

TEAM DANMARK

ÅRSBERETNING  
2012



FAKTA 2012

# 32 SPORTSGRENE 839 ATLETER

**88 OL-, PL-, VM- OG EM-MEDALJER:  
28 GULD, 30 SØLV OG 30 BRONZEMEDALJER**

**9 OL MEDALJER: 2 GULD, 4 SØLV OG 3 BRONZEMEDALJER**

**5 PL-MEDALJER: 1 GULD OG 4 BRONZEMEDALJER**

**25 VM-MEDALJER: 7 GULD, 8 SØLV, 10 BRONZE**

**49 EM-MEDALJER: 18 GULD, 18 SØLV OG 13 BRONZE**

## 151 PLACERINGSPOINT I OL-DISCIPLINERNE

- EN STIGNING PÅ 65% I FORHOLD TIL 2008. DET BEDSTE OL I 64 ÅR

# 129 MIO. KR. INVESTERET I ELITEN

22 SPECIALFORBUND ARBEJDER MED ALDERSRELATERET TRÆNING

406 INDIVIDUELLE SPORTSPSYKOLOGISKE KONSULTATIONER MED VERDENS-  
KLASSEATLETER SAMT 193 REJSEDAGE MED ATLETERNE TIL KONKURRENCE.

7100 SPORTSMEDICINSKE BEHANDLINGER - FORDELT PÅ 1175 LÆGE-  
KONSULTATIONER, 4564 FYSIOTERAPEUTISKE KONSULTATIONER, 161 KIRO-  
PRAKTISKE KONSULTATIONER OG 1200 MASSAGEBEHANDLINGER.

# 38 IDRÆTSSKOLER I 18 ELITEKOMMUNER

10.315 IDRÆTSSKOLEELEVER I 0. TIL 10. KLASSE

2,7 MIO. KR. TIL FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSPROJEKTER: HØJDE-  
TRÆNING, TRÆNINGSMODELLER, ELITEMILJØER OG RESTITUTION.

## INDHOLD

VISION, MISSION OG VÆRDIER	2
GODE RELATIONER TIL SAMARBEJDSPARTNERE	3
BERETNING	4
SPORTSLIGE RESULTATER	8
HELE IDRÆTSMENNESKER	12
ELITEKOMMUNER	16
TALENTUDVIKLING	20
OL 2012 I LONDON	24
TEAM DANMARKS EKSPERTOMRÅDER	26
2012 VAR OGSÅ...	28
REGNSKAB	34

### OMSLAG

FIE UDØY ERICHSEN OL-SØLVVINDER I RØNING  
OG MADS REINHOLDT RASMUSSEN OL-GULDVINDER I RØNING

#### BESTYRELSE

CARL HOLST (FORMAND) FREM TIL 31. MAJ 2012  
FRANK JENSEN (FORMAND) FRA 1. JUNI 2012  
ELSE TRANGBÆK (NÆSTFORMAND)  
CAMILLA ANDERSEN  
NIELS-CHRISTIAN LEVIN HANSEN  
ULRIK WILBEK  
SUSAN ROULUND  
BRITTA RIIS  
JENS KLARSKOV

BESTYRELSEN HAR HOLDT  
SEKS MØDER I 2012

#### DIREKTØR

MICHAEL ANDERSEN

#### ADRESSE

TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY

TELEFON 43 26 25 21  
POST@TEAMDANMARK.DK  
WWW.TEAMDANMARK.DK

#### TILRETTELÆGGELSE

SØREN WILLEBERG  
MADS SEJERØE  
VIVIAN SØNNICKSEN  
KNUD SKADBORG

DESIGN OG PRODUKTION  
KLAUS WILHARDT

#### FOTO

DAS BÜRO  
HVOR INTET ANDET ER ANGIVET

**VI ARBEJDER FOR AT SKABE DE BEDST MULIGE RAMMER FOR DANSKE TOPATLETER MED INTERNATIONALT RESULTATPOTENTIALE. VI TILBYDER STØTTE OG EKSPERTBISTAND INDEN FOR EN RÆKKE CENTRALE OMRÅDER, SOM ER AFGØRENDE FOR, AT DANMARKS BEDSTE ATLETER UDVIKLER SIG BÅDE SPORTSLIGT OG MENNESKELIGT.**

#### VISION

Team Danmarks vision er at gøre 'Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport'.

#### MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

#### VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

### DYNAMIK

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

### KVALITET

Team Danmark forventer "verdensklasse-resultater" af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

### INNOVATION

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde, vel vidende at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at "hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft". I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

### ÅBENHED

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætninger for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

**GODE RELATIONER TIL OFFENTLIGE OG PRIVATE SAMARBEJDSPARTNERE ER AFGØRENDE FOR TEAM DANMARKS SUCCES, BÅDE PÅ KORT OG LÆNGERE SIGT.**

#### KULTURMINISTERIET

Samspillet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt, og i 2012 har det særligt være afrapportering på Team Danmarks rammeaftale for perioden 2009-2012, forberedelser af den kommende rammeaftale for 2013-2016 samt OL- og PL-forberedelser, der har været i fokus.

#### DANMARKS IDRÆTS-FORBUND (DIF)

I de seneste år har Team Danmark opbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2012 har været knyttet til forberedelserne frem mod OL i London, hvor der både i OL-staben og i OL-kommunikationsgruppen har været et tæt og godt samspil mellem Team Danmark og DIF. Derudover har udarbejdelsen af rammeaftalen mellem DIF og Team Danmark for 2013-2016 været et centralt omdrejningspunkt for samarbejdet i 2012.

#### SPECIALFORBUNDENE

Specialforbundene er Team Danmarks tætte daglige samarbejdspartnere. Samarbejdet mellem Team Danmark og det enkelte forbund er forankret i en arbejdsgruppe og en styregruppe. Opgaven for arbejds- og styregruppen er at udvikle og evaluere det fælles elitearbejde.

#### AKTIVKOMITÉEN

Dialog og samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomiteen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomiteen.

#### SPONSORERNE OG SPORT ONE DANMARK

Team Danmarks hovedsponsorer er de vigtigste kommercielle samarbejdspartnere, og sponsorgruppen bestod i 2012 af Adecco, Best-seller, Jyllands-Posten, EDC, Grundfos, fitness.dk og Nordea. Det er Team Danmarks kommercielle selskab, Sport One Danmark, der har det daglige samspil med sponsorgruppen.

#### SPORT EVENT DENMARK

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Danmark.

#### ANTI DOPING DANMARK (ADD)

Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet. I samarbejde med regeringen og idrættens organisationer skal ADD bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med 'Lov om fremme af dopingfri idræt' og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og direktør Michael Andersen har i 2012 været Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.

## Det forgangne år blev et fantastisk sportsår, der slog det hidtidige jubelår for dansk eliteidræt, 2009. Flere placeringspoint, flere medaljer og mere guld er de korte overskrifter på året.

Den 5. august 2012 er Wembley Arena centrum for hele verdens badminton-opmærksomhed. På det grønne gulv hæver legenden Lin Dan spillet til nye højder, og efter en nervepirrende time står malaysiske Lee Chong Wei tilbage på den anden side af nettet som taber af OL-finalen. De kinesiske tilskuere jubel har ikke lagt sig, for det grønne gulv bliver indtaget af danskerne Mathias Boe og Carsten Mogensen. De danske fans i hallen gør, hvad de kan for at trænge igennem den kinesiske lydmur, og det samme gør Boe og Mogensen. Men de to danske stjerner og de danske fans må indse, at supermagten Kina ikke har i sinde at lade guldmuligheden glippe.

Stort set samtidig udspiller der sig et drama i den olympiske velodrom i London. Der er noget stort under opsejling for det danske OL-hold, og 20-årige Lasse Normann Hansen

300 kilometer fra den ovale og træbeklædte velodrom er to andre verdensklasseatleter involveret i et olympisk drama. Den ene er englændernes og bookmakernes største guldhåb Ben Ainsley; den anden danske Jonas Høgh-Christensen. Tvekampen mellem de to profiler har været i gang hele ugen, men her søndag eftermiddag slutter den. Marginalerne er på Ben Ainsleys side, og det er en ærgerlig og frustreret Jonas Høgh-Christensen, der krænger våddragten af på kajen i Weymouth og må se i øjnene, at guldet glippede. Efter et tårevædet pressemøde kan Jonas Høgh dog begynde at glæde sig over, at en historisk OL-medalje af sølv er føjet til den i forvejen imponerende danske medaljerække i sejlsport.

Den 5. august 2012 var en helt særlig dag – et klimaks i et i forvejen hektisk dansk OL-program. Men det var også en dag, der på mange

og succesfuldt 2012. Det forgangne år blev et fantastisk sportsår, der slog det hidtidige jubelår for dansk eliteidræt, 2009. Flere placeringspoint, flere medaljer og mere guld er de korte overskrifter på året.

Det bedst sammenlignelige år er det seneste OL-år. Og i forhold til 2008 er der tale om en imponerende stigning i antallet af top-8 placeringer ved OL, idet antallet af placeringspoint vokser med hele 66%. Kigger vi på det samlede antal EM-, VM-, PL- og OL-medaljer, er årets 88 medaljer en stigning på 35% i forhold til 2008. Og det er især antallet af danske guldmedaljer, der er steget. Danske topatleter stod således øverst på skamlen ved 28 internationale begivenheder i 2012, hvilket er næsten 50% flere end i 2008. Det er fortsat en bred vifte af danske sportsgrene, der leverer topresultaterne. Ligesom i 2008 er det 18 af de Team Danmark-støttede forbund, der vinder EM-, VM- og OL-medaljerne. Det er et udtryk for kvalitet og mangfoldighed, at 18 ud af 32 Team Danmark-støttede forbund kommer helt til tops og vinder medaljer i den allerhårdeste internationale konkurrence.

OL var årets naturlige højdepunkt. Det bedste danske OL-resultat siden 1948 understreger, at de danske atleters forberedelser kulminerede på det rette tidspunkt. Ni OL-medaljer fordelt på fem sportsgrene er et historisk godt resultat.

Det var dog ikke kun medaljevinderne, der viste Danmarks internationale klasse i London. 13 ud af 17 sportsgrene skabte top-8 placeringer ved OL, og derved viste de danske OL-atleter i en meget bred vifte af sportsgrene, at de er med helt frem-me. At over 2/3 af sportsgrenene kæmper sig frem til mindst kvartfinalen eller A-finalen lover utroligt godt for de kommende år.

## OL var årets naturlige højdepunkt. Det bedste danske OL-resultat siden 1948 understreger, at de danske atleters forberedelser kulminerede på det rette tidspunkt.

er centrum for begivenhederne. 'Omnium' har i løbet af få dage transformeret sig fra et fagudtryk i cykelkredse til hverdagsdansk. En stor del af de sportsinteresserede danskere følger derfor med i den intense afslutning denne søndag eftermiddag, hvor fynske Lasse med flænsede cykelbukser henviser franskmænden Bryan Coquard til den næstfineste podieplads efter en gyserrig afslutning. Den bomstærke danske trikot kører først over målstregen, og Dannebrog stryger til tops.

måder karakteriserer dansk eliteidræt i det forgangne år: De danske atleter har været med helt fremme mod de allertungeste internationale konkurrenter i en bred vifte af sportsgrene, og kampen i toppen har været utrolig hård. Den 5. august 2012 blev en understregning af, at det er på de allermindste marginaler, at medaljerne og topplaceringerne bliver afgjort.

### **Et fantastisk sportsår**

Begivenhederne den 5. august er dog kun enkelte nedslag fra et meget begivenhedsrigt



### En rigtig god olympisk periode – fremgang på alle fire prioriterede områder siden Beijing

2012 var ikke bare et hektisk OL-år. Det var også kulminationen på en hel olympisk periode og afslutningen på støttekonceptet, som dannede rammen om Team Danmarks arbejde fra 2009 til 2012.

Vi følger naturligvis udviklingen år for år i forhold til vores centrale indsatsområder. Men udviklingen i eliteidrætten har et langsigtet perspektiv, og derfor er det interessant at sammenligne resultaterne fra støttekonceptperioden 2009-2012 med perioden 2005-2008.

grene, som Team Danmark har samarbejdet med. Ud over antallet af placeringspoint og medaljer er det også interessant at se på bredden og antallet af sportsgrene, som vinder medaljer. Antallet ligger meget stabilt i perioden helt tilbage fra 2005 på mellem 15 og 21 medaljevindende specialforbund – dog med en tendens til en positiv udvikling i de seneste år.

For at sikre en fortsat udvikling af hele idrætsmennesker har Team Danmark i perioden 2009-2012 igangsat en række initiativer, der giver de bedste atleter mere fleksibilitet – både på arbejdsmarkedet og på uddannelsesområdet. Nye netværk for virk-

samt i undervisningen i idrætsskolerne. Team Danmark har med økonomisk støtte fra regeringens handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder endvidere opprioriteret den direkte økonomiske støtte til forbundenes talentudvikling. 22 sportsgrene er fra 2009 til 2012 blevet støttet med i alt 37 mio. kr. til talentudvikling. Derudover kommer den indirekte støtte samt støtte til udvikling og implementering af de aldersrelaterede træningskoncepter i de enkelte specialforbund, samarbejde med Elitekommunerne og forsknings- og udviklingsprojektet inden for talentudvikling. Talentudvikling har således siden 2009 haft et større fokus end nogensinde før i Team Danmarks historie.

I perioden 2009-2012 har Team Danmark også styrket samarbejdet med de 18 Elitekommuner. Samarbejdet med Elitekommunerne er en succes, der øger kvaliteten i de lokale talentmiljøer. Det er den overordnede konklusion i rapporten fra Danmarks Evaluering sinstitut, der i 2011 evaluerede samarbejdet. Den seneste opgørelse viser desuden, at samarbejdet er med til at øge ressourcerne til den lokale talentudvikling. For hver krone Team Danmark investerer i talentudviklingen i Elitekommunerne, investerer den enkelte kommune over 10 kroner.

