



## IC4/IC2

Møde med folketingets transportordførere  
Tirsdag den 18. december 2012

## Formål

- Orienter transportudvalget om arbejdet med at finde en acceptabel afslutningsprocedure på IC4/IC2 leverancerne
- Vi har forhandlet med AnsaldoBreda i mere end et år ud fra strategien om en "Provokeret Forhandlingsløsning"
- Det resultat vi vil præsentere i dag er efter vores vurdering det bedst opnåelige


**Konklusionen er fortsat, at IC4/IC2 leverancen totalt set har været et ulykkeligt kapitel i DSB's historie.**

## Aftale om slutleverance

- Leveranceaftalen ændrer ikke ved konklusionen, men forbedrer nogle væsentlige forhold, hvor DSB:
  - Får bedre styr på afslutningsproceduren
    - ("bedre" skal læses som der er flere plusser end minusser)
    - Annulleringsret snarere end hæveret på specifikke datoer
  - Får rettighed og mulighed for selv eller i partnerskab at tage ansvaret for videreudviklingen af TCMS-systemet
  - Forbedrer sandsynligheden for leverance af en række vitale reservedele bl.a. ekstra bogier

## Den 20. juni 2012 sagde vi.....

- Ved at starte modregning har vi "provokeret" en forhandlingsløsning med AB
- Hvis AB leverer, vil leverancen af de resterende togsæt kræve beskeden nettobetaling
- Vi må forvente, at en "provokeret" forhandlingsløsning kan medføre:
  - Stop for yderligere IC4 / IC2 leverancer (mest sandsynlig), eller
  - Levering af flere/alle tog, men med et betydeligt kompensationslement
- Både en ophævelse og en forhandlingsløsning, der resulterer i leverance af færre tog, vil resultere i "kontraktbrud" (økonomisk og trafikalt) overfor TRM
- I en forligsløsning kunne følgende elementer indgå:
  - Ny leveranceplan og compensation herfor
  - TCMS udvikling og overdragelse
  - Driftssupport
  - Forlængelse af rabataftale
  - Reservedele/lagre (eks. Bogier)
  - NT aftale ændringer
- Forligsløsning kan kræve ændring af aktstykket, både i forhold til antallet af togsæt og bevillingens størrelse

**Foreløbig vurdering af konsekvenser ved ophævelse** 

	Berettiget	Uberettiget
<b>Hel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSB skal levere samtlige togsæt retur til AB</li> <li>• AB vil skulle tilbagebetale den af DSB betalte købesum</li> <li>• DSB vil formentlig skulle tilbagebetale kompensation fra forlig</li> <li>• DSB har krav på erstatning og kompensation efter de oprindelige kontrakter (dette skøn er forbundet med betydelig usikkerhed)</li> </ul> <p><b>Total (I DSB's favør):</b> _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ophævelsen vil gælde for alle ikke-leverede togsæt, og AB skal indstille produktionen</li> <li>• AB har formentlig ikke pligt til at tage leverede togsæt tilbage, og DSB skal afholde alle omkostninger til opbevaring</li> <li>• AB kan beholde købesummen for de leverede togsæt</li> <li>• Det er usikkert, om DSB vil skulle tilbagebetale kompensation fra forlig</li> <li>• AB har krav på erstatning (dette skøn er forbundet med betydelig usikkerhed)</li> </ul> <p><b>Total (I AB's favør):</b> _____</p>
<b>Delvis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle togsæt, der ikke er leveret på ophævelses-tidspunktet, skal ikke leveres, men DSB beholder alle leverede togsæt</li> <li>• DSB har krav på kompensation for forsinkelsen</li> <li>• DSB har krav på erstatning for dækningskøb af togsæt</li> <li>• DSB har krav på erstatning efter IC4 og/eller IC2. Addenda (dette skøn er forbundet med betydelig usikkerhed)</li> </ul> <p><b>Total (I DSB's favør):</b> _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsekvenserne af en uberettiget delvis ophævelse er de samme som ved en hel ophævelse, idet AB's samlede krav på erstatning dog må forventes at være lavere ved en delvis ophævelse.</li> </ul> <p><b>Total (I AB's favør):</b> _____</p>

