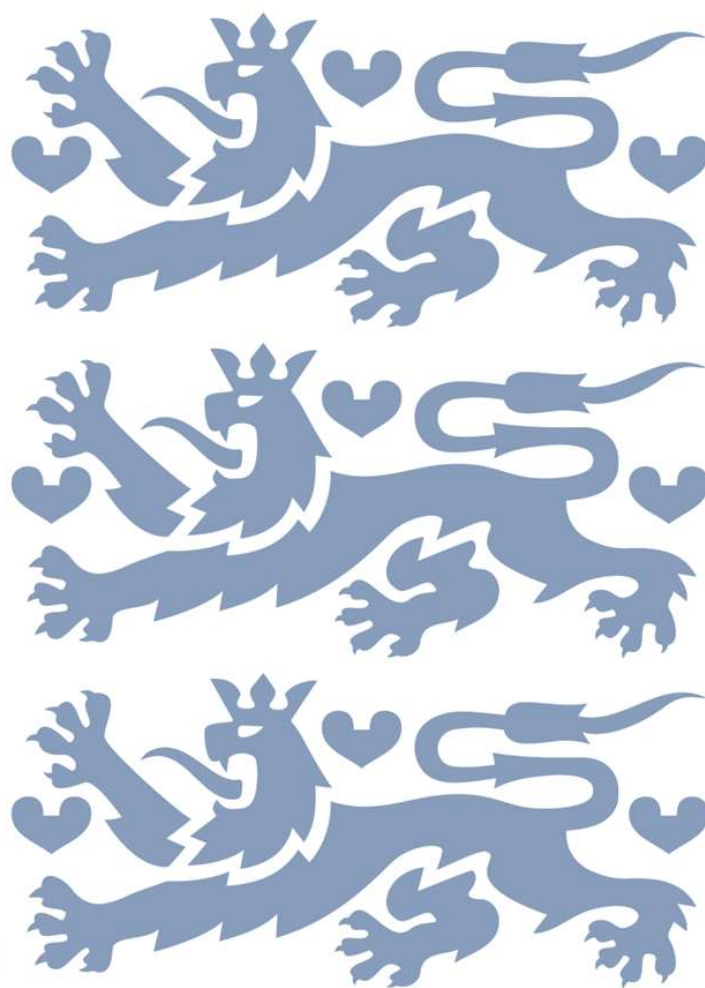


UDENRIGSMINISTERIET



Å
R
S
R
A
P
P
O
R
T 2013



Indhold

1. INDLEDNING	2
2. PÅTEGNING	3
3. BERETNING.....	4
3.1 Præsentation af Udenrigsministeriet	4
3.1.1 Hovedopgaver.....	4
3.1.2 Organisation	4
3.2 Virksomhedens omfang	5
3.3 Årets faglige resultater	5
3.4 Årets økonomiske resultat	5
3.5 Opgaver og ressourcer.....	6
3.5.1 Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	6
3.6 Målrapportering	7
3.6.1 Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt.....	8
3.6.2 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger.....	8
3.7 Redegørelse for reservation	15
3.8 Forventninger til det kommende år.....	15
3.8.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år	15
3.8.2. Hovedprioriteter	15
4. REGNSKAB.....	18
4.1 Anvendt regnskabspraksis.....	18
4.2 Resultatopgørelse m.v.....	18
4.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	20
4.3 Balancen	20
4.4 Egenkapitalforklaring.....	21
4.5 Likviditet og låneramme	21
4.6 Opfølgning på løsumsloft.....	22
4.7 Bevillingsregnskabet.....	22
4.8 Udgiftsbaserede hovedkonti	23
5. BILAG	24
5.1 Noter til resultatopgørelsen og balancen.....	24
5.1.1 Noter til balancen	25
5.2 Indtægtsdækket virksomhed	26
5.3 Gebyrfinansieret virksomhed	26
5.4 Forelagte investeringer.....	26
6. Oversigt over prioriteter og mål.....	27

UDENRIGSMINISTERIET
ÅRSRAPPORT 2013

MARTS 2014

UDGIVER:

UDENRIGSMINISTERIET
ASIATISK PLADS 2
1448 KØBENHAVN K

TELEFON: 3392 0000

FAX: 3254 0533

E-MAIL: UM@UMDK

INTERNET: WWW.UMDK

TEKSTEN KAN CITERES

FRIT

ISBN: 978-87-7087-787-9

1. INDLEDNING

Hermed præsenteres Udenrigsministeriets årsrapport for 2013.

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement uden underliggende styrelser eller institutioner og med mere end 100 diplomatiske repræsentationer og handelskontorer samt godt 400 honorære konsulater i udlandet. Desuden henhører de selvejende institutioner Dansk Institut for Internationale Studier (DIIS) og Institut for Menneskerettigheder (IMR) i bevillingsmæssig henseende under Udenrigsministeriet, mens de selvstændigt aflægger årsrapportering. DIIS og IMR blev etableret som to selvejende institutioner ved indgangen til 2013 i forbindelse med at Dansk Center for Internationale Studier og Menneskerettigheder (DCISM) blev nedlagt.

Udenrigsministeriets årsrapport rapporterer i overensstemmelse med tidligere års praksis på alle Udenrigsministeriets opgaver, herunder de departementale opgaver, der indgår som en integreret del af Udenrigsministeriets aktiviteter. Dette giver alle med professionel eller personlig interesse i Udenrigsministeriets arbejde et sammenhængende og tværgående regnskabsmæssigt billede af ministeriets væsentligste resultater i 2013, og dokumenterer den styring, der ligger til grund herfor.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: en påtegning, en beretning og en regnskabsmæssig afrapportering og en bilagsdel. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på ministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporteringen omfatter de strategiske prioriteter og underliggende mål for det forløbne år, der har ligget til grund for ministeriets mål- og resultatstyring. Særligt for så vidt angår aktiviteter og målopfyldelse inden for udviklingsbistanden henvises til Danidas årsrapporter og anden rapportering (www.um.dk/da/danida/det-goer-vi/). Endvidere henvises til Eksportrådets hjemmeside for så vidt angår aktiviteter inden for eksport- og investeringsfremme. (<http://um.dk/da/eksportraadet/>)

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

2. PÅTEGNING

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43 27 19 11, er ansvarlig for: § 06.11.01. Udenrigstjenesten, § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet og § 06.11.05. Indtægter fra Borgerserviceydelse, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2013.

Udenrigsministeriet, den 20. marts 2014



Ulrik Vestergaard Knudsen
Departementschef, Udenrigsministeriet

Det tilkendes gives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målråporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.



Grete Sillasen
Kontorchef, Økonomikontoret

3. BERETNING

3.1 Præsentation af Udenrigsministeriet

3.1.1 Hovedopgaver

Udenrigsministeriets hovedopgave er at føre regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, eksport- og investeringsfremmepolitik samt udviklingspolitik ud i livet. Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer såsom EU, FN og NATO samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige kommercielle aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (public diplomacy / offentlig-hedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets hovedopgaver opdelt i fire overordnede hovedformål: Generel udenrigspolitik, Administration af udviklingspolitik, Eksport- og investeringsfremme og Borgerservice.

3.1.2 Organisation

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og handelskontorer mv. i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede i 2013 ca. 2.500 medarbejdere, fordelt med ca. 830 i ministeriet i København og ca. 1.670 på repræsentationerne. Af disse 1.670 er ca. 1.250 lokalt ansatte medarbejdere.

Udenrigsministeriet er en enhedstjeneste. Det betyder, at medarbejderne indgår i én og samme organisation, uanset hvor de er placeret. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser, hvad enten det drejer sig om udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik, handelspolitik, støtte til danske virksomheders internationalisering, hjælp til danskere i nød i udlandet eller offentlighedsdiplomati. Organisationsstrukturen gør det muligt at levere konkrete svar på internationale og globale udfordringer på tværs af arbejdsområder uden organisatoriske og forvaltningsmæssige hindringer.

Det globale netværk af repræsentationer er Udenrigsministeriets særkende og grundlag for varetagelsen af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål.

Udenrigsministeriet lancerede i 2013 den største reform og modernisering af den danske udenrigstjeneste i nyere tid. Lanceringen skete på baggrund af en omfattende dialog og analyseproces med inddragelse af en række eksterne eksperter og samarbejdspartnere. Reformen kan kort beskrives 'Mere verden, mindre Europa - men mere EU'. Reformen indebærer, at der justeres på tilstedeværelsen i over 25 lande. Blandt hovedpunkterne i reformen er, at Danmark åbner ambassader i Nigeria, Filippinerne, Colombia og Myanmar og et handelskontor i Lagos i Nigeria. Som konsekvens heraf lukker en række repræsentationer, særligt i Europa. Desuden styrkes tilstedeværelsen i bl.a. flere vækstlande samt i EU's beslutningscentre, ligesom den også reduceres flere steder. Samlet set giver reformen adgang til 300 millioner flere mennesker på verdensplan end hidtil. Implementeringen af reformen finder sted i løbet af 2014.

Ved udgangen af 2013 havde Danmark 73 ambassader samt 38 øvrige repræsentationer, herunder 6 multilaterale repræsentationer, 12 generalkonsulater, 1 konsulat, 6 repræsentationskontorer, 7 handelskontorer og 6 innovationskontorer. Derudover havde Danmark over 400 honorære repræsentationer.

Ministeriet i København er organiseret i en centerstruktur med 7 centre. Hvert center har enten et funktionelt, geografisk eller kundeorienteret fokus. Formålet med denne struktur er at sikre en klar og tidssvarende opgavefordeling. Endvidere har centerstrukturen til formål at fremme den samtænkning i opgavevaretagelsen, som er Udenrigsministeriets komparative fordel og forudsætningen for at kunne håndtere nuværende og fremtidige udfordringer.

I 2013 overgik ministeriet til nye statslige økonomisystemer og standardiserede arbejdsgange på økonomiområdet er blevet indført som følge heraf. Der er med overgangen implementeret en ny styringsmodel, der skal skabe grundlag for en mere effektiv og gennemsigtig økonomiforvaltning i hele Udenrigsministeriets koncern på en ny og mere moderne IT-plattform.

På Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk kan der hentes yderligere information om Udenrigsministeriets organisation, herunder de ovenfor meddelte oplysninger samt f.eks. de tidligere årsrapporter.

Udenrigsministeriets Årsrapport 2013 aflægges for følgende tre hovedkonti på finansloven:

- § 06.11.01. Udenrigstjenesten
- § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU formandskabet
- § 06.11.05. Indtægter fra Borgerserviceydelse

3.2 Virksomhedens omfang

Af tabel 1 fremgår Udenrigsministeriets samlede aktivitet i 2013 fordelt på kategorierne drift samt administrative ordninger. Drift omfatter Udenrigsministeriets driftsbevillinger, som vedrører Udenrigsministeriets departement, herunder drift af repræsentationerne i udlandet, og indtægter for borgerserviceydelser. Administrative ordninger mv. omfatter udviklingsbistanden og eksportfremme samt bidrag til internationale organisationer m.v.

Tabel 1. Virksomhedens samlede aktivitet i 2013

	Mio. kr.	Bevilling	Regnskab
Drift	Udgifter	1.977,7	1.898,9
	Indtægter	-246,2	-285,9
Administrative ordninger m.v.	Udgifter	13.945,2	14.102,2
	Indtægter	-375,6	-660,5
Anlæg	Udgifter	-	-
	Indtægter	-	-

3.3 Årets faglige resultater

Der skal ifølge Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport rapporteres på "alle mål og resultatkrav, der er aftalt med eller fastsat af en anden part end virksomheden". Den eksterne målfastsættelse finder for Udenrigsministeriets vedkommende hovedsagelig sted gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Den interne udmøntning af målene skete i 2013 på baggrund af Udenrigsministeriets strategiske prioriteter og underliggende mål, der er baseret på et overordnet prioritetspapir, som tager udgangspunkt i regeringsgrundlaget fra oktober 2011. Målene skal sikre, at der leveres reelle resultater, produkter og ydelser til gavn for regeringen, myndigheder, borgere og virksomheder i Danmark samt danske interesser i øvrigt. Målene for 2013 indgår i en strategisk prioritetsplan for hele Udenrigsministeriet. I afsnit 3.6 rapporteres om målopfyldelsen for de strategiske prioriteter og underliggende mål for 2013.

3.4 Årets økonomiske resultat

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2013 udviser et overskud på 126,7 mio. kr. efter regulering af hensættelser vedrørende reserverede bevillinger. På den baggrund videreføres et akkumuleret overført overskud på i alt 290,1 mio. kr. til 2014, jf. tabel 9.

Udenrigsministeriets samlede lønudgifter i 2013 udgjorde 602,8 mio. kr. I forhold til 2012 kan der registreres et fald i lønudgifterne på 53,8 mio. kr., bl.a. afledt af gennemførelsen af Udenrigsministeriets effektiviseringsprogram i 2012 og 2013. Udenrigsministeriets samlede lønudgifter under lønsumsloftet udgjorde 587,6 mio. kr. i 2013. Sammenholdes forbruget med lønsumsloftet på finansloven 2013 på 622,3 mio. kr., udgør mindreforbruget 34,7 mio. kr. På den baggrund videreføres en akkumuleret lønsumsopsparing på 90,2 mio. kr. til 2014, jf. tabel 11.

