



# REDEGØRELSE

Om kommuners og regioners deltagelse i  
erhvervsdrivende selskaber mv.

September 2013

Redegørelse om kommuners og regioners deltagelse i erhvervsdrivende selskaber m.v.  
2013

Publikationen er gratis og kan downloades på [www.erst.dk](http://www.erst.dk)

Spørgsmål og kommentarer til publikationen kan stilles til  
Erhvervsstyrelsen  
Dahlerups Pakhus  
Langelinie Allé 17  
2100 København Ø  
E-mail: [erst@erst.dk](mailto:erst@erst.dk)  
ISBN: 978-87-90774-52-3

## Indholdsfortegnelse

SAMMENDRAG .....	5
1. INDLEDENDE BEMÆRKNINGER.....	9
2. LOV NR. 548 AF 8. JUNI 2006 MED SENERE ÆNDRINGER OM KOMMUNERS UDFØRELSE AF OPGAVER FOR ANDRE OFFENTLIGE MYNDIGHEDER OG KOMMUNERS OG REGIONERS DELTAGELSE I SELSKABER.....	11
2.1 LOVENS MULIGHEDER.....	11
2.2 ADMINISTRATIV FORTOLKNING .....	13
2.3 INDBERETTEDE VIRKSOMHEDER OMFATTET AF L 548 § 3 .....	16
2.3.1 Kommentarer til indberetningen .....	16
2.3.2 Beskrivelse af de enkelte selskaber .....	17
2.3 MULIGHEDER FOR KOMMUNER OG REGIONERS DELTAGELSE I SELSKABER .....	21
2.3.1 Generelt om mulighederne for kommuner og regioners deltagelse i selskaber.....	21
2.3.2 Eksempler på aktivitetsområder for L 548-selskaber.....	22
3. SELSKABER OMFATTET AF L 384, JF. OVERGANGSORDNINGEN I L 548 § 14, STK. 3 .....	30
3.1 INDBERETTEDE SELSKABER .....	30
3.1.2 Kommentarer.....	30
3.1.3 Beskrivelse af de enkelte selskaber .....	31
4. KOMMUNERNES OG REGIONERNES REDEGØRELSER .....	47
4.1 INDLEDENDE BEMÆRKNINGER .....	47
4.2 INDHOLDET AF REDEGØRELSERNE .....	47
4.2.1 Virksomheder fordelt efter formål og selskabstype .....	49
4.2.2 Virksomheder fordelt efter formålsgrupper og lovgrundlag .....	50
4.2.3 Virksomheder fordelt efter formålsgrupper og omsætningstal.....	53
4.2.4 Virksomheder med privat deltagelse fordelt efter lovgrundlag og formålsgrupper .....	55
BILAG 1. OVERSIGT OVER KOMMUNER OG REGIONER MED ANGIVELSE AF VIRKSOMHEDER DE DELTAGER I (SAMT ANGIVELSE AF KOMMUNENUMMER) .....	57
BILAG 2. OVERSIGT OVER VIRKSOMHEDER MED ANGIVELSE AF DELTAGENDE KOMMUNER OG REGIONER .....	77
BILAG 3. OVERSIGT OVER KOMMUNER DER DELTAGER I FÆLLESSKABER EFTER KOMMUNESTYRELSESLOVENS § 60, MED ANGIVELSE AF FÆLLESSKABERNE.....	123
BILAG 4. OVERSIGT OVER INDBERETTEDE FÆLLESSKABER DER ER OMFATTET AF KSL § 60.....	130
BILAG 5. LOVBEKENDTGØRELSE NR. 608 AF 28. JUNI 1996 (L 384).....	131
BEKENDTGØRELSE AF LOV OM KOMMUNERS OG AMTSKOMMUNERS SAMARBEJDE MED AKTIESELSKABER M.V.....	131

<b>BILAG 6. LOV NR. 548 AF 8. JUNI 2006, MED SENERE ÆNDRINGER</b>	
<b>(DATASAMMENSKRIVNING).....</b>	<b>133</b>
LOV OM KOMMUNERS UDFØRELSE AF OPGAVER FOR ANDRE OFFENTLIGE MYNDIGHEDER OG KOMMUNERS OG REGIONERS DELTAGELSE I SELSKABER .....	133
<b>BILAG 7. BEKENDTGØRELSE NR. 1364 AF 11. DECEMBER 2006.....</b>	<b>139</b>
BEKENDTGØRELSE OM INDBERETNING AF KOMMUNERS OG REGIONERS DELTAGELSE I ERHVERVSDRIVENDE SELSKABER M.V. ....	139
<b>BILAG 8. BEKENDTGØRELSE NR. 675 AF 15. JUNI 2011 .....</b>	<b>141</b>



### **Sammendrag**

Et velfungerende offentlig-privat samarbejde er en vigtig byggesten i en stærk og effektiv offentlig sektor. Ved at samarbejde med det private kan myndighederne bedre sikre, at opgaver løses effektivt og dermed, at samfundet får mest muligt ud af det offentlige ressourcer.

Offentlig-privat samarbejde giver mulighed for synergi mellem det offentlige og det private. Det kan bl.a. medføre effektive resultater, høj kvalitet og innovative løsninger, der samlet bidrager til den bedst mulige løsning af de offentlige opgaver.

Samtidig kan der gennem samarbejde mellem det offentlige og det private skabes vækst fx gennem udvikling af nytænkte velfærds løsninger, der kan eksporteres til udlandet.

En god offentlig-privat opgavefordeling er vigtig, da den kan være med til at sikre konkurrence, innovation og effektivitet både i det offentlige og i den private sektor. Mulighederne for et udviklende samarbejde mellem den private og den offentlige sektor bør derfor løbende afprøves.

Et offentlig-privat samarbejde kan bl.a. etableres i kommuner og regioner ved oprettelse af fælles offentlig-privat selskaber. I den forbindelse er det imidlertid vigtigt, at det offentlige ikke kommer til at forvride konkurrencen på markedet.

Kommuner og regioners mulighed for at etablere selskaber med private parter er bl.a. forankret i lov nr. 548 af 8. juni 2006 (L 548) om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuner og regioners deltagelse i selskaber, som blev vedtaget i Folketinget Den 8. juni 2006. Loven samlede reguleringen for kommuners og regioners erhvervsaktivitet i én lov. L 548 erstattede lov nr. 384 af 20. maj 1992 om kommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996 med senere ændringer (L 384), samt lov nr. 378 af 14. juni 1995 om kommuners og amtskommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder.

I 2011 vedtog Folketinget en ændring af L 548, jf. lov nr. 620 af 14. juni 2011. Ændringsloven betød, at det fremrettet er Erhvervsstyrelsen, der i henhold til lovens § 3, stk. 3, kan give tilladelse til, at kommuner og regioner kan deltage i selskaberne indirekte via de kommunale henholdsvis regionale organisationer eller via andre selskaber m.v., hvis væsentlige forhold taler herfor. Den hidtidige bestemmelse i lovens § 4, stk. 2, blev som led i lovændringen ophævet, hvilket medfører, at det er muligt at forøge den kommunale og regionale andel i et selskab omfattet af

---

loven, hvis kravet til privat deltagelse er opfyldt. Lovændringen medførte endvidere, at Erhvervsstyrelsens mulighed for konkret at meddele dispensation fra omsætningsgrænsen blev udvidet, jf. § 5, stk. 5.

Der er desuden foretaget to ændringer af loven i 2012. Ved lov nr. 1231 af 18. december 2012 blev der indsat hjemmel til at fastsætte regler om, at skriftlig kommunikation til og fra Erhvervsstyrelsen skal foregå digitalt. Tilsvarende hjemler er indsat i de øvrige love på Erhvervs- og Vækstministeriets område i overensstemmelse med den fællesoffentlige it-strategi for 2011-2015. Derudover er der sket ændring ved lov nr. 1234 af 18. december 2012. Med lovændringen blev grænsen for omsætning med andre end kommuner/regioner lempet fra 25 pct. til 50 pct. Yderligere blev udbudsgrænsen, der afgør, hvornår en opgave skal sendes i udbud, indsat direkte i loven. Endelig blev udbudsgrænsen hævet fra kr. 500.000 til at følge EU's direktivfastsatte tærskelværdi (kr. 1.489.820, 2012/13-niveau).

I forlængelse af den sidste lovændring udstedte erhvervs- og vækstministeren efter forhandling med økonomi- og indenrigsministeren en opdateret bekendtgørelse nr. 419 af 24. april 2013 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder.

Denne redegørelse er den 20. redegørelse om kommuner og regioners deltagelse i selskaber, som afgives til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg. Redegørelsen er udarbejdet på baggrund af indberetninger fra landets kommuner, regioner og kommunale organisationer. Redegørelsen indeholder oplysninger om kommuners og regioners direkte deltagelse i erhvervsdrivende virksomheder (baseret på regnskabsåret 2011 eller 2010/11). Herudover indeholder redegørelsen oplysninger om kommunernes og regionernes indirekte deltagelse via de kommunale og regionale organisationer. Denne redegørelse er den sjette redegørelse udarbejdet med hjemmel i L 548.

Med L 548 blev der bl.a. indført en række stramninger i forhold til de tidligere regler for kommuner og regioners deltagelse i selskaber. Der stilles således krav om privat deltagelse på minimum 25 pct. af såvel selskabskapital som stemmerettigheder. Som yderligere krav er der indført en grænse for, hvor stor en del af selskabets omsætning der må stamme fra salg til andre end kommuner eller regioner.

Det ville kunne give anledning til overgangsproblemer, hvis eksisterende selskaber skulle omfattes af kravene i den nye lov. Som følge heraf er selskaber, der er oprettet med hjemmel i den nu

ophævede L 384, og som eksisterede ved lovens ikrafttrædelse, omfattet af overgangsordningen i L 548 § 14, stk. 3.

Denne overgangsordning medfører, at de selskaber, der tidligere var omfattet af L 384, ikke er underlagt kravene i lovens § 4 om minimum 25 pct. privat deltagelse og § 5 om, at maksimalt 25 pct. af omsætningen må stamme fra salg til andre end kommuner henholdsvis regioner. Omsætningsgrænsen er efterfølgende hævet til 50 pct., som beskrevet ovenfor.

Det fremgår af redegørelsen, at der i alt er indberettet 308 virksomheder, som kommunerne og regionerne deltager i finansielt eller ledelsesmæssigt. Det omfatter alle de virksomheder, som kommunerne deltager i, enten med hjemmel i L 548, den kommunale styrelseslov § 60 eller anden særlovgivning. Af tabel 1 ses, at der er indberettet tre virksomheder, som omfattet af L 548 (kapitel 2), og 10 virksomheder omfattet af L 384, jf. overgangsordningen i L 548, § 14, stk. 3 (kapitel 3).

Tabel 1. Redegørelsens opdeling af virksomheder efter lovbestemmelse.