### Vi er kommet langt – men vi er ikke i mål

På de fire centrale områder, hvor der var fastsat mål i rammeaftalen med Kulturministeriet, har dansk eliteidræt bevæget sig i den rigtige retning i perioden 2009 til 2012 sammenlignet med perioden frem mod OL i Beijing: Bredden i den danske elite er fortsat imponerende, udviklingen i både antal medaljer og placeringspoint har været stigende, og en række faktorer peger på, at samarbejdet med Elitekommunerne er en succes, og at talentpotentialet i Danmark fortsat er stort. Denne positive udvikling vil Team Danmark naturligvis gøre alt for at bygge videre på i de kommende år.

Der er imidlertid også områder, hvor der fortsat er forbedringspotentialer, og hvor udviklingen i perioden 2009 til 2012 ikke har været tilstrækkelig. Det drejer sig især om tre centrale områder:

- Kvaliteten og adgangen til daglige træningsfaciliteter. De daglige træningsfaciliteter i en række af de Team Danmark-

støttede sportsgrene er fortsat langt fra verdensklasse. I sportsgrene som f.eks. roning, kajak, skydning og banecykling præsterer Danmark i øjeblikket på trods af og ikke på grund af atleternes daglige træningsmuligheder. Det er derfor afgørende, at både kvaliteten af og adgangen til træningsfaciliteter på højt internationalt niveau bliver forbedret i den kommende periode.

- De økonomiske vilkår for en række af Danmarks bedste atleter i de ikke-kommercielle sportsgrene som f.eks. roning, kajak, svømning, sejlsport, orienteringsløb og skydning. Der er fortsat for mange atleter, som ikke får udnyttet deres sportslige potentiale, fordi de økonomiske vilkår er for dårlige. Team Danmark vil fortsat arbejde for, at atleter med højt internationalt resultatpotentiale ikke fravælger sporten og forkorter deres karriere, fordi de oplever usikkerhed om deres økonomi.
- Mulighederne for fleksible job der kan kombineres med en sportskarriere på højt internationalt niveau. Selvom der i perioden 2009-2012 er skabt en række gode eksempler på atleter med fleksible job, og Team Danmark har igangsat en række nye initiativer på området, er der fortsat et stort behov for at skabe både flere job og en bredere vifte af fleksible job. Det er desværre heller ikke lykkedes Team Danmark at etablere ordninger med fleksible job i offentlige virksomheder i perioden 2009 til 2012, hvilket fortsat er målsætningen.

### Organisatoriske justeringer frem mod OL 2016

Erfaringerne fra perioden 2009 til 2012 danner grundlaget for Team Danmarks støttekoncept 2013-2016. Her bygger vi videre på de gode resultater, ligesom vi sætter yderligere fokus på bl.a. de tre ovenstående områder, hvor der fortsat er et stort forbedringspotentiale. Vi stiller frem mod OL 2016 skarpt på otte særlige indsatsområder, som samlet vil forbedre mulighederne for Danmarks bedste atleter.

Støttekonceptet og de otte særlige indsatsområder medfører organisatoriske justeringer. Vi har etableret et nyt team, "Talent- og kompetenceudvikling", som bl.a. driver Team Danmarks nye talentprogram og har ansvar for de initiativer, der skal styrke kompetenceudviklingen i den sportslige ledelse i special-

forbundene. Team Danmark har således i løbet af 2012 også organisatorisk tilpasset sig de prioriterede opgaver frem mod Rio.

### Carl Holst sagde farvel som formand efter 8 år i spidsen

Også i bestyrelsen er der sket justeringer i 2012. 1. juni forlod Carl Holst formandsposten efter otte år i spidsen for Team Danmark, og som ny formand vil jeg gerne benytte lejligheden til at takke Carl Holst for hans store indsats for atleterne og Team Danmark. Carl Holst har med stor energi drevet Team Danmarks udvikling fremad siden lovrevisionen i 2004. Her fik Team Danmark en række nye opgaver: Bedre samspil med kommunerne, øget fokus på talentudvikling og reorganisering af det kommercielle område blot for at nævne nogle af de centrale udviklingsområder, Carl Holst har stået i spidsen for.

### Økonomisk resultat

Team Danmarks indtægter har traditionelt været baseret på to grundpiller: Overskudsandelen fra Danske Spil samt kommercielle indtægter. I de seneste år har en tredje grundpille vokset sig større, nemlig indtægter fra donationer. I 2012 fortsatte denne udvikling, da Team Danmark fik en økonomisk håndsrækning på 10 mio. kr. fra Dansk Supermarked A/S. De 10 millioner kroner er målrettet Team Danmarks arbejde med talentudvikling for de kommende OL-atleter. Team Danmark har således modtaget 20 mio. kr. fra Dansk Supermarked A/S frem til 2012, og midlerne giver et afgørende løft til Team Danmark og de danske atleter. Team Danmarks samlede økonomiske resultat for 2012 er således meget tilfredsstillende. Regnskabet for 2012 udviser et overskud på 17 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,5 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 16,5 mio. kr. Årsagen til det positive resultat for 2012 er imidlertid ikke et udtryk for manglende aktivitet, nedskæringer eller besparelser. Det gode resultat skal ses i lyset af 2 forhold:

For det første er tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF 6 mio. kr. større end budgetteret, hvilket primært skyldes den delvise kompensation på 65 mio. kr., der samlet blev udbetalt til overskudsmodtagerne som følge af forsinkelsen på et år for den nye spillelovs ikrafttræden.

For det andet er den direkte støtte 9 mio. kr. mindre end budgetteret, hvilket primært skyldes en 'teknisk' ændring i DHF's bevilningsperiode, der nu følger kalenderåret. Det positive resultat på 17 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2012 udgør 32,7 mio. kr.

Det er ikke Team Danmarks mål at øge egenkapitalen på længere sigt. Tværtimod vil Team Danmark investere 16 mio. kr. fra egenkapitalen fordelt over de kommende fire år til de otte særlige indsatsområder, der understøtter Team Danmarks tre centrale målsætninger for 2013 til 2016. Årets gode resultat bliver således geninvesteret i eliteidrætten i de kommende fire år.



### Se web-tv i denne årsberetning

Hvis du læser den elektroniske udgave af årsberetningen på nettet, kan du supplere læseoplevelsen med web-tv indslag i en række af afsnittene. På den måde håber vi at bringe dig endnu tættere på dem, det hele handler om: Danmarks bedste atleter og de lovende talenter der i de kommende år kæmper for guld til Danmark.

God fornøjelse med årsberetningen.

Frank Jensen  
bestyrelsesformand

## Den sportslige udvikling for de Team Danmark-støttede sportsgrene har sammenlignet med perioden 2005-2008 været meget positiv.

- Team Danmark definerede i 2008 fire konkrete mål, som var styrende for prioriteringerne i vores rammeaftale med Kulturministeriet. Team Danmark ville i perioden 2009-2012:
- Fastholde det sportslige niveau ved EM, VM og OL sammenlignet med perioden 2005-2008.
  - Sikre udviklingen af hele idrætsmennesker.
  - Forbedre talentudviklingen.
  - Styrke samarbejdet med Elitekommunerne.

Når vi med udgangen af 2012 analyserer resultaterne, er den korte konklusion: Alle fire mål er nået.

Den sportslige udvikling for de Team Danmark-støttede sportsgrene har sammenlignet med perioden 2005-2008 været meget positiv. Antallet af placeringspoint for de olympiske discipliner er steget med 44% og antallet af EM- og VM-medaljer til de ikke-olympiske sportsgrene med hele 56%, idet der i perioden 2009-2012 var danske atleter på medaljeskamlen ikke færre end 205 gange. Der var således markant fremgang for både de olympiske og de ikke-olympiske sports-

somheder, bedre vejledningsordninger for atleterne på de videregående uddannelser, øget internationalt samarbejde omkring 'Athletes Carreer Programme' og mere fokus på de ungdomsuddannelser, der skaber fleksible muligheder for de unge atleter, er blot nogle af initiativerne i perioden. For at få et mere nuanceret indblik i atleternes sociale og økonomiske vilkår har Team Danmark ligeledes gennemført flere undersøgelser i de seneste år. De viser, at atleterne oplever, at dette område fortsat rummer en lang række forbedringspotentialer.

En velfungerende talentudvikling fra klub til landshold er helt afgørende for, at en lille nation som Danmark også fremover kan præstere på allerhøjeste internationale niveau. Derfor har Team Danmark siden 2009 skærpet fokus på at styrke talentudviklingen. Det er bl.a. sket gennem udvikling af aldersrelaterede træningskoncepter. 22 af de 32 Team Danmark-støttede sportsgrene har udviklet – eller er i gang med at udvikle – aldersrelaterede træningskoncepter. Disse er i færd med at blive implementeret i træneruddannelser, i forbund og klubbers talenttræning

## SPORTSLIGE RESULTATER

2012 viste en særdeles positiv udvikling i de sportslige resultater i forhold til det seneste OL-år, 2008. Team Danmark samarbejdede i 2012 med 32 sportsgrene, og de vandt i alt 88 internationale medaljer. Hele 28 gange stod danske atleter øverst på skamlen ved OL, PL, VM og EM, hvilket er en stigning på 50% i forhold til 2008. Og som kulmination på et fantastisk sportsår blev OL i London det bedste siden 1948 med ni medaljer og 33 top-8 placeringer.

### MÅL I 2012

For de Team Danmark-støttede holdidrætsgrene er det målet, at de kvalificerer sig til slutrunderne på det højeste internationale niveau (VM/OL). Og for de Team Danmark-støttede olympiske sportsgrene er det samlet set målet at fastholde antallet af placeringsspoint (top-8 placeringer) ved VM og OL sammenlignet med det senest sammenlignelige år fra den foregående olympiade. De sportslige målsætninger for de Team Danmark-støttede ikke-olympiske sportsgrene er, at resultaterne ved EM og VM fastholdes på samme niveau i perioden 2009-2012 som i perioden 2005-2008.

### RESULTATER

I 2012 vandt Team Danmark-støttede atleter 88 EM-, VM-, PL- og OL-medaljer fordelt på 28 guld-, 30 sølv- og 30 bronzemedaljer. I alt vandt atleterne 9 OL-medaljer, 5 PL-medaljer, 25 VM-medaljer og 49 EM medaljer, hvilket er en markant forbedring i forhold til de 65 medaljer, som de Team Danmark-støttede atleter vandt i 2008. Her blev det til til 7 OL-medaljer, 4 PL-medaljer, 14 VM-medaljer og 40 EM-medaljer.

Udover antallet af medaljer benytter Team Danmark også en mere nuanceret målemetode for at følge den resultatmæssige udvikling, nemlig placeringsspoint i de olympiske discipliner. En 8. plads giver 1 point, en 7. plads giver 2 point osv. frem mod 1. pladsen, som giver 8 point. Placeringsspoint gives til OL og i ikke olympiske år til VM i OL-disciplinerne. Det blev til 151 placeringsspoint til danske atleter i 2012, og derved overgår året klart de 91 placeringsspoint fra 2008. Årets topscorere er badmintonspillerne med 29 placeringsspoint skarpt forfulgt af roerne med 26 og svømmerne med 25.

De ikke-olympiske sportsgrene har også leveret en lang række flotte præstationer i 2012, og det blev til ikke mindre end 35 EM- og 22 VM-medaljer i de ikke-olympiske discipliner i løbet af året.

De støttede holdidrætsgrene – håndbold, fodbold, ishockey og curling – deltog eller kvalificerede sig alle til slutrunderne på højeste internationale konkurrenceniveau i 2012 og opfyldte dermed den overordnede målsætning.

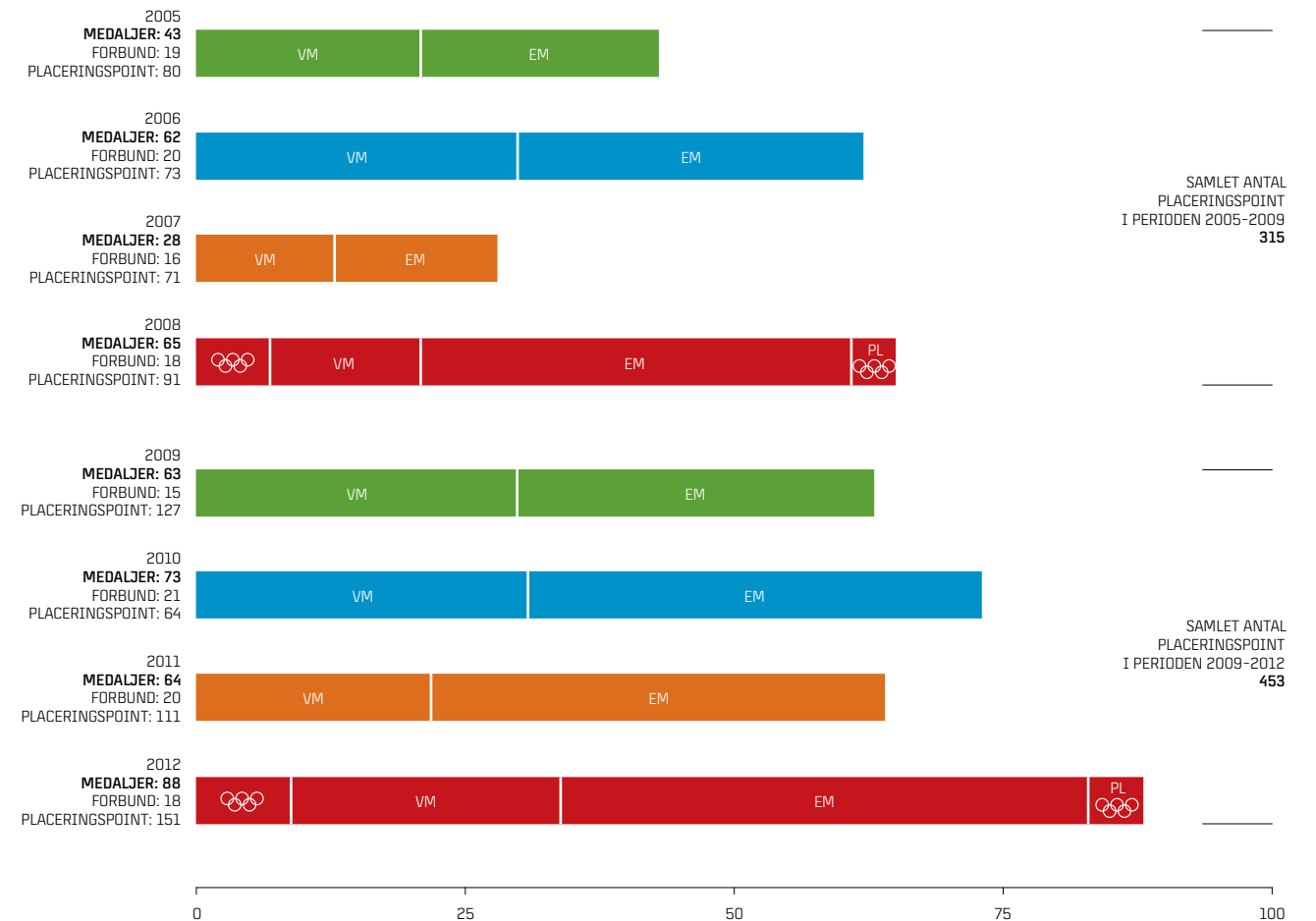
I resultatbogen 2012, som vi udgiver sammen med årsberetningen, kan du se resultaterne og målopfyldelsen for hver enkelt af de Team Danmark-støttede sportsgrene.