Tabel 2. Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal (mio. kr.)

Resultatopgørelse – hovedtal	2011	2012*	2013
Ordinære og andre driftsindtægter total	-2.068,2	-2.187,4	-1.944,2
Heraf indtægtsført bevilling	-1.880,4	-1.986,2	-1.739,7
Heraf eksterne indtægter	-187,8	-201,2	-204,5
Øvrige driftsindtægter er anført under andre driftsposter			
Ordinære driftsomkostninger total	1.987,6	2.099,8	1.812,2
Heraf løn og andre personaleomkostninger	692,6	656,6	602,8
Heraf afskrivninger	118,8	312,7	87,0
Heraf øvrige omkostninger	1.176,2	1.130,5	1.122,3
Resultat af ordinær drift total	-80,6	-87,6	-132,0
Resultat for finansielle poster total	-148,0	-175,7	-194,1
Årets resultat	-44,9	-63,3	-126,7

Balance	2011	2012	2013
Anlægsaktiver	2.136,7	1.871,0	1.796,9
Omsætningsaktiver	1.101,9	672,0	303,3
Egenkapital	-134,6	-316,9	-322,9
Hensatte forpligtelser	-90,1	-87,8	-93,6
Langfristede gældsforpligtelser	-2.109,1	-1.899,3	-1.778,8
Kortfristede gældsforpligtelser	-904,7	-239,0	-232,0
Lånerammen	2.503,6	2.528,6	2.528,6
Træk på lånerammen (FF4) -saldo 31.13.	2.105,6	1.897,3	1.796,9

Finansielle nøgletal (obligatoriske)	2011	2012	2013
Udnyttelsesgrad af lånerammen	84,1%	72,7%	71,1%
Negativ udsvingsrate	3,1	5,0	8,8
Overskudsgrad	2,2%	7,7%	6,5%
Bevillingsandel	90,9%	91,7%	89,5%

Personaleoplysninger	2011	2012	2013
Årsværk	1.380,0	1.242,0	1.134,7
Årsværkspris 1.000 kr.	502,0	520,0	517,8
Lønomkostningsandel	32,9%	26,8%	30,7%
Lønsumsloft	689,6	682,2	622,3
Lønforbrug i henhold til lønsumsloft	680,4	645,9	587,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

* Data er eksklusiv resultatpåvirkning af det danske EU-formandskab, der fandt sted i første halvår af 2012.

3.5 Opgaver og ressourcer

Dette afsnit rapporterer om Udenrigsministeriets opgaver og de dertil afsatte ressourcer. Første del præsenterer ressourceforbruget for hver enkelt af Udenrigsministeriets opgaver, opgjort efter finanslovens opgavespecifikation. I anden del redegøres for opgaver, hvortil der var reserveret bevilling ved regnskabet afslutning.

3.5.1 Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Nedenstående tabel viser hele Udenrigsministeriets ressourceforbrug fordelt på alle ministeriets opgaver. Opdelingen på opgaver er foretaget med udgangspunkt i finanslovens tabel 6, "Specifikation af udgifter på opgaver". Opstillingen dækker hele Udenrigsministeriets drift inkl. indtægtsdækket virksomhed.

Tabel 3. Sammenfatning af økonomi under § 06.11.01, § 06.11.02 og § 06.11.05 (mio. kr.)

	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
Generel udenrigspolitik*	-558,3	-91,5	560,7	-89,1
Administration af udviklingsbistand	-766,6		703,4	-63,2
Eksport- og investeringsfremme mv.	-254,4	-86,1	368,5	28,0
Borgerservice	-215,3	-2,9	254,3	36,1
Udenrigsministeriets kompetencecenter	0	-10,9	12,0	1,1
Regeringens fællesudgifter vedr. EU-formandskabet	-0,1		0,1	-
Gebyrvirksomhed, borgerserviceydelser	55,0	-94,6	-	-39,6
I alt	-1.739,7	-286,0	1.899,0	-126,7

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

*) "Generel udenrigspolitik" inkluderer Udenrigsministeriets kompetencecenter.

3.6 Målrapportering

Udenrigsministeriets mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Dermed fremmes en balanceret styring på tværs af ministeriets overordnede aktivitetsområder.

Det blev i 2012 besluttet, at Udenrigsministeriets mål- og resultatstyrings-koncept gradvist skulle reformeres i retning af strategisk prioritets- og ressourcestyring (SPR). Formålet er, at mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i højere grad skal understøtte koncernens overordnede prioriteter. Ministeriets strategiske mål vil fortsat være baseret på en overordnet prioritetsplan, der er udarbejdet på baggrund af regeringsgrundlaget.

Første skridt blev taget i forbindelse med mål- og resultatstyringsprocessen for 2013. Det væsentligt nye har i 2013 været, at der er formuleret fælles mål for hele koncernen, som afspejler de politiske prioriteter, og at enhederne dermed ikke længere formulerer egne mål. End-

videre følges der i 2013 op på målopfyldelsen på koncernniveau og ikke som tidligere på enhedsniveau. Samtidig er der i 2013 introduceret en tovholderfunktion i ministeriets koncernledelsesforum, og hver politisk prioritet ejes således af et medlem af koncernledelsesforum, der med bistand fra såkaldte stakeholders i ministeriets centre formulerer mål og følger op på målopfyldelsen.

Der er for 2013 opstillet 9 strategiske prioriteter for ministeriets samlede virke. Til hver strategisk prioritet er der knyttet 2-4 underliggende mål. De 9 strategiske prioriteter er som følger:

1. Fokuseret udgiftsstyring
2. Vækst og beskæftigelse i Danmark og Europa
3. Omstilling til grøn økonomi og grøn vækst
4. Arktis
5. Sikkerhedspolitik i balance
6. Alle mennesker har ret til en værdig tilværelse i tryk og frihed
7. Naboskabet
8. En styrket europadebat i Danmark
9. En udenrigstjeneste med mennesket i fokus

3.6.1 Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt

I tabellen nedenfor opsummeres i skematisk form den samlede målopfyldelse for de 9 strategiske prioriteter. Resultatkravet er som udgangspunkt karaktergivningen A.

Tabel 4. Årets målopfyldelse

Strategiske prioriteter og mål	Prioritets- og målopfyldelsen fordelt på:				
	Mål 1	Mål 2	Mål 3	Mål 4	Samlet prioritet
Prioritet 1. Fokuseret udgiftsstyring	B	A	B	-	B
Prioritet 2. Vækst og beskæftigelse i Danmark og Europa	A	B	A	C	B
Prioritet 3. Omstilling til grøn økonomi og grøn vækst	A	B	A	-	B
Prioritet 4. Arktis	A	A	C		B
Prioritet 5. Sikkerhedspolitik i balance	A	A	A	A	A
Prioritet 6. Alle mennesker har ret til en værdig tilværelse i tryghed og frihed	A	A	A	-	A
Prioritet 7. Naboskabet	A	B	A	A	A
Prioritet 8. En styrket europadebat i Danmark	A	A	-	-	A
Prioritet 9. En udenrigstjeneste med mennesket i fokus	A	A	-	-	A

Målopfyldelsen er opgjort på baggrund af helårsrapporteringer for hvert enkelt mål med bidrag fra enheder i organisationen. Bidragene er koordineret og vurderet af udvalgte stakeholders i centrene i hjemmetjenesten.

Der tildeles 'A', hvor det individuelle mål er nået, 'B' hvor målet er delvist nået, og 'C' hvor målet ikke er nået. På grundlag af de enkelte målevalueringer er der for hver strategisk prioritet angivet en samlet karaktergivning efter følgende model: 'A' tildeles en strategisk prioritet, hvor

mindst 75 pct. af de underliggende mål er opgjort til 'A'. 'B' tildeles hvor over 50 pct. af de individuelle mål er opgjort som minimum til et 'B'. 'C' tildeles hvor op til 50 pct. af målene er opgjort til et 'A' eller et 'B'.

Som det fremgår af tabellen, er der inden for 5 af 9 strategiske prioriteter samlet set tale om fuld målopfyldelse, mens der for 4 strategiske prioriteter er tale om delvis målopfyldelse. Ministeriets målopfyldelse for 2013 vurderes på den baggrund samlet set at være tilfredsstillende.

3.6.2 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger

I det følgende uddybes og kommenteres målopfyldelsen for hvert af ministeriets 9 strategiske mål. For hvert mål opsummeres indledningsvist den samlede målopfyldelse jf. tabel 4. Der henvises til pkt. 6 for en oversigt over de individuelle mål tilknyttet de strategiske prioriteter.

STRATEGISK MÅL 1:

Fokuseret udgiftsstyring

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 1 er opgjort til B (delvis målopfyldelse).

Udenrigsministeriets samlede udgiftsloft udgør ca. 15.667 mio. kr. i 2013. **Årets samlede resultat** for de hovedkonti, der henhører under udgiftsloftet, udgør ca. 15.406 mio. kr. i 2013 og ligger dermed ca. 261 mio. kr. under udgiftsloftet og dermed inden for Udenrigsministeriets udgiftsloft. Udenrigsministeriet overholder imidlertid ikke de budgetmæssige rammer for 2013, idet årets resultat for enkelte hovedkonti overskrider det fastsatte

grundbudget for de pågældende konti, herunder bl.a. § 06.22.01. Fredsbevarende operationer under de Forenede Nationer mv. og § 06.39.03. Humanitære bidrag til partnere i akutte og langvarige kriser.

I 2013 er der foretaget en gennemgang og revision af **Udenrigsministeriets lønpolitik** med henblik på at sikre, at den understøtter ønskerne om klare og attraktive karriereveje, bedre udviklingsmuligheder og fleksibilitet. Den nye lønpolitik danner ligeledes afsæt for udrulning af en ny udetillægsordning, som der er opnået enighed med Finansministeriet om i 2013. I forbindelse med implementering af en ny **HR-strategi** er der også iværksat et karriereprojekt med afslutning i 2014, der har til hensigt at tydeliggøre medarbejdernes **karrieremuligheder** via udvikling af klare, formaliserede og fleksible karriereveje. Endvidere er der i 2013 igangsat et udviklingsarbejde vedrørende ligestilling, herunder **kvinder i ledelsen**.

I anden halvdel af 2013 blev der gennemført en **medarbejdertilfredshedsundersøgelse** for alle medarbejdere i ude- og hjemmetjenesten. Undersøgelsen viser, at arbejdsglæden er uændret i forhold til den seneste undersø-

gelse i 2011, og dermed stadig ligger højt sammenlignet med både det offentlige og private arbejdsmarked. Alle enheder har deltaget i opfølgingsarbejdet for undersøgelsen med henblik på at fastholde og forbedre arbejdsglæde og motivation.

For at være en attraktiv arbejdsplads er **gode ledere** en væsentlig forudsætning. Som indikator for om der fortsat sker en udvikling af Udenrigsministeriets chefer, som gode personaleledere, var målet i 2013 at gennemføre 90 pct. af alle medarbejder PLUS-samtaler inden maj måned. Den samlede målvurdering påvirkes således af, at Udenrigsministeriet på enkelte hovedkonti ikke overholder de budgetmæssige rammer som fastsat ved grundbudgettet, og at der inden for den fastsatte frist er blevet gennemført mellem 80 pct. og 90 pct. af PLUS-samtalerne.

STRATEGISK MÅL 2:

Vækst og beskæftigelse i Danmark og Europa

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 2 er opgjort til B (delvis målopfyldelse),

I EU har Udenrigsministeriet gennem en aktiv dansk interessevaretagelse været med til at fremme konkrete resultater, som bidrager til vækst og beskæftigelse i Danmark og i Europa. Der er sket væsentlige fremskridt i **implementeringen af Vækst- og Beskæftigelsespagten**, som blev vedtaget under det danske EU-formandskab. Det gælder bl.a. i forhold til **moderniseringen af det indre marked** og indsatsen mod den høje ungdomsledighed. Det gælder også arbejdet med den **europæiske patentaftale og patentdomstolen**, hvor sidstnævnte skal til folkeafstemning i maj 2014. Og det gælder arbejdet med det ”europæiske semester”, som danner rammen for den styrkede koordination af den økonomiske politik i EU. På det økonomisk/finansielle område har Udenrigsministeriet bidraget til, at Danmark trods vores manglende euro-deltagelse er så tæt placeret på kernen af EU som muligt, hvor det i 2013 er lykkedes at øve indflydelse på forhandlingerne om bl.a. **bankunionen**.

Udenrigsministeriet har bidraget til at skabe fortsat fremdrift i **EU's udvidelsesdagsorden**, der i forhold til de sydøstlige naboer har påvirket de fleste landes overordnede rammevilkår i positiv retning. Denne påvirkning er til gavn for generelle danske prioriteter vedrørende udvikling og rettigheder, men også specifikt i forhold til vækst og beskæftigelse, både i de enkelte lande og potentielt også i Danmark via forbedret adgang til nye markeder.

Angående EU's multilaterale og **bilaterale handels- og investeringsaftaler** har Udenrigsministeriet bidraget aktivt ved at fremme danske interesser i forbindelse med forhandlingsstarten på frihandelsaftalerne med henholdsvis USA og Japan, på investeringsaftalen med Kina og ved afslutningen af frihandelsaftalen med Canada. Under

den 9. ministerkonference på Bali afsluttede WTO en banebrydende multilateral aftale, der flugter godt med danske prioriteter.