Ved ophævelse skal der være særligt fokus på forhold vedr. rettigheder til TCMS

## Den 9. oktober 2012 sagde vi.....

- Stort set alle togsæt er i produktion
- AB arbejder på en forligsaftale med DSB. Aftalen forventes at omfatte:
  - Ultimative deadlines for afslutnings-tidspunkt for IC4 og IC2 togleverancerne
  - AnsaldoBreda yder DSB kompensation i henhold til tillægsaftalen fra forliget i 2009
  - Aftale om ydelser væsentlige for den fremtidige drift og opfyldelsen af hovedparten af de oprindelige krav til IC4- og IC2-togsættene, herunder kobling af 4 IC4-togsæt, GSM-R/ETCS og overdragelse af al TCMS-kildekode og -værktøjer, mv. til DSB mod betaling.
- Der arbejdes mod endelig afklaring i løbet af oktober/november 2012.

### IC4 - Forhandlinger med AB

- Stort set alle togsæt er i produktion
- AB arbejder på en forligsaftale med DSB. Aftalen forventes at omfatte:
  - Ultimative deadlines for afslutnings-tidspunkt for IC4 og IC2 togleverancerne
  - AnsaldoBreda yder DSB kompensation i henhold til tillægsaftalen fra forliget i 2009
  - Aftale om ydelser væsentlige for den fremtidige drift og opfyldelsen af hovedparten af de oprindelige krav til IC4- og IC2-togsættene, herunder kobling af 4 IC4-togsæt, GSM-R/ETCS og overdragelse af al TCMS-kildekode og -værktøjer, mv. til DSB mod betaling.
- Der arbejdes mod endelig afklaring i løbet af oktober/november 2012.

	Berettiget	Uberettiget
Hel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSB skal levere samtlige togsæt retur til AB og formentlig tilbagebetale forligskompensation</li> <li>• AB vil skulle tilbagebetale den af DSB betalte købesum og yde DSB erstatning og kompensation efter de oprindelige kontrakter*</li> </ul> <p><b>Total (I DSB's favør):</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ophævelsen vil gælde for alle ikke-leverede togsæt,</li> <li>• AB indstiller produktionen og har formentlig ikke pligt til at tage leverede togsæt tilbage</li> <li>• AB kan beholde købesummen for de leverede togsæt og skal evt. modtage kompensation fra forlig samt erstatning *</li> </ul> <p><b>Total (I AB's favør):</b></p>
Delvis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikke leverede togsæt når der ophæves, skal ikke leveres, men DSB beholder alle leverede togsæt</li> <li>• DSB har krav på kompensation for forsinkelsen og på erstatning for dækningskøb af togsæt samt erstatning efter kontrakterne*</li> </ul> <p><b>Total (I DSB's favør):</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsekvenserne af en uberettiget delvis ophævelse er de samme som ved en hel ophævelse, idet AB's samlede krav på erstatning dog må forventes at være lavere ved en delvis ophævelse.*</li> </ul> <p><b>Total (I AB's favør):</b></p>

\*Alle skøn er forbundet med betydelig usikkerhed

## Situationen her og nu.....

- Tre mulige scenarier for færdiggørelsen af IC4/IC2-leverancen:
  - Hel eller delvis ophævelse.
  - Forhandlingsløsning.
  - Status quo.
- DSB's eksterne advokat, Kromann Reumert, vurderer, at det "ikke er sandsynligt", at DSB er berettiget til helt at hæve IC4-/IC2-kontrakterne, og også "mindre sandsynligt", at det kan gøres delvist.
- På foranledning af Transportministeriet har Kammeradvokaten foretaget en "second opinion" heraf – vi forstår de overordnet er enige i Kromann Reumerts vurdering.
- For DSB står valget således reelt mellem forhandlingsløsningen og status quo.

