



JUSTITSMINISTERIET

Politi- og Strafferetsafdelingen

Folketinget
Retsudvalget
Christiansborg
1240 København K

Dato: 10. januar 2013
Kontor: Politikontoret
Sagsbeh: Jean Elisabeth Hørdum
Sagsnr.: 2012-0030-1153
Dok.: 613617

Hermed sendes besvarelse af spørgsmål nr. 302 (Alm. del), som Folketingets Retsudvalg har stillet til justitsministeren den 23. november 2012. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Peter Skaarup (DF).

Morten Bødskov

/

Carsten Madsen

Slotsholmsgade 10
1216 København K.

Telefon 7226 8400
Telefax 3393 3510

www.justitsministeriet.dk
jm@jm.dk

Spørgsmål nr. 302 (Alm. del) fra Folketingets Retsudvalg:

”Ministeren bedes kommentere forbundsformand Peter Ibsens blog af 17. september 2012 om politiets måltal, der efter hans mening er gået over gevind.”

Svar:

Justitsministeriet har til brug for besvarelsen af spørgsmålet indhentet en udtalelse fra Rigspolitiet, der har oplyst følgende:

”Rigspolitiet kan konstatere, at indholdet i bloggen med overskriften ”Iskolde måltal” primært omhandler Peter Ibsens overordnede syn på brugen af måltal i hele den offentlige sektor, herunder politiets brug af måltal.

For så vidt angår de synspunkter, som Peter Ibsen fremfører i forhold til politiets brug af måltal og direktørkontrakter, har Rigspolitiet fundet anledning til mere faktisk at redegøre for mål- og resultatstyring i politiet.

I de senere år er der foretaget en række helt grundlæggende forbedringer af mål- og resultatstyringen i politiet med blandt andet en betydelig forenkling af styringen som resultat. Forbedringerne har blandt andet medført, at der er sat en klarere og mere langsigtet retning for politiets opgavevaretagelse. Samtidig er den tidligere centrale og meget detaljerede styring af politikredsens økonomi og opgavevaretagelse afløst af en styring, der sikrer et stort lokalt råderum til politikredsene.

Disse forbedringer er sket samtidig med, at politiet i de seneste finanslovsaftaler har fået større fleksibilitet til både at tilrettelægge opgavevaretagelsen og disponere bevillingerne i forhold til de politioperative udfordringer nationalt som lokalt. De seneste aftaler indeholder således – i modsætning til de forudgående aftaler – færre overordnede mål, der primært drejer sig om bekæmpelsen af henholdsvis indbrudskriminalitet, rocker- og bandekriminalitet og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder. Herudover er det tidligere såkaldte normativtal, der låste omkring 80 procent af politiets bevilling til at opretholde styrkens størrelse, blevet ophævet.

For at sikre en effektiv anvendelse af politiets ressourcer og en hensigtsmæssig forvaltning af det større styringsmæssige råderum, som politiet har fået, er det efter Rigspolitiets opfattelse vigtigt, at der fastlægges en tydelig udviklingsretning for politiet og anklagemyndigheden samtidig med, at politikredsene har råderum til at disponere ressourcerne lokalt. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har derfor sammen med politikredsene fastlagt

en fælles strategi, som udstikker de overordnede mål og fokusområder for politiets og anklagemyndighedens arbejde i 2011-15. Den overordnede strategi er fastlagt i en tæt dialog med politiets og anklagemyndighedens samarbejdspartnere og nøgleinteressenter og har inkluderet en omfattende inddragelse af såvel personaleorganisationer som ledere fra alle dele af politiet og anklagemyndigheden. Den overordnede strategi er udmøntet i en række delstrategier inden for politiets forskellige opgaveområder, herunder en strategiplan for politiets operative arbejde, der sætter retning for den politifaglige opgavevaretagelse. Det skal understeges, at fastlæggelsen af den nationale operative strategiplan, der udarbejdes årligt, primært er baseret på en national operativ/strategisk analyse og det aktuelle trusselsbillede i forhold til den operative opgavevaretagelse.

Målfastlæggelsen for politiets opgavevaretagelse sker i dag overvejende i politikredsens resultatkontrakter. Fastlæggelsen af de operative mål tager udgangspunkt i den overordnede strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15 og den nationale strategiplan for politiets operative indsats samt trusselsbilledet i politikredsene – således at der er en fælles retning i politikredsens måloppstilling, der understøtter opgavevaretagelsen.

Som led i forbedringen af mål- og resultatstyringen i politiet er der ligeledes udarbejdet et nyt kontraktkoncept, som understøtter, at målene i politikredsens resultatkontrakter i højere grad kobles til den lokale kriminalitetsbekæmpelse, og at målene fokuseres på, at indsatserne skal give resultater – eksempelvis i form af færre anmeldelser om indbrud i privat beboelse, eller ved at der rejses flere sigtelser for indbrudskriminalitet. Rigs politiet skal i den forbindelse oplyse, at der med henblik på at give politikredsene den størst mulige fleksibilitet til at sætte ind overfor de lokale kriminalitetsproblemer, og for at undgå detaljstyring, kun fastsættes ganske få mål i kontrakterne. Resultatkontrakterne indeholder således typisk kun 7 til 8 mål, der dækker hele kredsens opgavevaretagelse. Det skal samtidig bemærkes, at en del af disse mål er fastsat af den enkelte politikreds. I forbindelse med fastlæggelsen af mål er Rigs politiet særlig opmærksom på, at disse ikke skaber unødige behov for yderligere registreringer, der kan belaste medarbejderne og dermed løsningen af kerneopgaverne. Således er hovedparten af de oplysninger, der anvendes til opfølgning på målene i kontrakterne, indeholdt i politiets forskellige it-systemer.

Sammenfattende har politikredsene i dag et stort råderum til at målrette deres ressourcer mod de lokale politimæssige udfordringer. De forholdsvis mange og detaljerede målkrav, der tidligere regulerede politiets opgavevaretagelse, er erstattet af få landsdækkende og lokale strategiske mål, som primært er rettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende

kriminalitet. Disse mål udspringer af de overordnede mål i henholdsvis politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 og målene i politiets og anklagemyndighedens flerårssaftale for 2012-15.

Det er efter Rigspolitiets opfattelse vigtigt, at politiet fastsætter mål, der sikrer et stærkt fokus på de højest prioriterede områder, men det er samtidigt væsentligt, at antallet af mål begrænses, og at de operative mål baseres på grundige analyser af de aktuelle trusselsbilleder og politifaglige vurderinger. Hertil kommer, at målene primært skal være rettet mod at bekæmpe kriminalitet, skabe tryghed og forhindre uro.”

Jeg finder i forlængelse heraf anledning til at bemærke, at det generelt er min opfattelse, at det er af stor betydning for den offentlige sektors effektivitet og udvikling, at arbejdet foregår på baggrund af klare målsætninger, ligesom det er vigtigt for offentligheden, at den offentlige sektor kan dokumentere de resultater, den skaber. Jeg finder således, at mål- og resultatstyring indgår som en naturlig del af de grundvilkår, der skal gælde for en moderne offentlig sektor. Det gælder naturligvis også på politiets område.

Samtidig er det selvfølgelig klart, at opfyldelse af resultatkrav ikke skal være et mål i sig selv uden nogen kobling til det overordnede formål, der ligger bag resultatkravet. Resultatkrav og opfyldelse heraf skal give mening i virkelighedens verden. Det er mit klare indtryk, at man i Rigspolitiet og i øvrigt i hele politiets ledelse er meget opmærksom på dette, som det også fremgår af Rigspolitiets udtalelse.