<b>Lovgrundlag</b>	<b>Antal indberettede virksomheder</b>	<b>Kapitel</b>
Virksomheder omfattet af L 548 §§ 3 og 16.	3	2
Virksomheder omfattet af L 384, jf. L 548 § 14, stk. 3	10	3
Virksomheder omfattet af anden særlovgivning, herunder kommunestyrelseslovens § 60 samt kommunalfuldmagten	295	4

Som den mest foretrukne selskabsform benyttes aktieselskaber. Herefter følger interessentskaber og andelsselskaber med begrænset ansvar (amba). Der er flest selskaber og virksomheder i formålsgrupperne ”vandforsyning”, ”energi/varme/gas”, ”renovation” og ”trafik”. Der er stor variation i virksomhedernes omsætning. Dog ligger størstedelen af de kommunale virksomheders omsætning i intervallet > 50 mio. kr. (104 virksomheder) samt intervallet 10 - 50 mio. kr. (91 virksomheder). Denne fordeling af omsætning og virksomhedsformer svarer i vid udstrækning til



de foregående års indberetninger. Det er således ikke muligt at se nogen markant udvikling, for så vidt angår fordeling på selskabstype eller omsætningsstørrelser.

L 548 giver mulighed for, at kommuner og regioner kan deltage såvel finansielt som ledelsesmæssigt i selskaber. Det fremgår af redegørelsen, at 14 af de omhandlede virksomheder ikke har kommunal eller regional deltagelse i form af ledelsesrepræsentation fra en eller flere af de deltagende kommuner eller regioner. Der er to kommuner, der ikke deltager finansielt i erhvervsdrivende virksomheder.

## 1. Indledende bemærkninger

Nærværende redegørelse til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg er den sjette i rækken af redegørelser, som er udarbejdet af Erhvervsstyrelsen i henhold til L 548 af 8. juni 2006 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber, og den 20. redegørelse i alt. Som samlebetegnelse for loven anvendes L 548.

Bilag 6 indeholder en datasammenskrivning af loven pr. 1. juli 2013.

Ved L 548s ikrafttræden den 1. januar 2007 erstattedes udover den tidligere L 384 om kommuners samarbejde med aktieselskaber mv., også L 378 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder. L 548 samler således reglerne om kommuner og regioners erhvervsaktiviteter i én lov.

I forbindelse med vedtagelsen af L 548 blev det fundet formålstjenligt, at der fortsat blev skabt et overblik over den samlede kommunale og regionale deltagelse i erhvervsaktiviteter. For at skabe dette overblik blev det besluttet, at Erhvervsstyrelsen skulle udarbejde en årlig redegørelse vedrørende kommuners og regioners deltagelse i selskaber til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg – ligesom der hidtil var gjort efter L 384. Redegørelsen indeholder ikke kun oplysninger om kommuner og regioners deltagelse i selskaber omfattet af L 548, men også om kommunal erhvervsudøvelse på grundlag af andre særlove og lov om kommuners styrelse.

Til forskel fra redegørelser udarbejdet før 2008 indeholder denne redegørelse et kapitel med en omtale af de selskaber, der er omfattet af L 548 (kap. 2). Dette kapitel indeholder oplysninger om selskaber stiftet efter lovens ikrafttræden samt de virksomheder, som eksisterede ved lovens vedtagelse, og som ikke er omfattet af overgangsordningen i § 14, stk. 3, men af overgangsordningen i § 16. L 548 § 16, omhandler de selskaber, hvor de kommunale og regionale organisationer deltog finansielt eller ledelsesmæssigt i inden lovens vedtagelse, og som ikke var omfattet af overgangsordningen i § 14, stk. 3.

Redegørelsen indeholder tillige et kapitel (kap. 3) om virksomheder, der er stiftet før lovens ikrafttræden, med hjemmel i L 384 og omfattet af overgangsordningen i L 548 § 14, stk. 3. Herudover indeholder redegørelsen et kapitel med omtale af den samlede kommunale deltagelse i erhvervsdri-

vende virksomheder (kap. 4). Endvidere er der til redegørelsen vedlagt oversigter over den kommunale og regionale deltagelse i erhvervsdrivende virksomheder samt over kommunale fællesskaber efter § 60 i lov om kommunernes styrelse.

Det bemærkes, at kun erhvervsdrivende virksomheder med en omsætning på henholdsvis over 1 mio. kroner, for virksomheder omfattet af L 548, og over 2 mio. kroner for virksomheder, der ikke er omfattet af L 548, er omfattet af indberetningspligten. Det følger heraf, at blandt andet virksomheder, der endnu ikke har afsluttet den første regnskabsperiode, ikke er medtaget i redegørelsens statistiske materiale, uanset at der er foretaget indberetning for virksomheden.

Redegørelsen er blevet til på baggrund af oplysninger indberettet til Erhvervsstyrelsen af landets kommuner og regioner samt oplysninger, styrelsen er i besiddelse af som følge af dens funktion som registreringsmyndighed for aktie- og anpartsselskaber, virksomheder omfattet af lov om visse erhvervsdrivende virksomheder samt erhvervsdrivende fonde. Styrelsen har som udgangspunkt lagt de indberettede oplysninger til grund for udarbejdelsen af redegørelsen. Eventuelle mangelfulde eller forkert indberettede oplysninger påvirker derfor redegørelsen direkte. For at sikre ensartethed i oplysningerne i kap. 2 og 3 er der dog med hensyn til regnskabstal anvendt koncerntal uanset, at indberetningen er angivet med regnskabstal for modervirksomheden.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at Erhvervsstyrelsen ikke har modtaget indberetninger fra følgende to kommuner: Gentofte Kommune og Odder Kommune.

Indberetningerne er sket ultimo 2012, hvor Erhvervsstyrelsen har kontaktet samtlige landets kommuner og regioner samt eventuelle indberetningspligtige organisationer. Efterfølgende har Erhvervsstyrelsen fulgt op og rettet henvendelse en række yderligere gange telefonisk eller pr. mail til de kommuner og regioner, der ikke har indberettet. Efter disse henvendelser har Erhvervsstyrelsen på det indberettede grundlag udarbejdet denne redegørelse til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg.

## **2. Lov nr. 548 af 8. juni 2006 med senere ændringer om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber**

Folketinget vedtog den 6. juni 2006 lov nr. 548 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber. Med L 548 blev de to love L 384 og L 378<sup>1</sup> samlet i én lov for kommunal og regional erhvervsaktivitet. L 548 trådte i kraft 1. januar 2007 og er senere ændret ved lov nr. 620 af 14. juni 2011 samt senest ved ændringerne lov nr. 1231 og lov nr. 1234 begge af 18. december 2012.

### **2.1 Lovens muligheder**

Det er §§ 3 til 5, der regulerer betingelserne for, hvornår en kommune eller region kan deltage i et selskab med hjemmel i L 548.

Det er en betingelse for at oprette et selskab efter L 548, at selskabets aktiviteter er baseret på kommunal eller regional viden, som er oparbejdet ved løsning af kommunale eller regionale opgaver. Den kommunale eller regionale viden skal tage udgangspunkt i opgaver, som kommunen kan varetage efter de uskrevne kommunalfuldmagtsregler eller efter særlov (f.eks. lov om social service eller miljølovgivningen). Herudover kan aktiviteterne bygge på videreudvikling af denne viden.

Efter lovens § 3 kan et selskab have aktiviteter, som har til formål at sælge produkter og tjenesteydelser, der bygger på kommunal eller regional viden oparbejdet i forbindelse med løsning af de kommunale eller regionale opgaver eller videreudvikling af sådan viden.

Det skal dog bemærkes, at regioner kun kan deltage i selskaber, som bygger på regional viden oparbejdet i regionen i forbindelse med løsning af opgaver inden for sundhedsområdet, trafikområdet og det sociale område.

Hertil gælder endvidere kravet om, at en kommune eller region ikke tidligere må have overladt løsningen af de pågældende opgaver til private.

---

<sup>1</sup> Lov nr. 384 af 20. maj 1992 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber mv., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996, samt L 378 af 14. juni 1995 med senere ændringer om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder.

Det kommunale selskab kan endvidere efter § 3, stk. 2, sælge privat viden, som hænger sammen med den kommunale eller regionale viden, samt produkter og tjenesteydelser afledt heraf.

De generelle betingelser for kommunal og regional deltagelse i et L 548-selskab er for en del kravs vedkommende uændret i forhold til kravene i L 384. Samtidig er der kommet enkelte nye skærpede krav for kommunal eller regional deltagelse i selskaber. De generelle betingelser for kommunal eller regional deltagelse i L 548 selskaber er følgende:

- a. Kommunen eller regionen må ligesom tidligere ikke gennem sit indskud opnå *bestemmende indflydelse* i selskabet, jf. afsnit 2.3.
- b. *Selskabsformer*: Aktieselskaber, anpartsselskaber samt virksomheder med begrænset ansvar omfattet af lov om visse erhvervsdrivende virksomheder kan anvendes til formål omfattet af L 548 § 3. Kommunerne og regionerne kan således kun vælge en selskabsform med begrænset ansvar til L 548-selskaber, hvilket betyder, at deltagerne, herunder kommunen eller regionen, alene kommer til at hæfte med deres indskud for selskabets forpligtigelser.
- c. De selskabsformer, der kan anvendes som ramme for et L 548-selskab, har alle pligt til at udarbejde årsregnskab i henhold til *årsregnskabsloven*<sup>2</sup>. Selskabernes regnskaber er dermed offentligt tilgængelige gennem offentliggørelsen hos Erhvervsstyrelsen.
- d. *Selskabets vedtægter* må ikke give andre end selskabsorganerne (typisk generalforsamlingen) ret til at udpege bestyrelsesmedlemmer.
- e. Der skal som *minimum være 25 pct. privat deltagelse* i selskabet. Dette krav omfatter såvel indskud af kapital som besiddelse af stemmerettigheder.
- f. For selskaber, hvor der deltager kommuner, må *maksimalt 50 pct. af omsætningen* stamme fra salg til andre end kommuner. For selskaber, hvor der deltager regioner, må maksimalt 50 pct.

---

<sup>2</sup> For selskaber omfattet af lov om visse erhvervsdrivende virksomheder gælder dog bestemmelsen i årsregnskabslovens § 4, jf. lov nr. 448 af 7. juni 2001. Denne bestemmelse undtager virksomheder fra pligten til at udarbejde regnskab efter årsregnskabsloven, såfremt virksomhederne ligger under nærmere fastsatte grænser for omsætning, balancesum og antal ansatte.

af omsætningen stamme fra salg til andre end regioner. Ændringen af loven i 2012 har medført en forøgelse af omsætningsgrænsen fra 25 pct. til 50 pct.

Punkterne e og f er kun gældende, såfremt virksomheden er oprettet efter lovens ikrafttræden 1. januar 2007. Hvis den kommunale deltagelse er etableret før denne dato, skal disse to betingelser således ikke være opfyldt.

## **2.2 Administrativ fortolkning**

Den fortolkning, der er anvendt ved administration af L 384, og som eksempelvis fremgår af de tidligere redegørelser, er fortsat gældende for selskaber oprettet med hjemmel i L 548. Nedenfor omtales hovedtrækkene i den administrative praksis for udvalgte emner.

### Finansiell deltagelse

Kommunernes og regionernes finansielle deltagelse i L 548-selskaber knytter sig udelukkende til direkte kapitalindskud i selskaberne i form af aktie-, andels- eller anden selskabskapital. Kapitalindskuddet kan bestå i såvel kontanter som i andre værdier end kontanter (apportindskud). Med muligheden for at foretage indskud af andre værdier end kontanter kan en kommune eller en region indskyde eksempelvis bygninger, maskiner og anlæg i selskabet.