### ANALYSE OG VURDERING

2012 blev et sportsår, der på alle punkter slog det hidtidige jubelår for dansk eliteidræt, 2009. Flere medaljer, flere placeringsspoint og mere guld. Det bedst sammenlignelige år er dog det seneste OL-år. Og i forhold til 2008 er der skabt en 50% stigning i antallet af guldmedaljer, og en 35% stigning i antallet af medaljer, ligesom antallet af placeringsspoint er steget med 65%. Disse fakta understreger den positive udvikling, som de danske atleter og dansk eliteidræt har været i siden 2008. Det er fortsat en bred vifte af danske sportsgrene, der leverer topresultaterne. Ligesom i 2008 er det 18 af de Team Danmark-støttede forbund, der vinder EM-, VM- og OL-medaljerne. Det er et udtryk for kvalitet, bredde og mangfoldighed, at 18 ud af de 32 Team Danmark støttede forbund kommer helt til tops og vinder medaljer i den allerhårdeste internationale konkurrence. Samme bredde i toppen blev understreget ved OL, hvor 13 ud af 17 sportsgrene opnåede top-8 placeringer. Danske atleter i mange sportsgrene er således med helt fremme, hvor medaljerne bliver afgjort, og dette skaber et rigtigt godt fundament for fremtiden.

Svømmerne er, selv om det ikke blev til medaljer ved OL, årets store medaljesluger. Med 22 medaljer (10 VM-medaljer og 12 EM-medaljer) tager svømmerne en fjerdedel af alle Team Danmark-støttede medaljer. Samtidig har en række sportsgrene som roning, cykling og sejlsport vist præstationer på allerhøjeste niveau. Også de ikke-olympiske sportsgrene, ikke mindst sportsdanserne, bowlingspillerne, orienteringsløberne og speedwaykørerne, har skabt flotte resultater i 2012.

### UDVIKLINGEN I EM-, VM- OG OL-MEDALJER DE SIDSTE OTTE ÅR



Året har også budt på ekstraordinære resultater, der ikke figurerer på medaljelisten. Frederik Løchte Nielsens sejr i Wimbledon falder i øjnene, ligesom en række flotte ungdomsresultater tegner et positivt fremtidsperspektiv.

### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2013

Team Danmark vil i 2013 have særligt fokus på at implementere støt-tekoncept 2013-2016, hvor den overordnede målsætning er, at Team Danmark-støttede forbund opnår bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og at Danmark som minimum fastholder sin position på nationsranglister. For at nå de ambitiøse målsætninger prioriterer vi otte udvalgte indsatsområder. I det kommende år vil vi have særligt fokus på optimering af træningsfaciliteter, styrkelse af de sportslige

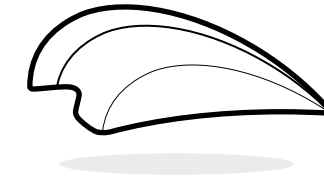
ledelser, øget brug af teknologi og forbedring af de økonomiske og karrieremæssige vilkår for atleterne.

### NØGLETAL

I 2012 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med i alt 129 mio. kr., hvoraf 79 mio. kr. blev givet som direkte tilskud til forbundene, og 31 mio. kr. blev anvendt til andre støttefunktioner, bl.a. sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi. Team Danmark støttede i 2012 32 forskellige forbund: 12 Eliteforbund, 10 forbund i Individuel elite og 10 forbund i støttekategorien Udviklingsprojekt.



Sportsåret 2012 var en stor succes. Det bedste OL siden 1948, en stigning i antallet af EM- og VM-medaljer og flere medaljer af den fineste karat. Blandt de danske atleters mange gode resultater i 2012 står banerytteren Lasse Norman Hansens OL-guld i Omnium som et af de lysende eksempler.



**Hvad gjorde, at du netop i 2012 kunne tage det store spring fra talent til VM-bronzevinder og olympisk mester?**

Rigtig meget gik op i en højere enhed. Vi har fået ny landstræner, Casper Jørgensen, som skabte tillid omkring baneprojektet. Hele vejen fra før VM i april og til OL i London havde vi en fast linje i vores træningsforløb, som alle bakkede op om. Vi stoler rigtig meget på, at det Casper gør, det er det rigtige.

**Hvordan har Team Danmark hjulpet dig frem mod dine fantastiske resultater?**

Team Danmark har skabt et rigtig godt økonomisk fundament og sørget for, at vi kan komme ud i verden og få god sparring under optimale forhold.

**Hvad er dine største styrker som cykelrytter? Og kan du komme med et eksempel på, hvordan du udnyttede dem på vej mod dit OL-guld?**

Jeg er tempostærk, og jeg giver ikke op. Til OL styrter jeg og ryger i brædderne på et tidspunkt, hvor alle i feltet er rigtig pressede. Jeg skynder mig på cyklen, og selvom jeg har slået mig, finder jeg hurtigt ud af, at de andre stadig er pressede. Og at det her, det er muligheden for at køre væk, hvis jeg vil vinde.

**Du kørte væk og fik sejren i hus. Hvordan fejrede du OL-guldmedaljen?**

Jeg havde desværre ikke mulighed for at feste særligt meget. Allerede et par dage efter triumfen tog jeg videre til Holland til EM på landevejen, hvor jeg blev nr. 10 på enkeltstarten.

**Du er lige fyldt 21 og har allerede både VM- og OL-medaljer i bagagen. Hvilke nye sportslige mål har du sat?**

Den plan, vi har lagt, bærer allerede nu præg af, at vi skal toppe med 4 km-holdet til OL i Rio i 2016. Men mit næste helt store medaljemål er U23 VM på landevej i Firenze til september. Her går jeg benhårdt efter guldmedaljen i enkeltstart.

Her Lasse fortælle om OL-guldet på vej ud fra det olympiske stadion



## HELE IDRÆTSMENNESKER

Team Danmark skal skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder vi også hele tiden på at skabe bedre muligheder for at kombinere en elitesportskarriere med uddannelse og karriere. I 2012 har vi haft særligt fokus på at styrke samspillet med udvalgte uddannelsespartnere på ungdomsuddannelserne samt skabe bedre jobmuligheder via et nyt samarbejde med spillerforeningerne og 4player.

### MÅL I 2012

- Forbedre overgangen til den civile karriere for atleterne – bl.a. igennem øget fokus på de mentale udfordringer i overgangsperioden.
- Forbedre mulighederne for fleksible job.
- Erstatte de nuværende 'hyrdebrev' for de videregående uddannelser fra 2002 med 'Råd og Vink' for de videregående uddannelser i samarbejde med Uddannelsesministeriet.
- Fremhæve og anerkende uddannelsesinstitutioner, der gør noget særligt for elitesportselever.

### RESULTATER

#### Ungdomsuddannelserne

Mange skoler tilbyder fleksible vilkår for Team Danmark- og andre elitesportselever. Team Danmark har i efteråret 2012 etableret et nyt samarbejde med otte udvalgte skoler, som gør en særlig indsats for Team Danmark-eleverne. Bag udvælgelsen ligger en række kriterier. Først og fremmest skal skolen have mindst 24 elever med en sportslig godkendelse fra Team Danmark. Dernæst kommer en række krav til kvaliteten af de tilbud, som skolen giver Team Danmark-eleverne, at skolen har en Team Danmark-koordinator, at der generelt udvises stor fleksibilitet som for eksempel: skemaer med plads til morgentræning, individuelle afleveringsfrister og supplerende undervisning, og at skolen har fokus på elevernes evne til at kombinere skole og elitesport. Disse skoler er nu Team Danmark Uddannelsespartnere. Skolerne kan bruge Team Danmarks navn til at markedsføre den særlige ordning, og samtidig gennemfører Team Danmark et årligt inspirationsarrangement for uddannelsespartnere.

#### Videregående uddannelser

På linje med ungdomsuddannelserne har Team Danmark i 2012 optimeret samarbejdet med to velfungerende vejledningsordninger på de videregående uddannelser. Det betyder, at Syddansk Elite og Nordjysk Elitesport nu er Team Danmark Uddannelsespartnere.

Opstarten af AU Elitesport på Aarhus Universitet har fungeret over al forventning, og vi forventer, at vi i nærmeste fremtid også kan indlemme denne ordning blandt uddannelsespartnere.

Der er fortsat et stort behov for fleksible løsninger for atleter på de videregående uddannelser, og Team Danmark arbejder for, at der etableres flere særlige vejledningsordninger. Vi har i den forbindelse et godt samarbejde med Study4player. For at styrke mulighederne for atleterne på de videregående uddannelser har Team Danmark i samarbejde med Study4player taget initiativ til at udarbejde bedre vejledningsmateriale til uddannelsesinstitutionerne i form af 'Råd og Vink i de videregående uddannelser'. Dette er sket i dialog med Uddannelsesministeriet.

#### Flere og bedre jobmuligheder

Team Danmark har i 2012 udvidet samarbejdsfladen i forhold til atleternes civile karrieremuligheder. Vi har via et nyt samarbejde med Job4player forbedret CV-databasen for eliteatleter. Det vil sammen med vores velfungerende samarbejde med Adecco betyde, at virksomheder fremover både enklere og hurtigere kan finde eliteudøvere med relevante kompetencer. Målet er at øge antallet af virksomheder, der ønsker at ansætte atleter – enten i fleksible job sideløbende med sportskarrieren eller i fuldtidsstillinger efter den sportslige karriere er afsluttet. Vi har haft som mål at etablere et unikt tilbud til alle eliteatleter i Danmark, som enten er i en bruttogrube under Team Danmark eller er medlem af en af spillerforeningerne.

Efter OL i London afviklede Team Danmark en workshop for alle OL-atleter med titlen: 'Er du klar til din civile karriere?' Vores workshop satte fokus på de ting, atleterne skal være opmærksomme på, når de indstiller deres sportslige karriere. Workshoppen blev gennemført i samarbejde med Team Danmarks sportspsykologer samt Enso Consult, Adecco og 4player.



“JEG LAGDE EN 4-ÅRIG PLAN SAMMEN MED TEAM DANMARK OG MIN TRÆNER. DET GAV STRUKTUR OG OVERBLIK. DERUDOVER FIK JEG MULIGHED FOR AT FORLÆNGE UDDANNELSEN OG RYKKE EKSAMENER”

NICOLAI THORSELL  
49'ER-SEJLER

### ANALYSE OG VURDERING

De opstillede mål er blevet indfriet på en tilfredsstillende måde. For at skabe resultater på job- og uddannelsesområdet er det vigtigt med et godt og konstruktivt samarbejde med eksterne partnere – også i den internationale kontekst. Samarbejdet med 4player er blevet tættere og mere forpligtende, og sammen finder vi gode løsninger til gavn for atleterne. Internationalt har Team Danmark været repræsenteret i en EU ekspertgruppe, som har udarbejdet forslag til 'EU Guidelines on Dual Careers of Athletes', ligesom vi deltager i det internationale samarbejde 'Athletes Career Programme' i samarbejde med IOC og Adecco.

### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2013

Der er fortsat et stort behov for at styrke atleternes kendskab til Team Danmarks tilbud inden for karriere og uddannelse. Vores seneste brugerundersøgelse viser, at atleterne kender mulighederne på ungdomsuddannelserne, men at der er behov for at øge kendskabet til tilbuddene, når det gælder fleksible job og de videregående uddannelser. Vi vil i 2013 styrke kommunikationen og formidlingen for at give atleter, sportschefer og landstrænere større kendskab til Team Danmarks tilbud inden for karriere og uddannelse.

Vi vil fortsat arbejde for, at flere videregående uddannelsesinstitutioner etablerer særlige vejledningsordninger for atleter på linje med Syddansk Elite, Nordjysk Elitesport og AU Elitesport.

### NØGLETAL OG FAKTA

De Team Danmark-støttede atleter fordeler sig i øjeblikket på følgende måde i forhold til uddannelse og beskæftigelse

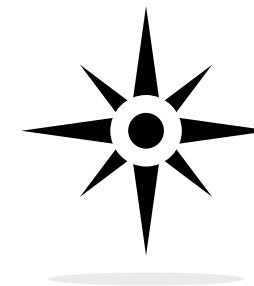
FOLKESKOLE ELLER EFTERSKOLE	7%
UNGDOMSUDDANNELSE	38%
KORT VIDEREGÅENDE UDDANNELSE	1%
PROFESSIONSBACHELOR	3%
UNIVERSITETSUDDANNELSE	10%
PROFESSIONELLE ATLETER	15%
ATLETER MED ARBEJDE VED SIDEN AF SPORTEN	14%
ØVRIGE ELLER MANGELFULDE OPLYSNINGER	12%

I 2012 er der anvendt 1,4 mio.kr. på job- og uddannelsesområdet. Midlerne er blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamener, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karriererådgivning samt udvikling af elektroniske platforme.





