

Poul Erik Mouritzen
Studieleder for masterstudierne
Institut for statskundskab
Syddansk Universitet

Notat om Master i ledelse af offentlige velfærdsinstitutioner

Tre danske professionshøjskoler - UCC, VIA og Metropol - udbyder med start i efteråret 2013 en *master i ledelse af offentlige velfærdsinstitutioner* (MLO) i samarbejde med Universitetet i Agder. Masteren er ikke akkrediteret i Danmark, men følger alene de norske regler. Nedenfor følger en sammenligning af MLO og den danske master, fleksibel master i offentlig ledelse (FMOL).

Vores konklusion er, at MLO uddannelsen stiller krav til de studerendes arbejdsindsats, som - afhængig af hvad der fokuseres på - ligger omkring 1/3 af den danske FMOL. I forhold til den udbudte ydelse/medgåede ressourcer ligger prisen for MLO på ca. 55 procent over prisen for FMOL.

Master i ledelse af offentlige velfærdsinstitutioner

En norsk master er på 90 ECTS. MLO består af tre fag á 10 ECTS, og en afhandling på 30 ECTS. De sidste 30 ECTS hentes hjem ved at der gives merit for fag taget på en dansk diplomuddannelse. Specialiseringen (skoleledelse o.l.) ligger alene i to af de tre fag, der er taget på diplomniveau.

Hvert af de tre fag undervises over typisk fem hele dage. Timetallet er ikke oplyst men ligger formentlig på 30. Pensums størrelse angives til at være 600-900 sider pr. fag, hvad der er i overensstemmelse med norske nationale retningslinjer ifølge hvilke 5 ECTS svarer til 300-350 siders pensum. Der er eksamen i hvert fag (svarende til 4 eksamener). To af disse er i form af semesteropgaver, den tredje i form en mundtlig prøve med afsæt i opgave.

Kravene til masterafhandlingen er specificeret således: Det skriftlige produkt kan have et omfang på min. 40 max. 60 normal sider ekskl. forside, indholdsfortegnelse og bilag og kan udvides progressivt med max. 10 normalsider pr. studerende. I

tilknytning til masterprojektet afholdes 2*2 seminardage på internat.

Bedømmelsen af masteropgaven sker, så vidt man kan læse ud af studieordningen, med ekstern censur og karakterbedømmelse. F.s.v.a. de tre fag må man af udeladelsen af omtale af ekstern censur kunne slutte, at bedømmelsen sker ved intern censur, og f.s.v.a. to af fagene måske med bedømmelsen bestået-ikke bestået. Den højst uklare beskrivelse af bedømmelsen på de tre fag er næppe i overensstemmelse med dansk lovgivning.

Det har ikke været muligt at finde oplysninger om censorkorpsets sammensætning, men der er formentlig tale om det samme censorkorps, som bruges på professionshøjskolernes diplomuddannelse.

Så vidt det er oplyst fra norsk side, forestås al undervisning af lærere tilknyttet professionshøjskolerne. I materialet er nævnt fem lærere, alle ansat på professionshøjskolerne, heraf tre med en Ph.D. grad. To af lærerne synes at være ansat i administrationen. Ingen af lærerne på MLO synes at være aktive forskere.

Prisen for en MLO er 125.000 kr, som også omfatter betaling for internatsophold.

Fleksibel master i offentlig ledelse (FMOL)

En dansk, akkrediteret master (her anvendes studieordningen for *fleksibel master i offentlig ledelse* der udbydes af AU og SDU) er på 60 ECTS og består typisk af 8 fag á 5 ECTS og et enkelt fag á 8 ECTS) samt en afhandling på 12 ECTS (svarende til den danske bekendtgørelses krav om at afhandlingen skal tælle med mellem 12 og 20 ECTS). Et fag undervises over 30 timer på et semester. Alle fagene afsluttes med karaktergivende eksamen (svarende til 10 eksamener), hvoraf alle ledelsesfaglige grundfag og mindst 1/3 af alle uddannelsens fag bedømmes med ekstern censur. Det typiske pensum for 5 ECTS er omkring 800-1000 sider, idet der dog kan forekomme afvigelser herfra som en funktion af sprog og sværhedsgrad. Der må ikke, ifølge bekendtgørelsen, gives merit for fag taget på diplomniveau.