Hvis en kommunes eller regions finansielle deltagelse i et kapitalselskab sker ved apportindskud, finder princippet i selskabslovens § 36 anvendelse. Dette indebærer, at indskuddet skal vurderes af en uvildig vurderingsmand. På samme måde finder de øvrige selskabsretlige regler anvendelse i forbindelse med en kommunes eller regions deltagelse i et selskab, eksempelvis forbudet mod aktionærlån, jf. selskabslovens § 210, samt forbudet mod indskud af en fordring på stifter, jf. selskabslovens § 35, stk. 2.

Det blev i forbindelse med vedtagelsen af L 548 vurderet uhensigtsmæssigt generelt at give kommuner og regioner mulighed for at deltage indirekte i selskaber. Det blev derfor vedtaget, at ministreren på området efter ansøgning kan give tilladelse til, at kommuner og regioner kan deltage i selskaberne indirekte via de kommunale henholdsvis regionale organisationer og selskaber m.v., herunder via kommunale fællesskaber oprettet i henhold til § 60 i lov om kommunernes styrelse, hvis væsentlige forhold taler herfor. Ved lovændringen i 2011 er dispensationskompetencen overført til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen (nu Erhvervsstyrelsen).

Det fremgår af bemærkningerne til den oprindelig lov fra 2006<sup>3</sup>, at denne bemyndigelse vil kunne blive anvendt i forhold til de kommunale organisationers deltagelse i tværoffentlige digitaliseringsprojekter, hvor der er store perspektiver, og hvor et offentligt privat samarbejde vurderes at have store positive konsekvenser for den offentlige sektors opgaveløsning og effektivitet. Efter lovændringen i 2011 kan Erhvervsstyrelsen endvidere give dispensation, hvis der er andre tungtvejende grunde, der taler herfor. Et eksempel herpå er, hvis en dispensation fra kravet om indirekte deltagelse vil medføre bedre risikoafdækning, hvor konsekvensen i modsat vil være, at kommunen/regionen er nødt til at opgive deltagelse i det pågældende selskab.

At kommunal finansiel deltagelse i L 548-selskaber som udgangspunkt kun kan ske ved direkte indskud udelukker endvidere, at en kommune eller en region indirekte deltager i et L 548-selskab, f.eks. som interessent i et interessentskab, der er virksomhedsdeltager i L 548-selskabet, eller via et helejet kommunalt selskab eller et datterselskab til dette. Der er i disse tilfælde ikke tale om, at kommunen eller regionen deltager direkte i L 548-selskabet. Efter L 548 kan f.eks. to kommunale interessentskaber eller kommunale aktieselskaber ikke sammen stifte et selskab. I stedet kan L 548 være grundlag for, at kommunerne bag de to kommunale interessentskaber eller aktieselskaber selv stifter et selskab.

#### Ledelsesmæssig deltagelse

Den ledelsesmæssige deltagelse sker ved, at kommunen eller regionen er repræsenteret i selskabets ledelsesorgan, hvilket for selskabers vedkommende typisk er bestyrelsen. Det skal bemærkes, at ledelsesrepræsentanterne ifølge lovens § 3, stk. 6, skal vælges af selskabsorganerne, dvs. generalforsamlingen. Dette medfører, at en kommune eller en region ikke kan indskyde midler i et selskab eller medvirke som stifter af et selskab og samtidig direkte udpege et antal medlemmer i ledelsen udenom generalforsamlingen.

#### Bestemmende indflydelse

Lovens § 3, stk. 4, forhindrer, at en kommune eller region opnår bestemmende indflydelse gennem sit indskud. Bestemmelsen fortolkes i overensstemmelse med selskabsloven § 7 således, at bestem-

---

<sup>3</sup> Folketingstidende 05-06 Tillæg A 5928

mende indflydelse hverken kan opnås i kraft af besiddelse af kapitalandele, stemmeflertal eller på anden måde.

Der er ikke noget til hinder for, at flere kommuner eller regioner i alt kan besidde mere end 50 pct. af stemmeretten i et selskab forudsat, at der ikke eksisterer en aftale eller lignende mellem de deltagende kommuner/regioner om stemmerettens udøvelse, hvorved én kommune eller region får den bestemmende indflydelse.

Der er ligeledes ikke noget til hinder for, at såvel en eller flere kommune(r) og en eller flere region(er) deltager i et selskabet forudsat, at ingen af de deltagende kommuner eller regioner hver især opnår bestemmende indflydelse og, at reglerne om privat deltagelse er opfyldt.

#### Virksomheder med begrænset ansvar

Efter L 548 § 3, stk. 5, kan kommuner og regioner deltage finansielt i aktieselskaber, anpartsselskaber og andre virksomheder med begrænset ansvar<sup>4</sup>. Bestemmelsen udelukker, at kommuner og regioner deltager i for eksempel interessentskaber og kommanditselskaber i medfør af L 548. Det fremgår endvidere af praksis, at kommuner heller ikke kan deltage i partnerselskaber, idet dette ikke er en virksomhedsform med begrænset ansvar<sup>5</sup>, da komplementaren i selskabet hæfter personligt, ubegrænset og solidarisk for selskabets forpligtelser.

#### Dispensationer fra loven

L 548, §§ 4 og 5 indeholder krav om en privat ejerandel i selskabet på minimum 25 pct., og at en kommune eller region skal afhænde sin ejerandel, hvis over 50 pct. af selskabets omsætning stammer fra andre end henholdsvis kommuner eller regioner.

Indtil lovændringen i 2011 var der endvidere krav om, at den offentlige ejerandel i et selskab kun kunne forøges, hvis der konkret undtagelsesvis blev givet dispensation hertil. Med lovændringen i 2011 er det blevet muligt uden dispensation at forøge den forholdsmæssige kommunale eller regionale andel af kapitalen eller stemmerettighederne i et selskab omfattet af loven. Siden lovændringen

---

<sup>4</sup> De virksomhedstyper med begrænset ansvar, der er omfattet af lov om visse erhvervsdrivende virksomheder, er: Foreninger med begrænset ansvar, selskaber med begrænset ansvar og andelsselskaber med begrænset ansvar.

<sup>5</sup> Ved en virksomhed med begrænset ansvar forstås en virksomhed, hvor deltagerens hæftelse begrænser sig til et bestemt beløb.



i 2011 er der således alene krav om, at der ved selskabets stiftelse og efterfølgende skal være en privat ejerandel i selskabet på mindst 25 pct, medmindre der konkret gives dispensation, jf. også nedenfor.

Inden for visse typer af selskaber kan der i visse tilfælde være behov for, at der kan undtages fra disse regler. På denne baggrund er erhvervs- og vækstministeren bemyndiget til generelt at undtage visse typer af selskaber fra kravene til privat deltagelse og omsætningsgrænsen for salg til andre end kommuner/regioner, ligesom Erhvervsstyrelsen konkret kan dispensere fra kravene.

Bemyndigelsen er udnyttet til at udstede bekendtgørelse nr. 675 af 15. juni 2011 om undtagelse af visse typer af virksomheder fra krav i lov om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber (trykt som bilag 8). I henhold til denne bekendtgørelse er selskaber oprettet med hjemmel i § 8, stk. 1, i lov om teknologioverførsel undtaget fra både kravet om minimum 25 pct. privat deltagelse og omsætningskravet. Selskaber, der har til formål at byomdanne ældre erhvervs- og havneområder (byomdannesselskaber) og selskaber, hvor private ejere besidder mindst 50 pct. af selskabets kapital og stemmerettigheder, og hvor selskabets aktivitet er eksport af løsninger til udlandet, er tillige undtaget fra omsætningskravet.

### **2.3 Indberettede virksomheder omfattet af L 548 § 3**

Dette afsnit indeholder en nærmere omtale af de selskaber, der af kommunerne og regionerne er indberettet som omfattet af L 548 § 3. Det vil sige virksomheder, hvor der drives virksomhed med henblik på salg af produkter og tjenesteydelser, som bygger på kommunal eller regional viden, der er oparbejdet i kommunen eller regionen i forbindelse med løsning af kommunale eller regionale opgaver, eller videreudvikling af sådan viden.

#### **2.3.1 Kommentarer til indberetningen**

Der er i 2012 indberettet tre selskaber, der er omfattet af L 548. I både 2011 og 2010 blev der indberettet for fem selskaber omfattet af L 548.

De tre selskaber omfattet af L 548 i 2012 er alle indberettet under aktiviteten ”Andre formål”. Som det ses nedenfor dækker dette blandt andet over formål, der indeholder madproduktion, støtte til filmproduktioner og drift af trafiklys.

### 2.3.2 Beskrivelse af de enkelte selskaber

Til de følgende skemaer skal bemærkes:

- Oplysningerne i skemaerne bygger på de oplysninger, landets kommuner, regioner og kommunale/regionale organisationer har indberettet til Erhvervsstyrelsen i forbindelse med redegørelsen. Ved udarbejdelsen af redegørelsen har styrelsen som udgangspunkt lagt de indberettede oplysninger til grund. Dette gælder også vurderingen af, om en virksomhed er omfattet af L 548 § 3 eller § 14, stk. 3. Styrelsen har således ikke foretaget en vurdering af virksomhedernes status i forhold til loven.

Det skal dog bemærkes, at med hensyn til oplysningerne om selskabets nettoomsætning/bruttofortjeneste og resultat er det oplysningerne for den samlede koncern, der er anført for at sikre ensartethed i oplysningerne, uanset at der i indberetningen er angivet regnskabstal for modervirksomheden.

- Punktet "Aktuel regnskabsperiode" angiver hvilket årsregnskab, der er lagt til grund for de oplysninger, der anvendes.
- I punktet "Udvikling i årsregnskabet i forhold til seneste redegørelse" er der foretaget en sammenligning mellem selskabernes omsætning og overskud efter skat i den aktuelle regnskabsperiode og den regnskabsperiode, der dannede grundlag for redegørelsen udgivet i 2012.
- I forhold til punkterne vedr. kapitalforhold og finansiel deltagelse er selskabets selskabskapital noteret på baggrund af oplysninger hentet fra Erhvervsstyrelsens selskabsregister. Oplysninger om finansiel deltagelse bygger på de oplysninger, der er indberettet i forbindelse med redegørelsen. Uoverensstemmelser mellem disse tal kan skyldes overkurs m.v.

**Nr. 1**

<b>Navn:</b>	Gadelys Langeland A/S
<b>Adresse:</b>	Spodsbjergvej 141
<b>CVR-nr.:</b>	30 27 98 75
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er drift, vedligeholdelse og fornyelse herunder kabellægning af gadebelysning på Langeland.
<b>Aktivitet i relation til L 548:</b>	Andre formål – drift af trafiklys
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 13.040.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):</b>	Bruttofortjeneste udgør kr. 410.161
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er bruttofortjenesten steget med med kr. 513.368, og årets resultat er steget med kr. 325.617 til et resultat på kr. – 53.716.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Langeland Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Langeland Kommune udpeger 2 ledelsesrepræsentanter

**Finansiell deltagelse:** Kr. 6.390.000

**Privat deltagelse:** Ja

---

**Nr. 2**

**Navn:** Film Fyn A/S

**Adresse:** Østergade 17, 5600 Faaborg

**CVR-nr.:** 27 22 06 22

**Formål:** Selskabets formål er at skabe erhvervsmæssig vækst og beskæftigelse ved investering i film, der helt eller delvis produceres i det sydfynske område, der omfatter Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Ærø og Langeland kommuner, alt med henblik på fremme af filmkunst og filmkultur i området.