49'er-sejleren Nicolai Thorsell er netop stoppet som eliteatlet og har færdiggjort sine studier på CBS. Nicolai lægger en flot sportskarriere bag sig, selvom det store mål om deltagelse ved OL 2012 i Weymouth glippede. Sideløbende med den sportslige karriere har han forberedt sig på sin civile karriere, og han har blandt andet benyttet Team Danmarks støtte til at forlænge sin uddannelse, flytte eksamener og har fulgt et outplacementforløb.



**Hvordan har du forenet din karriere som elitesejler med dine studier på CBS?**

Det var en udfordring – og lidt et paradoks. Hvordan går man 100% efter noget, når man samtidig skal fokusere 20% på noget andet? Studierne gav mig en akademisk stimulans, som også havde positiv effekt på mine sportslige præstationer, så selvom det var hårdt at kombinere, kan man sige, at det har givet et 120% output.

**Hvordan har Team Danmark hjulpet dig med at få hverdagen som studerende til at hænge sammen?**

Jeg lagde en 4-årig plan sammen med Team Danmark og min træner. Det gav struktur og overblik. Derudover fik jeg mulighed for at forlænge uddannelsen og rykke eksamener, og jeg fik supplerende SU, som var en forudsætning for, at jeg overhovedet kunne klare mig.

**I september deltog du i Team Danmarks workshop om livet efter idrætskarrieren. Hvad har du taget med dig herfra?**

Det var et fedt initiativ. Vi var en blandet gruppe af atleter fra mange forskellige sportsgrene, men vi kunne relatere til hinanden, fordi vi havde de samme udfordringer og de samme bekymringer. Hvad skal vi gøre, når vi ikke længere dyrker vores sport? Hvordan kommer vi videre? Workshoppen gav os nogle redskaber til at skrive fængende jobansøgninger og til at brænde igennem til jobsamtaler.

**Du er netop blevet færdig med dine studier og har afsluttet din elitesportskarriere. Hvordan har overgangen været?**

Mens jeg skrev speciale på CBS, var jeg i et såkaldt outplacement-forløb hos Team Danmarks samarbejdspartner Adecco. Det var et godt springbræt, hvor jeg blev klædt på til jobsøgningen. Jeg søgte forskellige jobs og fik afslag fra rigtig mange, men jeg blev ved med at tro på det, og her i januar er jeg startet hos ISS som management trainee.

Hør Nicolai Thorsell fortælle om hans overvejelser om livet efter idrætskarrieren



## ELITEKOMMUNER

De 18 Elitekommuner sætter præg på udviklingen af danske talenter og skaber stærke lokale talentudviklingsmiljøer. Elitekommunerne gør en forskel. De lokale eliteorganisationer og de mange idrætsskoler sikrer, at der i disse år bliver skabt stærke og levedygtige talentudviklingsmiljøer mange steder i landet.

### MÅL I 2012

- Samarbejdet med Elitekommunerne hæver kvaliteten af de lokale træningsmuligheder for talenterne.
- Samarbejdet mellem Elitekommunerne, specialforbundene og klubberne bliver styrket, og der bliver skabt tydeligere samarbejdsrelationer og rollefordeling i forhold til talentrekruttering og -udvikling.
- Evaluering og genforhandling af samarbejdsaftalerne med Odense, Roskilde, Ballerup og Vejle Kommune.
- Udvikling og igangsætning af et forskningsprojekt, der dokumenterer og analyserer idrættsklassernes sportslige, faglige og sociale effekter.

### RESULTATER

Team Danmark satte i 2012 fokus på, at alle Elitekommuner udvikler og gennemfører handlingsplaner for at implementere aldersrelateret træning i alle de prioriterede idrætsgrene. Denne udviklingsproces skal ske i samspil med specialforbundenes implementering af de idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.

Team Danmark gennemførte i 2012 – i lighed med tidligere år – en række netværksaktiviteter i samarbejde med Elitekommunerne. Team Danmark afviklede blandt andet to netværksmøder i hhv. Kolding og Horsens, en idrætsmedicinsk konference samt studieture til Malmø og Berlins talentmiljøer for Elitekommunerne og udvalgte specialforbund.

Team Danmark samarbejdede i 2012 med 18 Elitekommuner, og i løbet af året blev samarbejdsaftalerne med Odense, Roskilde, Ballerup og Vejle Kommune evalueret og genforhandlet. Evalueringerne viste, at der er en stor gensidig tilfredshed med samarbejdet. Der er derfor indgået nye samarbejdsaftaler med Roskilde, Ballerup og Vejle Kommune. Samarbejdsaftalen med Odense Kommune er blevet forlænget administrativt 1 år på grund af reorganisering af elitearbejdet i Odense Kommune. Forhandlingerne om den nye samarbejdsaftale med Odense Kommune bliver genoptaget i 1. halvår 2013.

Team Danmark har i 2012 i samarbejde med Aarhus Universitet udviklet grundlaget for et stort forskningsprojekt, som skal dokumentere og analysere effekterne af de særlige idrættsklasser i Elitekommunerne. Forskningsprojektet 'Idrættsklasser – plads til idrætstalenter i den danske folkeskole' undersøger styrkerne og udfordringerne ved idrættsklasserne i udskolingen. Forskningsprojektet afdækker for første gang både de personlige, sportslige, faglige og sociale effekter, der er for eleverne i idrættsklasserne, ligesom projektet sætter fokus på inklusionen og samspillet mellem idrættsklasserne og de øvrige klasser på skolen. Projektet foregår i et samarbejde mellem 15 Elitekommuner, Team Danmark, Danmarks Idræts-Forbund og Ministeriet for Børn og Undervisning. Den første rapportering fra det treårige forskningsprojekt kommer i oktober 2013.

### ANALYSE OG VURDERING

Konsolideringen af samarbejdet med Elitekommunerne fortsatte i 2012. Elitekommunerne er en nyskabelse i dansk eliteidræt, som skaber bedre rammer for talentudviklingen i samarbejde med de lokale klubber og uddannelsesinstitutioner. Det er fortsat et udviklingsområde at skabe en tydelig rollefordeling i talentarbejdet mellem specialforbundene, klubberne og kommunerne.



**“VI HAR SELVFØLGELIG ET ØNSKE OM, AT NOGLE AF TALENTERNE GÅR HELE VEJEN OG DERMED VISER, AT MAN I HOLSTEBRO KOMMUNE KAN UDDANNE SIG, SAMTIDIG MED AT MAN ER ELITEUDØVER”**

JOHN MIKKELSEN  
ELITEKORDINATOR, HOLSTEBRO KOMMUNE

### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2013

Idrættsklasserne i 7.-9. klasse anvender sportslige optagelseskriterier for eleverne. Denne optagelsesprocedure strider dog i øjeblikket med Folkeskolelovens princip om den udelte enhedsskole, og idrættsklasserne har derfor baseret optagelsesprocedurerne på en forsøgsordning godkendt af børne- og undervisningsministeren. Forsøgsordningen udløber i efteråret 2013, og det er derfor afgørende, at der hurtigst muligt skabes klarhed over idrætsskolernes muligheder for at etablere nye idrættsklasser i skoleåret 2014/2015. Team Danmark vil i 2013 arbejde for en permanent løsning, således at skolernes muligheder for at etablere idrættsklasser bliver en del af den kommende folkeskolelovgivning. De første resultater fra forskningsprojektet 'Idrættsklasser – plads til idrætstalenter i den danske folkeskole' vil efter aftale med Ministeriet for Børn og Undervisning indgå som en del af beslutningsgrundlaget, når ministeriet senest i efteråret 2013 fastsætter de fremtidige muligheder for at etablere idrættsklasser med optagelseskriterier.

Det er også et vigtigt udviklingsområde fortsat at styrke samarbejdsrelationerne mellem Elitekommunerne og de relevante specialforbund. Dette vil bl.a. ske, når Verdensklasse- og International Eliteforbund i det kommende år forpligtes til at indarbejde samspillet med Elitekommunerne i deres talentudviklingsstrategier. Samtidig vil Team Danmark forpligte Elitekommunerne til at involvere specialforbundene i handlingsplanerne for de prioriterede idrætsgrene.

### NØGLETAL OG FAKTA

- Team Danmark ydede i 2012 et samlet direkte tilskud på 1,2 mio. kr. til Elitekommunerne. Derudover havde Team Danmark indirekte udgifter på 1,5 mio. kr. i forbindelse med samarbejdet med Elitekommunerne.
- Elitekommunernes direkte udgifter til talentudvikling som følge af samarbejdsaftalerne med Team Danmark er i 2012 opgjort til 37,2 mio. kr. Her i er ikke medregnet specifikke udgifter til talentudvikling i forbindelse med idrætsskoler, etablering og drift af idrætsfaciliteter samt udgifter til kommunale sponsoraftaler med eliteklubber. Disse udgifter er minimum i samme størrelsesorden.
- Der var i 2012 etableret 38 idrætsskoler i Elitekommunerne med samlet over 10.000 elever.

### NØGLETAL I PERIODEN 2009-2012

ÅR	2009	2010	2011	2012
TEAM DANMARKS UDGIFTER TIL ELITEKOMMUNERNE	2,5 MIO. KR.	2,5 MIO. KR.	2,7 MIO. KR.	2,7 MIO. KR.
ELITEKOMMUNERNES UDGIFTER TIL TALENTUDVIKLING*	22,0 MIO. KR.	26,6 MIO. KR.	32,5 MIO. KR.	37,2 MIO. KR.

\*Heri er ikke medregnet udgifter til idrætsskoler, etablering og drift af idrætsfaciliteter samt udgifter til kommunale sponsoraftaler med eliteklubber.



**Louise Burgaard** har som ung og talentfuld håndboldspiller fået en del af sin sportslige opdragelse i talentmiljøer i Vejle, Fredericia og Holstebro Elitekommuner. Hun har været en stor profil for Team Tvis Holstebro i håndboldligaen, ligesom hun var det for landsholdet ved EM i december 2012.

FOTO: JAN CHRISTENSEN

John Mikkelsen er elitekoordinator i Holstebro, som siden november 2007 har været Team Danmark Elitekommune. Som elitekoordinator arbejder John Mikkelsen for at skabe optimale vilkår for Louise Burgaard og de øvrige lokale talenter. Og i det arbejde er aldersrelateret træning – ATK – et afgørende redskab.



#### Hvordan arbejder I i Holstebro Elitekommune konkret med aldersrelateret træning?

Sportsklasserne i folkeskolens 7., 8. og 9. klasse har 4 timers idrætsspecifik træning og 2 timers generel idræt. Underviserne her tager udgangspunkt i ATK. I den generelle idrætsundervisning er der fokus på basis fysisk træning: Koordination, balance, hurtighed med mere. Her får talenter fra forskellige idrætsgrene øjnene op for hinandens færdigheder.

#### Hvordan indgår ATK i forbindelse med uddannelse og efteruddannelse af trænere og ledere?

Holstebro Elitesport kører et forløb for pædagoger fra SFO'er og idrætslærere fra folkeskolen, og klubberne kører idrætsspecifikke forløb for deres trænere og ledere. I håndbold har vi fx været med til at starte et forløb i U10, U12 og U14, der tager udgangspunkt i ATK.

#### Kan du give et eksempel på, hvordan Holstebro Elitesport arbejder med talentrekruttering?

Vi optager til sportsklasserne fra 7. klasse, og vi er løbende i dialog med klubberne om de udøvere, som går i 5. og 6. klasse, og som kunne være emner til en sportsklasse. I fodbold og håndbold, hvor udøverne kommer fra mange forskellige klubber, er konsulenter fra DHF og DBU desuden med til at spotte og udvælge talenterne.

#### Hvilken betydning har det for de lokale klubber og talenter, at Holstebro er Elitekommune?

Holstebro Elitesport giver et supplement til det fine arbejde, der ydes i klubberne. Det gør vi bl.a. med fælles træning, hvor vi 1-2 gange om ugen samler 75 unge talenter fra 11 forskellige idrætsgrene til fysisk træning. Og vi gør det ved at understøtte uddannelse af trænere i klubberne og ved at hjælpe med at hente inspiration ind udefra. Vi har selvfølgelig et ønske om, at nogle af talenterne går hele vejen, og dermed også er med til at vise, at i Holstebro kommune kan man bo og uddanne sig, samtidig med at man er eliteudøver.

Se mere om dagligdagen i Team Danmarks elitekommuner



# TALENTUDVIKLING

Gennem gode samarbejdsrelationer med forbund, Elitekommuner og andre relevante aktører arbejder Team Danmark for at skabe så høj kvalitet som muligt i talentudviklingen. Fremtidig succes ved EM, VM og OL forudsætter, at vi kontinuerligt bliver bedre til målrettet og forsvarlig rekruttering, identifikation og udvikling af talentfulde børn og unge.

## MÅL I 2012

### Team Danmarks indsats er fokuseret på tre centrale hovedområder:

- Vi styrker forbundenes udvikling af talenter og talentmiljøer ved at beskrive og implementere disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.
- Gennem samarbejdsaftaler med 18 Elitekommuner skaber vi talentudviklingsmiljøer på internationalt niveau.
- Vi deler viden om talentidentifikation og talentudvikling med forbund, Elitekommuner og andre aktører.

## RESULTATER

### Aldersrelateret træningskoncept i 22 sportsgrene

Støtten til udvikling og implementering af aldersrelaterede træningskoncepter i de enkelte forbund og discipliner er en hjørnesten i Team Danmarks arbejde med talentudvikling. De aldersrelaterede træningskoncepter skal sikre, at træningen af børn og unge sker ud fra et langsiget perspektiv, hvor træningen både er målrettet og forsvarlig. Og det skal være lige fra børnene begynder i de lokale idrætsforeninger, til de forløser deres potentiale som senioratleter. Det er afgørende, at talenterne træner de rigtige ting på de rigtige tidspunkter både før, under og efter puberteten. Derved kan de udvikle deres sportslige og personlige færdigheder bedst muligt og afprøve, hvor langt deres talent rækker.