En væsentlig andel af **den globale vækst** forventes i de kommende år at ske uden for Europa. For at drage fordel af denne vækst er der bl.a. igangsat et initiativ mellem Udenrigsministeriet og Erhvervs- og Vækstministeriet for i højere grad at satse på de nye vækstlande. Som en del af initiativet er der i 2012 og 2013 udarbejdet kommercielle **strategier for BRIK-landene samt seks væsentlige ”andenbølgelande”** i form af Indonesien, Mexico, Sydafrika, Sydkorea, Tyrkiet, Vietnam. Strategierne opstiller konkrete målsætninger for eksport- og investeringsfremmeindsatsen i perioden 2012-2016, herunder konkrete initiativer inden for områder som relationsopbygning, nedbrydning af barriere og markedsføring af danske styrkepositioner.

En væsentlig målsætning med **vækstmærkedindsatsen** er at opnå en forøgelse på 50 pct. i den danske vareeksport til de ti udvalgte lande i løbet af indsatsperioden. Eksporttallene for de første elleve måneder af 2013 ligger over niveauet for opnåelse af målsætningen i 2016, om end på et lidt lavere niveau end i 2012. De positive væksttal kan primært tilskrives stigninger i vareeksporten til Kina og Brasilien. Vækstmærkedindsatsen har formået markant at øge opmærksomheden omkring de nye markedsmuligheder i erhvervslivet og dermed åbnet for nye vækstmuligheder. Det er samtidig positivt, at de to første år af vækstmærkedindsatsen udvikler sig på et niveau, som ligger over det årlige delmål, der vil føre til realisering af målsætningen om at løfte vareeksporten til de ti lande fra ca. 60 mia. kr. i 2011 til ca. 90 mia. kr. i 2016.

Der arbejdes på en ny metode til måling af effekterne af **eksportfremmeindsatsen** til erstatning af den hidtidige måling af ”bruttoeffekt” i form af en samlet eksporteffekt over tre år i omegnen af 30 mia. kr. Den nye måling vil fokusere på ”nettoeffekt” fremfor bruttoeffekt, men er endnu ikke endelig færdig for en måling for 2013. Analysen forventes at kunne danne grundlag for en effektmåling fra 2014 og frem.

Udenrigsministeriet har i 2013 været involveret i over 50 **investeringsprojekter**, som har ført til oprettelse eller fastholdelse af over 1.200 arbejdspladser. Den positive udvikling for kinesiske investeringer synes at fortsætte, hvor de seneste to år har været rekordår. Ud over den direkte jobeffekt bidrager udenlandske investeringer til at øge konkurrenceevnen og øge eksporten samt skabe bedre adgang til ny teknologi og viden. Med henblik på at styrke samarbejdet mellem relevante myndigheder i relation til tiltrækning og fastholdelse af udenlandske investeringer er der under Udenrigsministeriet blevet etableret **Netværk for Investeringsfremme**. Netværket består af en række ministerier og eksterne aktører såsom KL og Danske Regioner, og dets opgave er at sikre en bedre dialog mellem kommunale, regionale og nationale myn-

digheder i forbindelse med konkrete investeringssager og omkring styrkelse af de danske rammevilkår. I overensstemmelse med regeringens **innovationsstrategi og vækstmarkedsstrategier** er der åbnet tre nye innovationscentre i henholdsvis Brasilien, Indien og Sydkorea.

I 2013 er der arbejdet på at øge samspillet mellem **udviklingsindsatsen og de kommercielle indsatser** for bedre at imødekomme udviklingslandene efterspørgsel efter handel og investeringer og danske virksomheders stigende efterspørgsel efter markeds- og forretningsmuligheder på nogle af de nye vækstmarkeder. De danske kommercielle styrker harmonerer i vid udstrækning med udviklingslandenes udfordringer inden for vand, energi, landbrug, fødevarer, klima, miljø og sundhed. Der har bl.a. været afholdt møder med danske virksomheder de igangsatte initiativer til styrkelse af samspillet mellem "bistand og business". Der har været opbakning til, at alle danske ambassader i udviklingslandene skal have én indgang for virksomhedsrådgivning og med et forskelligt udbud af rådgivning. Derudover er der udviklet to nye initiativer, der skal hjælpe dansk erhvervsliv med at forfølge forretningsmuligheder i udviklingslande med kobling til Eksport Kredit Fonden og Investeringsskatten for Udviklingslandene.

Den samlede målevaluering påvirkes primært af, at det ikke har været muligt i forventet omfang at øge samspillet mellem udviklingsbistanden og de kommercielle indsatser målt ved antallet af konkrete samarbejder med danske virksomheder. Dette skyldes et fald fra 2012 til 2013 i antallet af virksomhedssamarbejder i Vietnam.

STRATEGISK MÅL 3:

Omstilling til grøn økonomi og grøn vækst

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 3 er opgjort til B (delvis målopfyldelse).

Danmark har gennem 2013 deltaget aktivt i flere internationale og bilaterale initiativer med sigte på at fremme omstilling til grøn økonomi og grøn vækst. I opfølgning på FNs konference om bæredygtig udvikling i 2012 (Rio+20) har Danmark i 2013 deltaget i den FN-arbejdsgruppe, som skal fremlægge anbefalinger vedr. **nye, globale bæredygtighedsmål** til afløsning af MDG-målene i 2015. Målet er at opnå enighed om en samlet målramme, som forener fattigdomsreduktion med bæredygtig udvikling.

På **klima- og energiområdet** blev den danske nøglerolle styrket med åbningen af et klimateknologiscenter og netværk (Climate Technology Centre and Network - CTCN) og et videnscenter for energieffektivitet i FN-byen i København under FNs generalsekretærs initiativ om bæredygtig energi for alle (SE4All). Åbningen af disse FN-enheder styrker samarbejdet mellem danske og internationale nøgleinstitutioner med ekspertise inden for klima og energieffektivitet. Det bidrager også til at understøtte

en højt prioriteret international udviklingsdagsorden samtidig med, at danske kompetencer og styrkepositioner kan søges udnyttet.

I forlængelse af oprettelsen i 2012 af den danske **Klima-investeringsfond (KIF)** blev der i 2013 etableret et offentligt-privat partnerskab mellem Industrialiseringsfonden for Udviklingslande (IFU), som administrerer KIF, og en række danske, institutionelle investorer. Aftalen betyder, at det samlede statslige indskud i fonden på 525 mio. kr. suppleres med indskud fra private investorer på i alt 675 mio. kr. Fondens midler skal anvendes til at gennemføre indsatser i udviklingslandene til at reducere CO₂-udledninger og øge modstandsdygtigheden gennem klimatilpasning.

Danmark har gennem **3GF** også i 2013 ydet et vigtigt bidrag til at fremme grøn vækst som løsning på nationale vækstbehov og på de globale ressourcudfordringer. Der har i 2013 været arbejdet med fremme af konkrete offentligt-private partnerskaber inden for energi, vand, fødevarer og den grønne værdikæde.

I 2013 lancerede Udenrigsministeriet en **støtteordning til fremme af virksomheders samfundsansvar og fair trade**. Ordningen støtter initiativer inden for virksomheders samfundsansvar og fair trade, dels i Danmark og dels i udviklingslande, med henblik på at styrke ansvarlig og grøn vækst samt bedre arbejds- og levevilkår i udviklingslandene. Projekterne, der støttes, omfatter eksempelvis fokus på brug af bæredygtigt træ i den danske byggebranche og ansvarlig tøj- og tekstilproduktion i Bangladesh.

Der er gennem **bilaterale programmer** i en række danske prioritetslande i 2013 forberedt og iværksat nye indsatser til støtte for grøn vækst og beskæftigelse, landbrug, naturressourceforvaltning/vand og klima/energi. Det gælder bl.a. i Etiopien, Ghana, Bangladesh, Bolivia, Nepal, Uganda, Tanzania og Niger.

Øget **inddragelse af dansk erhvervsliv** for at fremme grøn vækst og beskæftigelse i udviklingslande har været i fokus i 2013. Det gælder bl.a. i **Mozambique**, hvor ca. to tredjedele af de partnerskaber, som støttes af Danida Business Partnerships, indeholdt tiltag, teknologier eller målsætninger til fremme af en grønnere produktion. Blandt de grønne projekter kan eksempelvis nævnes et projekt, som har til formål at fremme udbredelsen af cykler frem for motoriseret person- og godstransport i nærområderne. Desuden bidrager Danida Business Finance projekt til at øge adgangen til naturgasgenereret elektricitet i landområderne, hvilket vil erstatte andre mere forurenende og mindre bæredygtige energikilder. I **Indonesien** og i **Ghana** indgår overførsel af grøn teknologi og grønne investeringer i hhv. 75 pct. og 60 pct. af de igangværende partnerskaber, der støttes af Danida Business Partnerships.

I **Nepal og Uganda** bidrager Danida Business Partnerships til at fremme valg af grønnere løsninger. Støtten omfatter eksempelvis fremme af brug af alternative energikilder som solenergi til produktionsformål, oplysning om fordele ved at anvende bedre ovne til madlavning og naturressourcer bæredygtigt og støtte til at opnå bedre arbejdsmiljøforhold.

Med henblik på at øge **kommercielt samarbejde** er der udarbejdet handlingsplaner for ti særligt udvalgte markeder – Brasilien, Indien, Indonesien, Kina, Mexico, Rusland, Sydafrika, Sydkorea, Tyrkiet og Vietnam. I alle handlingsplaner indgår konkrete indsatser for grøn teknologi. Der blev desuden i 2013 iværksat syv konkrete salgssalliancer inden for grøn teknologi med Polen, Rusland, USA, Taiwan og Vietnam inden for energieffektivitet, grønt byggeri, vandforsyning, vandbesparelser i landbruget, reduktion af vandspild og akvakultur.

Danske ambassader og repræsentationer i en række lande har gennemført Public Diplomacy- og markedsføringsindsatser og ydet rådgivning til danske virksomheder på det grønne område, særligt indenfor energi og vand.

Den samlede målevaluering påvirkes af, at det ikke i alle projekter, der er støttet af Danida Business instrumenterne, har været muligt at fremme omstillingen til grøn økonomi i udviklingslandene.

STRATEGISK MÅL 4:

Arktis

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 4 er opgjort til B (delvis målopfyldelse).

Rigsfællesskabet og udviklingen i Nordatlanten

fyldte igen i 2013 stadig mere i Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. Der var i løbet af 2013 et tæt samspil med Grønlands selvstyre og det færøske landsstyre i forbindelse med varetagelsen af de to rigsdeles udenrigsinteresser. I forhold til Færøerne bistod Udenrigsministeriet løbende i håndteringen af **sildestriden med EU**, som i sensommeren indførte sanktioner mod færøsk fiskeri efter uenighed om fordeling af fangstkvoterne. Udenrigsministeriet udstedte bl.a. fuldmagt til Færøerne, således at de kunne anlægge sag mod EU i regi af WTO og FN's Havretskonvention.

Samarbejdet med Grønland var i 2013 fortsat præget af især to store udfordringer. For det første spørgsmålet om råstofudvinding, herunder i særdeleshed i forhold til spørgsmålet om evt. uran-udvinding, der fik fornyet aktualitet med det nytiltrådte landsstyres ønske om at ophæve nul-tolerancepolitikken. Som en konsekvens heraf nedsatte regeringen i foråret 2013 en uanarbejdsgruppe under Udenrigsministeriets ledelse til belysning af konsekvenserne af evt. udvinding og eksport af uran fra Grønland. Der blev i 2013 opnået enighed mellem Danmark og Grønland om arbejdsgruppens rapport. Rapport-

ten udstak rammerne for den videre proces, der bl.a. vil inkludere færdiggørelse af en samarbejdsaftale i løbet af 2014 og efterfølgende implementering af rapportens anbefalinger inden for en to-årig horisont, herunder i form af etablering af evt. ny lovgivning og nye administrative systemer. For det andet fortsatte sagen om fastsættelse af hvalfangstkvoter for Grønland inden for den Internationale Hvalfangstkommission (IWC) i 2013. Danmark og Grønland blev i 2013 enige om at gøre et nyt forsøg på at finde en forhandlet løsning inden for IWC. Udenrigsministeriet indledte herefter sammen med Grønlands landsstyre internationale forhandlinger. Forhandlingerne fortsætter ind i 2014

Indsatsen i forhold til Arktis blev styrket i 2013. Udenrigsministeriet oprettede et særskilt arktisk kontor under ledelse af den arktiske ambassadør, hvilket medvirkede til at styrke koordinationen af arbejdet i Arktisk Råd og implementeringen af **Kongerigets arktiske strategi**.

Styrkelsen muliggjorde således et øget fokus på gennemførelsen af den handlingsplan fra 2012, der operationaliserer den arktiske strategi. På kommunikationsområdet etablerede man en dialog med Grønland og Færøerne. Der blev bl.a. indgået aftale om løbende levering af artikler fra Grønland og Færøerne til det ugentlige elektroniske nyhedsbrev *Denmark Digest*, som går ud til samtlige danske repræsentationer i udlandet. Ligesom i de to forgående år blev der i 2013 udarbejdet en redegørelse til Folketinget om indsatsen i Arktis, som blev fulgt op af en debat i Folketinget.