Kravene til masteropgaven beskrives således: Masterprojektet har et omfang svarende til 50-60 sider, hvis man skriver alene. Ved en gruppe på to skal det fremgå at de studerende hver har

udarbejdet mindst en tredjedel. Højest en tredjedel kan udarbejdes sammen. Sideantallet øges med 50 %. Ved en gruppe på tre skal det tilsvarende dokumenteres at de studerende har udarbejdet hver mindst en fjerdedel. Højest en fjerdedel kan udarbejdes sammen. Sideantallet øges tilsvarende med 75 %. En side svarer til 2.400 anslag, inkl. tegn og mellemrum.

Masterprojektet skal forsynes med et resumé på et fremmedsprog - engelsk.

Ekstern censur sker ved medlemmer af censorkorpset for statskundskab.

Lærerne på FMOL er næsten altid aktive forskere på professor- eller lektorniveau, i enkelte tilfælde - på grund af force majeure - aktive forskere på lavere niveau. Tidligere var det et krav i studieordningen for FMOL, at fag i personligt lederskab skulle udbydes i samarbejde med konsulentfirmaer, så der på disse fag kunne optræde ikke Ph.D. uddannede lærere.

Prisen for en FMOL er 144.000 kroner.

Samlet vurdering

Nedenfor er lavet en sammenstilling af krav og priser på de to masteruddannelser:

Opgørelsen har ikke medregnet de 30 ECTS, som udløses af meritgivning for fag taget på en dansk diplomuddannelse, da professionshøjskolerne næppe vil bede om taksametertilskud hertil. Da prisen for MLO også omfatter internatsophold, er prisen for MLO for sammenlignelighedens skyld reduceret med 20.000 kr. fordelt med 15.000 på de tre fag og 5.000 for undervisning i tilknytning til masterafhandlingen (højt sat til ca. 2500 for hvert internatsophold).

	FMOL	MLO	Ratio
Antal fag	9	3	0,33
ECTS pr. fag	5	10	2,00
Pensum pr. fag	900	750	0,83
Samlet pensum	8100	2250	0,28
Afhandling ECTS	12	30	2,50

Minimumskrav (sider) ved en	50	40	0,80
Minimumskrav ved tre	87	60	0,69
Samlet pris	144000	105000	0,73
Pris pr. ECTS	2400	1750	0,73
Pris pr. fag	12800	21667	1,69
Pris for afhandling	28800	40000	1,39

Samlet set vurderer vi, at MLO uddannelsen stiller krav til de studerendes arbejdsindsats såvel som til ressourceindsatsen fra den udbydende institutions side, som - afhængig af hvad der fokuseres på - ligger på omkring 1/3 af den danske FMOL.

Af en række grunde (krav, lærerstab, meritpraksis) vil vi finde det ganske usandsynligt, at MLO uddannelsen vil kunne akkrediteres i Danmark.

I forhold til den udbudte ydelse ligger prisen for MLO på ca. 50 procent over prisen for FMOL. Denne beregning forudsætter, at ydelsen er den samme uanset om et fag undervises af en administrator på en professionshøjskole, en ikke forskningsaktiv Ph.D. uddannet, eller en professor med 30 års forskning i offentlig forvaltning bag sig.

Der er en tydelig forskel på Danmark og Norge mht. den måde, den europæiske Bologna-konvention omsættes til nationale kvalifikationsrammer, hvor der i Danmark bl.a. sondres mellem uddannelser på hhv. bachelor- og kandidatniveau. I Danmark er diplomuddannelser på bachelor-niveau og master-uddannelser er på kandidatniveau. Denne skarpe sondring finder man tilsyneladende ikke i Norge. Derfor kan der på MLO uddannelsen gives merit på masteruddannelser for fag taget på diplomuddannelser. Da Bologna-konventionens krav til hhv. bachelor- og kandidatuddannelser tydeligt adskiller sig fra hinanden mht. den viden og de færdigheder og kompetencer, der opnås, er konsekvensen, at MLO-uddannelsen ikke lever op til de samme internationale krav, som FMOL gør.

Nærmere oplysninger:

Professor Poul Erik Mouritzen
Tlf. 60 11 31 96
Mail: pem@sam.sdu.dk

Nærmere om de to uddannelser:

<http://www.masteriledelse.dk/>

http://sdu.dk/Efter_videreuddannelse/Master/Offentligledelse