- 22 forbund har beskrevet eller er i gang med at beskrive og implementere disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.
- I 2012 færdiggjorde sejlsport beskrivelsen af et disciplinspecifikt aldersrelateret træningskoncept.
- Fem specialforbund – badminton, fodbold, håndbold, ishockey og volleyball – afsluttede i 2012 treårige implementeringsprojekter af deres aldersrelaterede træningskoncepter.
- Bordtennis, cykling, golf, gymnastik (trampolin og idrætsgymnastik), kajak, orienteringsløb, roning, sejlsport og svømning arbejder med implementeringsprojekter af aldersrelaterede træningskoncepter.

- Yderligere syv forbund beskriver disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter: Atletik, automobilsport (karting), brydning, bueskydning, skydning (flugt, riffel og pistol), sportsdans og tennis.
- Aldersrelateret træning på mobilen eller Ipad'en. Flere forbund – bl.a. håndbold, gymnastik og tennis – har eller er i samarbejde med Team Danmark ved at udvikle app's, der bl.a. kan tilføje de aldersrelaterede træningskoncepter levende billeder og interaktivitet samtidig med, at materialet bliver mere tilgængeligt i træningsmiljøerne.

### Elitekommunernes talentudvikling

Elitekommunerne er afgørende medspillere for at øge kvaliteten af de lokale talentmiljøer. Med Elitekommunernes fokus på udvikling af de strukturelle rammer omkring talenterne, opnår talenterne bedre mulighed for at kombinere sport og uddannelse fra folkeskolens ældste klasser til ungdomsuddannelserne. Det skaber den nødvendige sammenhæng i talenternes hverdag med plads til at folde potentialet ud i såvel sporten som skolen.

- Mere end 10.000 folkeskoleelever gik i 2012 på en af Elitekommunernes 38 idrætsskoler med op til 6 ugentlige idrætstimer.
- 130 lærere og pædagoger fra idrætsskoler i Elitekommunerne har i 2012 gennemført efteruddannelse i aldersrelateret træning ved VIA UC Læreruddannelsen i Aarhus, UC Lillebælt eller UC Syd-danmark.
- 35 trænere fra Elitekommunerne har i 2012 fået en træneruddannelse i aldersrelateret træning ved at gennemføre enten ATK-kursus eller Diplomtræneruddannelsen hos Danmarks Idræts-Forbund.

### Udvikling og formidling af ny viden

Ny viden og international inspiration på talentområdet har også i 2012 været et vigtigt element i at forbedre kvaliteten af talentarbejdet i Danmark. I 2012 har dette arbejde bl.a. omfattet:

- Støtte til Dansk Forening for Rosports talentidentifikationsprojekt, 'Talent 2016', der skal finde og udvikle talenter, som kan deltage og vinde medaljer ved OL i 2016 i den åbne ro-klasse.



**“VI HAR LÆRT EN MASSE PRINCIPPER FOR MENTALTRÆNING, SOM VIRKELIG HAR RYKKET OS ALLE SAMMEN. JEG BRUGER F.EKS. VISUALISERING RIGTIG MEGET BÅDE I DEN DAGLIGE TRÆNING OG TIL KONKURRENCER”**

CATHRINE DUFOUR  
DRESSURRYTTER

- Formidlet resultater fra forsknings- og evalueringsprojekter – bl.a.:
  - Talentudviklingsmiljøer i verdensklasse – fra et idrætsskoleperspektiv.
  - Publikation af rapport og fyraftensmøde for forbund og samarbejdspartnere på universiteterne om 'Talent 2016'.
  - Elev, elite og idræt. In- og eksklusionsprocesser på idrætsslinjen i Helsingør.
- Netværksmøde på Det Kongelige Teaters Balletskole med temaet 'Talentudvikling i verdensklasse'.

### ANALYSE OG VURDERING

Talentudviklingen i dansk eliteidræt er inde i en positiv udvikling, hvor implementering af aldersrelateret træning, bedre sammenhæng i talenternes hverdag i Elitekommunerne og en stadig stigende kvalitet i forbundenes talent-setup er med til at øge kvaliteten. Den positive udvikling har i 2012 givet international opmærksomhed fra bl.a. Norge, Japan og Tyskland, som med interesse følger talentudviklingsinitiativerne i dansk eliteidræt.

### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2013

I 2013 vil vi fortsat fokusere på de aldersrelaterede træningskoncepter samt yde økonomisk støtte til at udvikle kvaliteten af specialforbundenes talentarbejde gennem vores målrettede støtte til trænings- og konkurrenceaktiviteter for talenter, ansættelse af talenttrænere mv.

I støttekonceptet 2013-2016 er der herudover to indsatsområder, der vil styrke kvaliteten af talentudviklingen i dansk eliteidræt yderligere: Vi vil skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier i dansk eliteidræt, herunder udvikle et værdisæt for talentudvikling i samarbejde med relevante partnere. Og vi vil i 2013 igangsætte et særligt talentprogram for udvalgte talenter med et internationalt resultatperspektiv inden for en fire- til otteårig periode.

### NØGLETAL OG FAKTA

22 ud af 32 Team Danmark-støttede forbund beskriver og/eller implementerer disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter. Team Danmark har i 2012 støttet forbundenes arbejde med aldersrelateret træning med i 1,4 mio. kr.

22 specialforbund har modtaget direkte økonomisk støtte til talentudvikling med i alt 9,5 mio. kr. Støtten er bl.a. gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af forbundenes talent setup samt til målrettede udviklingsforløb for talenter med internationalt resultatperspektiv.

330 talenter på 18 år eller yngre modtog i 2012 Team Danmarks støtte og ekspertbistand. Det svarer til ca. 1/3 af alle Team Danmark-støttede atleter.

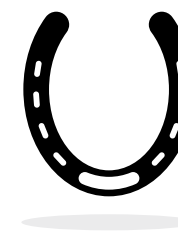
### NØGLETAL I PERIODEN 2009-2012

	2009	2010	2011	2012
ANTAL ATK-PUBLIKATIONER	8	12	18	19
ANTAL IDRÆTSSKOLER I ELITEKOMMUNERNE	34	38	38	38
ANTAL IDRÆTSSKOLEELEVER I 0. TIL 10. KLASSE	8.351	10.492	10.315	10.315
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE TIL TALENTUDVIKLING	9.284.000 KR.	9.099.400 KR.	9.394.138 KR.	9.471.800 KR.
STØTTE TIL VIDENS-, FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSPROJEKTER	611.000 KR.	436.400 KR.	687.197 KR.	378.500 KR.



FOTO: TORBEN WEBRAUD

I 2012 vandt dressurrytteren Cathrine Dufour to guldmedaljer og en sølvmedalje ved EM for U21-ryttere. 21-årige Dufour har været en del af Dansk Ride Forbunds talentudvikling, siden hun som 12-årig kom på landsholdet. Hun er nu et af de 28 supertalenter i Team Danmarks nye talentprogram. Det skal hjælpe hende til at tage det sidste skridt op til den internationale seniorelite.



**Du kom på landsholdet allerede som 12-årig. Har det ikke været en udfordring at få hverdagen til at gå op med både skole, ridning, venner og familie?**

De gamle sagde, at hvis man vil noget, så skal man også gøre det ordentligt. Og det har aldrig rigtig været et spørgsmål for mig, om jeg ville det her. Men det er da blevet sværere efterhånden. Jeg startede fx på almindeligt gymnasium, og det gik bare ikke. I stedet kom jeg på den 4-årige Team Danmark-ordning, og det var en stor hjælp. Det betød, at jeg kunne overskue min hverdag.

**Siden 2011 har du fulgt det introforløb omkring sportspsykologi, som Dansk Ride Forbund og Team Danmark tilbyder pony-, junior- og youngriders. Hvad har det betydet for din udvikling?**

Vi har lært en masse principper for mentaltræning, som virkelig har rykket os alle sammen. Jeg bruger fx visualisering rigtig meget både i den daglige træning og til konkurrencer.

**Du er et af de 28 supertalenter fra 13 forskellige sportsgrene, som indgår i Team Danmarks nye talentprogram. Hvordan føles det at være udvalgt som et af Danmarks 28 største sportstalenter?**

Da jeg fik det at vide, tænkte jeg: 'Hvad er jeg? Det er da for vildt'. Der er jo ikke så meget fokus på ridning, så det er fedt, at Team Danmark lægger mærke til mig. Det er jeg rigtig stolt over.

**Som en del af talentprogrammet kan du fremover bl.a. få rådgivning og vejledning af Team Danmarks eksperter. Hvordan tror du, at det kan hjælpe dig i din videre udvikling?**

Jeg tager lige nu et sabbatår, og jeg håber bl.a., at Team Danmark kan hjælpe mig med at lægge en plan for min videre uddannelse, så jeg kan forene det med at dyrke min sport på højeste niveau.

**Team Danmark har en målsætning om, at minimum 75% af talenterne fra talentprogrammet skal opnå top otte resultater ved OL eller VM på seniorniveau i perioden 2017-2020. Hvad er dine personlige målsætninger?**

Mit mål er at deltage ved OL i 2016 eller 2020 og opnå en god placering. Der er et stort spring fra youngrider til seniorniveau, og i dressur handler det også meget om at have den rigtige hest. Men hele mit team arbejder allerede nu hårdt for det. Jeg har lige fået en ny såkaldt 'lærehest', som kan de sværeste ting, man skal kunne på seniorniveau. Den skal hjælpe mig med at lære det sidste, jeg mangler for at tage skridtet op.

Se mere om Team Danmarks nye talentprogram



# GODE FORBEREDELSESR GAV HISTORISK OL-SUCCESS

Med tre medaljer, én af guld, én af sølv og én af bronze, var roerne stærkt medvirkende til at sikre det bedste danske OL siden 1948.

Roernes forberedelser frem mod London begyndte i princippet kort efter, at OL-flammen var slukket i Beijing, og optakten bestod naturligvis i en lang række af forskellige initiativer og faser. Men hvad var de vigtigste elementer, der sikrede den historiske OL-succes til roerne og derved i sidste ende også til det danske hold?

Ifølge sportschef i Dansk Forening for Rosport, Lars Christensen, blev succesen bl.a. sikret gennem et tæt samspil med den enkelte atlet og et stærkt fokus på at forbedre den enkelte atlets muligheder for at udleve hele sit sportslige potentiale. Derudover var samspillet med faglige eksperter og forskere og en kontinuerlig jagt på udvikling og nye metoder afgørende for roernes imponerende resultater.



## Hvad fungerede særligt godt i forberedelserne til dette OL?

Vi gjorde rigtig meget ud af at tilpasse forholdene individuelt omkring den enkelte atlet. Vi sørgede f.eks. for, at Mads Rasmussen og Juliane Elander Rasmussen kunne have deres datter med til stævner. Og Anne Lolk fik lavet en ordning, hvor hun arbejdede nogle få timer om ugen i Nykredit ved siden af roning, fordi hun havde behov for noget andet i sit liv for at fungere bedre i hverdagen.

## Hvilke konkrete nye metoder og initiativer var vigtigst i Jeres forberedelser frem mod legene i London?

Vi har et fantastisk samarbejde med Institut for Idræt på Københavns Universitet og Team Danmark om at integrere ny ekspertviden i vores træning. Vi har f.eks. fået et meget positivt udbytte af at arbejde mere med korte intervaller med høj intensitet – en metode vi udvikler og forfiner i samspil med forskerne fra Københavns Universitetet.

## Hvilken betydning har samarbejdet med eksperter haft for forberedelserne til OL?

Samarbejdet med Team Danmarks fysiologer og psykologer har haft stor betydning for roernes resultater i London. Fie Udby Erichsen, der vandt OL-sølv, var én af de roere, der arbejdede tæt sammen med Team Danmarks sportspsykologiske konsulenter. Fie kom tilbage fra et længere skadesforløb, og sportspsykolog Jakob Hansen var med til at skabe tryghed for hende omkring forløbet op til OL.

## Er der noget, du vil gøre anderledes frem mod OL i Rio i 2016?

Vi skal hele tiden udvikle os og søge ny viden, hvis vi skal blive ved med at lave resultater som i 2012. Vi er allerede i gang med et nyt træningsprojekt sammen med Team Danmark og Institut for Idræt, hvor vi prøver at inddrage mere styrketræning for vores letvægtsroere. Som det ser ud lige nu, er der ingen grund til at tro, at vi ikke bliver mindst lige så gode i Rio, som vi var i London.



FOTOS: LARS MØLLER

## EVALUERING AF OL

**Under ledestjernen 'Personal Best ved OL' leverede de danske atleter det bedste OL siden 1948 med ni medaljer og 33 top 8-placeringer i ikke færre end 13 idrætsgrene. Der var 112 atleter fra 17 forskellige sportsgrene på det danske hold. I forhold til Danmarks befolkningsstørrelse er medaljehøsten blandt de 5-6 bedste nationer i verden. Samtidig fremhæver en række rutinerede atleter og trænere, der alle har erfaring fra flere OL, at legene i London var de hidtil bedste i forhold til forberedelsen og afviklingen.**

For at fastslå årsagerne til succesen og præcisere forbedringspotentialer frem mod OL i Rio gennemførte Team Danmark og DIF i efteråret 2012 en fælles OL-evaluering.

Evalueringen bygger på en spørgeskemaundersøgelse blandt OL-atleterne, et evalueringsseminar med blandt andre sportschefer, Team Danmark-konsulenter og OL-stab samt en skriftlig OL-evaluering i Team Danmarks faglige teams 'Sportsteam', 'Kommunikation og dokumentation', 'Sportsmedicin', 'Sportsfysiologi' og 'Sportspsykologi'.