**Aktivitet i relation til L 548:** Andre formål – støtte til filmproduktioner

**Aktuel regnskabsperiode:** 2011

**Kapitalforhold:** Selskabskapitalen udgør kr. 2.100.000

**Offentlige tilskud til drift:** Ja, kr. 9.716.185

**Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. Driftstilskud):** Bruttofortjenesten udgør kr. 7.535.042

**Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:** Sammenholdt med seneste redegørelse er bruttofortjenesten faldet med kr. 163.483, og årets resultat er steget

med kr. 1.526.332 til et resultat på kr. – 986.668

<b>Deltagende kommuner:</b>	Faaborg-Midtfyn Kommune, Svendborg Kommune, Langeland Kommune & Ærø Kommune.
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Faaborg-Midtfyn Kommune udpeger to ledelsesrepræsentanter, Svendborg Kommune to ledelsesrepræsentanter, Langeland Kommune udpeger en ledelsesrepræsentant & Ærø Kommune udpeger en ledelsesrepræsentant.
<b>Finansiell deltagelse:</b>	Kr. 5.600.000.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

### Nr. 3

<b>Navn:</b>	Det Danske Madhus Vejle A/S
<b>Adresse:</b>	Kornmarken 21, Gravers, 6040 Egtved
<b>CVR-nr.:</b>	31 26 80 95
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er på privatretlig grundlag at producere og afsætte mad af kulinarisk, ernæringsmæssig og hygiejnemæssig høj kvalitet samt udføre anden dermed efter bestyrelsens skøn beslægtet virksomhed med udgangspunkt i køkkenet i Gravers eller et andet af aktionærerne godkendt køkken gennem anvendelsen af tidsvarende produktionsformer.

<b>Aktivitet i relation til L 548:</b>	Andre formål – madproduktion
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 5.000.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. Driftstilskud):</b>	Bruttofortjenesten udgør kr. 11.886.292
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er bruttofortjenesten steget med kr. 1.549.972 og årets resultat er steget med kr. 251.935 til et resultat på kr. 1.690.754.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Vejle Kommune.
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Vejle Kommune har 2 ledelsesrepræsentanter.
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Kr. 2.000.000
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

## 2.3 Muligheder for kommuner og regioners deltagelse i selskaber

### 2.3.1 Generelt om mulighederne for kommuner og regioners deltagelse i selskaber

Selskaber med kommunal deltagelse er underlagt samme regulering som andre selskaber med en tilsvarende organisationsform. Selskaberne er således omfattet af for eksempel selskabsloven, konkurrenceloven og årsregnskabsloven. At selskaberne er underlagt årsregnskabsloven bevirker, at der skal udarbejdes og offentliggøres en selvstændig årsrapport for selskaberne. Der kan således ikke aflægges regnskab for selskabernes aktiviteter gennem de kommunale regnskaber.

Et L 548-selskab er en selvstændig juridisk enhed, hvilket blandt andet betyder, at de deltagende kommuner eller regioner alene øver indflydelse på selskabet i kraft af deres egenskab som kapitalejer i selskabet. Såfremt kommuner eller regioner deltager i et L 548-selskab, er det et krav, at det skal være selskabets organer, der udpeger selskabets bestyrelse, jf. lovens § 3, stk. 6.

L 548-selskaberne er som følge heraf ikke en del af den kommunale eller regionale administration og som sådan underlagt direkte politisk kontrol.

Såfremt kommunale eller regionale opgaver sendes i udbud, vil et L 548-selskab kunne deltage i udbudsrunder på lige fod med andre selskaber. Der åbnes herved mulighed for, at kommuner og regioner gennem konkurrenceudsættelse kan sikre optimal ressourceudnyttelse, samtidig med at kommunal og regional viden, der er oparbejdet gennem års varetagelse af opgaveløsning på specifikke områder, bliver videreført og udviklet, i det omfang denne viden er overført til et L 548-selskab. Det skal understreges, at udbudsreglerne, herunder reglerne om ligebehandling af tilbudsgivere, naturligvis også skal overholdes i forbindelse med udbud, i hvilke L 548-selskaber deltager som tilbudsgivere.

### **2.3.2 Eksempler på aktivitetsområder for L 548-selskaber**

Lovens muligheder for kommunal deltagelse i erhvervsdrivende selskaber kan tænkes anvendt inden for flere erhvervsområder. Konkrete eksempler på områder, hvor den gældende lovgivning har udgjort hjemmel for kommunal deltagelse i erhvervsdrivende selskaber, fremgår af listen over L 548-selskaber i afsnit 2.3.2. Som eksempler kan nævnes drift af trafiklys og madproduktion.

En væsentlig ændring ved vedtagelsen af L 548 er, at der ikke længere er krav om, at selskaberne skal dannes for at forarbejde og videreudvikle kommunal viden med henblik på salg. I henhold til L 548 § 3, kan en kommune eller en region nu deltage finansielt og ledelsesmæssigt i et selskab, der driver virksomhed med henblik på salg af produkter og tjenesteydelser, som bygger på kommunal viden. Det er således ikke et krav, at selskabet skal forarbejde eller videreudvikle den kommunale viden.

Nedenfor er angivet en række forespørgsler i relation til L 548.

## **2012**

1. Erhvervsstyrelsen besvarede i 2012 en henvendelse fra en kommune, der var deltager i et jordrensningsselskab. Selskabet var stiftet i 1996 under den tidligere lovgivning. Kommunen ønskede nu Erhvervsstyrelsens bekræftelse på, at selskabet (fortsat) var omfattet af undtagelsesbestemmelsen til L 548 i § 14, stk. 3 og om kommunen kunne fortsætte sin deltagelse i selskabet.

I den konkrete sag, og særligt henset til stiftelsestidspunktet for det kommunale selskab, bekræftede styrelsens, at selskabet måtte opfattes som undtaget fra kravene i L 548, jf. § 14, stk. 3. Og derfor var det styrelsens vurdering, at kommunen kunne fortsætte sin deltagelse i selskabet.

2. Erhvervsstyrelsen blev kontaktet af et selskab, det havde en række spørgsmål om dispensationsadgang, i forbindelse med, at der havde vist sig udenlandsk interesse for at købe know-how fra selskabet. Selskabet beskæftiger sig med sundhedsløsninger.

Erhvervsstyrelsen henviste til bekendtgørelse nr. 675 af 15. juni 2011, hvoraf det fremgår, at selskaber, hvor aktiviteten er eksport af løsninger til udlandet er undtaget fra lovens § 5, stk. 1-3. Derfor var det ikke styrelsens opfattelse, at den konkrete henvendelse krævede en dispensation.

## **2011**

1. Erhvervsstyrelsen modtog i 2011 en ansøgning om dispensation til at overskride beløbsgrænsen på 10 mio. kr. for en kommunes finansielle deltagelse i et selskab. Kommunen har i 2009 ansøgt om en tilsvarende dispensation, hvilket dengang blev givet.

Da selskabet blev etableret inden ikrafttrædelsen af L 548, fremgår det af L 548 § 14, stk. 3, at kommunens deltagelse er reguleret efter den tidligere lov nr. 608 af 28. juni 1996 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber mv.

Lov om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v. indeholder i § 3 nogle generelle betingelser for kommunal deltagelse i et selskab. En af disse betingelser er, at det samlede maksimum for kapitalindskud er i alt 10 mio. kr. pr. kommune. Grænsen



er absolut. Det vil sige uafhængig af eksempelvis kommunens størrelse, og hvor mange selskaber kommunen deltager i.

I henhold til lovens § 3, stk. 5, kan økonomi- og erhvervsministeren i særlige tilfælde give dispensation fra maksimumgrænsen på 10 mio. kr. for den enkelte kommunes indskud. Dette forudsætter dog, at indskuddet ikke resulterer i, at kommunen får bestemmende indflydelse i selskabet.

På baggrund af den konkrete ansøgning gav Erhvervs- og selskabsstyrelsen dispensation til en overskridelse af beløbsgrænsen for den finansielle deltagelse.

## **2010**

1. Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har i 2010 modtaget en forespørgsel på en vejledende udtalelse til et konkret spørgsmål vedrørende fortolkning af L 548 – kommuners deltagelse i aktieselskaber.

Forespørgslen var rettet mod, om der er andre måder end ved aktiemajoritet, en kommune kan opnå bestemmende indflydelse i et fællesskab.

Det fremgår af lovens § 3, stk. 4, at: *En kommune eller region må ikke ved sin deltagelse i selskaber efter denne lov opnå bestemmende indflydelse.*

Af bemærkningerne til L 548 fremgår det, at efter de tidligere regler i lov nr. 384 af 20. maj 1992 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber, måtte den enkelte kommune ikke have bestemmende indflydelse i et selskab, som var omfattet af loven, jf. lovens § 3, stk. 3.

Ved bestemmende indflydelse forstås således muligheden for, som aktionær, positivt at få gennemført beslutninger i henholdsvis bestyrelsen eller på generalforsamlingen.

Den omhandlende situation vedrørte en aktionæroverenskomst, som indholdt en bestemmelse om, at bestyrelsen træffer beslutninger ved stemmeflerhed, hvor formandens stemme var afgørende ved stemmelighed. Krav om stemmeflerhed var dog undtaget otte udspecificerede konkrete punkter, idet der her krævedes, at parterne blev enige ved enstemmighed på generalforsamlingerne. Kommunen spurgte konkret til, om ovenstående ville betyde, at kommunen ikke overholdt L 548 vedrørende bestemmende indflydelse. Det bemærkes, at kommu-

nen hverken havde bestemmende indflydelse ved aktiemajoritet eller udpegede flertallet i bestyrelsen.

Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har ved fortolkning af loven og henvisning til lovens bemærkninger kunne meddele en vejledende udtalelse om, at den konkrete aktionæroveenskomst ikke var i strid med lovens § 3, stk. 4 om bestemmende indflydelse.

## **2009**

- 1) Økonomi- og Erhvervsministeriet har i 2009 modtaget en anmodning om en vejledende udtalelse vedrørende 3 konkrete spørgsmål i forbindelse med L 548.

Det første spørgsmål gik på om et partnerskab anses for omfattet af L 548.

Spørgsmålet blev besvaret nægtende, da det af L 548 § 3 stk. 5 fremgår, at kommuner og regioner kun kan deltage finansielt og ledelsesmæssigt i aktieselskaber, anpartsselskaber og andre virksomheder med begrænset ansvar. Derfor er det Erhvervs- og Selskabsstyrelsens opfattelse, at kommuner og regioner ikke kan deltage i et partnerselskab/kommanditaktieselskab, idet dette ikke er en virksomhedsform med begrænset ansvar. Dette skyldes, at komplementaren i selskabet hæfter personligt, ubegrænset og solidarisk for selskabets forpligtelser.

Det andet spørgsmål vedrørte kommunalfuldmagtens forhold til L 548.

Bemærkningerne til lovforslaget (L 176/2006) bag L 548 beskriver under § 1 følgende om forholdet mellem L 548 og kommunalfuldmagtsreglerne:

”... opgaver, som det i øvrigt i lovgivningen er bestemt eller forudsat at kommuner kan udføre for andre offentlige myndigheder, falder uden for denne lovs anvendelsesområde. Dette gælder både opgaver, som kommuner kan udføre for andre offentlige myndigheder med hjemmel i skreven lov, og opgaver, som kommuner i visse særlige tilfælde kan udføre for såvel andre offentlige myndigheder som private efter de almindelige retsgrundsætninger om kommunernes opgavevaretagelse – de såkaldte kommunalfuldmagtsregler.”

