



Folketingets Finansudvalg  
Christiansborg

Finansministeren

Den 17. december 2012

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 42 (Alm. del) af 13.  
november 2012 stillet efter ønske fra Henning Hyllested (EL)

**Spørgsmål**

”Ministeren bedes gøre rede for, hvor mange sparerunder SAS har gennemført siden 2001.”

**Svar**

Luftfartsbranchen har siden år 2000 gennemgået store forandringer. Liberaliseringen af luftfarten har bidraget til øget konkurrence, bl.a. gennem etableringen af flere nye selskaber. Dette har medført lavere priser i hele branchen.

Samtidig har SAS haft et relativt højt omkostningsniveau, bl.a. på grund af sine overskoster, hvilket har skabt behov for tilpasning.

SAS har siden 2000 haft overvejende negative resultater på bundlinjen. I perioden 2000-2011 har resultatet efter skat kun været positivt i 2000 og 2005-2007, jf. tabel 1.

**Tabel 1**  
Regnskabstal for SAS, 2000-2011

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Mia. SEK</b>												
Omsætning	47,5	51,4	64,9	57,7	58,1	55,5	50,2	50,6	52,9	44,9	41,1	41,4
Af- og nedskrivninger	2,2	2,4	3,0	3,0	2,8	2,2	1,8	1,5	1,6	1,9	1,9	2,4
Driftsresultat	3,0	-0,6	0,7	-0,9	-0,8	0,7	1,0	1,3	-0,7	-3,1	-1,9	0,6
Resultat før skat <sup>1)</sup>	2,8	-1,1	-0,5	-1,7	-1,8	-0,2	0,2	1,0	-1,0	-3,4	-3,1	-1,6
<b>Resultat, efter skat</b>	<b>2,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,3</b>	<b>4,7</b>	<b>0,6</b>	<b>-6,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>-1,7</b>
Samlede aktiver	49,4	62,8	66,8	61,3	57,8	58,0	51,2	48,8	43,4	42,5	41,8	39,2
Egenkapital	17,7	15,8	15,3	12,9	11,0	12,1	16,4	17,1	7,3	11,4	14,4	12,4
<b>Øvrige nøgletal</b>												
Enhedsomkostninger <sup>2)</sup>	0,95	1,05	0,92	0,84	0,74	0,73	0,78	0,87	0,96	1,02	0,95	0,86
Enhedsindtægter <sup>3)</sup>	1,44	1,55	1,48	1,27	1,11	1,10	1,12	1,25	1,27	1,30	1,16	1,12
Passagerer (1.000)	25,3	25,1	38,8	36,4	38,3	41,0	43,1	31,4	30,9	27,0	27,1	29,0
Medarbejdere (1.000)	30,9	31,0	35,5	34,5	32,5	32,4	25,3	23,5	24,6	18,8	15,6	15,1

1) Resultat før skat og afsluttede aktiviteter.

2) Enhedsomkostninger er opgjort som driftsomkostninger justeret for valuta og omstrukturingsomkostninger fratrukket ikke-trafikrelateret omsætning/tilgængelige sædekilometer (ASK). Inkluderer afskrivninger på fly i perioden 2000-2007.

3) Enhedsindtægter beskriver indtjeningen pr. passager pr. kilometer, og opgøres som passageromsætning/revenue passenger kilometer.

Anm.: For 2003 og tidligere år har SAS aflagt regnskab i henhold til svenske regnskabsregler. Siden da er årsregnskaberne aflagt efter IFRS-standarder. For forskellene mellem IFRS og tidligere regnskabsstandarder henvises til SAS' årsrapport for 2005.

Kilde: SAS' årsrapporter.

For at rette op på selskabets resultater har der løbende været gennemført tiltag, som overordnet set har resulteret i lavere enhedsomkostninger og en øget fokusering på SAS' kerneområder. Disse tiltag har haft afsæt i en række planer, der har haft til formål at forbedre indtjeningen:

- Turnaround 2005, som blev lanceret i 2002 og var færdigimplementeret i 2005, havde som mål at reducere enhedsomkostningerne med 30 pct.
- Strategy 2011, som blev lanceret i 2007, opstillede en række finansielle mål, herunder besparelser på i alt 2,8 mia. SEK og øgede indtægter svarende til 4 mia. SEK.
- Core SAS, som blev lanceret i 2009 og udvidet i 2010, havde som mål at opnå en samlet omkostningsreduktion svarende til 7,8 mia. SEK.
- 4Excellence, som blev lanceret i 2011, havde bl.a. som mål at opnå en indtjenningsforbedring på 5 mia. SEK, og en årlig reduktion i enhedsomkostninger på 3-5 pct. Et år efter at planen blev lanceret, var ca. halvdelen af tiltagene blevet implementeret, hvilket havde resulteret i en indtjeningseffekt på ca. 2,9 mia. SEK.

- 4Excellence Next Generation (4XNG), som blev lanceret i november 2012, har som mål en årlig resultatforbedring på ca. 3 mia. SEK. Derudover indebærer 4XNG-planen en række frasalg, der forventes at frigøre likviditet for omkring 3 mia. SEK.

Sammenlagt har SAS med disse tiltag opnået betydelige indtjeningseffekter over perioden, herunder reduktioner i enhedsomkostningerne som er faldet med ca. 10 pct. fra 2000 til 2011, jf. tabel 1. Når faldet ikke er større skyldes det, at brændstofpriserne i samme periode er steget betydeligt.

SAS' resultater har også været påvirket af en række engangsposter. En del heraf relaterer sig til engagementer i andre selskaber, herunder:

- SAS' engagement med Spanair medførte store nedskrivninger først i 2008 og så igen i 2011. Tilsammen har SAS nedskrevet værdier relateret til Spanair for ca. 6,6 mia. SEK.
- I 2009 nedskrev SAS goodwill i forbindelse med Estonian Air svarende til 163 mio. SEK.
- Salg af aktiepost i AirBaltic i 2008 gav en realisationsgevinst på 169 mio. SEK.
- Salg af hotelkæden Rezidor indbragte i 2006 og 2007 en samlet realisationsgevinst på 4,7 mia. SEK.
- Salg af datterselskabet SMART i 2002 gav en realisationsgevinst på 811 mio. SEK.

Udover engangsposter har SAS' indtjening været presset af bl.a. selskabets deltagelse i European Cooperation Agreement (en samarbejdsaftale med British Midland og Lufthansa i 2000-2007, der påførte selskabet tab), samt forhold, der har påvirket hele branchens indtjening, såsom terrorangrebet 11. september 2001, SARS-udbruddet, askeskyen fra vulkanudbruddet på Island i 2010 og den generelle økonomiske nedgang siden 2008.

De nævnte forhold har, sammen med fortsat højt omkostningsniveau, bidraget til, at SAS har måttet gennemføre to kapitaludvidelser i 2009 og 2010, hvor aktionærer har indskudt ny aktiekapital på i alt ca. 11 mia. SEK og derved sikret selskabets fortsatte soliditet.

Med venlig hilsen

Bjarne Corydon