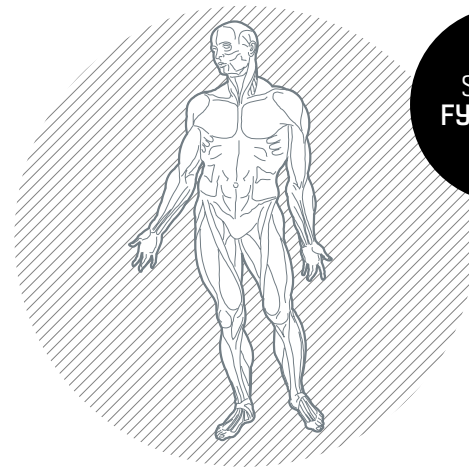
Der var 112 atleter fra 17 forskellige sportsgrene på det danske hold. I forhold til Danmarks befolkningsstørrelse er medaljehøsten blandt de 5-6 bedste nationer i verden.

## DE VÆSENTLIGSTE KONKLUSIONER I FORHOLD TIL OL-FORBEREDELSENE I EVALUERINGEN ER:

- Der var et velfungerende samarbejde med sportschefer, trænere, atleter og OL-staben.
- Medietræningsforløbet for OL-bruttogruppen var en succes, og det var godt at starte den fælles OL-kommunikation med OL-bruttogruppen allerede et år inden OL.
- OL 'Road shows' for atleter i alle forbund gav en tryk og god OL-optakt ude i de daglige træningsmiljøer.
- OL-seminarer i London var vigtige for teamchefer og trænere. Det er afgørende, at der er besigtigelse af venues og møder med competition-managers i god tid inden OL.
- De sportsmedicinske screeninger af OL-atleterne er centrale i OL-optakten.
- Opnormeringen af Team Danmarks ekspertbistand og tilbud i forhold til sportspsykologi og sportsfysiologi gav stor værdi, men bør ske tidligere.

## EVALUERINGEN INDEHOLDER ENDVIDERE EN RÆKKE ANBEFALINGER FREM MOD OL I RIO - BLANDT ANDET:

- Der bør være tidligere afklaring af, hvilke behandlere og eksperter der er til stede under OL.
- Det er en fordel, hvis der sker en tidligere udvælgelse af de prioriterede OL-atleter i forhold til Team Danmarks ekspertbistand frem mod og under OL.
- Medietræning af atleterne har været en succes, og den bør være obligatorisk for OL-debutanter. Medietræningen kunne med fordel også inkludere de faglige eksperter, der skal optræde i medierne før og under OL.
- Alle OL-atleter bør gennemgå sportsmedicinsk screening.
- Det bør overvejes at afvikle studieture til Rio til de enkelte 'clusters' på et tidspunkt, hvor venues er færdige, eksempelvis én fælles studietur og én studietur for mindre grupper til respektive 'clusters'.

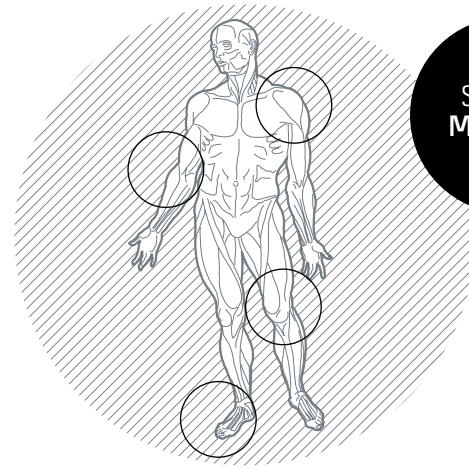
SPORTS  
FYSILOGI

**Team Danmarks sportsfysiologiske team arbejder med træningsoptimering, træningsevaluering og udvikling af træningsmetoder. Ernæringsområdet er koblet tæt til den fysiske træning og hermed integreret i arbejdet med præstationsoptimering.**

Testcentrene i Brøndby og Odense er blevet opgraderet på både måleudstyr og ekspertise som et led i det udvidede samarbejde med universiteter og forskningsmiljøer.

*Teamet har i 2012 blandt andet:*

- Superviseret OL-atleterne i brug af højdetræningslejre i kombination med ophold i højdetelte i flere udholdenhedsdiscipliner (svømning, atletik og triathlon).
- Bidraget med måling af totalhæmoglobin i forskningsprojekt i samarbejde med Københavns Universitet og Dansk Svømmeunion.

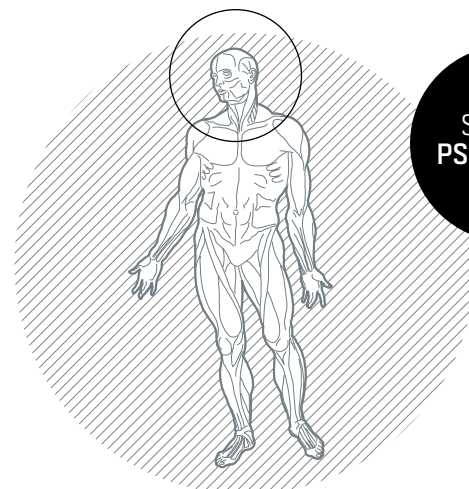
SPORTS  
MEDICIN

**Det sportsmedicinske team arbejder med skadesbehandling, skadesforebyggelse og præstationsoptimering.**

2012 har været et travlt år med fokus på OL, hvor skadesforebyggende screening og intensive forløb med OL-atleterne i et tværfagligt samarbejde med det sportsfysiologiske team har været de vigtigste opgaver. Derudover var planlægningen og afviklingen af den sportsmedicinske klinik i den danske OL-lejr den mest centrale opgave i 2012.

*Teamet har i 2012 blandt andet:*

- Ydet 1175 lægekonsultationer, 4564 fysioterapeutiske konsultationer, 161 kiropraktiske konsultationer og ca. 1200 massagebehandlinger.
- Leveret medrejsende fysioterapeut for fem specialforbund i samlet 21 uger.

SPORTS  
PSYKOLOGI

**Team Danmarks sportspsykologiske team tilbyder rådgivning, træning og uddannelse af atleter og elitetrænere i sportspsykologi. Målet er, at atleter og trænere har de rette mentale redskaber til at præstere optimalt på højeste internationale niveau, samt at den enkelte atlet oplever mening og sammenhæng i livet som eliteatlet. Udgangspunktet er 'den hele idrætsudøver' og de udfordringer, der kan være forbundet med en livsstil som eliteatlet på højeste niveau.**

*Teamet har i 2012 blandt andet:*

- Ydet sportspsykologisk service under OL og PL 2012.
- Ydet sportspsykologisk service til 10 eliteforbund, til atleter fra 10 ud af 11 forbund i individuel elite og til 7 udviklingsprojekter.
- Afholdt 406 individuelle sportspsykologiske konsultationer med verdensklasseatleter fra 24 forbund, herunder alle eliteforbund.

- Igangsat et forskningsprojekt i samarbejde med Københavns Universitet om brug af tung styrketræning i roning.
- Testet effekter af ergogene stoffer i forhold til præstationsevnen i atletik, kajak, rosport og cykling.
- Gennemført undervisningsforløb i badminton om restitution, hvor der var fokus på ernæringsstrategier og fysisk træning koblet med de mentale aspekter.
- Udarbejdet nyt materiale til basalkurserne i sportsernæring – blandt andet beregningsværktøj og videomateriale som nu er tilgængeligt på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk).

På træningsområdet var der frem mod OL 2012 i tæt samspil med det sportsmedicinske team fokus på at mindske risikoen for skader hos OL-atleterne. I 2012 har der endvidere været fokus på teknologiudvikling, og træningsfaciliteterne er blevet opgraderet med udstyr, der muliggør tekniske analyser som en integreret del af træning og testning. Derudover har teamet udviklet et fysisk træningskoncept med tilhørende øvelsesbibliotek, som nu er tilgængeligt på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk).

- Fortsat tilbuddet om hjertescreening til Team Danmark-støttede atleter i samarbejde med Bispebjerg Hospital. Screeningerne danner samtidigt grundlag for en Ph.d.-afhandling.
- Afholdt syv basalkurser i idrætsskadebehandling og forebyggelse med 168 atleter i Team Danmarks Elitekommuner.
- For 5. år i træk afviklet kursus i fysioterapeutisk screening. Der er nu uddannet 38 fysioterapeuter fordelt i 15 Elitekommuner.
- Afholdt temadag i diagnosticering og behandling af kroniske hofte-/lyskeskader hos eliteatleter i samarbejde med Fagforum for Idrætsfysioterapi (FFI).

Teamet har i 2012 implementeret ACP- og specielt HVI-behandling som faste tilbud i klinikken og har nu betydelig erfaring og gode resultater med HVI behandling. Ved ACP-behandling oprenses en portion af atletens blodplader, som indeholder mange vækstfaktorer. Koncentratet sprøjtes derefter ind i væv, hvor der er behov

for hurtigere heling f.eks. i forbindelse med springerknæ, hælsporer eller bruskskader. High volumen injektion-behandling (HVI) er en ny behandlingsform til kroniske seneskader, hvor lokalbedøvelse og saltvand sprøjtes ind i seneskeden under højt tryk, så sammenvoksninger bliver brudt. Behandling giver hurtig smertelindring, så senen nemmere kan trænes tilbage til normal funktion.

Team Danmarks sportsmedicinske team driver desuden en privatklinik, hvor øvrige eliteatleter fra specialforbundene, private og virksomheder mod betaling kan få diagnosticeret, behandlet og forebygget idrætsskader. Klinikken havde i 2012 ca. 500 konsultationer fordelt på både fysioterapeuter og læge.

- Afholdt 30 individuelle sparringssamtaler med landstrænere fra 10 forbund.
- Leveret sportspsykologisk service på træningssamlinger og konkurrencer til 12 forbund – i alt 193 rejsedage.
- Afholdt basalkurser i sportspsykologi for atleter og trænere.
- Udviklet videomateriale til OL-holdets forberedelser.
- Afholdt tre videregående sportspsykologiske kurser for landsstrænere i tre forbund.
- Afholdt to 'Team Danmark Vinder Akademi' for Team Danmarks sponsorer.
- Afholdt adskillige foredrag for Dansk Supermarked om talentudvikling.
- Drevet Team Danmarks eksterne netværk af sportspsykologiske konsulenter.
- Afholdt sportspsykologiske basalkurser for atleter, trænere, forældre og lærere i 13 Elitekommuner.

*I 2012 har teamet derudover arbejdet med følgende centrale udviklingsområder:*

- Udarbejdet koncept for workshop i forbindelse med atleters karrierestop.
- Beskrevet oplæg til forskningsprojekt om restitution.
- Drøftet fremtidig brug af ny teknologi inden for sportspsykologi samt de nyeste teorier inden for mindfulness – blandt andet via studietur til INSEP (Paris).



## Et nyt støttekoncept frem mod OL 2016

Team Danmark satte i juni 2012 det sidste punktum i støttekoncept 2013-2016, som danner rammen for arbejdet frem mod OL i Rio. Derved imødekom Team Danmark et stort ønske fra specialforbundene, nemlig at udgangspunktet for det kommende samarbejde ligger klar forud for OL, i god tid inden det træder i kraft.

Team Danmark fortsætter den kurs, som de sidste fire år har vist sig at fungere og viderefører hovedprincipperne fra støttekonceptet 2009-2012. Samtidig indeholder støttekonceptet frem mod Rio en række nye initiativer og forbedringer. I 2013-2016 sætter Team Danmark således mere fokus på teknologi, forskning og udvikling af de daglige træningsfaciliteter og introducerer et nyt talentprogram, hvor foreløbig 28 udvalgte talenter får særlige tilbud og udviklingsmuligheder i samspil med Team Danmarks eksperter.

**De væsentligste justeringer i forhold til støttekonceptet for 2009-2012 er:**

### Tre centrale målsætninger for hele perioden

Som noget nyt har Team Danmark formuleret tre centrale målsætninger med konkrete målepunkter, som skal sikre fælles pejlemærker hen over perioden. De tre centrale målsætninger er: bedre resultater ved EM, VM og OL, bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet og en styrket talentudvikling.

### Otte indsatsområder skal skabe resultater og fortsat udvikling

#### For at skabe bedre resultater ved EM, VM og OL vil Team Danmark fokusere på at

- 1 forbedre ekspertydelser for de bedste atleter.
- 2 styrke den sportslige ledelse i specialforbundene.
- 3 skabe ny viden om elitesport med afsæt i praksis.
- 4 øge brugen af ny teknologi.

#### For at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrence og hverdag – vil Team Danmark

- 5 optimere de daglige træningsfaciliteter.
- 6 forbedre de økonomiske, uddannelses- og jobmæssige forhold for de bedste atleter.

#### For at styrke talentudviklingen og sikre en kontinuerlig fødekæde vil Team Danmark

- 7 skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier.
- 8 give udvalgte talenter adgang til Team Danmarks eksperter.

Der er konkrete målepunkter for alle otte indsatsområder, hvilket giver mulighed for løbende at vurdere indsatsen på områderne frem mod 2016.



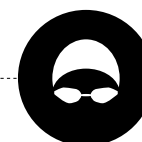
Støttekonceptet er blevet til på baggrund af en længere proces og i samspil med Team Danmarks interessenter – ikke mindst specialforbundene. Afsættet for udviklingen af støttekonceptet var bl.a. studieture til succesfulde internationale elitesportsmiljøer, brugerundersøgelser blandt Team Danmarks interessenter, seminarer med Eliteforbundene samt fremtidssymposier om bl.a. talentudvikling. Derudover gennemførte Team Danmark en høring blandt alle specialforbund om 'Hovedlinjer i Team Danmarks støttekoncept 2013-2016'.

## Forsknings- og udviklingsprojekter

Team Danmarks forsknings- og udviklingsprojekter har udgangspunkt i de enkelte sportsgrenes praksis og i de spørgsmål, der opstår under træning og ved konkurrencer. Udgangspunktet er, at de skal være coachdrevne og atletcentrerede. Vi arbejder både med grundlæggende forskning, der har langsigtede perspektiver, og med anvendte,

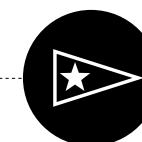
konkrete projekter med korte tidsperspektiver. For at styrke vidensdelingen er det vigtigt for Team Danmark, at vores eksperter – arbejdsfysiologer, diætister, fysioterapeuter og sportspsykologiske konsulenter – er involveret direkte i forsknings- og udviklingsprojekterne.