I forhold til **Arktisk Råd** medvirkede Udenrigsministeriet aktivt til etableringen og finansieringen af et permanent sekretariat i Tromsø, der vil indebære en styrkelse af Rådets arbejde. Herudover blev der under Arktisk Råds ministermøde i maj 2013 opnået enighed om optagelse af nye observatørstater i Arktisk Råd, hvilket var en mærkesag for Danmark.

Der har været ydet en stor indsats for at præge EU's arktiske politik i 2013. Den samlede målevaluering påvirkes negativt af, at det ikke har været muligt konkret at opfylde målet om at påvirke indholdet af EU-rådskonklusioner vedrørende EU's arktiske politik, idet det blev besluttet ikke at vedtage rådskonklusioner herom i 2013.

STRATEGISK MÅL 5:

Sikkerhedspolitik i balance

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 5 er opgjort til A (fuld målopfyldelse).

Regeringen lancerede i september 2013 strategien **"Danmarks samtænkte stabiliseringsindsatser i verdens brændpunkter"** med fokus på skrøbelige og konfliktramte stater. Et omdrejningspunkt for de konkrete indsatser i 2013 var målsætningen om at styrke sam-

menhængen mellem konfliktforebyggelse, bekæmpelsen af ekstremisme og fredsstøtteoperationer.

Danmark øgede sin indsats for at inddæmme **truslerne i Sahel-regionen** – navnlig ved at **afhjælpe den forværrede krise i Mali**. Danmark ydede øget humanitær bistand, bidrog militært til først en fransk (Serval) og siden en FN-operation i landet (MINUSMA), understøttede økonomisk den afrikanske fredsstøtteoperation (AFISMA) og gav politisk støtte til forsoningsprocessen. Et flerårigt, bredspektret freds- og stabiliseringsprogram for hele Sahel-regionen blev lanceret. Netop med blik for de regionale konfliktodynamikker arbejdede Danmark for en sammenhængende Sahel tilgang i FN- og EU-regi.

Danmark bidrog fra efteråret 2013 til **stabiliseringen af de oppositionskontrollerede områder i Syrien** gennem støtte til politi og retssektoeren. Der blev igangsat programmering af et nyt samlet Syrien-program for 2014, og Danmark forblev en af de største humanitære donorer. Endelig udnævntes en særlig dansk repræsentant til den syriske opposition.

Afghanistanplanen ”På vej mod fuldt afghansk ansvar” blev vedtaget af forligskredsen bag det danske Afghanistan-engagement og offentliggjort i januar 2013, og et strategisk partnerskab mellem Danmark og Afghanistan blev undertegnet af statsministeren og den afghanske præsident i maj 2013.

Det danske bredspektrede bidrag til fremme af fred og stabilitet på **Afrikas Horn** fortsatte igennem 2013, bl.a. med fokus på kapacitetsopbygning af regionale styrker og den kenyanske flåde for at håndtere regionale sikkerhedstrusler med rod i konflikten i Somalia. Danmark deltog i perioder i 2013 med en fregat og med et overvågningsfly til NATO’s antipirateri operation Ocean Shield i det Indiske Ocean.

Mod fokus på fremme af retsstatsprincipper og menneskerettigheder bidrog Danmark til at bekæmpe **terrorisme** og voldelig ekstremisme globalt. Inden for rammerne af FN’s globale terrorbekæmpelsesstrategi blev forebyggelsesaspektet og imødegåelse af finansiering af terrorisme prioriteret. Danmark støttede f.eks. regional bekæmpelse af ulovlige pengestrømme og anti-radikaliseringsskemaer i **Somalia, Kenya og Etiopien**.

Danmark deltog aktivt i internationale fora med fokus på **stabiliseringsdagsordenen** – ikke mindst via **medformandskabet for den Internationale Dialog** for Statsopbygning og Fredsopbygning, der er et partnerskab mellem donorer og regeringer for en række af de skrøbelige stater. Danmark videreudviklede i 2013, i samarbejde med Storbritannien og USA, **Senior Stabilisation Leaders’ Forum** med fokus på politikudvikling og erfaringsopsamling i forhold til forebyggelse og inddæmning af konflikter.

Året var kendetegnet ved **aktivt dansk engagement i styrkelsen af EU’s fælles sikkerheds- og forsvarspolitik (CSDP)** inden for de rammer, som forsvarsforbeholdet sætter. Det er en mærkesag for Danmark, at EU i sine krisestyringsindsatser bliver bedre til at udnytte hele værktøjskassen. Udsendelsen af den fælles meddelelse fra Kommissionen og den Fælles Udenrigstjeneste i 2013 om samtænkning af EU’s eksterne instrumenter udgjorde et fremskridt. Danmark prioriterede også at forbedre kvaliteten af sine udsendelser til EU’s civile krisestyringsmissioner. Via målrettet rekruttering og kompetenceudvikling blev der gjort en målrettet indsats for at opbygge den ekspertise og de kompetencer, der er efterspurgt i disse missioner.

Året var kendetegnet ved øget dansk engagement i **FN’s fredsbevarende operationer**. På dansk initiativ besluttede de nordiske lande at bidrage til projekter, der konkret forbedrer FN’s kapacitet, blandt andet via ensartede træningsstandarder. Danmark **bidrog til to nye FN-operationer** – begge kendetegnet ved andre nordiske bidrag. Et C-130 transportfly samt et stabsbidrag til missions hovedkvarter og efterretningscelle blev udsendt til FN-missionen i Mali MINUSMA. Danmark blev hovedbidragyder til den operation under FN-mandat, som skulle identificere og destruere Syriens kemiske våben. Der blev stillet transport- og eskorteskibe, et transportfly, et personbeskyttelseshold til rådighed, og Danmark ledede en flådegruppe, der også omfattede norske og britiske skibe.

Danmark fortsatte sin aktive rolle i den **internationale nedrustnings- og ikke-spredningsdagsorden**. Regeringens strategi blev opdateret i juni 2013. På det **konventionelle område** blev der vedtaget en robust våbenhandelsstraktat (ATT) med væsentlige danske fingeraftryk. Der blev taget initiativ til udarbejdelse af et frivilligt **adfærdskodeks for våbentransport** samt fremrykning af **destruktion af det danske lager af klyngeammunition**. Dansk engagement skabte fremdrift i drøftelserne vedrørende et **nyt regime for konventionel nedrustning** i Europa. Et tæt samarbejde med Tyskland og Polen udmøntede sig i en række fælles dokumenter og initiativer.

I forhold til den **nukleare dagsorden** støttede Danmark aktivt arbejdet for at gøre Mellempøsten til en zone uden masseødelæggelsesvåben (WMD). Efter mange års stilstand kom der bevægelse i forhold til **Irans atomprogram**, og der kunne i november 2013 indgås en midlertidig aftale. Udviklingen er en sejr for den af Danmark støttede EU-politik med fastholdelse af en sanktionspolitik kombineret med forhandling.

STRATEGISK MÅL 6:

**Alle mennesker har ret til en værdig tilværelse i tryk-
hed og frihed**

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 6 er opgjort til A (fuld målopfyldelse).

Danmark har etableret en **stærk profil** på området både i internationale fora og i det bilaterale udviklingssamarbejde. Stærk dansk international profil i **kampen mod tortur** blev fastholdt med indvalg af dansk ekspert til FN's torturkomité og vedtagelse af FN-resolutioner i Genève og New York, der bl.a. stadfæster torturofres ret til rehabilitering. Arbejdet med at fastlægge **nye globale udviklingsmål som afløsning for 2015-målene**, blev for alvor skudt i gang i 2013 og havde høj dansk prioritet med henblik på at sikre indflydelse i overensstemmelse med regeringens prioriteter. Et par af de væsentlige milepæle i arbejdet i 2013 var rapporten fra FN's generalsekretærs højniveaupanel fra maj 2013 og generalsekretærs rapport fra juli 2013, der begge lå i god forlængelse af danske prioriteter, herunder fokus på menneskerettigheder, ligestilling, seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder (SRSR), bæredygtig udvikling, vand og energi, uddannelse og fredelige samfund. Disse prioriteter ligger også til grund i EU's holdning til post-2015 processen, som blev fastlagt i juni 2013. På det mellemstatslige FN-møde lykkedes det desuden fra dansk og EU-side at sikre anerkendelse af behovet for at sikre fred og sikkerhed, demokratisk regeringsførelse, retsstatsprincipper, ligestilling og menneskerettigheder.

Som led i den danske prioritering af arbejdet med post-2015 dagsordenen lykkedes det desuden Danmark i 2013 sammen med Irland og Norge at få sæde i en særlig SDR-arbejdsgruppe i FN, der i september 2014 skal komme med anbefalinger til fremtidige bæredygtighedsmål. Rapporten kan ventes at lægge sporene for den efterfølgende mellemstatslige forhandlingsproces fra ultimo 2014 til FN-topmødet i september 2015.

Den udviklingspolitiske indsats i 2013 var i høj grad fokuseret på arbejdet med at udfolde delelementer af **strategien for Danmarks udviklingssamarbejde** og den **nye lov om Danmarks udviklingssamarbejde**, der trådte i kraft den 1. januar 2013. I loven indgår en ny formålsbestemmelse for Danmarks udviklingssamarbejde, der gør fattigdomsbekæmpelse og fremme af menneskerettigheder til omdrejningspunktet. Udrulningen blev fokuseret på etableringen af interne redskaber og kapacitetsopbygning af medarbejderstaben.

Arbejde for dansk lederskab i den internationale indsats for menneskerettigheder, demokrati og god regeringsførelse blev også søgt fremmet gennem nyskabende danske pilotindsatser og konkrete politik indspil. Der var bl.a. støtte til **demokratiprocessen i Myanmar** gennem et nyt Responsible Business Programme og fortsat dialog med regering og opposition. I **Nepal blev der gennemført kapacitetsopbygning** af retssektoeren, ministerier og af landets menneskerettighedskommission samt ydet bidrag til fredsopbygning og demokratisk udvikling. Danmark ledede også den gruppe af donorer, som yder

støtte til initiativer for fremme og overholdelse af menneskerettigheder og Danmark har været blandt de ledende kræfter i formulering af en ny nepalesisk politik for lokal regeringsførelse, bl.a. med fokus på sikring af inklusion, transparens og kvinders rettigheder. Som co-lead i **New Deal-processen i Sydsudan** har Danmark været placeret i maskinrummet i formuleringsfasen af en New Deal compact. Her har Danmark sikret, at menneskerettighedsområdet fik en central placering og at der blev opstillet klare målsætninger i forhold til god regeringsførelse og sikkerhedssektorreformen. Konkret har Danmark i Sydsudan støttet kapacitetsopbygning på delstatsniveau og udarbejdelsen af en ny forfatning. Endelig har Danmark i **Zimbabwe** støttet afholdelsen af valg og givet støtte til monitorering og til retssektoeren.

STRATEGISK MÅL 7:

Naboskabet

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 7 er opgjort til A (fuld målopfyldelse).

Danmark arbejder for demokrati og velfærd i hele verden, men har en særlig interesse og ansvar for udviklingen i vores nabolande. Udenrigsministeriet har i 2013 aktivt arbejdet for at fastholde og styrke Danmarks og EU's engagement i og relationer til vores østlige og sydlige nabolande. I 2013 begyndte Udenrigsministeriet **implementeringen af den nye strategi for Naboskabsprogrammet** fra 2013 til 2017 med henblik på at understøtte udviklingen af demokratiske samfund med respekt for menneskerettigheder, ansvarlige myndigheder, aktive civilsamfund, velfungerende markeder og fremme af vækst og beskæftigelse i vores EU nabolande mod øst og sydøst. Der blev bl.a. i 2013 igangsat følgende større programmer: Et nyt landbrugsstøtteprogram i **Albanien**, støtte til sikre overholdelse af europæiske menneskerettighedsstandarder i **Armenien**, støtte til gennemførelse af offentlige reformer i **Bosnien-Hercegovina** samt støtte til unge entreprenører i **Moldova**.

Udenrigsministeriet har gennem **naboskabsprogrammet, EU's udvidelsesproces og EU's Østlige Partnerskab** samt bilateral politisk dialog arbejdet for at styrke de **østlige og sydøstlige nabolandes økonomiske integration og politiske associering med EU**. I april 2013 indgik Serbien og Kosovo en historisk normaliseringsaftale faciliteret af EU, som medførte, at der i oktober 2013 blev indledt forhandlinger med Kosovo om en Stabiliserings og Associerings aftale samt en EU-beslutning i december 2013 om at indlede optagelsesforhandlinger med Serbien. Endvidere kom der ny dynamik i EU's optagelsesforhandlinger med Tyrkiet med åbning af et nyt kapitel (kapitel 22 om regional politik) i november 2013 samt undertegnelse af en EU/Tyrkiet tilbagetagsaftale med EU i december 2013 og samtidig lancering af en dialog om visumliberalisering mellem de to parter.

Ved topmødet for det Østlige Partnerskab i Vilnius i november 2013 tog Georgien og Moldova et betydeligt skridt i europæisk retning ved formelt at afslutte forhandlingerne med EU om associerings- og frihandelsaftaler. Endvidere resulterede topmødet i en aftale med Georgien om rammebetingelserne for georgisk deltagelse i EU's krisehåndteringsindsatser samt undertegnelse af EU's visumfaciliteringsaftale med Aserbajdsjan.

