

**Samråd i Skatteudvalget den 6. juni 2013  
vedrørende ressourceforbruget i SKAT  
generelt og til inddrivelse**

**Samrådsspørgsmål AO:**

Ministeren bedes redegøre for ressourceforbruget i SKAT generelt og til inddrivelse, jf. svaret af 2. april 2013 på alm. del – spørgsmål 343, og set i lyset af artiklen ”SKAT er på vej med stor spareplan” i Jyllands-Posten den 26. april 2013 - og mener ministeren, at dette stemmer overens med løfter fra Socialdemokratiet og SF givet før folketingsvalget i 2011?

**Svar:**

Sammenlægningen mellem den kommunale og statslige skatteforvaltning i 2005 og andre effektiviseringer betyder, at SKAT også de kommende år frigør årsværk. Der vil dermed være et faldende antal medarbejdere i SKAT.

*Faldende antal  
medarbejdere i SKAT  
følger af sammenlægningen  
mellem den kommunale og  
statslige skatteforvaltning i  
2005*

Det er effektiviseringer som følge af blandt andet øget digitalisering, it-modernisering og tredjeparts indberetninger, der medfører, at en række opgaver falder bort, og der

derved frigøres midler i SKAT, som kan prioriteres til andre vigtige formål.

*Forbrug af 7.674 årsværk i 2011 og 7.463 årsværk i 2012 på Skatteministeriets område*

På Skatteministeriets område, som omfatter Departement, SKAT, Spillemyndigheden og Landsskatteretten, kan jeg oplyse, at ressourceforbruget i form af årsværk er opgjort til 7.768 årsværk i 2011 og 7.559 årsværk i 2012.

*Forbruget af årsværk på Skatteministeriets område skal reduceres med ca. 850 frem til 2016*

Forbruget af årsværk forventes desuden fremover at falde i takt med, at de forudsatte effektiviseringer gennemføres. På finansloven fremgår det, at der skal være 850 færre årsværk i SKAT i 2016 end i 2013.

*Der henvises til tidligere svar vedrørende forbrug af ressourcer til inddrivelse*

Med hensyn til spørgsmålet om forbruget af ressourcer til inddrivelse henviser jeg til mit tidligere svar på alm. del spørgsmål 343 af 5. marts 2013, hvor det nøjagtige årsværkforbrug de seneste år fremgår.

*Den faldende bevilling skyldes effektiviseringer*

Den faldende bevilling, der er afsat på finansloven for SKAT, skyldes et mål om at modernisere og omstille SKAT, så opgaveløsningen bliver stadig mere digital

og risikobaseret.

Hertil kommer de generelle effektiviseringer, som alle statsinstitutioner er underlagt. Det er med til at frigøre årsværk, som kan prioriteres til andre vigtige formål.

*Regeringen har fokus på at effektivisere den offentlige sektor*

Der er et stærkt fokus fra regeringens side på at effektivisere den offentlige sektor samtidig med, at der løbende foretages de nødvendige prioriteringer. Det gælder naturligvis også for SKAT.

*Der er på finansloven tilført 260 årsværk i 2012*

Med finansloven for 2012 blev der tilført 260 årsværk til ligning og inddrivelse på virksomhedsområdet i SKAT.

*Der er tilført flere ressourcer blandt andet som følge af en forsinkelse af EFI*

Grunden til de ekstra tilførte ressourcer sker blandt andet som konsekvens af forsinkelserne af det nye fælles inddrivelsessystem EFI.

*Regeringen har nedsat et udvalg, som skal pege på forbedringer i SKAT*

For at sikre at SKAT fremover løser skatteopgaverne bedst muligt og ved anvendelsen af færrest mulige kroner, nedsatte regeringen i foråret 2012 et udvalg,

der har haft til opgave at kortlægge og analysere SKAT.

*Udvalget peger på konkrete tiltag til at modernisere SKAT*

Udvalget har identificeret en lang række konkrete tiltag, der kan understøtte en modernisering af SKAT. Konkret peges der på, at SKAT skal implementere en ny organisation, nye metoder og arbejdsformer og ansætte nye kompetencer.

*Nye it-systemer er med til at automatisere arbejdsgangene i SKAT*

Med implementeringen af nye it-systemer som eksempelvis det nye fælles inddrivelsessystem EFI og digital motorregistrering automatiseres arbejdsgangene således i stigende grad samtidig med, at de manuelle arbejdsgange og skrankebetjeningen reduceres.

*It-løsninger medfører at borgere og virksomheder kan betjene sig selv*

Herudover betyder de stadig flere elektroniske it-løsninger, at borgere og virksomheder i endnu højere grad kan betjene sig selv digitalt i stedet for at henvende sig personligt.

*SKATs kontrolindsats forbedres*

SKATs kontrolindsats kan desuden i stigende grad udføres mere intelligent og risikobaseret og tage afsæt i data og

analyser, som erstatter massekontrol.

*EFI forventes idriftsat 1. september 2013*

Jeg er meget glad for, at det nu ligger fast, at det nye fælles inddrivelsessystem EFI forventes idriftsat 1. september 2013. Dette er sammen med de andre effektiviseringer med til at frigøre årsværk i SKAT.

*De frigjorte årsværk som følge af EFI kan resultere i afskedigelser*

Hvis de ekstraordinære mange frigjorte årsværk som følge af det nye fælles inddrivelsessystem EFI skal anvendes på andre opgaver end inddrivelse, vil det give en betydelig kompetenceudfordring.

I den sammenhæng har jeg tillid til, at SKAT kan sikre, at de fornødne kompetencer er til rådighed.

*Effektiviseringerne frigør årsværk og øger behovet for nye kompetencer*

De ændrede metoder og arbejdsformer, hvor opgaveløsningen i stigende grad it-understøttes og baseres på dataanalyser, nødvendiggør derfor samlet set et behov for at anvende andre kompetencer, herunder inden for it og analyse.