Heraf fremgår det altså, at kommunalfuldmagtsreglerne har forrang frem for L 548.

Det kan, efter styrelsens vurdering, ikke udelukkes, at begge regelsæt kan bringes i anvendelse for samme selskab.

Det sidste spørgsmål gik på, om kommunen selv kan vælge hjemmelsgrundlaget for oprettelsen af et partnerselskab.

Kommuner skal som følge af det almindelige legalitetsprincip have hjemmel til at stifte selskaber. Dette hjemmelskrav skal kommunerne selv overholde under ansvar overfor de kommunale tilsynsmyndigheder.

Det blev desuden understreget, at Erhvervs- og Selskabsstyrelsen ikke har kompetence til at vurdere, om en given opgave bygger på kommunal viden.

- 2) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen modtog i 2009 en ansøgning om dispensation til at overskride beløbsgrænsen på 10 mio. kr. for en kommunes finansielle deltagelse i et selskab.

Da selskabet blev etableret inden ikrafttrædelsen af L 548, fremgår det af L 548 § 14, stk. 3, at kommunens deltagelse er reguleret efter den tidligere lov nr. 608 af 28. juni 1996 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber mv.

Lov om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v. indeholder i § 3 nogle generelle betingelser for kommunal deltagelse i et selskab. En af disse betingelser er, at det samlede maksimum for kapitalindskud er i alt 10 mio. kr. pr. kommune. Grænsen er absolut. Det vil sige uafhængig af eksempelvis kommunens størrelse, og hvor mange selskaber kommunen deltager i.

I henhold til lovens § 3, stk. 5, kan økonomi- og erhvervsministeren i særlige tilfælde give dispensation fra maksimumgrænsen på 10 mio. kr. for den enkelte kommunes indskud. Dette forudsætter dog, at indskuddet ikke resulterer i, at kommunen får bestemmende indflydelse i selskabet.

På baggrund af den konkrete ansøgning gav Erhvervs- og Selskabsstyrelsen dispensation til en overskridelse af beløbsgrænsen for den finansielle deltagelse.

- 3) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har i 2009 modtaget en anmodning om fortolkning af L 548 § 2, stk. 1, andet punktum. Bestemmelsen har i følgende ordlyd: ”Kommunerne kan udføre

*opgaver for andre offentlige myndigheder, som kommunerne kan løse for sig selv. Dette gælder dog ikke, hvis en opgaves værdi overstiger den for kommunerne gældende tærskelværdi for offentlige tjenesteydelser i direktivet om samordning af fremgangsmåderne ved indgåelse af offentlige tjenesteydelsesaftaler.”*

I bemærkningerne er beskrevet, at når den enkelte opgaves værdi overstiger EU's udbudsgrænse for tjenesteydelser, vil der alene være mulighed for at udføre opgaven for andre i selskabsform.

I lovens § 2, stk. 1, andet punktum er den foreslåede bagatelgrænse fastsat til EU's udbudsgrænse for kommuners udbud af tjenesteydelser i direktivet om samordning af offentlige fremgangsmåder ved indgåelse af offentlige tjenesteydelsesaftaler.

Der ses ikke i bemærkningerne at være lagt op til en skelnen mellem udbudspligtige og ikke udbudspligtige ydelser. Bestemmelsen tager alene sigte på opgavens værdi og ikke opgavens indhold.

Det er på baggrund af ovenstående styrelsens opfattelse, at når opgavens værdi overskrider den for kommuner gældende tærskelværdi i lovens § 2, stk. 1, andet punktum, skal opgaven udføres i regi af et selskab i henhold til lovens regler herom, Desuden finder bestemmelsen anvendelse uanset, om der er et marked for den pågældende ydelse eller ej.

## **2008**

- 1) Økonomi- og erhvervsministeren har i 2008 modtaget en ansøgning om dispensation i forbindelse med en omorganisering efter L 548 § 16, stk. 3.

Loven indeholder i § 16 nogle overgangsbestemmelser, hvoraf det fremgår, at selskaber, der eksisterede ved lovens vedtagelse, og som ikke var omfattet af den tidligere lov, senest den 1. januar 2012 skal opfylde betingelserne i lovens kapitel 3 om privat medejerskab mv.

Efter lovens § 16, stk. 3, kan økonomi- og erhvervsministeren under særlige omstændigheder give tilladelse til, at sådanne selskaber omorganiserer sig og fortsat er omfattet af over-

gangsbestemmelsen. En omorganisering omfatter ifølge bemærkningerne til loven blandt andet fusion, spaltning eller oprettelse af datterselskaber.

Der blev givet dispensation således, at alle selskaberne efter omorganiseringen vil være omfattet af lovens § 16, stk. 1.

- 2) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har i 2008 modtaget en forespørgsel, hvori styrelsen blev anmodet om at tage stilling til, hvorvidt en konkret bestemmelse i en aktionæroverenskomst, som begrænsede aktionærernes stemmeret på selskabets generalforsamling, var i strid med § 3, stk. 7, i lov nr. 384 af 20. maj 1992 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996, med senere ændringer (L 384).

Ud fra en fortolkning af formålet med bestemmelsen og bemærkningerne til bestemmelsen, fandt Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, at den beskrevne aktionæroverenskomst ikke var i overensstemmelse med lovens § 3, stk. 7. Afgørelsen blev overleveret telefonisk.

- 3) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har i 2008 modtaget en telefonisk forespørgsel om, hvorvidt lov om erhvervsfremme (lov nr. 600 af 24. juni 2006) var at betragte som anden lovgivning i henhold til L 548 § 1.

Efter drøftelser med Erhvervs- og Byggestyrelsen blev det meddelt, at såfremt en kommune vælger at igangsætte erhvervsfremmeaktiviteter med hjemmel i lov om erhvervsfremme, og disse aktiviteter skal ske i en selvstændig juridisk enhed, vil valget af den juridiske organisationsform være afgørende for, om L 548 finder anvendelse. Erhvervsfremmeaktiviteter er pr. definition ikke kommercielle, da det er forbudt efter L 602, og det er på denne baggrund Erhvervs- og Selskabsstyrelsens opfattelse, at dette hindrer, at den juridiske enhed organiseres i selskabsform. Kommunerne kan således fortsat drive erhvervsfremmeaktiviteter i selvstændige juridiske enheder såsom foreninger, interessentskaber m.v., som falder uden for L 548's anvendelsesområde. Herudover kan kommunerne drive erhvervsfremmeaktiviteter i enhver ikke-erhvervsdrivende organisationsform.

**2007**

- 1) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har i 2007 modtaget en forespørgsel, hvori der blev anmodet om styrelsens stillingtagen til en kommunes deltagelse i et selskab. Selskabets vedtægt indeholdte en bestemmelse om, at andre end selskabets generalforsamling kunne udpege medlemmer til selskabets bestyrelse. Allerede af denne grund kan en kommune ikke deltage i selskabet, jf. lovens § 3, stk. 6.
- 2) Erhvervs- og Selskabsstyrelsen har tillige i 2007 modtaget anmodning om en konkret dispensation fra lovens § 5, stk. 5 om omsætning til andre, for et selskab, der skulle udvikle viden om vandforsyning med henblik på eksport.

Den kommunale deltagelse i det konkrete selskab skulle ske indirekte igennem en kommunalt helejet selskab. Da L 548 udelukkende hjemler en kommunes deltagelse i selskaber i form af direkte indskud eller ledelsesmæssig deltagelse, var der desuden behov for at indhente økonomi- og erhvervsministerens samtykke til den kommunale indirekte deltagelse, jf. lovens § 3, stk. 3.

Dette samtykke kunne ikke opnås, idet dispensationsadgangen i lovens § 3, stk. 3, i henhold til lovens bemærkninger vil blive brugt i forhold til de kommunale organisationers deltagelse i tværoffentlige digitaliseringsprojekter, hvor der er store perspektiver, og hvor et offentligt-privat samarbejde vurderes at have store positive konsekvenser for den offentlige sektors opgaveløsning og effektivitet.

Da ansøgning om konkret dispensation i henhold til lovens § 5, stk. 5, var indsendt sammen med en ansøgning om konkret dispensation i henhold til lovens § 3, stk. 3, og denne ikke kunne opnås, har Erhvervs- og Selskabsstyrelsen efterfølgende henvendt sig til den pågældende ansøger og forespurgt, om anmodningen om en konkret dispensation i henhold til § 5, stk. 5, fortsat var relevant. Der er ikke modtaget svar på denne henvendelse.

Tidligere udtalelser vil fortsat kunne bruges som fortolkningsbidrag i forhold til lovens anvendelsesområde. Udtalelser afgivet fra 2006 og tidligere er afgivet i henhold til L 384. Af denne grund kan udtalelserne findes i redegørelsens kapitel 3.

### 3. Selskaber omfattet af L 384, jf. overgangsordningen i L 548 § 14, stk. 3

#### 3.1 Indberettede selskaber

Dette afsnit indeholder en nærmere omtale af de selskaber, der i efteråret 2007, med hjemmel i L 384, jf. L 548 § 14, stk. 3, havde kommunal deltagelse, samt en skematisk oversigt over visse nøgleoplysninger om de enkelte selskaber.

I henhold til L 548 § 14, stk. 3, gælder de tidligere regler i L 384 for de selskaber, hvori den kommunale deltagelse er etableret inden L 548s ikrafttræden. Det ville kunne give anledning til overgangsproblemer, hvis der blev stillet krav om, at de eksisterende selskaber med kommunal eller regional deltagelse efter de tidligere regler skulle omfattes af den foreslåede nye lovgivning, idet der ikke hidtil har været krav om privat deltagelse mv. Som følge heraf blev det bestemt i lovens § 14, stk. 3, at for eksisterende selskaber gælder lov om kommuners samarbejde med aktieselskaber mv. fortsat (L 384).

Hvis et eksisterende selskab ophører som følge af en fusion eller spaltning, vil det nye fortsættende selskab skulle følge reglerne i L 548. Selskaber etableret inden lovens ikrafttræden kan vælge at være omfattet af de skærpede krav i L 548, jf. § 14, stk. 6.

#### 3.1.2 Kommentarer

Der er i 2012 indberettet 10 selskaber, som er oprettet forud for L 548s ikrafttrædelse. Disse selskaber er omfattet af en overgangsordning fra L 384 til L 548. De 10 indberettede selskaber driver aktiviteter inden for meget forskellige områder. En del af selskaberne varetager opgaver inden for områder, hvor kommunerne traditionelt har varetaget opgaveløsningen. Men der er også selskaber, der driver aktiviteter inden for en lang række andre områder.

I otte af selskaberne er der indskudt under 5 mio. kr. af kommunerne (samlede kommunale indskud i det enkelte selskab). Der skal dog erindres om, at der for kommunalt indskud i L 384-selskaber gjaldt en øvre grænse for, hvor meget en kommune i alt kunne indskyde i et sådan selskab. Der kunne som tidligere beskevet dispenseres fra maksimumgrænsen.

Tre selskaber er dannet alene af kommuner eller regioner, mens syv selskaber har deltagelse af private virksomheder.

Endelig er der i ni af selskaberne kommunalt udpegede ledelsesrepræsentanter.