I forhold til det **sydlige naboskab** har Udenrigsministeriet gennem 2013 aktivt støttet gennemførelsen af **EU's reviderede naboskabspolitik** med henblik på støtte til demokrati, reformer og økonomisk vækst i de sydlige partnerlande. Gennem 2013 har Udenrigsministeriet bl.a. været fortaler for anvendelsen af "more-for-more" princippet, hvor de lande, der gennemfører dybe og omfattende demokratiske reformer, belønnes med relativt mere økonomisk støtte fra EU. Tunesien har som en direkte konsekvens heraf været den relativt største modtager af de særlige SPRING midler i 2013. Med støtte fra Det Arabiske Initiativ har der også været fokus på **kapacitetsstøtte til EU gennem sekundering af eksperter** til relevante EU institutioner, herunder EU's delegationer i udvalgte partnerlande i MENA regionen. Udenrigsministeriet har også støttet etableringen af såkaldte **mobilitetspartnerskaber** mellem EU og sydlige partnerlande. Partnerskabet er et instrument under EU's samlede strategi for migration og mobilitet, der skal bidrage til en velforvaltet og sikker migration og mobilitet mellem EU og partnerskabslande. Der er i 2013 opnået enighed mellem EU, Tunesien og interesserede EU medlemsstater, herunder Danmark, om et mobilitetspartnerskab, der samler alle foranstaltningerne.

Udenrigsministeriet har bl.a. fremmet ovennævnte resultater gennem **målrettet interessevaretagelse** i Bruxelles blandt medlemslande og ift. EU's Fælles Udenrigstjeneste og Kommissionen, samt ved omfattede dialog og mødeaktivitet med myndigheder og civilsamfund i de østlige og sydlige nabolande.

STRATEGISK MÅL 8:

En styrket europadebat i Danmark

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 8 er opgjort til A (fuld målopfyldelse).

Der har i 2013 været fokus på at styrke europadebatten i Danmark. I den forbindelse gennemførte de to på hinanden følgende europaministre bl.a. på **"Danmarksturné"** rundt i landet til virksomheder og uddannelsesinstitutioner. Det var hensigten med turnéen at **fremme en bred, borgernær og folkelig debat** i virksomheder og uddannelsesinstitutioner vedrørende fordele og ulemper ved EU-samarbejdet.

Europaministeren deltog også i **europadebatten i forskellige medier i 2013** via indlæg og interviews om diverse europapolitiske emner i dagblade og tv-

udsendelser m.v. Det er således vurderingen, at tiltagene har bidraget til at fremme debatten i medierne generelt samt blandt meningsdannere, på politisk niveau og blandt eksperter.

STRATEGISK MÅL 9:

En udenrigstjeneste med mennesket i fokus

Den samlede målopfyldelse for strategisk mål 9 er opgjort til A (fuld målopfyldelse).

Ministeriet har i 2013 ydet en helt særlig kommunikationsindsats i forbindelse med **arrangementet Global Green Growth (3GF)**, som samlede repræsentanter for toneangivende internationale virksomheder, multilaterale organisationer og regeringsrepræsentanter i København for at fremme dagsordenen om grøn vækst og grøn omstilling i den globale økonomi. Der blev herudover gennemført **statsbesøg** fra henholdsvis Vietnam og Finland, **kronprinsparrets officielle besøg** i henholdsvis Chile og i Australien samt en lang række andre indgående og udgående officielle besøg, der indbefattede særlige kommunikationsindsatser om regeringens udenrigspolitiske prioriteter og om Danmark.

Inden for området af **Public Diplomacy** driver ministeriet bl.a. Danmarks officielle hjemmeside Danmark.dk og ca. 100 andre websites herunder hovedsitet UM.dk, som understøtter og supplerer repræsentationernes Public Diplomacy indsats gennem de lokale udenlandske medier og kontakter til meningsdannere mv. På UM.dk og de øvrige ca. 100 websites var der i 2013 omkring 7 mio. besøg, medens der var 2,5 mio. besøg på Danmark.dk. Ministeriet var ultimo 2013 bredt repræsenteret på de sociale medier, herunder på Facebook, og der blev i slutningen af 2013 formuleret en **ny kommunikationspolitik og en strategi for anvendelsen af de sociale medier**, som vil blive implementerede i 2014.

I 2013 ydede Udenrigsministeriet **bistand til mere end 5.000 nødstedte danskere i udlandet**. Borgerservicesagerne er genstand for stor mediebevågenhed og er på mange måder ministeriets ansigt udadtil. I samarbejde med ambassaderne og det døgnbemandede Globale Vagtcenter løstes bl.a. svære konsulære sager vedrørende barnebortførelser, sygdom, ulykker, fængslinger, tvangsægteskaber og gidselsituationer. Krisereberedskabet blev aktiveret i slutningen af året, da en **tyfon ramte Filippinerne**. Udenrigsministeriet koordinerede de danske myndigheders indsats og udsendte bl.a. et eftersøgningshold for at lokalisere og bistå danskerne i området.

De danske repræsentationer modtog ca. 106.000 **visumsansøgninger**, ca. 20.000 ansøgninger om opholds- og arbejdstilladelser, 22.000 ansøgninger om pas, 53.000 anmodninger om legalisering af dokumenter. Endvidere deltager ministeriet fra 2013 som medlem af Flygtninge-nævnet. I opfølgning af regeringsgrundlaget deltog Udenrigsministeriet i 2012-2013 i en **tværministeriel visum-**

arbejdsgruppe, hvis formål var at sikre tidsvarende danske visumregler, der kan bidrage til at styrke danske virksomheders og turisthvervenes konkurrenceevne. Rapporten fra arbejdsgruppen om revision af de danske visumregler anbefalede bl.a., at de danske repræsentationer blev tillagt øget selvstændig kompetence til at afgøre visumsager (såkaldt afslagskompetence), og at kommunikationsindsatsen om de danske visumregler for forretningsbesøg og turister blev styrket. Anbefalingerne er efterfølgende udmøntet i en **ændring af Udlændingeloven** vedrørende afslagskompetence til repræsentati-

onerne fremsat af Justitsministeriet og i Red Carpet programmet om såkaldt fast-track business visa til Danmark.

3.7 Redegørelse for reservation

Udenrigsministeriet har i forbindelse med afslutningen af regnskabet for 2013 foretaget flere reservationer af bevilninger til brug for specifikke formål i de kommende år. Disse er nærmere specificeret i tabel 5 nedenfor.

Tabel 5. Reserverede bevillinger på specifikke formål under § 06.11.01. Udenrigstjenesten, § 06.11.02 Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet (mio. kr.)

Reservationer - § 06.11.01

Opgave	Reserveret år	Reservation primo	Forbrug i året	Reservation ultimo 2013/Primo 2014	Forventet afslutning
Vækstmarkedsstrategier	2012	5,4	1,8	3,6	2014
Styrket markedsføring af Danmark	2011	7,7	6,6	1,1	2014
Grøn eksportfremme	2013	-	-	0,3	2014
I alt		13,1	8,3	5,0	

Reservationer - § 06.11.02

Opgave	Reserveret år	Reservation primo	Forbrug i året	Reservation ultimo 2012/Primo 2013	Forventet afslutning
Regeringens fællesudgifter EU-formandskab 2012	2011	0,2	0,2	0	
I alt		0,2	0,1	0	

Bemærkninger til de enkelte reservationer:

- I 2011 besluttede regeringen at udarbejde operative strategier for større dansk samhandel med BRIK-landene (Brasilien, Rusland, Indien og Kina) og andre nye højvækstlande. Til formålet blev der afsat 25 mio. kr. årligt i 2012 og 2013 til udmøntning af strategierne, heraf 9 mio. kr. årligt på § 06.11.01 og 16 mio. kr. årligt på § 06.41.03. Af primoreservationen 2013 på 5,4 mio. kr., har 1,8 mio. kr. fundet anvendelse i 2013. De resterende 3,6 mio. kr. er videreført til 2014.
- Af den afsatte bevilling til videreførelse af handlingsplanen for offensiv global markedsføring af Danmark i årene 2011 og 2012 blev der reserve-

ret 7,7 mio. kr. i 2013. Heraf er 6,6 mio. kr. blevet anvendt i 2013. De øvrige 1,1 mio. kr. er reserveret til anvendelse i 2014.

- I forbindelse med Aftale om finansloven for 2013 blev der afsat 5,0 mio. kr. under § 06.11.01. til styrket indsats for Grøn Eksport. Heraf er 4,7 mio. kr. anvendt i 2013, mens 0,3 mio. kr. er reserveret til anvendelse i 2014.
- Der er til brug for finansiering af udestående betalinger vedrørende det danske EU-formandskab reserveret 0,2 mio. kr. i 2013. Heraf er 0,1 mio. kr. anvendt, mens 0,1 mio. kr. er bortfaldet.

3.8 Forventninger til det kommende år

3.8.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år

Udenrigsministeriet vil i 2014 fortsat have fokus på at tilpasse aktivitetsniveauet til ministeriets faldende bevilninger.

3.8.2. Hovedprioriteter

Udenrigsministeriets strategiske indsats og prioritering af ressourceanvendelse tager afsæt i et overordnet, flerårigt prioritetspapir "Prioriteter og indsatsområder for Udenrigsministeriet". Papiret danner rammen om ministeriets generelle mål- og resultatstyring og tilpasses i takt med den politiske udvikling.

Prioritetspapiret tager afsæt i regeringsgrundlaget fra oktober 2011 samt en række fastlagte politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. Det indeholder seks politiske prioriteter, og til hver prioritet er der knyttet mellem en og tre centralt formulerede operationelle mål svarende til i alt 12 mål. Endvidere er der til hvert af de operationelle mål knyttet mellem en og to konkrete initiativer svarende til i alt 20 initiativer for 2014.

I slutningen af 2013 blev det besluttet at gennemføre en reform af repræsentationsstrukturen i udenrigstjenesten, der vil blive implementeret i løbet af 2014. Reformen gennemføres med henblik på at modernisere og effektivisere den danske tilstedeværelse i udlandet, og der vil i Udenrigsministeriet også fremadrettet være opmærksomhed på vægtning af ressourcetilførsel i såvel de enkelte enheder som på tværs af organisationen.

I et globalt samfund er alle parter fælles om og afhængige af at fremme fred og stabilitet i verdens konfliktområder samt at bidrage til løsningen af en række globale trusler. Udenrigsministeriet vil arbejde for en **sikkerhedspolitik i balance** og sikre, at Danmark viser et aktivt engagement i håndtering af internationale konflikter og fredsopbygning i såvel nærområder som på andre kontinenter. Dette skal ske gennem en styrket samtænkning mellem diplomatiske, udviklingspolitiske og militære indsatser i overensstemmelse med regeringens nye politik for Danmarks stabiliseringsindsatser. Stabilisering og stats- og fredsopbygning i skrøbelige stater vil være et centralt omdrejningspunkt. Udenrigsministeriet vil samtidig gennemføre en sikkerhedspolitik, der beskytter og forsvarer Danmark og danske interesser. Der vil ske gennem en målrettet indsats særligt i multilaterale fora som FN, NATO og EU for at imødegå trusler på den moderne sikkerhedspolitiske dagsorden fra bl.a. cyberangreb, pirateri og terrorisme.

Europa har i de senere år oplevet den alvorligste økonomiske krise siden det europæiske samarbejde blev dannet i 50'erne. Krisen har i høj grad påvirket rammebetingelserne for EU og for dansk økonomi. Udenrigsministeriet vil arbejde for at fremme en konstruktiv og engageret dansk tilgang til EU-samarbejdet såvel som samarbejdet med EU's naboer med henblik på i størst muligt omfang at styrke **vækst og beskæftigelse i Danmark og Europa**. Det bliver afgørende i de kommende år at forstærke den fælles indsats i EU for at fremme et økonomisk stærkt og jobskabende Europa, hvor nødvendige reformer gennemføres, konkurrenceevnen genoprettes, og hvor internationale handelsaftaler kan forbinde EU til de globale vækstcentre. Den udvikling fremmer Danmark bedst ved at være placeret så tæt på kernen i EU som muligt og ved at vise et aktivt engagement i formulering, koordinering samt forhandling af Danmarks position. I 2014 vil der også være fokus på en videreudvikling af Danmarks stærke engagement i at fremme økonomisk udvikling, politisk stabilitet og demokrati i EU's naboland-

de mod Øst. Endelig vil Udenrigsministeriet bidrage til at skabe jobs og vækst i Danmark ved at prioritere gennemførelsen af vækstmarkedsstrategien samt gennem et styrket økonomisk diplomati, der målrettet fremmer danske styrkepositioner ved fleksibelt at kombinere redskaber på tværs af UM og i samarbejde med den øvrige centraladministration.