## Leveranceaftalen

### DSB's overordnede hensigt med leveranceaftalen:

- Bedre afklaring af økonomien frem mod endelig leverance
- Kontrakten angiver at
  - "It is DSB's aim to be able independently of AB to finalise, maintain and operate the IC2 and IC4 train units"

### Centrale elementer i leveranceaftalen med AnsaldoBreda:

- Endelig slutdatoer for IC4/IC2-leverancen
  - Ultimo september/oktober 2013 derefter kan DSB annullere mod kompensation på 65 mio. (første tre) / 100 mio. kr. per IC4 og 35 mio. kr. pr. IC2 inkl. forudbetalingsrefusion
- AnsaldoBreda accepterer forsinkelseskompensation på 550 mio. kr.
- DSB tilkøber ydelser/rettigheder/værktøjer fra AnsaldoBreda op til 365 mio. kr.
- DSB overtager ansvaret fra AnsaldoBreda for at opgradere resten af NT-togsættene
  - Opgradering har historisk vist sig dyrere end fastprisaftalen mellem DSB Vedligehold og AnsaldoBreda (som også påpeget af Rigsrevisionen). DSB betaler ekstraregningen til DSB vedligehold på 26 mio. kr.
- Rabataftalen på 500 mio. kr. (hvoraf ca. 200 mio. kr. er udnyttet – heraf 77 mio. kr. i forbindelse med leveranceaftalen) forlænges uændret til ultimo september 2013. DSB forventer ikke at kunne udnytte rabatten, der imidlertid stadig er åben for andre statslige enheder.
- Finmeccanica opretholder moderselskabsgaranti i forhold til AnsaldoBreda (deres underskrift udestår dog til onsdag).

# Leveranceaftalen - økonomi

## Centrale elementer i leveranceaftalen:

- Forsinkelseskompensationen (basis maj/juni 2013) på 550 mio. kr. betales ved at DSB:
  - får 60% rabat på fremtidige togleverancer (256 mio. kr.)
  - får 40% rabat på modregnede og andre fakturaer til forhandlingstidspunktet (111 mio. kr.)
  - gives 60% rabat på forligsydelser excl. bonus (183 mio. kr.)
- DSB tilkøber vitale ydelser/rettigheder/værktøjer fra AnsaldoBreda op til 365 mio. kr.:
  - Opgradering af TCMS, inkl. multipel 4-kobling af IC4
  - IC4 og IC2 kommer på samme udviklingsniveau
  - Rettigheder/værktøjer til selv at videreudvikle og vedligeholde TCMS
  - 31 reservebogier og varelager
  - Råderetten over personale fra AnsaldoBreda

Økonomiske hovedelementer i tilbud					
Mio. kr.	Rest investering	Rabat %	Rabat-beløb	Annuleret	I alt
<b>IC4-/IC2-leverancer</b>	<b>703</b>		<b>-367</b>		<b>336</b>
- Fremtidige togleverancer	427	60	-256		171
- Udestående togleverance fakturaer	276	40	-111		165
<b>DSB køber ved forliget</b>	<b>365</b>		<b>-183</b>		<b>182</b>
- TCMS-ydelser	193	60	-116		77
- Potentiel bonus (TCMS)	60	-	-		60
- Ekspertassistance	40	60	-24		16
- Bogier	57	60	-34		23
- Andre reservedele	15	60	-9		6
<b>NT-aftale annulleres</b>	<b>75</b>			<b>-49</b>	<b>26</b>
- DSB betaler DSB Vedligehold	75				
- DSB betaler ikke AB				-49	
<b>Samlet</b>	<b>1.143</b>		<b>-550</b>	<b>-49</b>	<b>544</b>



## Risici

# De fleste af dagens risici fortsætter uforandret, men visse specifikke risici begrænses med aftalen

Nedenfor er oplistet en række væsentlige risikofaktorer, der begrænses eller opstår:

### Leveranceforhold

- Revideret leveranceplan med forventning om leverance i maj/juni 2013 og annulleringsret september/oktober 2013
- TCMS og opgradering – ydelser er nu specificeret bortset fra IC2/IC4 kobling
  - Egen evne til at eksekvere
  - Ikke kravspecifikation på alle ydelser
  - Er det den rigtige pris – svært i et ikke fungerende marked