### 3.1.3 Beskrivelse af de enkelte selskaber

Til de følgende skemaer skal bemærkes:

- Oplysningerne i skemaerne bygger på de oplysninger, landets kommuner, regioner og kommunale/regionale virksomheder har indberettet til Erhvervsstyrelsen i forbindelse med redegørelsen. Ved udarbejdelsen af redegørelsen har styrelsen som udgangspunkt lagt de indberettede oplysninger til grund. Dette gælder også vurderingen af, om en virksomhed er omfattet af L 548 § 3 eller § 14, stk. 3. Styrelsen har således ikke foretaget en vurdering af virksomhedernes status i forhold til loven.

Det skal dog bemærkes, at med hensyn til oplysningerne om selskabets nettoomsætning/bruttofortjeneste og resultat er det oplysningerne for den samlede koncern, der er anført for at sikre ensartethed i oplysningerne, uanset at der i indberetningen er angivet regnskabstal for modervirksomheden.

- Selskaber der bestod ved L 548s ikrafttræden den 1. januar 2007 er omfattet af en overgangsordning i henhold til L 548 § 14, stk. 3, således at disse selskaber fortsat skal indberette efter L 384. Et selskab er omfattet af § 1 i L 384, hvis en kommune deltager finansielt eller ledelsesmæssigt i selskabet, med henblik på salg, forarbejder og videreudvikler viden samt produkter og tjenesteydelser, der bygger på kommunal viden. Selskaber er derimod omfattet af § 2, såfremt der er tale om en kommunes finansielle eller ledelsesmæssige deltagelse i et selskab, som udover forsyning af varer og tjenesteydelser til kommuner, tillige driver virksomhed med henblik på salg af varer og tjenesteydelser baseret på kommunal viden til andre end kommuner.
- Punktet "Aktuel regnskabsperiode" angiver hvilket årsregnskab, der er lagt til grund for de oplysninger, der anvendes.
- I punktet "Udvikling i årsregnskabet i forhold til seneste redegørelse" er der foretaget en sammenligning mellem selskabernes omsætning (bruttofortjeneste/nettoomsætning) og overskud ef-



ter skat i den aktuelle regnskabsperiode og den regnskabsperiode, der dannede grundlag for redegørelsen udsendt i 2012.

- I forhold til punkterne kapitalforhold og finansielt deltagelse, er selskabets selskabskapital noteret på baggrund af oplysninger hentet fra Erhvervsstyrelsens selskabsregister. Oplysninger om finansielt deltagelse bygger på de oplysninger, der er indberettet i forbindelse med redegørelsen. Uoverensstemmelser mellem disse tal kan skyldes overkurs m.v.

### Nr. 1

<b>Navn:</b>	Danplanex A/S
<b>Adresse:</b>	Vinkelvej 7, 6230 Røddekro
<b>CVR-nr.:</b>	16 25 91 28
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at drive handel med planteskoleartikler og frø.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 2
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2010/2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 7.390.932
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):</b>	Bruttofortjenesten udgør kr. 3.737.937
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Der har ikke tidligere været indberettet for selskabet.

<b>Deltagende kommuner:</b>	Aarhus Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Aarhus Kommune udpeger ingen ledelsesrepræsentanter.
<b>Finansiell deltagelse:</b>	Aarhus Kommune har indskudt kr. 48.000.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

## Nr. 2

<b>Navn:</b>	Midtjysk Center for videndeling, Knowhowz A/S
<b>Adresse:</b>	Baldersvej 10-12, 8850 Bjerringbro
<b>CVR-nr.:</b>	19 60 18 46
<b>Formål:</b>	<p>Selskabets formål er at fremme udvikling, videndeling, udbud og gennemførelse af uddannelsesmæssige aktiviteter, særlig med henblik på almen og erhvervsrettet videre- og efteruddannelse af enhver art.</p> <p>Selskabet skal yde bistand til iværksættervirksomheder, bl.a. gennem etablering af netværk til bestående virksomheder, samarbejde med andre iværksættervirksomheder og gennem udlejning af lokaler.</p>
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 1.

<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 9.629.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. Driftstilskud):</b>	Bruttofortjenesten udgør kr. 1.431.591
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets bruttofortjenesten steget med kr. 35,512, og årets resultat er steget med kr. 40.397 til et underskud på kr. 97.663.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Viborg kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Viborg kommune udpeger to ledelsesrepræsentanter
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Viborg kommune har indskudt kr. 7.450.000
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

**Nr. 3**

<b>Navn:</b>	Svendborg Affald A/S
<b>Adresse:</b>	Ryttermarken 21, 5700 Svendborg
<b>CVR-nr.:</b>	33 05 46 96

<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at udføre indsamling og bortskaffelse af affald i henhold til de til enhver tid gældende regler, p.t. miljøbeskyttelsesloven samt dermed nært tilknyttede opgaver. Selskabets formue og indtægter ved affaldsforsyningsvirksomheden kan ikke anvendes til andre formål end varetagelse af affaldsforsyningsaktiviteter. I det omfang Svendborg Forsyningsservice A/S udfører sådanne tjenesteydelser, som selskabet til enhver tid måtte efterspørge i markedet, skal disse tjenesteydelser udføres af Svendborg Forsyningsservice A/S for selskabet til priser og på samhandelsvilkår, som i det hele er bestemt af det fælles moderselskab Svendborg Forsyning A/S.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 1
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 1.000.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):</b>	Nettoomsætning udgør kr. 51.835.000
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets nettoomsætning afldet med kr. 3.479.000. Årets resultat er i lighed med sidste år kr. 0.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Svendborg Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Svendborg Kommune har udpeget tre ledelsesrepræsen-

tanter.

**Finansielt deltagelse:** Svendborg Kommune har indskudt kr. 1.000.000.

**Privat deltagelse:** Nej

---

#### Nr. 4

**Navn:** Falck Hjælpebidler A/S

**Adresse:** Gydevangen 2D, 3450 Allerød

**CVR-nr.:** 19 28 45 30

**Formål:** Selskabets formål er at drive virksomhed inden for hjælpemiddelområdet og dermed beslægtet virksomhed.

**Aktivitet i relation til L 384:** Selskabet er omfattet af L 384 § 2.

**Aktuel regnskabsperiode:** 2011

**Kapitalforhold:** Selskabskapitalen udgør kr. 5.803.000

**Offentlige tilskud til drift:** Nej

**Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):** Bruttofortjeneste udgør kr. 46202

**Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:** Sammenholdt med seneste redegørelse er bruttofortjenesten faldet med kr. 15.351.000, og årets resultat er

faldet med kr. 4.313.000 til et overskud på kr. 2.847.000.

<b>Deltagende Region:</b>	Region Hovedstaden
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	For Region Hovedstaden er udpeget 1 ledelsesrepræsentant.
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Region Hovedstaden har indskudt kr. 464.000.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

### Nr. 5

<b>Navn:</b>	Frederiksborg Linnedservice A/S
<b>Adresse:</b>	Gydebakken 16, 3310 Ølsted
<b>CVR-nr.:</b>	19 14 51 31
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at udføre vaskerivirksomhed og dermed beslægtet virksomhed.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 2.
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 2.000.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste</b>	Bruttofortjenesten udgør kr. 24.958.000

(ekskl. evt. off. driftstilskud):

<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets bruttofortjeneste faldet med kr. 1.206.000, og selskabets årsresultat er faldet med kr. 148.000 til et overskud på kr. 10.232.000.
<b>Deltagende Region:</b>	Region Hovedstaden
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Region Hovedstaden har udpeget en ledelsesrepræsentant.
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Region Hovedstaden har indskudt kr. 200.000.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

## Nr. 6

<b>Navn:</b>	Grundkort Fyn A/S
<b>Adresse:</b>	Forskerparken 10, 5230 Odense M
<b>CVR-nr.:</b>	29 21 65 33
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at varetage kommunale opgaver vedrørende forsyning af kommuner med vare- og tjenesteydelser samt drive virksomhed med henblik på salg af varer og tjenesteydelser baseret på kommunal viden til andre end offentlige myndigheder.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 2.

<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 1.000.000.
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):</b>	Nettoomsætningen udgør kr. 5.389.000
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets nettoomsætning steget med kr. 77.000, og selskabets årsresultat er faldet med kr. 1.192.000 til et overskud på kr. 1.862.000.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Assens Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune, Ker-teminde Kommune, Langeland Kommune, Middelfart Kommune, Nordfyns Kommune, Nyborg Kommune, Odense Kommune, Svendborg Kommune og Ærø Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	Middelfart Kommune, Assens Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune, Odense Kommune og Svendborg Kommune udpeger hver én ledelsesrepræsentant. De øvrige kommuner har ingen ledelsesrepræsentanter. I alt 5 repræsentanter.
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Assens Kommune deltager med kr. 117.000, Faaborg-Midtfyn Kommune deltager med kr. 145.000, Kerteminde Kommune deltager med kr. 54.000, Langeland Kommune deltager med kr. 56.000, Middelfart Kommune deltager med kr. 80.000, Nordfyns Kommune deltager med kr. 95.000, Nyborg Kommune deltager



med kr. 73.000, Odense Kommune deltager med kr. 239.000, Svendborg Kommune deltager med kr. 121.000, Ærø Kommune deltager med kr. 20.000. I alt kr. 2.000.000.

**Privat deltagelse:** Nej

---

**Nr. 7**

**Navn:** GIS Danmark A/S

**Adresse:** Birkemosevej 7, 6000 Kolding

**CVR-nr.:** 12 81 41 86

**Formål:** Selskabets formål er at drive virksomhed med kommuner samt med offentlige og private ledningsejere. Selskabets forretningsområde er formidling af viden, serviceydelser og værktøjer til løsning af opgaver på databehandlingsområdet. Selskabets aktiviteter vedrører primært området Geografiske Informations Systemer.

**Aktivitet i relation til L 384:** Selskabet er omfattet af L 384 § 2.

**Aktuel regnskabsperiode:** 2011

**Kapitalforhold:** Selskabskapitalen udgør kr. 750.000

**Offentlige tilskud til drift:** Nej

**Nettoomsætning/bruttofortjeneste** Bruttofortjenesten udgør kr. 3.158.001

(ekskl. evt. off. driftstilskud):

**Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:**

Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets bruttofortjeneste faldet med kr. 184.999, og selskabets resultat er steget med kr. 114.313 til kr. 209313.

**Deltagende kommuner:**

Ringsted kommune, Haderslev kommune, Tønder kommune, Esbjerg kommune, Varde kommune, Vejen kommune, Aabenraa kommune, Horsens kommune, Kolding kommune, Vejle kommune, Skanderborg kommune, Ikast-Brande kommune og Hedensted kommune.

**Ledelsesmæssig deltagelse/antal:**

Horsens Kommune og Kolding kommune udpeger hver én ledelsesrepræsentant. De øvrige kommune udpeger ingen.

**Finansiell deltagelse:**

Ringsted kommune, Aabenraa kommune, Skanderborg kommune, Ikast-Brande kommune, Haderslev kommune og Tønder kommune har hver indskudt, kr. 2000, Esbjerg kommune har indskudt kr. 2.140, Hedensted kommune har indskudt kr. 5.780, Varde kommune har indskudt kr. 7.860, Vejen kommune har indskudt kr. 8.000, Vejle kommune har indskudt kr. 8.010, Horsens kommune har indskudt kr. 56.300, Kolding kommune har indskudt kr. 56.710. Den samlede kommunale deltagelse beløber sig til kr. 155.000.