Team Danmark har i 2012 støttet følgende større forsknings- og udviklingsprojekter



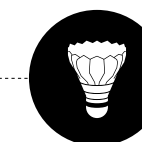
### Højdetræning – med udgangspunkt i svømning

Projektet er et samarbejde mellem Dansk Svømmeunion, Institut for Idræt, Københavns Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er at undersøge betydningen af atmosfærens iltindhold i forhold til opnået træningseffekt. Projektet omfatter bl.a. interventionsstudier under og efter højdetræningslejre, og det fulgte svømmernes brug af højdetræning frem mod OL 2012.



### Træningsmodeller, opvarmningsstrategier og brug af ergogene stoffer – med udgangspunkt i roning

Projektet er et samarbejde mellem Dansk Forening for Rosport, Institut for Idræt, Københavns Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er dels at undersøge betydningen af brug af ergogene stoffer (biokarbonat og koffein) før og efter konkurrencer, dels at undersøge forskellige typer af opvarmningsstrategier. Derudover sætter projektet fokus på præstationsoptimering gennem anvendelse af højintens træning.



### Eliteidrætsmiljøer – med udgangspunkt i badminton

Projektet er et samarbejde mellem Badminton Danmark, Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er at undersøge, hvilke forhold der kendetegner succesfulde eliteidrætsmiljøer, og hvordan disse kan udvikle sig over tid.

De foreløbige resultater fra de 3 større forsknings- og udviklingsprojekter blev præsenteret på Team Danmarks forskningsseminar for sportschefer, landstrænere og øvrige samarbejdspartnere i oktober 2012.

Derudover har Team Danmark i 2012 igangsat et nyt forskningsprojekt: Udholdenhedstræning og restitutionsevne – Implikationer for optimal ernæring og præstationsoptimering med udgangspunkt i cykling og orienteringsløb. Projektet, der gennemføres i 2012-2014, er et samarbejde mellem Danmarks Cykel Union, Dansk Orienterings-Forbund, Afd. for Idræt – Aarhus Universitet, Center for helse og præstationsoptimering – Göteborg Universitet, Norges Idrætshøjskole, Institut for Idræt – Københavns Universitet, Arla Foods og Team Danmark.

Team Danmark investerede i 2012 godt 2,7 mio. kr. i forskning og udvikling. Udover ovenstående projekter blev der også prioriteret ressourcer til medfinansiering af to ph.d. stipendiater.

Team Danmarks forskningsudvalg har tre medlemmer: Professor Else Trangbæk, bestyrelsesmedlem og landstræner Ulrik Wilbek samt direktør Michael Andersen.

I Støttekonceptet 2013-2016 er det et særskilt indsatsområde, at Team Danmark i de kommende år skal fokusere yderligere på at skabe ny viden om elitesport med afsæt i praksis. De konkrete målepunkter i støttekonceptet er:

- Der skal iværksættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i løbet af perioden 2013-2016.
- De involverede forbund skal opleve, at forsknings- og udviklingsprojekterne bidrager med viden, der har positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundene.



## Frank Jensen

### – ny mand i spidsen for Team Danmark

Team Danmarks nye formand Frank Jensen satte sig den 1. juni 2012 i spidsen for eliteorganisationen. Han har i sine første måneder i formandsstolen allerede oplevet OL og PL, han har mødt atleterne til træning og konkurrencer, og han er kommet tæt på Team Danmarks vigtigste samarbejdspartnere. Eliteidrætten fylder derfor mere end nogensinde i kalenderen, og den nye formand glæder sig til at præge udviklingen af Team Danmark og dansk eliteidræt i de kommende år.

**Ved OL og PL oplevede du på tættest hold den behårde internationale konkurrence. Hvor skal Team Danmarks tilbud udvikle sig særligt i de kommende år, så vi også i 2016 og 2020 har danske atleter med på sejrsskamlene?**

Både OL og PL viste, at de danske atleter skaber flotte internationale resultater på aller-højeste niveau. Den succes skal specialforbundene, atleterne og vi huske at glæde os over – og vi må gerne dvæle lidt ved den. Vores opskrift virker, og succeserne fra London fortæller mig, at Team Danmark grundlæggende har de rigtige prioriteringer og tilbyder de rigtige ydelser. Vi skal altså fortsætte i samme spor frem mod Rio, hvor vi fokuserer og gør en forskel for de allerbedste atleter.

Der er selvfølgelig også en række udfordringer. Atleterne bliver ældre, når de præsterer på højeste niveau. Det betyder, at det ikke er nok, at vi har gode og fleksible muligheder i ungdomsuddannelserne og på de videregående uddannelser. Det er lige så vigtigt, at atleterne kan udvikle deres erhvervs-mæssige kompetencer i fleksible job samtidig med deres sportslige karriere. Vores nye samarbejde med spillerforeningerne og 4player om bl.a. fælles CV-databaser kommer forhåbentlig til at gøre en forskel, men vi skal også i de kommende år blive endnu bedre til at samarbejde med vores sponsorer og andre



FOTO: METTE BACHER

kommercielle partnere, så vi kan skabe flere og bedre fleksible jobmuligheder. Derudover skal de daglige træningsfaciliteter forbedres. I øjeblikket er der desværre en række sportsgrene, hvor landets allerbedste atleter præsterer mere på trods af end på grund af gode træningsmuligheder i dagligdagen. Og både international forskning og vores egne undersøgelser understreger, at det er afgørende for atleterne, at de 24/7 har adgang til gode træningsfaciliteter. Det er derfor en stor, men også meget vigtig opgave, at vi sammen med specialforbundene og kommercielle partnere arbejder videre på at skabe bedre rammer for den daglige træning. For mig at se er det i sidste ende et anliggende for hele Danmark – og ikke kun for Team Danmark, specialforbundet og den enkelte kommune – at sørge for, at landets bedste atleter kan træne på højt internationalt niveau. Derfor vil jeg også tage de daglige træningsfaciliteter med som et vigtigt punkt på mine møder med kulturministeren. Denne udfordring rækker nemlig ud over Team Danmark og ind til regeringen.

**Hvad ser du som din vigtigste opgave som formand i de kommende år?**

Helt overordnet er min vigtigste opgave at værne om Team Danmarks uafhængighed og stærke faglige profil. Vi er en offentlig selv-ejende institution med en lang række faglige eksperter. Derfor har vi grundlæggende en anden rolle end idrætspolitiske interesseorganisationer som for eksempel DIF og DGI. Det er en vigtig opgave for mig at skabe et godt og tæt samarbejde til vores vigtigste partnere i specialforbundene og DIF, men samtidig værne om Team Danmarks uafhængighed og sørge for, at den bliver respekteret og forstået af omverdenen. Det er samtidig en vigtig opgave at fastholde det høje faglige niveau i Team Danmark. Der må aldrig kunne sættes spørgsmålstegn ved det sportsfaglige niveau blandt vores eksperter, og det er afgørende, at vi også i de kommende år kan rekruttere og fastholde eksperter i Team Danmark, der på tværs af sportsgrene bidrager med stærke faglige kompetencer inden for fx sportsfysiologi, sportsmedicin og sportspsykologi.

#### BAG OM TEAM DANMARKS NYE FORMAND

- Født den 28. maj 1961 i Ulsted i Vendsyssel.
- Cand.oecon. fra Aalborg Universitet 1986.
- Socialdemokratisk folketingsmedlem 1987-2007.
- Forskningsminister 1994-1996.
- Justitsminister 1996-2001.
- Politisk ordfører for Socialdemokratiet i perioderne 1993-1994 og 2002-2005.
- Overborgmester i København siden januar 2010.
- Er foreløbig udpeget af kulturministeren som Team Danmarks formand frem til 1. juni 2016.

Ud over sin politiske karriere har Frank Jensen været direktør for brancheorganisationen Danske Advokater samt administrerende direktør for Telecom Scandinavia. Privat er han gift med Jane Frimand Pedersen, har to voksne sønner og bor på Islands Brygge i København.

Det er i øjeblikket løb og kajakroning, der er den nye Team Danmark-formands foretrukne måder at få sved på panden.

Vores opskrift virker, og succeserne fra London fortæller mig, at Team Danmark grundlæggende har de rigtige prioriteringer og tilbyder de rigtige ydelser.

**2012 var et fantastisk sportsår fyldt med højdepunkter. Hvad var dine største sportslige oplevelser i 2012?**

Året var fyldt med højdepunkter. Hvis jeg skal vælge ét fra OL, så var det, da Mads og Rasmus roede OL-guldet hjem på Eton Dorney. Stemningen og intensiteten på tribunen var helt speciel. Jeg har altid fulgt de danske roere og kajakroere tæt – og selv roet en del – så det var noget helt særligt, da de krydsede strengen, og jublen fik frit løb. De paralympiske lege står som det andet af årets helt store sportslige højdepunkter. Jeg oplevede et meget højt sportsligt niveau i rammer, der matchede OL fuldstændigt. Og for mig er der en emotionel overbygning på

de flotte præstationer, når atleter trods fysiske begrænsninger og løfter deres sportslige niveau så højt. De sejre i dobbeltforstand. Blandt de danske toppræstationer står oplevelserne fra Peter Rosenmeiers afgørende bronzekamp og Annika Lykke Dalskovs flotte præstationer på ridebanerne i Greenwich Park stærkest.



## Dansk Supermarked løfter OL-holdet frem mod Rio

En historisk håndsrækning til de danske OL-talenter. Det var, hvad Netto, Bilka, Føtex og stormagasinet Salling gav Team Danmark i februar 2012

Dansk Supermarked ønsker med donationen, at Team Danmark får mulighed for at styrke tilbuddene til den kommende generation af OL-stjerner. Ved offentliggørelsen glædede daværende administrerende direktør i Dansk Supermarked, Erling Jensen, sig over muligheden for at hjælpe OL-talenternes guld-drømme på vej:

**”Vi er glade for at kunne støtte de danske OL-talenter i deres kamp for medaljer ved OL i 2016. Vi kan se, at de 10 mio. kr. vi donerede i 2009 har gjort en stor forskel for de atleter, der skal kæmpe for Danmark ved OL i London i år. Vil man være blandt de bedste, kræver det hårdt arbejde, dedikation og vilje til at skabe resultater. Alt sammen egenskaber som også værdsættes i vores egen organisation. Med denne donation kan vi bidrage til**

**næste generation af OL-talenter, der allerede nu arbejder sig frem mod OL i 2016”, sagde Erling Jensen.**

Det overordnede mål med donationen er at hjælpe OL-talenterne frem mod Rio i 2016, og med midlerne fra Dansk Supermarked har Team Danmark bl.a. oprettet et særligt talentprogram for foreløbig 28 udvalgte OL-talenter med potentiale til at nå OL i Rio. I forbindelse med offentliggørelsen af donationen, som foregik i historiske rammer på Glyptoteket, understregede Team Danmarks daværende formand, Carl Holst, betydningen af donationen:

**”Vi er meget taknemmelige for engagementet fra Bilka, Føtex, Netto og stormagasinet Salling, som uden tvivl vil gøre en forskel for OL-talenterne. Donationen**

**giver os mulighed for at udvikle nye talentinitiativer frem mod Rio. Vi har eksempelvis længe drømt om, at flere talenter får adgang til vores eksperter tidligere i deres karriere, så de hurtigere får den bedste rådgivning og vejledning. Donationen åbner også mulighed for, at vi i de kommende år kan sende vores eksperter i alt fra sportspsykologi til skadesforebyggelse med på OL-talenternes træningslejre og konkurrencer i udlandet”.**

Det var Købmand Ferdinand Sallings Mindefond, der donerede midlerne til OL-talenterne, og fonden indgår i ejerkredsen bag Bilka, Føtex, Netto og stormagasinet Salling. I oktober 2009 donerede fonden ligeledes 10 mio. kr. til Team Danmarks arbejde frem mod OL 2012 i London.



Team Danmark har i 2012 opnået indtægter på i alt 145,8 mio. kr., heraf 102,2 mio. kr. fra Kulturministeriet (70%), 22,7 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (16%), 13,5 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (9%), 3,3 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark A/S (2%) samt 4,2 mio. kr. i renteindtægter og fondsdonation (3%).

De samlede udgifter på 128,8 mio. kr. er anvendt på følgende hoveddomkostningsgrupper:

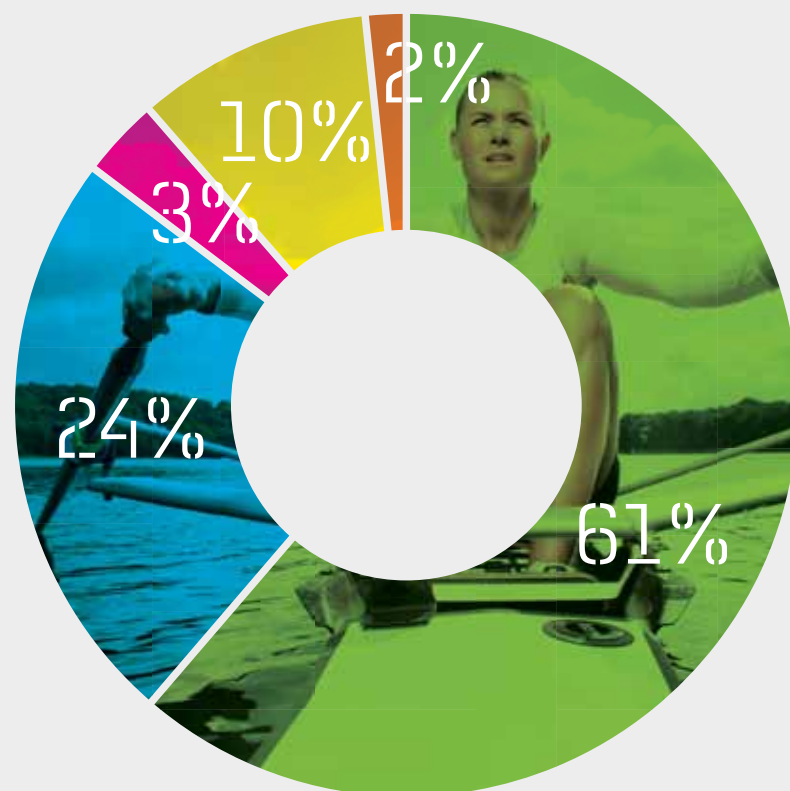
- Direkte forbundsstøtte
- Inddirekte forbundsstøtte
- Anti Doping Danmark
- Administration m.v.
- OL og PL London 2012

Godt 85% (2011: 88%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til den enkelte eliteidrætsudøver, trænerprojekter, sportsfysiologi, sportsmedicin og -ernæring, sportspsykologi, uddannelsesstøtte, centerdrift, Elitekommuner og faciliteter, forskning og konsulentvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 3% (2011: 4%) som tilskud til Anti Doping Danmark og Sport Event Denmark (kun i 2011), og godt 10% (2011: 8%) anvendes til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF) og kommunikationsvirksomhed.