Verden står over for globale udfordringer med en klima- og miljøkrise. Det er udfordringer, der skal løses i en verden præget af store forandringer. I 2014 vil der være fokus på arbejde med **omstillingen til en grøn økonomi og grøn vækst** gennem fremme af en mere bæredygtig udvikling med fokus på reduktion af udledninger, et mere effektivt ressourceforbrug og øget adgang for verdens fattigste til basale ressourcer. Med udgangspunkt i den udviklingspolitiske strategi vil Udenrigsministeriet prioritere indsatser, som styrker bæredygtig naturressourceforvaltning, mindre klimabelastning og forbedre menneskers adgang til nødvendige ressourcer som vand og energi. Der vil blive igangsat et antal landeprogrammer, der skal skabe vækst, job og bidrage til en bæredygtig forvaltning og udnyttelse af naturressourcer. Samtidig vil Udenrigsministeriet i 2014 have et skærpet fokus på at involvere den private sektor i initiativer og partnerskaber, der fremmer den grønne omstilling. Det danske udviklingssamarbejde og de danske erhvervskompetencer kan her levere vigtige bidrag, hvor vi skal udnytte de muligheder, Danmark har som grønt demonstrationsland for teknologier, der vil drive omstillingen til en grøn økonomi. Endvidere vil der blive sat løbende fokus på de sikkerheds- og energipolitiske konsekvenser af klimaændringer og ressourcemangel, som hører til de nye globale trusler.

Arktis undergår i disse år gennemgribende forandringer som følge af de globale klimaændringer. Med udviklingen øges opmærksomheden på nye muligheder, men også på de udfordringer, der følger af ændringerne. Udenrigsministeriet vil derfor i de kommende år styrke fokus på det arktiske område. I 2014 vil implementeringen af Arktisk Strategi i tæt samarbejde med Grønland og Færøerne være et omdrejningspunkt for denne indsats.

Alle mennesker har ret til et bedre liv, hvor deres samlede sæt af rettigheder respekteres. Retssamfundet og respekten for det enkelte menneskes rettigheder er fundamentale principper i det danske samfund. For at fremme disse værdier globalt vil Udenrigsministeriet have fokus på dansk lederskab i den internationale indsats både i det multilaterale og det bilaterale samarbejde om menneskerettigheder, demokrati og god regeringsførelse. Den rettighedsbaserede udviklingsstrategi udgør et solidt grundlag for en styrket dansk indsats for at skabe en verden fri for fattigdom og med menneskerettighederne i højsædet. Det vil bl.a. ske gennem dansk støtte til opbygning af demokratiske samfund, hvor ikke-diskrimination, deltagelse og åbenhed står i centrum. Der vil i 2014 også være fokus på udmøntning af konkrete indsatser inden

for udviklingsstrategiens fire prioritetsområder: menneskerettigheder og demokrati, grøn vækst, sociale fremskridt og stabilitet og beskyttelse.

Først og sidst handler udenrigspolitik om mennesker. Udenrigsministeriet skal have **en åben og samarbejdende udenrigstjeneste med mennesket i fokus**. Indsatsen på borgerserviceområdet og opgaverne i forhold til den enkelte dansker vil derfor blive styrket. Gennem øget åbenhed og kommunikation vil der desuden være fokus på samarbejdet med erhvervsliv og civilsamfund, herunder de folkelige organisationer, medier og

øvrige interessenter. Desuden vil Udenrigsministeriet arbejde for at styrke det internationale samarbejde. Det gælder både i forhold til de danske bilaterale kontakter, herunder i udviklingssamarbejdet og i kontakten med civilsamfundet i andre lande. Og det gælder i de multilaterale organisationer. Fokus vil blive fastholdt på at være en ambitiøs udenrigstjeneste, der skaber resultater af høj faglighed baseret på engagement, tillid og inddragelse af medarbejderne. På denne måde er det samtidig muligt at fastholde Udenrigsministeriet som en attraktiv arbejdsplads med spændende faglige udfordringer og høj medarbejdertilfredshed både i ude- og hjemmetjeneste.

4. REGNSKAB

Bogføringskredsen vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten, § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende Danmarks EU formandskab, samt § 06.11.05. Indtægter fra Borgerserviceydelse.

4.1 Anvendt regnskabspraksis

- Ministeriet følger overordnet set de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger: I medfør af aftale med Finansministeriet er værdien af omsættelige og delvist omsættelige ejendomme fastlagt på baggrund af en markedsvurdering gennemført i 2005, mens ikke-omsættelige ejendomme er fastlagt på baggrund af anskaffelsværdien. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen af de omsættelige og delvist omsættelige ejendomme. Alle ejendomme er opdelt på en værdi for henholdsvis grund, bygninger og installationer. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Udenrigsministeriet har ændret regnskabspraksis i forhold til løbende valutakurstilpasning i regnskabet. Frem til 2013 ændrede den enkelte repræsentation løbende valutakurs i forbindelse med overførsel af likviditet. Der var således på et givet tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet. Fra 2013 fastlægges en årlig kurs pr. valuta. Denne årligt fastsatte kurs er den samme som budgettet fastlægges med.
- Udenrigsministeriet indgik i 2005 aftale med Finansministeriet og Moderniseringsstyrelsen om at benytte fælles bank- og kassebeholdninger i udetjenesten på det omkostnings og udgiftsbaserede område. Fra 2013 er likviditeten både i ude- og hjemmetjenesten opdelt på disse områder. Der er dog tilskudsbevillinger, der registreres i det omkostningsbaserede områder og som efterfølgende afregnes.
- Udenrigsministeriet har i 2013 foretaget primokorrekationer af egenkapitalen som følge af uoverensstemmelser mellem SKS og Navision på 4 cifret kontoniveau.

4.2 Resultatopgørelse m.v.

Udenrigsministeriets resultatopgørelse for årene 2011 til 2013 er anført nedenfor i tabel 6.

Tabel 6. Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2012 – 2014 (mio. kr.)

Resultat pr. 31.12.2013	Regnskab 2012 ¹	Regnskab 2013	Budget 2014
Ordinære driftsindtægter			
Indtægtsført bevilling			
Bevilling	-1.985,2	-1.731,5	-1.667,0
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-14,1	-13,2 ²	-5,0
Reserveret af indeværende års bevillinger	13,1	5,0	5,0
Indtægtsført bevilling total	-1.986,2	-1.739,7	-1.667,0
Salg af varer og tjenesteydelser	-112,4	-110,0	-87,6
Gebyrer	-88,8	-94,6	-93,0
Ordinære driftsindtægter total	-2.187,4	-1.944,2	-1.847,6
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
Husleje	252,6	235,9	224,2
Forbrugsomkostninger total	252,6	235,9	224,2
Personaleomkostninger			
Lønninger	665,2	600,9	593,2
Pension	101,4	95,9	94,7
Lønrefusion	-118,2	-103,2	-101,9
Andre personaleomkostninger	8,2	9,1	9,0
Personaleomkostninger total³	656,6	602,8	595,0
Af- og nedskrivninger	312,7	87,0 ⁴	83,0
Andre ordinære driftsomkostninger	878,0	886,5	939,9
Ordinære driftsomkostninger total	2.099,8	1.812,2	1.842,1
Resultat af ordinær drift total	-87,6	-132,0	-5,5
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-103,7	-78,7	-90,4
Andre driftsomkostninger	15,6	16,6	19,4
Resultat for finansielle poster total	-175,7	-194,1	-76,5
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-0,7	-1,3	-
Finansielle omkostninger	111,0	69,8 ⁵	95,0
Finansielle poster total	110,4	68,6	95,0
Resultat for ekstraordinære poster total	-65,4	-125,6	18,5
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære omkostninger	3,4	0,3	-
Ekstraordinære indtægter	-1,4	-1,4	-
Ekstraordinære poster total	2,1	-1,1	-
Resultatopgørelse total	-63,3	-126,7	18,5

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

¹ Udenrigsministeriet havde i 2012 udgifter vedrørende EU formandskabet. Udgifter hertil er fratrukket i denne kolonne, så der fremstår en resultatopgørelse, der i højere grad er sammenlignelig med et normalt driftssår.

² Heraf udgør 0,1 mio. kr. bortfald af reserveret bevilling vedrørende det danske EU-formandskab i 2012.

³ Udenrigsministeriets personaleomkostninger indeholder løn til indtægtsdækket virksomhed, tilskud til personer samt fradrag fra anlægsløn og overstiger derfor lønforbruget under lønsumsloftet jf. afsnit 4.6, tabel 11

⁴ Afskrivninger i 2012 var præget af nedrivning af UNIPAC-bygninger i frihavnen på i alt 178,2 mio. kr.

⁵ Finansielle poster i 2013 er påvirket af kursgevinst på i alt 22,8 mio.kr.

Tabel 7. Resultatdisponering (mio. kr.)

	2013
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret overskud overført til egenkapital	-126,7

4.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter

Udenrigsministeriet har i 2013 tilbageført en hensættelse på 0,5 mio. kroner fuldt ud, som ved udgangen af 2012 blev reserveret til udgifter vedrørende salg af en ejendom i Lu-saka. Ved udgangen af år 2013 er der ikke hensat andre udgifter vedrørende salg af fast ejendom.

Alle øvrige hensættelser er i 2013 blevet reguleret beløbsmæssigt og indeholder følgende saldi ved årets udgang:

Hensættelser i 2013	Mio. kr.
Feriepengehensættelse	102,9
Fratrædelsesgodtgørelse for lokalt ansatte medarbejdere i udetjenesten	30,0
Hensat til istandsættelse af lejemål	54,5
Hensat til tab på debitorer	1,0
Hensat til rådighedsløn *	8,2

*Note: "Hensættelse til rådighedsløn" skyldes en EU dom i 2013. Denne dom betød, at Udenrigsministeriet har forpligtelser overfor tjenestemænd, der er gået fra rådighedsløn til pension.

Endvidere er der hensat 5,0 mio. kr. som reserveret bevilning til 3 forskellige formål (Vækstmarkedsstrategier, Styrket markedsføring af Danmark og Grøn eksportfremme).

4.3 Balancen

Udenrigsministeriets balance for årene 2012 og 2013 er anført nedenfor i tabel 8. Noter til balancen er at finde i afsnit 5.1.1

Tabel 8. Udenrigsministeriets balance 2012 – 2013 (mio.kr.)

Balance per 31.12.2013	2012	2013
Aktiver		
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	95,3	113,1
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	2,7	2,6
Udviklingsprojekter under opførelse	22,5	0,6
Immaterielle anlægsaktiver total	120,5	116,3
Materielle anlægsaktiver		
Grunde, arealer og bygninger	1.580,1	1.546,6
Transportmateriel	19,7	15,9
Produktionsanlæg og maskiner	9,8	8,3
Inventar og it-udstyr	74,4	64,6
Igangværende arbejder for egen regning	33,7	45,4
Materielle anlægsaktiver total	1.717,7	1.680,7
Finansielle anlægsaktiver		
Statsforskrivning	32,8	32,8
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0
Finansielle anlægsaktiver total	32,8	32,8
Anlægsaktiver total	1.871,0	1.829,7
Tilgodehavender	276,2	243,9
Periodeafgrænsningsposter	67,2	59,4
Likvide beholdninger		
FF5 Uforrentet konto	150,7	104,9
FF7 Finansieringskonto	-421,8	-25,4
Andre likvider	599,6	214,9
Likvide beholdninger total	328,6	294,4
Omsætningsaktiver total	672,0	597,7
Aktiver total	2.543,0	2.427,3

Balance per 31.12.2013	2012	2013
Passiver		
Egenkapital		
Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Overført overskud	-349,7	-290,1
Egenkapital total	-316,9	-322,9
Hensatte forpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser		
Prioritetsgæld og anden langfristet gæld	-2,0	-0,5
FF4 Langfristet gæld	-1.897,3	-1.778,3
Langfristede gældsforpligtelser total	-1.899,3	-1.778,8
Kortfristede gældsforpligtelser		
Leverandører af vare og tjenesteydelser	-66,0	-77,1
Anden kortfristet gæld	-42,5	-34,4
Skyldige feriepenge	-107,3	-102,9
Reserveret bevilling	-13,3	-5,1*
Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-2,2	-1,9
Igangværende arbejde og forpligtelser	-7,7	-10,6
Kortfristede gældsforpligtelser total	-238,9	-232,0
Gæld total	-2.138,3	-2.010,8
Passiver total	-2.543,0	-2.427,3

*Note: Heraf udgør 0,1 mio. kr. bortfald af reserveret bevilling vedrørende EU-formandskabet i 2012.

4.4 Egenkapitalforklaring

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2013 i alt 322,9 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt 290,1 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2013 i alt 163,4 mio. kr. og er således med årets resultat på 126,7 mio. kr. forøget til 290,1 mio. kr.

Tabel 9. Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2013 (mio. kr.)

	R-1 2012 mio. kr.	R 2013 mio. kr.
Egenkapital Primo	-132,9	-196,2
Primoværdi for reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Ændringer i reguleret egenkapital	0,0	0,0
Ultimoværdi for reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Primoværdi for opskrivninger	0,0	0,0
Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Ultimoværdi for opskrivninger	0,0	0,0
Primoværdi for overført overskud	-100,1	-163,4
Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	0,0	0,0
Bortfald af eksisterende overførte overskud	0,0	0,0
Årets resultat	-185,0	-126,7
Årets bortfald	121,7	0,0
Udbytte til statskassen	0,0	0,0
Ultimoværdi for overført overskud	-163,4	-290,1
Egenkapital ultimo	-196,2	-322,9

4.5 Likviditet og låneramme

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer. Indtil udgangen af 2012 er der ikke foretaget en fysisk adskillelse af tilskudsmidler og driftsmidler. Fra og med 2013 er denne ordning ophørt, idet betalinger med og uden selvstændig likviditet adskilles.