**Privat deltagelse:**

ja

---

**Nr. 8**

<b>Navn:</b>	Nyborg Forsyning og Service A/S
<b>Adresse:</b>	Gasværksvej 2, 5800 Nyborg
<b>CVR-nr.:</b>	25 53 54 56
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at drive forsyningsvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed. Selskabets formål kan opfyldes gennem datterselskaber i ind- og udland.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 1.
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 40.000.000.
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):</b>	Nettoomsætning udgør kr. 208.774.328
<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er koncernens nettoomsætningen faldet med kr. 11.690.672, og koncernens resultat er faldet med kr. 93.473.211 til et overskud på kr. 18.611.789.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Nyborg Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	For Nyborg Kommune er udpeget 6 ledelsesrepræsentanter.

**Finansielt deltagelse:** Nyborg kommune har indskudt kr. 40.000.000.

**Privat deltagelse:** Nej

---

**Nr. 9**

**Navn:** Visma Services Odense A/S

**Adresse:** Børstenbindervej 6, 5230 Odense M

**CVR-nr.:** 29 20 71 51

**Formål:** Selskabets formål er på kommercielt grundlag at drive virksomhed ved varetagelse af løn- og personale administrative opgaver samt at yde den rådgivning og anden virksomhed som står i naturlig forbindelse hermed.

**Aktivitet i relation til L 384:** Selskabet er omfattet af L 384 § 2.

**Aktuel regnskabsperiode:** 2011

**Kapitalforhold:** Selskabskapitalen udgør kr. 5.000.000.

**Offentlige tilskud til drift:** Nej

**Nettoomsætning/bruttofortjeneste (ekskl. evt. off. driftstilskud):** Bruttofortjenesten udgør kr. 7.550.214

**Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:** Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets bruttofortjeneste steget med kr. 1.338.577, og selsska-

	bets resultat er steget med kr. 1.108.395 til et overskud på kr. 3.522.637.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Odense Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	For Odense Kommune er udpeget 1 ledelsesrepræsentant.
<b>Finansiell deltagelse:</b>	Odense kommune har indskudt kr. 2.452.450.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja

---

**Nr. 10**

<b>Navn:</b>	Det Danske Madhus, Skive A/S
<b>Adresse:</b>	Møllegade 5, 7800 Skrive
<b>CVR-nr.:</b>	27 47 04 67
<b>Formål:</b>	Selskabets formål er at drive forsyningsvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed. Selskabets formål kan opfyldes gennem datterselskaber i ind- og udland.
<b>Aktivitet i relation til L 384:</b>	Selskabet er omfattet af L 384 § 2.
<b>Aktuel regnskabsperiode:</b>	2011
<b>Kapitalforhold:</b>	Selskabskapitalen udgør kr. 500.000
<b>Offentlige tilskud til drift:</b>	Nej
<b>Nettoomsætning/bruttofortjeneste</b>	Bruttofortjeneten udgør kr. 13.594.537

(ekskl. evt. off. driftstilskud):

<b>Udvikling i regnskabet i forhold til seneste redegørelse:</b>	Sammenholdt med seneste redegørelse er selskabets bruttofortjeneste steget med kr. 2.224.913, og selskabets resultat er faldet med kr. 73.767 til et overskud på kr. 1.124.647.
<b>Deltagende kommuner:</b>	Skive Kommune
<b>Ledelsesmæssig deltagelse/antal:</b>	For Skive Kommune er udpeget 2 ledelsesrepræsentanter.
<b>Finansiel deltagelse:</b>	Skive kommune har indskudt kr. 175.000.
<b>Privat deltagelse:</b>	Ja



## 4. Kommunernes og regionernes redegørelser

### 4.1 Indledende bemærkninger

Ifølge L 548 § 7 skal selskaber omfattet af L 548 en gang årligt indsende oplysninger til Erhvervsstyrelsen om overholdelse af lovens §§ 3–5. Herudover skal kommuner og regioner en gang årligt til Erhvervsstyrelsen afgive en redegørelse for deres deltagelse finansielt eller ledelsesmæssigt i erhvervsdrivende selskaber, herunder kommunale fællesskaber, jf. § 60 i lov om kommunernes styrelse. På baggrund af disse oplysninger udarbejder Erhvervsstyrelsen årligt en redegørelse til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg om kommunernes og regionernes deltagelse i erhvervsdrivende virksomheder.

Redegørelsespligten er således relativ bred. Eksempelvis skal renovations- og genbrugsselskaber, forsyningsselskaber (herunder energi og vand), miljø- og levedsmiddelkontrolvirksomheder samt trafik- og it-virksomheder indgå i redegørelsen. Redegørelserne omfatter dermed både virksomheder, der har hjemmel i L 548 § 3 og § 14, stk. 3, og virksomheder, der har hjemmel i anden særlov og i § 60 i lov om kommuners styrelse.

Bekendtgørelse nr. 1364 af 11. december 2007 § 1, stk. 2, opregner, hvornår en virksomhed anses for at være erhvervsdrivende. Begrebet erhvervsdrift omfatter salg af varer/tjenesteydelser og udlejning på markedsøkonomiske vilkår. Endvidere er indirekte erhvervsdrift gennem aktiebesiddelse omfattet af begrebet. Det er i den forbindelse ikke afgørende, om driften af virksomheden giver et over- eller underskud, eller om virksomheden drives på non-profit basis.

Derimod skal aktiviteter, som er atypiske i forhold til begrebet erhvervsdrift, ikke medtages i redegørelsen. Det gælder for eksempel beskæftigelsesprojekter i henhold til lov om social bistand. Ligeledes skal oplysninger om kommuners deltagelse i almene boligorganisationer ikke medtages i redegørelsen.

### 4.2 Indholdet af redegørelserne

De følgende sider indeholder statistiske oplysninger, som er baseret på kommunernes og regionernes redegørelser til Erhvervsstyrelsen. Det er således de indberettede oplysninger, der er lagt til grund for udarbejdelsen af redegørelsen.



I alt er der indsendt oplysninger om 308 selskaber og virksomheder, hvilket er en stigning på 20 i forhold til redegørelsen udsendt i 2012, hvor der blev indberettet 288 virksomheder, jf. de indledende bemærkninger. Antallet af virksomheder repræsenterer ikke nødvendigvis en reel stigning i antallet af virksomheder med offentlig deltagelse, men kan være en afspejling af, hvor mange og hvilke kommuner, der har indberettet.

Ved læsningen af det statistiske materiale skal der i lighed med tidligere år tages særlig højde for en række forhold.

For nogle kommunale aktiviteter er det valgfrit, om aktiviteten drives i den enkelte kommunes eget regi eller som et samarbejde, der bl.a. kan have karakter af en selskabsdannelse. Aktiviteter, som drives inden for den kommunale forvaltning, indgår ikke i redegørelsen. De kommunale Miljø- og Levnedsmiddel-kontrolenheder (MLK) er et eksempel på, at en aktivitet kan organiseres forskelligt, eksempelvis som en aktivitet inden for en enkelt kommune eller som et interessentskab mellem flere kommuner. Derfor er ikke alle MLK'er med i redegørelsen.

Der skal i denne forbindelse endvidere gøres opmærksom på, at Erhvervsstyrelsen i år ikke har modtaget indberetninger fra to kommuner, jf. de indledende bemærkninger.

Kommunernes og regionernes finansielle deltagelse kan ikke altid opgøres nøjagtigt. Det er for eksempel ikke alle selskabstyper, som anvender begrebet "selskabskapital". Det er endvidere ikke usædvanligt, at driftsunderskud dækkes efter en fordelingsnøgle, som er baseret på forskellige kriterier afhængig af selskabernes aktiviteter og dækning inden for de enkelte deltageres område. Dette gør det vanskeligt at opstille et generelt sammenligningsgrundlag, for så vidt angår den finansielle deltagelse.

De enkelte tabellers og grafers statistiske oplysninger suppleres af kommentarer, som er relevante for læsningen. Hovedtrækket i den enkelte tabel og graf og sammenligning med de tidligere redegørelser opridses endvidere kort.

#### 4.2.1 Virksomheder fordelt efter formål og selskabstype

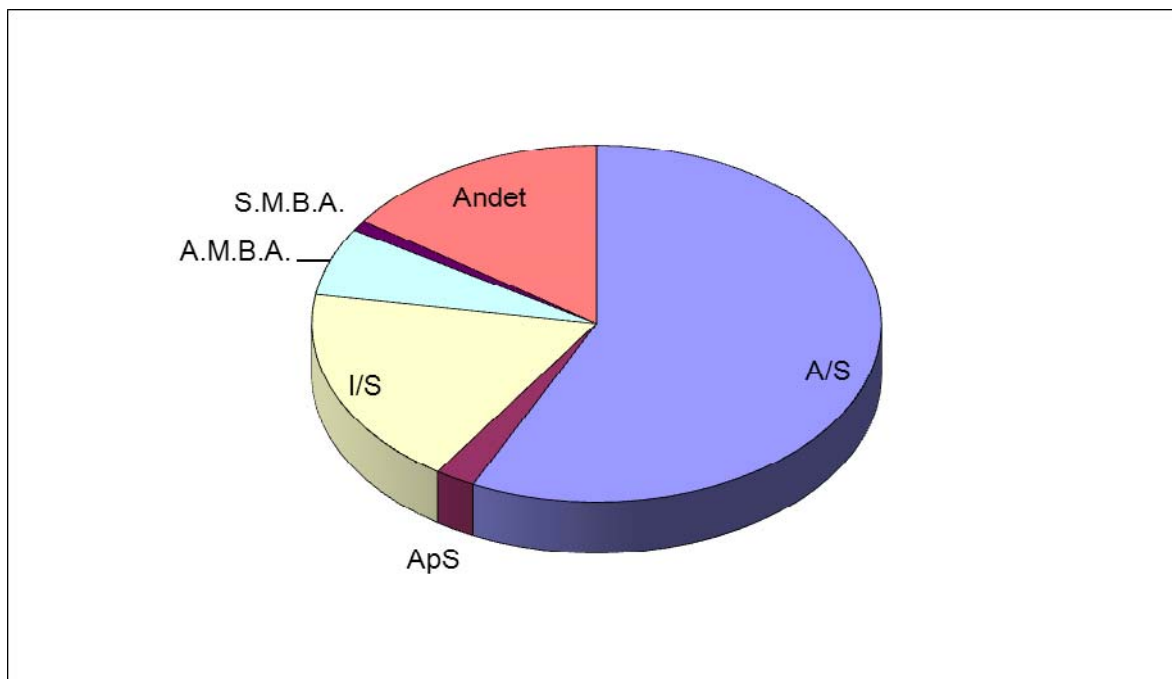
Tabel 4.1. angiver inden for de forskellige formålsgrupper, hvilken organisationsform kommunerne eller regionerne har valgt til deres erhvervsaktiviteter. Tabellen er opdelt på 13 formålsgrupper, som alle i større eller mindre grad definerer de typisk kommunale opgaver.

Det fremgår, at den mest anvendte organisationsform er aktieselskaber. Ud af det totale antal virksomheder på 308 drives de 176 som aktieselskaber. Interessentskaber og andelsselskaber med begrænset ansvar (a.m.b.a.) er anvendt i henholdsvis 56 og 19 tilfælde. Organisationsformen "Andet" dækker f.eks. over fonde/selvejende institutioner og sameje. Antallet af I/S'er ligger på samme niveau som redegørelsen fra 2012, men der har i tidligere år været markante fald i antal af interessentskaber. Det skyldes formentlig hovedsageligt kommunesammenlægninger, hvor kommuner, som tidligere deltog i interessentskaber, nu er slået sammen. Som følge heraf er interessentskaberne opløst eller samlet i større interessentskaber med nye deltagende kommuner.