### Kvalitetssikring

- Leveres alle togsæt på én gang vil DSB alene overtage de togsæt, der overholder aftalt kvalitetsniveau
- Krav til kvalitet i TCMS (EN 50128-standard)

### Ophævelses mulighed af hele aftalen begrænses

### Udbudsretlige risici

**Konklusionen er fortsat, at IC4 / IC2 leverancen totalt set har været et ulykkeligt kapitel i DSB's historie.**

**Og arbejdet med Atkins og DTU's anbefalinger fortsætter naturligvis.**

**Men leveranceaftalen stiller os dog bedre på nogle væsentlige områder frem mod slutleverancerne.**

## Pressemeddelelse

- DSB og Ansaldo Breda indgår aftale om slutleverancen af IC4 og IC2 togsættene.
- Alle togsæt skal leveres inden udgangen af oktober måned 2013, sker det ikke kan DSB annullere resten af togsætordren.
- Ansaldo Breda anerkender DSB's kompensationstilgodehavende på 550 mio. kr. for de forsinkede togsæt, og DSB afgiver ordre på en række vitale reservedele og opgradering af tog-computersoftware.
- DSB sikrer aftale om overdragelse af computersoftware mv.
- Aftalen afklarer en række væsentlige usikkerheder og stridspunkter, men ændrer ikke ved at IC4 leverancen har været et ulykkeligt kapitel i DSB's historie.

### DSB og AnsaldoBreda indgår aftale om slutleverance af IC4 og IC2 togsæt

AnsaldoBreda er forsinket med leverancen af 22 IC4-togsæt og 14 IC2-togsæt, og der er usikkerhed om den fremtidige leverance af en række vitale reservedele samt om opgradering af togcomputersoftware (TCMS). DSB har i mere end et år forhandlet med AnsaldoBreda om konsekvenserne af den forsinkede slutleverance og tilbageholdt betalinger siden februar 2012. Nu har parterne indgået en aftale om slutleverancer for IC4 og IC2.

"Aftalen afklarer en række væsentlige usikkerheder og stridspunkter, men den ændrer ikke ved, at IC4-leverancerne har været en ulykkelig situation for alle parter," udtaler Frank Olesen, ansvarlig for IC4-programmet.

Aftalen giver DSB mulighed for at annullere togsæt, hvis AnsaldoBreda ikke lever op til de nye leveringsfrister, henholdsvis ultimo september 2013 for IC4 og ultimo oktober 2013 for IC2.

"Det har fra flere sider været nævnt, at DSB burde hæve IC4-kontrakten. Mange juridiske forhold skal være opfyldt samtidigt, for at vi under den nuværende kontrakt kan hæve, og konsekvenserne ville være både uklare, årelange og risikobetonede. Den nye aftale anerkender vores kompensationstilgodehavende og giver os utvetydig mulighed for at annullere restleverancerne, hvis der sker yderligere forsinkelse," siger Frank Olesen.

### FAKTA:

- Aftalen giver DSB annulleringsret for de togsæt, der ikke er leveret til en bestemt dato (ultimo september 2013 for IC4 og ultimo oktober 2013 for IC2).
- Aftalen giver DSB ret til selv eller i partnerskab at tage ansvaret for videreudviklingen af TCMS-systemet.
- Aftalen indeholder køb af en række vitale ydelser/rettigheder/værktøjer bl.a. ekstra boggier.
- DSB overtager fra AnsaldoBreda aftalen med DSB Vedligehold om at opgradere resten af NT togsættene. Overtagelsen ændrer ikke ved det forhold, at fastprisaftalen har været tabsgivende for DSB Vedligehold.
- AnsaldoBreda anerkender DSB's kompensationstilgodehavende på 550 mio. kr.
- Rabataftalen på 500 mio. kr. (hvoraf ca. 200 mio. kr. er udnyttet) forlænges uændret til ultimo september 2013.