Tabel 10. Udnyttelse af låneramme (mio. kr.)

	2013
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.796,9
Låneramme	2.528,6
Udnyttelsesgrad i pct.	71,1%

4.6 Opfølgning på løsumsloft

Udenrigsministeriets løsumsforbrug under løsumsloftet udgjorde i alt 587,6 mio. kr. i 2013, hvilket betød et mindreforbrug på 34,7 mio. kr. i forhold til løsumsloftet på 622,3 mio. kr. Den samlede løsumsopsparing udgør herefter 90,2 mio. kr. ved udgangen af 2013, jf. tabel 11.

Tabel 11. Opfølgning på løsumsloft (mio. kr.)

	2013
Hovedkonto	§ 06.11.01
Løsumsloft FL	624,4
Løsumsloft inkl. TB/ aktstykker	622,3
Lønforbrug under løsumsloft ¹⁾	587,6
Difference (årets mindreforbrug)	34,7
Akkumuleret. opsparing ult. 2012	55,5
Akkumuleret opsparing ult. 2013	90,2

¹⁾ Ekskl. underkonto 90: Indtægtsdækket virksomhed

4.7 Bevillingsregnskabet

Bevillingsregnskabet for konto § 06.11.01., § 06.11.02., og § 06.11.05 er opgjort nedenfor i tabel 12. Der henvises i øvrigt til afsnit 2.3. Årets økonomiske resultat Udenrigsministeriets bevillingsregnskab for 2013 indebærer et mindreforbrug på 126,7 mio. kr. i forhold til finansårets bevilling. Mindreforbruget skyldes dels lavere udgifter under § 06.11.01. Udenrigstjenesten, dels forøgede indtægter under § 06.11.05. Indtægter fra borgerserviceydelse i forhold til finansårets bevilling.

Mindreforbruget under § 06.11.01 Udenrigstjenesten skyldes blandt andet, at Udenrigsministeriet har budgetteret med et lavere løsumsforbrug end løsumsloftet for at kunne håndtere ministeriets faldende løsumsbevilling i 2014, et mindre aktivitetsniveau i udetjenesten som følge af kursfald på en række udenlandske valutaer samt lavere udgifter til afskrivninger. De forøgede indtægter under § 06.11.05. Indtægter fra borgerserviceydelse skyldes større efterspørgsel efter borgerserviceydelse i form af blandt andet pas og visum end forventet.

Tabel 12. Udenrigsministeriets bevillingsregnskab for § 06.11.01. Udenrigstjenesten, § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandsskabet samt § 06.11.05. Indtægter fra borgerserviceydelse (mio. kr.)

	Regnskab 2012	Budget (FL+TB) 2013	Regnskab 2013	Difference	Bevilling/Budget 2014
Nettoudgiftsbevilling	2.023,6	1.731,5	1.612,9	118,6	1.667,0
Nettoforbrug af reservation	64,4	-	8,2	-8,2	-
Indtægter	-306,9	-246,2	-285,9	39,7	-247,7
Udgifter	2.330,5	1.977,7	1.898,9	78,8	1.914,7
Årets resultat	-185,0*		- 126,7		

Anm.: Afrundinger gør, at sammentælling ikke summer til totalen.

*Der er i tabel 12 ikke taget højde for 121,7 mio. kr. i mindreforbrug under § 06.11.02, som er bortfaldet på bevillingsafregningen for 2012.

4.8 Udgiftsbaserede hovedkonti

Nedenfor redegøres for ministeriets udgiftsbaserede hovedkonti.

Table 13. Udenrigsministeriets forvaltede udgiftsbaserede hovedkonti (mio. kr.)

Hovedkonto	Bevillingstype	Indtægter/udgifter	Bevilling	Regnskab 2013
06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Indtægtsbev.	Indtægter	-25,0	-10,5
		Udgifter	0,0	0,0
06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Reservationsbev.	Udgifter	39,7	43,7
06.11.19 Bilateralt naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-0,1
06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Indtægtsbev.	Indtægter	-275,0	-275,0
06.21.01 Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	142,9	136,6
06.22.01 Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	324,1	397,6
06.22.03 Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	255,4	230,7
06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bevilling	Indtægter	-2,0	0,0
		Udgifter	1,9	0,1
06.31.79 Reserver	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0
06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	2.226,9	2.211,9
06.32.02 Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	1.549,6	1.302,0
06.32.04 Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	307,4	302,0
06.32.05 Danidas erhvervsindsatser	Reservationsbev.	Udgifter	518,4	498,8
06.32.06 Blandede kreditter	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-0,2
06.32.07 Lånebistand	Reservationsbev.	Indtægter	-51,0	-349,4
		Udgifter	-20,0	298,2
06.32.08 Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	780,3	830,7
06.32.11 Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	202,8	206,5
06.33.01 Bistand gennem private organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	1.010,9	986,3
06.34.01 Miljø- og klimabistand i udviklingslande mv.	Reservationsbev.	Udgifter	714,0	739,7
06.35.01 Forskning og oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	349,6	381,9
06.35.02 International udviklingsforskning	Reservationsbev.	Udgifter	110,0	110,0
06.36.01 UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	523,8	524,1
06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	169,5	175,0
06.36.03 HIV/AIDS, Befolknings- og sundhedsprogrammer	Reservationsbev.	Udgifter	565,0	565,0
06.36.04 FN programmer for landsbrugsudvikling	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0
06.36.06 FNUD	Reservationsbev.	Udgifter	165,3	167,4
06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Indtægter	-1,2	-2,7
		Udgifter	784,6	786,6
06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	4,4	-0,8
06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	547,3	546,4
06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bevilling	Indtægter	-2,1	-3,4
		Udgifter	475,0	479,7
06.38.01 regional og genopbygningsbistand	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-2,8
06.38.02 Indsatser vedr. stabilitet og sikkerhed	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-8,9
06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	- 12,0	- 11,2
06.39.03 Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	1.477,9	1.477,8
06.41.02 Eksportstipendiater	Reservationsbev.	Indtægter	-19,3	-19,4
		Udgifter	62,7	60,1
06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	52,8	52,1

5. BILAG

5.1 Noter til resultatopgørelsen og balancen

Ekstraordinære poster

Udenrigsministeriet havde ikke i 2013 hverken ekstraordinære indtægter eller omkostninger. Desværre er der ført beløb på disse konti, der efterfølgende har vist sig ikke at kunne karakterises som sådanne.

Tab på debitorer (Balancen)

Udenrigsministeriet har ikke haft væsentlige tab på debitorer i 2013.

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videre salg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der hensættes årligt en forpligtelse vedrørende Udenrigsministeriets mere end 500 lejemaal i udetjenesten. Der sker en del lejemaalsændringer i løbet af et kalenderår som følge af forskellige boligbehov under ”ny boligpolitik”. Beløbet udgjorde 54,5 mio. kr. pr. 31. december 2013. I 2013 er saldoen blevet reguleret ned 0,8 mio. kr.

Det er efter regnskabsafslutningen konstateret, at hensættelsen til rådighedsløn, jf. afsnit 4.2.1., burde have været bogført med 4,6 mio. kr. i stedet for den faktiske bogføring på 8,2 mio. kr.

Prioritetsgæld (Balancen)

Der er prioritetsgæld vedrørende ambassaden i Berlin, som forfalder i 2014.

5.1.1 Noter til balancen

Note 1. Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2013	220,3	3,3	223,6
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	44,8	0,0	44,8
Afgang	-50,1	-0,1	-50,2
Kostpris pr. 31.12.2013	215,0	3,2	218,2
Akkumulerede afskrivninger	-101,9	-0,5	-102,4
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2013	-101,9	-0,5	-102,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2013	113,1	2,6	115,8
Årets afskrivninger	23,1	-0,1	23,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,1	0,1
Årets af- og nedskrivninger	23,1	0,0	23,1

Udviklingsprojekter under udførelse

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2013	22,5
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	-0,4
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-21,7
Kostpris pr. 31.12.2013	0,4

Note 2. Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01.2013	1.991,2	0,0	42,7	67,2	517,8	2.618,9
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,9		0,9	3,8	9,5	15,0
Afgang	-70,1		-5,6	-4,0	-350,5	-430,2
Kostpris pr. 31.12.2013	1.921,9	0,0	37,9	67,0	176,8	2.203,6
Akkumulerede afskrivninger	-252,8		-29,7	-51,1	-110,1	-443,7
Akkumulerede nedskrivninger	-122,5		0,0	-0,0	-2,1	-124,7
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-375,3	0,0	-29,7	-51,1	-112,2	-568,3
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2013	1.546,6	0,0	8,3	15,9	64,6	1.635,3
Årets afskrivninger	-26,8	0,0	3,2	-3,6	328,9	301,7
Årets nedskrivninger	62,6		0,0	0,0	2,3	64,9
Årets af- og nedskrivninger	35,8	0,0	3,2	-3,6	331,2	366,6

Igangværende arbejder for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2013	34,1
Tilgang	11,7
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	-0,4
Kostpris pr. 31.12.2013	45,4

5.2 Indtægtsdækket virksomhed

Den indtægtsdækkede virksomhed under Udenrigsministeriets kompetencecenter er opgjort nedenfor i tabel 14.

Tabel 14. Indtægtsdækket virksomhed 2010-2013 (mio. kr.)

	2010	2011	2012	2013
Sprogundervisning årets resultat (negativt fortegn = overskud)	-2,2	-2,1	2,4	1,1
Sprogundervisning akkumuleret resultat (negativt fortegn = overskud)	-5,3	-7,4	-5,0	-4,0

5.3 Gebyrfinansieret virksomhed

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed under § 06.11.05. er opgjort nedenfor i tabel 15. Lovgrundlaget er overholdt.

Tabel 15. Gebyrindtægter 2010-2013 (mio. kr.)

	2010	2011	2012	2013
Gebyr pas	-8,6	-7,7	-16,5	-16,7
Gebyr legalisering	-11,1	-11,4	-12,3	-13,4
Gebyr bistandssager	-0,3	-0,4	-0,4	-0,2
Gebyr visa og arbejds- og opholdstilladelser	-47,0	-46,2	-57,9	-62,9
Øvrige gebyrindtægter	-1,3	-1,3	-1,7	-1,5
I alt	-68,2	-66,9	-88,7	-94,6

5.4 Forelagte investeringer

Tabel 16. Oversigt over igangværende anlægsprojekter (mio. kr.)

Igangværende Anlægsprojekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning	Afholdte udgifter i alt	Afholdte udgifter, indeværende år	Godkendte totaludgifter
Ambassadebygning Dhaka*				0,2		7,0, jf. aktstykke 178, 2005
Ambassade- og boliger New Delhi**		2014	2016	5,9	2,9	136,0 jf. aktstykke 48, 2008***

*Jf. erklæring fra nordisk udenrigsministermøde den 31.10.2012 er det besluttet at arbejde mod en nordisk samlokaliseringssløsning i Dhaka. Anlægsprojekt under overvejelse.

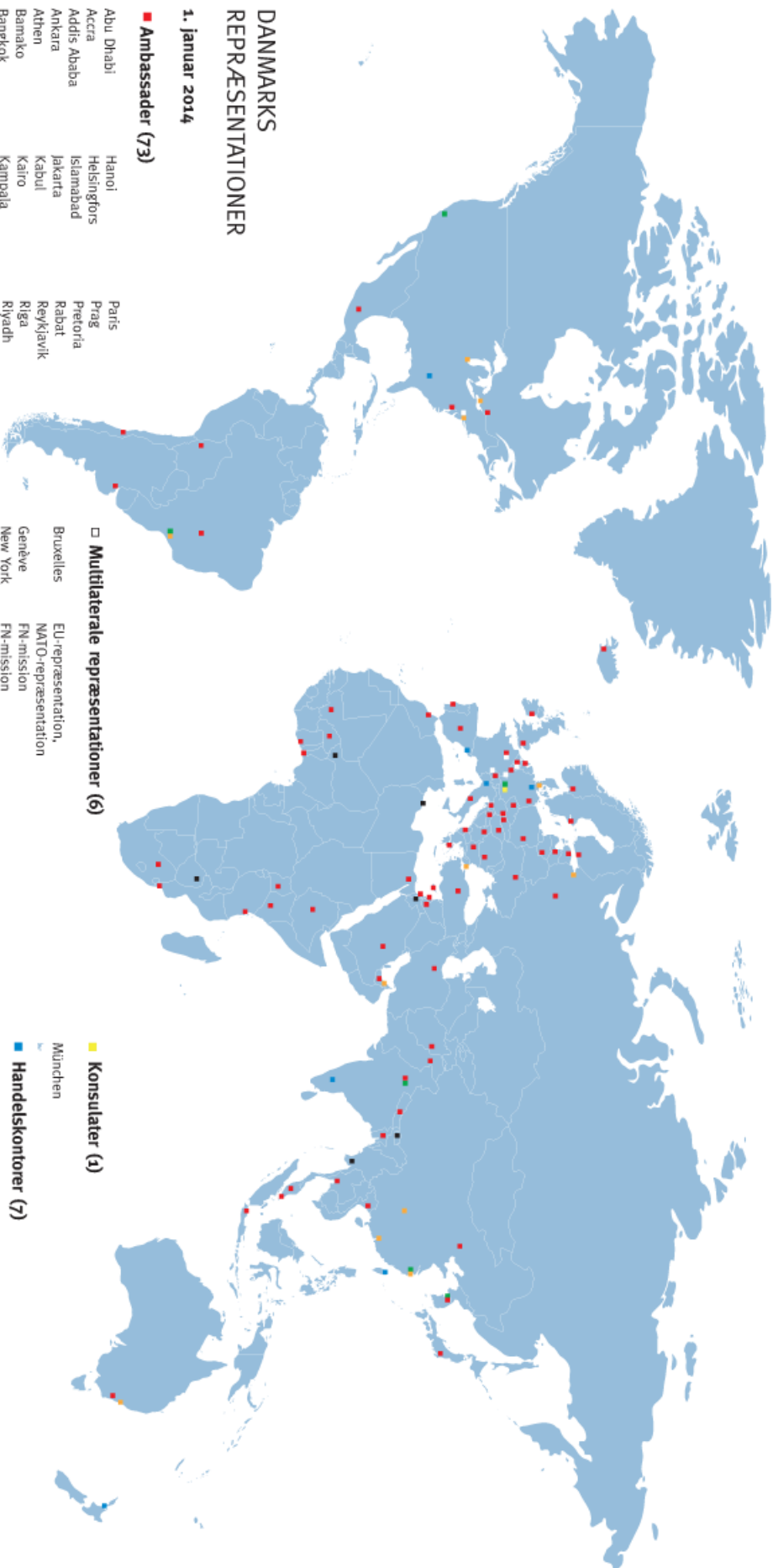
** Projekteringsstart inkl. EU-udbud = 2010. Byggestart oprindeligt oplyst til 2012, men ændret til 2014. Forventet afslutning = 2016

