen



Mogens Pedersen
Formand for Statens IT-projektråd