



Folketingets Forsvarsudvalg  
Christiansborg

FORSVARSMINISTEREN  
24. september 2013

Folketingets Forsvarsudvalg har den 13. september 2013 stillet følgende spørgsmål nr. 372 til forsvarsministeren, som hermed besvares.

**Spørgsmål nr. 372:**

"Ministeren bedes kommentere henvendelsen fra Ivan B. Jensen, Skørping vedrørende forsvarsforliget, jf. FOU alm. del - bilag 188."

**Svar:**

I medfør af forsvarsforliget 2010-2014 blev der i regi af *Udvalget for analyser af forsvaret* udarbejdet en række budgetanalyser med henblik på at sikre effektiviseringer i forsvaret og bidrage til bedre økonomistyring og øget gennemsigtighed i forsvarets økonomiske forhold. I udvalget var der været deltagelse af repræsentanter fra Forsvarsministeriet, Finansministeriet og Forsvarskommandoen. Konsulentvirksomheden McKinsey & Company bistod udvalgets arbejde.

Udvalgets rapport fra juni 2012: "*Effektiviseringer og bedre økonomistyring – Afrapportering af budgetanalyser af forsvaret*" er tilgængelig på Forsvarsministeriets hjemmeside. På side 52 til 56 i rapporten beskrives budgetanalyserne i forhold til forsvarets materielvedligeholdelse.

På vedligeholdelsesområdet har budgetanalyserne fokuseret på dels den operative, frontlinjevedligeholdelse – det såkaldte vedligeholdelsesniveau I (VN I), dels den tunge vedligeholdelse ved forsvarets hovedværksteder - det såkaldte vedligeholdelsesniveau II (VN II). For så vidt angår det operative værkstedsniveau (VN I) anfører rapporten bl.a. følgende:

*"I analysen af VN I-værkstederne er der i modsætning til VN II ikke samme datagrundlag til rådighed. Der foreligger fx ikke sammenligninger af tid anvendt på kunde-*

*relaterede opgaver ved forsvarets VN I-værksteder. Vurderingerne af potentialer for effektiviseringer vedr. VN I-værkstederne er derfor foretaget ved kvalitative sammenligninger med observationerne fra VN II-værkstederne. Analysen viser, at hovedparten af de observationer, som indikerer muligheder for effektiviseringer af VN II, genfindes i samme eller større omfang for VN I."*

Rapporten anførte desuden:

*"Da VN I-værkstederne som udgangspunkt er placeret på alle flyve- og flådestationer samt kaserner, er VN I-værkstederne præget af en stor geografisk spredning, hvilket vanskeliggør udnyttelsen af stordriftsfordele, herunder kapacitetsudjævninger ved svingende aktivitet. Dertil kommer, at bemanningen i frontlinjevedligeholdelse endvidere er dimensioneret af hensynet til uddannelsesstøtte, beredskab og indsættelse i internationale operationer. Alt i alt bliver placeringen af en given vedligeholdelsesopgave ved VN I således en relativt omkostningskrævende løsning. Tilgangen til effektivisering af VN I er derfor, at der kan arbejdes med sikring af, at bemanningen i frontlinjevedligeholdet er "netop tilstrækkelig", og flest mulige opgaver som udgangspunkt løses ved VN II. I takt med, at relevante delområder overflyttes fra VN I til VN II, vil de i højere grad kunne gøres til genstand for effektiviseringer via intern optimering eller udlicitering."*

Vedrørende effektiviseringsmulighederne for den tunge vedligeholdelse (VN II), anslår rapporten, på baggrund af vurderinger fra McKinsey & Company, at der vil kunne realiseres et effektiviseringspotentiale på 20-25 pct. af den samlede omkostningsbaseline. For så vidt angår effektiviseringsmulighederne på det operative værkstedsniveau (VN I), anfører rapporten følgende:

*"For frontlinjevedligeholdet (VN I) anbefaler McKinsey & Company, at der frem for et egentlig potentiale skøn fastsættes et konservativt, indikerende effektiviseringsmål på halvdelen af det procentvise effektiviseringspotentiale på VN II eller ca. 10 pct. af omkostningsbaseline..."*

Der er således ikke tale om, at McKinsey i deres rapport har draget samme konklusion, for så vidt angår VN I, som er draget for VN II.

Budgetanalyserne og udvalgets rapport indgik i forarbejdet til den nuværende Forsvarsaftale 2013-2017, der blev indgået mellem regeringen og Venstre, Dansk Folkeparti, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti den 30. november 2012. I forsvarsaftalens bilag vedrørende effektiviseringstiltag fremgår følgende om forsvarets materielvedligeholdelse:

*"Forsvaret har mulighed for at opnå en bedre udnyttelse af værkstedskapaciteten gennem konsolidering af værkstedsstrukturen. Der er derfor enighed om, at forsvaret i forligsperioden gennemfører en omfattende effektivisering af vedligeholdelsesstrukturen med henblik på at opnå en bedre kapacitetsudnyttelse. Endvidere vurderes det, hvorvidt der kan findes yderligere effektiviseringer i forsvarets materielvedligehold eksempelvis gennem udlicitering af dele af området."*

Med venlig hilsen

Nicolai Wammen