Endelig er der brugt 2% (2011 0%) af de samlede midler i forbindelse med OL og PL i London 2012.

Regnskabet for 2012 udviser således et overskud på 17 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,5 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 16,5 mio. kr.



#### Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:

tkr.	Regnskab 2012	Budget 2012	Afvigelse
<b>Indtægter</b>			
Resultatandel, Danske Spil/DIF	117.337	111.114	6.223
Kommercielle indtægter, Sport One DK	3.287	2.500	787
Øvrige (TV indtægter og fondsdonation)	25.168	25.220	-52
<b>Indtægter i alt</b>	<b>145.792</b>	<b>138.834</b>	<b>6.958</b>
<b>Udgifter</b>			
Direkte forbundsstøtte, ændring i bevillingsperiode (DHF), tilbagebetalt støtte, ej forbrugt budgetreserve og medaljebonus	78.982	87.690	8.708
Forskning, færre bevillinger end budgetteret	2.690	3.150	460
Elitekommuner og faciliteter, færre bevillinger end forventet	3.560	3.979	419
Centerdrift, afslutning af lejemaal i Farum, færre udgifter til idrætskollegier og færre udgifter til arealleje og vedligeholdelse	4.110	5.554	1.444
OL og PL 2012 i London, indkøb af billetter, afholdelse af reception og ekstra lønudgifter	1.955	800	-1.155
Kommunikation, flere udgifter til hjemmeside, lønudgifter og flere udgifter til PULS	5.184	4.528	-656
Øvrige udgifter	32.318	32.660	342
<b>Udgifter i alt</b>	<b>128.799</b>	<b>138.361</b>	<b>9.562</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>16.993</b>	<b>473</b>	<b>16.520</b>

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 146 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 125 mio., inkl. 7,5 mio. kr. fra Kulturministeriet målrettet til talentudvikling, eller 86% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 7 mio. kr. mere end budgetteret og skal ses i lyset af 3 forhold:

For det første er der udbetalt en delvis kompensation til overskudsmodtagerne på 65 mio. kr., hvoraf Team Danmark modtager godt 3,3 mio. kr. mere i 2012 end budgetteret.

For det andet udgør overskudsandelen 1.800 mio. kr. mod budgetteret overskudsandel på 1.735 mio. kr., hvilket medfører en merindtægt på 2,9 mio. kr. mere i 2012 end budgetteret.

For det tredje har Team Danmark modtaget rettighedsafgift fra Sport One Danmark A/S på i alt 3,3 mio. kr. eller 0,8 mio. kr. mere end budgetteret.

De samlede udgifter udgør 129 mio. kr. eller 9,5 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den positive afvigelse skyldes primært den direkte støtte, der afviger med 8 mio. kr., som en konsekvens af en ændring i DHF's bevilningsperiode, der nu overgår til kalenderår frem for skæv periode tidligere. Ændringen påvirker regnskabet positivt med 5,9 mio. kr.. Derudover er der tilbageført ej forbrugt støtte på ca. 1,0 mio. kr. og afsat medaljebonus, der afviger positivt med 0,8 mio. kr.

Regnskabets balancesum udgør 129 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 32,7 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og overskuddet foreslås overført til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

#### Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2012

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

#### Resultatopgørelse for perioden 1. januar-31. december

Note	Budget 2013 t.kr.		Regnskab 2012 t.kr.	Budget 2012 t.kr.	Regnskab 2011 t.kr.
		<b>Indtægter:</b>			
	90.827	Tilskud fra Kulturministeriet	94.174	87.547	86.650
	23.500	Tilskud fra Danmarks Idræts-Forbund	22.663	23.067	23.241
	7.500	Tilskud fra Kulturministeriet, talentpulje	7.500	7.500	10.000
	0	Tilskud fra Kulturministeriet, OL-forbed.	500	500	0
	2.500	Tilskud øvrige (fondsdonation)	4.160	4.160	2.832
	3.000	Rettighedsafgift fra Sport One Danmark	3.287	2.500	2.396
	13.285	Tv-indtægter, netto	13.488	13.410	14.864
	35	Renteindtægter	20	150	127
	<b>140.647</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>145.792</b>	<b>138.834</b>	<b>140.110</b>
		<b>Omkostninger:</b>			
1	88.676	Direkte forbundsstøtte	77.932	85.890	88.895
	0	Medaljebonus OL og PL 2012	1.050	1.800	0
	<b>88.676</b>	<b>Direkte forbundsstøtte i alt</b>	<b>78.982</b>	<b>87.690</b>	<b>88.895</b>
		<b>Indirekte forbundsstøtte</b>			
2	8.045	Sportsteam	5.983	6.376	6.164
	780	Elitetræneruddannelsen	30	425	514
	25	Seminarer	56	25	170
3	7.098	Sportsfysiologi	6.180	5.761	5.834
4	5.720	Sportsmedicin	4.976	5.114	4.866
5	2.994	Sportspsykologi	2.140	2.172	2.124
	400	Projekt Fitness.dk	460	400	399
	1.000	Støtte til uddannelse	850	810	896
6	5.244	Centerdrift og -vedligeholdelse	4.110	5.554	8.035
7	3.993	Elitekommuner og faciliteter	3.560	3.979	3.749
8	3.000	Forskning	2.690	3.150	2.000
	<b>38.299</b>	<b>Indirekte forbundsstøtte i alt</b>	<b>31.035</b>	<b>33.766</b>	<b>34.751</b>
	<b>126.975</b>	<b>Forbundsstøtte i alt</b>	<b>110.017</b>	<b>121.456</b>	<b>123.646</b>

Note	Budget 2013 t.kr.	Regnskab 2012 t.kr.	Budget 2012 t.kr.	Regnskab 2011 t.kr.
	<b>Tilskud</b>			
	0	0	0	2.500
	4.100	4.018	3.980	3.864
	<b>4.100</b>	<b>4.018</b>	<b>3.980</b>	<b>6.364</b>
	<b>Øvrige omkostninger</b>			
	700	794	600	718
	0	1.955	800	0
9	6.256	6.292	6.362	6.109
10	635	539	635	560
11	5.449	5.184	4.528	4.474
	<b>13.040</b>	<b>14.764</b>	<b>12.925</b>	<b>11.861</b>
	<b>144.115</b>	<b>128.799</b>	<b>138.361</b>	<b>141.871</b>
	<b>-3.468</b>	<b>16.993</b>	<b>473</b>	<b>-1.761</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	<b>-3.468</b>	<b>16.993</b>	<b>473</b>	<b>-1.761</b>

Se komplet regnskab for 2012 med samtlige noter på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

Note 1:

Støtte fordelt på forbund t.kr.	Direkte forbundsstøtte* 2012	Øvrig støtte 2012	Talentpulje 2012	I alt 2012	I alt 2011
<b>Eliteforbund:</b>					
Dansk Boldspil-Union	7.175	475	850	8.500	9.200
Dansk Forening for Rosport	6.254	1.017	801	8.072	10.079
Dansk Sejlunion	6.038	1.509	600	8.147	7.335
Dansk Svømmeunion	5.824	311	800	6.935	6.714
Danmarks Ishockey Union	4.990	460	900	6.350	6.400
Badminton Danmark	5.243	523	500	6.266	6.879
Dansk Håndbold Forbund (ænd.per.)	4.131	250	800	5.181	11.728
Danmarks Cykle Union	2.967	290	1.217	4.474	5.127
Dansk Kano og Kajak Forbund	2.070	253	350	2.673	3.287
Dansk BørdTennis Union	1.837	131	390	2.358	3.220
Dansk Golf Union	1.185	700	300	2.185	1.800
Dansk Curling Forbund	668	0	0	668	225
<b>Eliteforbund i alt</b>	<b>48.382</b>	<b>5.919</b>	<b>7.508</b>	<b>61.809</b>	<b>71.994</b>
<b>Individuel elite:</b>					
Dansk Orienterings-Forbund	1.004	136	270	1.410	1.283
Danmarks Motor Union	996	31	100	1.127	1.273
Danmarks Sportsdanserforbund	975	137	0	1.112	975
Danmarks Bowling Forbund	698	50	0	748	872
Dansk Handicap Idræts-Forbund	792	0	0	792	854
Dansk Rideforbund	785	0	295	1.080	506
Danmarks Brydeforbund	575	190	0	765	420
Danmarks Bokse-Union	155	0	0	155	270
Dansk Militær Idrætsforbund	70	0	0	70	70
Danmarks Skiforbund	0	0	0	0	-103
<b>Individuel elite i alt</b>	<b>6.050</b>	<b>544</b>	<b>665</b>	<b>7.259</b>	<b>6.420</b>

Note 1 (fortsat):

Støtte fordelt på forbund t.kr.	Direkte støtte* 2012	Øvrig støtte 2012	Talentpulje 2012	I alt 2012	I alt 2011
<b>Udviklingsprojekter:</b>					
Dansk Skytte Union	1.478	5	150	1.633	2.050
Dansk Atletik Forbund	1.487	110	80	1.677	1.555
Dansk Triathlon Forbund	825	43	150	1.018	1.224
Dansk Bueskytte Forbund	647	153	150	950	1.402
Dansk Tennis Forbund	459	21	400	880	1.036
Dansk Automobil Sport Union	418	175	200	793	420
Danmarks Gymnastik Forbund	574	0	150	724	1.224
Dansk Volleyball Forbund (beach)	400	0	0	400	559
Dansk Vandski Forbund	255	0	20	275	225
Dansk Taekwondo Forbund	215	13	0	228	433
Dansk Fægte-Forbund**	0	150	0	150	147
Dansk Squash Forbund**	0	86	0	86	115
<b>Udviklingsprojekter i alt</b>	<b>6.758</b>	<b>756</b>	<b>1.300</b>	<b>8.814</b>	<b>10.390</b>
<b>Direkte og øvrig direkte forbundsstøtte i alt</b>	<b>61.190</b>	<b>7.219</b>	<b>9.473</b>	<b>77.882</b>	<b>88.804</b>
<b>Ej fordelt projekt støtte</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>91</b>
<b>Direkte støtte i alt</b>	<b>61.240</b>	<b>7.219</b>	<b>9.473</b>	<b>77.932</b>	<b>88.895</b>

\* Inkl. projekt støtte fra Salling Fonden

\*\*Forberedelsesprojekt

## DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER I 2012

TEAM DANMARK GAV ØKONOMISK STØTTE TIL 32 SPECIALFORBUND.

12 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'ELITEFORBUND', 10 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'INDIVIDUEL ELITE', OG 10 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'UDVIKLINGSPROJEKT'.

SAMLET STØTTEDE TEAM DANMARK 839 ATLETER I DE 32 SPECIALFORBUND.

HERAF VAR 43% (358) FRA HOLDIDRÆTSGRENE (FODBOLD, HÅNDBOLD OG ISHOCKEY), MENS 57% (481) VAR FRA INDIVIDUELLE SPORTSGRENE FORDELT PÅ 28 SPECIALFORBUND.

KVINDER UDGJORDE 33% (281) AF DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER, MENS MÆND UDGJORDE 67% (558).

7% (61) AF ATLETERNE VAR 15 ÅR ELLER DERUNDER, MENS 69% (580) AF ATLETERNE VAR MELLEM 16 OG 24 ÅR GAMLE. ATLETER MELLEM 25 OG 29 ÅR UDGJORDE 14% (120). ATLETER OVER 30 ÅR UDGJORDE ALENE 9% (78). DER SKETE SÅLEDES ET MARKANT FALD I ANTALLET AF ATLETER ALLEREDE FRA 24 ÅR OG FREMEFTER.

48 AF DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER BOR I UDLANDET.

## OVERSIGT OVER DE 839 TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER FORDELT PÅ SPECIALFORBUND:

BADMINTON DANMARK	46	BADMINTON DANMARK	46
DANMARKS BOWLING FORBUND	15	DANSK GOLF UNION	30
DANMARKS BRYDEFORBUND	1	DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	22
DANMARKS CYKLE UNION	25	DANSK HÅNDBOLD FORBUND	105
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	10	DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	13
DANMARKS ISHOCKEY UNION	120	DANSK MILITÆRT IDRÆTSFORBUND	1
DANMARKS MOTOR UNION	14	DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	11
DANMARKS SKIFORBUND	1	DANSK RIDE FORBUND	6
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	16	DANSK SEJLUNION	38
DANSK ATLETIK FORBUND	13	DANSK SKYTTE UNION	12
DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION	19	DANSK SVØMMEUNION	93
DANSK BOLDSPIL-UNION	133	DANSK TAEKWONDO FORBUND	2
DANSK BORDTENNIS UNION	20	DANSK TENNIS FORBUND	10
DANSK BUESKYTTEFORBUND	7	DANSK TRIATHLON FORBUND	9
DANSK CURLING FORBUND	14	DANSK VANDSKI OG WAKEBOARD FORBUND	2
DANSK FORENING FOR ROSPORT	26	DANSK VOLLEYBALL FORBUND	5

TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY  
WWW.TEAMDANMARK.DK