*** Udgiften til erhvervelse af grundrettigheder udgør 136 mio. kr., og er afholdt i 2010.

6. Oversigt over prioriteter og mål

Strategiske prioriteter og mål	Prioritets- og målopfyldelsen fordelt på: A= opfyldt B= delvist opfyldt C= ikke opfyldt
Prioritet 1. Fokuseret udgiftsstyring	B
Mål 1.1: Der sker en løbende og effektiv økonomistyring i Udenrigsministeriet både i de enkelte enheder og på koncernniveau. På denne baggrund sikres det, at Udenrigsministeriet som koncern efterlever budgetloven og sikrer, at ministeriet overforholder de givne budgetmæssige rammer.	B
Mål 1.2: Fastholdelse af UM som en attraktiv arbejdsplads med spændende faglige udfordringer og høj medarbejdertilfredshed i både ude- og hjemmetjenesten.	A
Mål 1.3: Fortsat udvikling af Udenrigsministeriets chefer som gode personaleledere (afledt af tekst under mål 1.2).	B
2. Vækst og beskæftigelse i Danmark og Europa	B
Mål 2.1: Udenrigsministeriet skal bidrage til øget dansk eksport og øget tiltrækning af udenlandske investeringer, herunder via målrettet markedsføring af danske styrkepositioner og ved optimalt samspil mellem instrumenterne inden for eksport- og investeringsfremme samt PD.	A
Mål 2.2: Målet med vækstmarkedsstrategien er, at Danmarks vareeksport til de 10 udvalgte vækstmarkeder vokser med 50 pct. (fra 57,7 mia. til 86,6 mia.) i perioden 2012-2016 i forhold til 2011. I 2011 var Danmarks eksport til vækstmarkederne 57,7 mia. Ved udgangen af 2013 skal eksporten være 67,5 mia. for at være på linje med at opfylde målet på 5-årig sigt.	B
Mål 2.3: Udenrigsministeriet arbejder målrettet i EU og Europa på at fremme konkrete resultater, som har et stort potentiale og som direkte skaber europæisk vækst, herunder grøn vækst, og beskæftigelse, gennem reform af EU's finansielle rammer, politikreformer, øget tillid hos borgere og virksomheder til europæisk økonomi, udvidelsesforhandlinger og gennem multilaterale og bilaterale handels- og investeringsaftaler.	A
Mål 2.4: Der igangsættes aktiviteter i Danidas prioritetslande for at sikre en synergi mellem indsatsen på eksport- og investeringsfremme området og bistanden til udviklingslande. Formålet er at styrke samhandel med udviklingslandene på kommerciel basis med de deraf afledte udviklingseffekter og samtidig skabe nye markedsmuligheder for dansk erhvervsliv samt øget beskæftigelse i Danmark.	C
3. Omstilling til grøn økonomi og grøn vækst	B
Mål 3.1: UM arbejder multilateralt og bilateralt for at styrke de internationale og nationale rammer for, at fattige udviklingslande og vækstøkonomier kan bekæmpe fattigdom og skabe bæredygtig udvikling gennem grøn vækst. UM vil med udgangspunkt i den udviklingspolitiske strategi samarbejde med prioritetslandene og internationale partnere som indsats, som styrker bæredygtig naturressourceforvaltning, mindsker klimabelastningen og forbedrer menneskers adgang til vand og jord/fødevarer og energi.	A
Mål 3.2: UM inddrager dansk erhvervsliv gennem partnerskaber og investeringer i indsatsen for at fremme omstillingen til grøn økonomi i udviklingslandene.	B
Mål 3.3: UM bidrager til omstilling til grøn økonomi og grøn vækst bl.a. gennem et vedholdende fokus på de danske erhvervsmuligheder inden for dette område. Målet er iværksættelse af 5 projekter i 2013, der markedsfører og sælger danske systemløsninger inden for grøn teknologi til udlandet. Projekterne kan bl.a. omfatte fælles eksportfremstød, strategiske salgalliancer og fokuseret virksomhedsrådgivning	A
4. Arktis	B
Mål 4.1: Fremdrift i udmøntningen af handlingsplanen for Kongeriget arktiske strategi indenfor UM's ressort.	A
Mål 4.2: Styrket samarbejde i Rigsfællesskabet på det udenrigs- og sikkerhedspolitiske område.	A
Mål 4.3: At præge udviklingen af EU's arktiske politik, herunder konkret at påvirke indholdet af EU-rådskonklusioner på baggrund af Kommissionens meddelelse om Arktis.	C
5. Sikkerhedspolitik i balance	A
Mål 5.1: Styrkelse af dansk FN-engagement inden for fredsbevarende operationer, herunder med særlig fokus på nordisk samarbejde.	A
Mål 5.2: Styrkelse af Danmarks bidrag til CSDP'en gennem øget prioritering og sammenhæng i nationale bidrag til EU's civile missioner, der reflekterer overordnede danske geografiske fokusområder.	A
Mål 5.3: Danmark vil internationalt og nationalt arbejde for samtænkte indsats i skrøbelige og konfliktramte stater, hvor hele spektret af instrumenter tages i anvendelse – fra udviklingsbistand over stabilisering til fredsbevarende operationer og sanktioner. Indsatsen vil fokusere på Afrikas Horn, Sudan/Sydsudan, Sahel-regionen, Afghanistan/Pakistan, Libyen, de palæstinensiske områder og om muligt Syrien.	A
Mål 5.4: Danmark vil internationalt og nationalt arbejde for samtænkte indsats i skrøbelige og konfliktramte stater, hvor hele spektret af instrumenter tages i anvendelse – fra udviklingsbistand over stabilisering til fredsbevarende operationer og sanktioner.	A
6. Alle mennesker har ret til en værdig tilværelse i tryghed og frihed	A
Mål 6.1: UM vil arbejde for at sikre dansk indflydelse på arbejdet med at etablere en Post 2015-udviklingsdagsorden, så den integrer opfølgningen på Rio+20 og bidrager til en mere retfærdig verden inden for rammerne af de prioriteter, som regeringen fastsætter .	A
Mål 6.2: Fokuserer på opretholdelse og yderligere styrkelse af Danmarks særlige internationale profil i forhold til	A

at udvikle den internationale retsorden, hvor det er aktuelt, og sikre efterlevelse af gældende internationale regler, herunder menneskerettigheder.	
Mål 6.3: Arbejde for dansk lederskab i den internationale indsats for menneskerettigheder, demokrati og god regeringsførelse, bl.a. gennem fremme af nyskabende danske pilotindsatser, der kan tages op af større donorer som f.eks. EU eller Verdensbanken, samt konkrete politik indspil, hvor udbredelse af dansk samarbejde med nye politiske og regionale aktører er ind tænkt. Fokus på de muligheder og udfordringer omvæltningerne i den arabiske verden har skabt samt støtte til demokratiprocessen i Burma samt støtte til fred og udvikling i Nepal, Sydsudan, Zimbabwe og Somalia.	A
7. Naboskabet	A
Mål 7.1: Udenrigsministeriet bidrager til tætte relationer mellem Danmark og EU's sydlige nabolande, i 2013 med særligt fokus på en demokratisk og økonomisk udvikling i Moldova	A
Mål 7.2: Udenrigsministeriet bidrager til tætte relationer mellem Danmark og EU's sydlige nabolande, i 2013 med særligt fokus på en demokratisk og økonomisk udvikling i Egypten.	B
Mål 7.3: Udenrigsministeriet bidrager til at styrke EU's relationer til de østlige nabolande, i 2013 med særligt fokus på at understøtte fremdrift i Serbiens og Kosovos fortsatte integration gennem EU's udvidelsesproces.	A
Mål 7.4: Udenrigsministeriet bidrager til at styrke EU's relationer til de sydlige nabolande, i 2013 med særligt fokus på implementeringen af EU's more-princip i forhold til Tunesien	A
8. En styrket europadebat i Danmark	A
Mål 8.1: Udenrigsministeriet bidrager til at fremme en bred, borgernær og folkelig debat i virksomheder og uddannelsesinstitutioner om fordele og ulemper ved EU-samarbejdet. På denne måde styrkes muligheden for, at borgerne direkte kan engagere sig i EU-spørgsmål og at europaministeren kan gå i direkte dialog med borgerne	A
Mål 8.2: Europaministeren bidrager til at fremme debatten i medier samt blandt meningsdannere, på politisk niveau og blandt eksperter om fordele og ulemper ved EU-samarbejdet. På den måde styrkes muligheden for, at den brede debat folkelige debat gennemføres på et sagligt veloplyst grundlag.	A
9. En udenrigstjeneste med mennesket i fokus	A
Mål 9.1: For at fremme de politiske målsætninger, om at styrke danske virksomheders og turisterhvervets konkurrenceevne og understøtte bestræbelserne på at fastholde og tiltrække udenlandske investeringer og internationale organisationers tilstedeværelse i Danmark. Vil Udenrigsministeriet i særlig grad fokusere på Danmarks tilgængelighed som turist- og forretningsdestination. I 2012 kan man indlevere ansøgning om visum til Danmark 175 steder i verden. I 2013 vil UM arbejde på at udvide antallet af indleveringssteder for visum til Danmark.	A
Mål 9.2: Udenrigsministeriet har i efteråret 2012 som led i arbejdet i Justitsministeriets visumarbejdsgruppe gennemført en rundspørge til de vigtigste visumrepræsentationer for at belyse opfattelserne af Danmarks tilgængelighed som turist- og forretningsdestination. I anden halvdel af 2013 vil vi gennemføre en tilsvarende undersøgelse via repræsentationerne og repræsentationernes netværk. Herover vil eksterne parter i Danmark ligeledes indgå i undersøgelsen.	A



DANMARKS REPRÆSENTATIONER

1. januar 2014

■ Ambassader (73)

Abu Dhabi	Hanoi	Paris
Accra	Helsingfors	Prag
Addis Ababa	Isanabadd	Pretoria
Ankara	Jakarta	Rabat
Athen	Kabul	Reykjavik
Bamako	Kairo	Riga
Bangkok	Kampala	Riyadh
Beijing	Kathmandu	Rom
Beirut	Kiev	Santiago
Beograd	Kuala Lumpur	Seoul
Berlin	La Paz	Singapore
Bern	Lissabon	Sofia
Brasilia	Ljubljana	Stockholm
Bratislava	London	Tallinn
Bruxelles	Luxembourg	Teheran
Budapest	Madrid	Tel Aviv
Buenos Aires	Maputo	Tirana
Bukarest	Mexico DF	Tokyo
Canberra	Moskva	Vinnits
Colonou	Nairobi	Warszawa
Damaskus	New Delhi	Washington DC
Dar Es Salaam	Nicosia	Wien
Dhaka	Oslo	Zagreb
Dublin	Ottawa	
Haag	Ouagadougou	

□ Multilaterale repræsentationer (6)

Bruxelles	EU-repræsentation,
Geneve	NATO-repræsentation
New York	FN-mission
Paris	FN-mission
Strasbourg	OECD og UNESCO-delegation
	Europarådsrepræsentation

■ Repræsentationskontorer (6)

Harare	Rannallah	Tripoli
Mianey	Thimpu	Yangon

■ Generalkonsulater (12)

Chicago	Guangzhou	Shanghai
Chongqing	Istanbul	Skt. Petersborg
Dubai	New York	Sydney
Flensborg	São Paulo	Toronto

■ Konsulater (1)

München

■ Handelskontorer (7)

Auckland	Barcelona	Taipei
Atlanta	Hamburg	
Bangalore	Milano	

■ Innovationscentre (6)

München	São Paulo	Shanghai
New Delhi	Seoul	Silicon Valley