Det fremgår endvidere af tabel 4.1., at formålsgruppen "andre formål" er den gruppe, der omfatter flest virksomheder, nemlig 131. Som eksempler fra indberetningerne af L 548-selskaberne kan andre formål omfatte drift af trafiklys og madproduktion. "Vandforsyning", "Energi/varme/gas", "Renovation" og "Trafik" er de næste formålsgrupper med henholdsvis 53, 44, 25 og 20 virksomheder.

Ved denne redegørelse er billedet stort set det samme, hvad angår valg af selskabsform, som ved de tidligere redegørelser. Aktieselskaber og interessentselskaber var således også de mest anvendte organisationsformer i redegørelserne, som blev offentliggjort i 2011 og 2012. Det skal i denne forbindelse bemærkes, at interessentskabet kan anvendes som organisatorisk ramme om kommunale fællesskaber i henhold til § 60 i lov om kommuners styrelse, og at netop denne organisationsform ofte anvendes i denne sammenhæng, jf. bilag 4.

Figur 4.1. Virksomhedernes fordeling på selskabstype



Tabel 4.1 Valg af selskabstype fordelt på formål

Formålsgruppe	Selskabstype						Ialt
	A/S	ApS	I/S	A.M.B.A.	S.M.B.A.	Andet	
Bolig	1	0	0	0	1	0	2
Brand	0	0	1	0	0	1	2
Edb	0	0	1	0	0	0	1
Energi\Varme\Gas	20	2	9	13	0	0	44
Erhvervsudvikling	2	0	0	0	0	10	12
Finansiell virksomhed	3	0	0	0	0	0	3
Fritid	1	0	2	1	0	8	12
Genbrug	0	0	2	0	0	0	2
Linnedservice	1	0	0	0	0	0	1
Renovation	9	0	16	0	0	0	25
Trafik	9	0	5	2	1	3	20
Vandforsyning	51	2	0	0	0	0	53
Andre formål	79	3	20	3	1	25	131
Total	176	7	56	19	3	47	308

#### 4.2.2 Virksomheder fordelt efter formålsgrupper og lovgrundlag

Tabel 4.2. viser fordelingen af de indberettede virksomheder på de enkelte bestemmelser og formål. Lovgrundlag L 384/1992, § 1 og L 384/1992, § 2 dækker over de virksomheder, der er omfattet af de to bestemmelser i den tidligere lov, som hjemlede kommunal deltagelse i erhvervsdrift, og hvor den kommunale deltagelse fortsat er hjemlet, jf. L 548 § 14, stk. 3.

I henhold til L 384 § 1, kunne kommuner og amtskommuner deltage finansielt eller ledelsesmæssigt i selskaber, der med henblik på salg forarbejdede og videreudviklede viden samt produkter og tjenesteydelser byggende på kommunal viden, som var oparbejdet i kommunen eller amtskommunen i forbindelse med løsning af kommunale eller amtskommunale opgaver. I henhold til L 384 § 2, kunne kommuner eller amtskommuner endvidere deltage finansielt eller ledelsesmæssigt i selskaber, der udover at varetage kommunale eller amtskommunale opgaver vedrørende forsyning af kommuner og amtskommuner med varer og tjenesteydelser, drev virksomhed med henblik på salg af varer og tjenesteydelser baseret på kommunal viden til andre end kommuner og amtskommuner. Disse to bestemmelser er begge videreført ved overgangsbestemmelsen i L 548 § 14, stk. 3.

Det er imidlertid fundet væsentligt at oplyse, med hvilken hjemmel selskaberne oprindeligt er oprettet, hvorfor fordelingen er blevet opretholdt i forbindelse med redegørelserne i henhold til L 548. Det fremgår, at der samlet er 13 virksomheder, der er omfattet af enten L 548 § 3 ( tre stk.) eller § 14, stk 3 (10 stk.).

Begrebet ”Anden lovgivning” i tabel 4.2., dækker over de virksomheder, hvori kommunerne og regionerne deltager med hjemmel i anden lovgivning end i L 548. Tabellen er desuden opdelt efter de enkelte formålsgrupper. Denne fordeling fremgår desuden af figur 4.2.

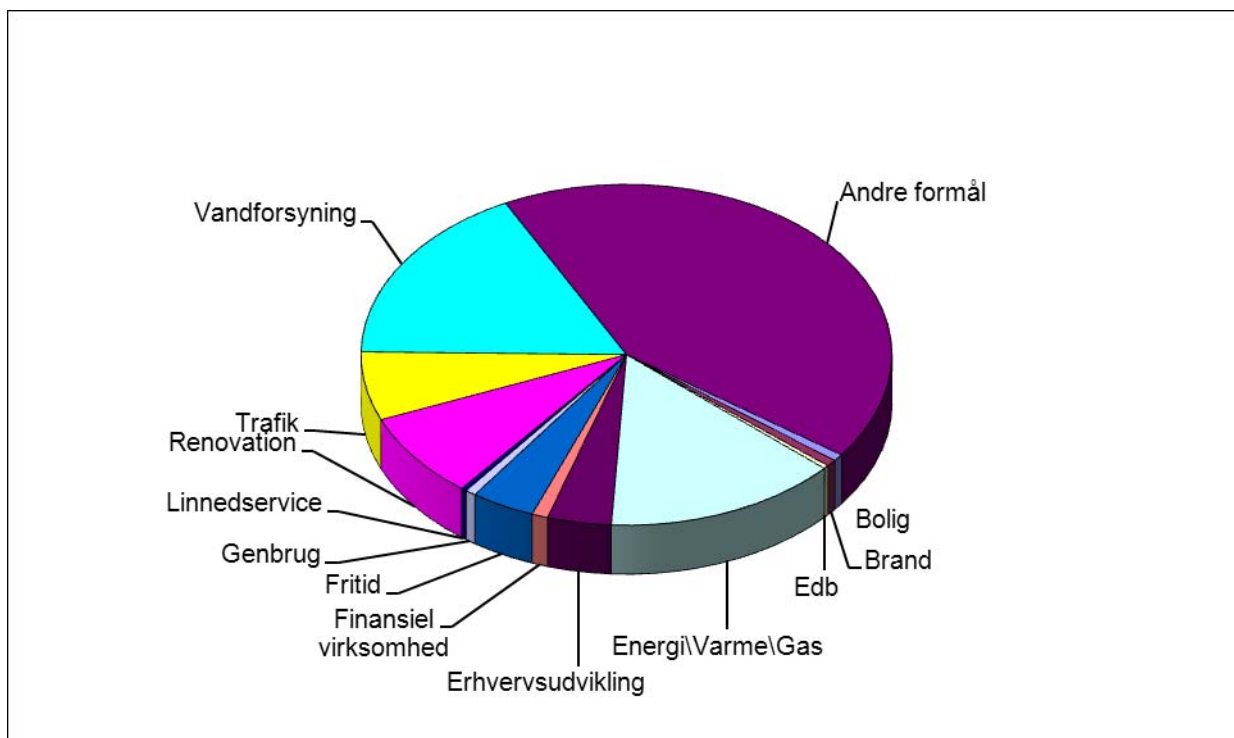
De 13 selskaber, der er omfattet af L 548 § 3 og § 14, stk. 3, fordeler sig på fire af formålsgrupperne, det drejer sig om ”Erhvervsudvikling”, ”Renovation”, ”Linnedservice”, og ”Andre formål”.

De øvrige virksomheder, der er omfattet af ”Anden lovgivning”, samler sig især på formålsgrupperne ”Vandforsyning”, ”Energi/Varme/Gas”, ”Renovation” og ”Trafik”.

I denne opgørelse ses der ikke at være nogen væsentlig udvikling i forhold til den seneste redegørelse. Antallet af indberettede virksomheder er 308 mod 288 i den seneste redegørelse. For så vidt angår virksomheder omfattet af L 384, §§ 1 og 2, jf. L 548 § 14, stk. 3, er antallet af selskaber lavere end den seneste redegørelse, da det er faldet fra 16 til 14.. Fordelingen mellem de enkelte formål har små forskelle. Formålsgruppen ”vandforsyning” er stabil på 53 virksomheder, hvorimod ”Energi/varme/gas” er steget fra 43 til 44 virksomheder . Dette ændrer dog ikke ved, at det i lighed med

redegørelsen udsendt i 2012, er ”Andre formål” og ”Vandforsyning” efterfulgt af Energi/Varme/Gas”, der er de formål, der klart omfatter flest virksomheder.

Figur 4.2 Virksomhederne fordeling på formål



Tabel 4.2 Virksomheder fordelt på lovgrundlag og formål

Formålsgruppe	Lovgrundlag				
	L 548/2006 § 14, stk. 3		Anden lovgivning	L 548/2006	Ialt
L 384/1992, § 1	L 384/1992, § 2				
Bolig	0	0	2	0	2
Brand	0	0	2	0	2
Edb	0	0	1	0	1
Energil\Varme\Gas	0	0	44	0	44
Erhvervsudvikling	1	0	11	0	12
Finansiell virksomhed	0	0	3	0	3
Fritid	0	0	12	0	12
Genbrug	0	0	2	0	2
Linnedservice	0	1	0	0	1
Renovation	1	0	24	0	25
Trafik	0	0	20	0	20
Vandforsyning	0	0	53	0	53
Andre formål	1	6	121	3	131
Total	3	7	295	3	308

### 4.2.3 Virksomheder fordelt efter formålsgrupper og omsætningstal

Tabel 4.3 viser de indberettede virksomheder fordelt på omsætning og formål. Der er anført 29 selskaber/virksomheder i gruppen "uoplyst". Disse burde indgå i de fire øvrige omsætningsgrupper, men det har ikke været muligt at få omsætningstallet oplyst.

Det skal bemærkes, at regnskaberne for de enkelte selskaber og virksomheder ikke altid umiddelbart kan sammenlignes, idet nogle regnskaber er omfattet af og opstillet efter årsregnskabslovens bestemmelser, og nogle efter principperne for kommunal regnskabsaflæggelse. Erhvervsstyrelsen er imidlertid af den opfattelse, at de regnskabsdata, der indgår i redegørelsen, er de, der bedst belyser de omhandlede forhold.

Desuden skal der gøres opmærksom på, at årsregnskabsloven åbner mulighed for, at et selskab eller en virksomhed i stedet for at oplyse om nettoomsætningen i visse tilfælde kan give oplysning om bruttofortjenesten. Bruttofortjenesten er en post sammendraget af nettoomsætningen og flere andre poster, hvorfor det ikke af posten kan afgøres, hvor stor nettoomsætningen er. Styrelsen har valgt at gengive det beløb, der er indberettet, det være sig "omsætning", "nettoomsætning" eller "bruttofortjeneste".

Det fremgår af tabellen, at der er flest virksomheder i intervallerne "10-50 mio. kr." og "> 50 mio. kr.". Herefter følger intervallet "< 5 mio. kr.", og der er færrest virksomheder i intervallet "5 - 10 mio. kr.". Mere end 50 pct. af virksomhederne har således en omsætning på 10 mio. kr. eller mere.

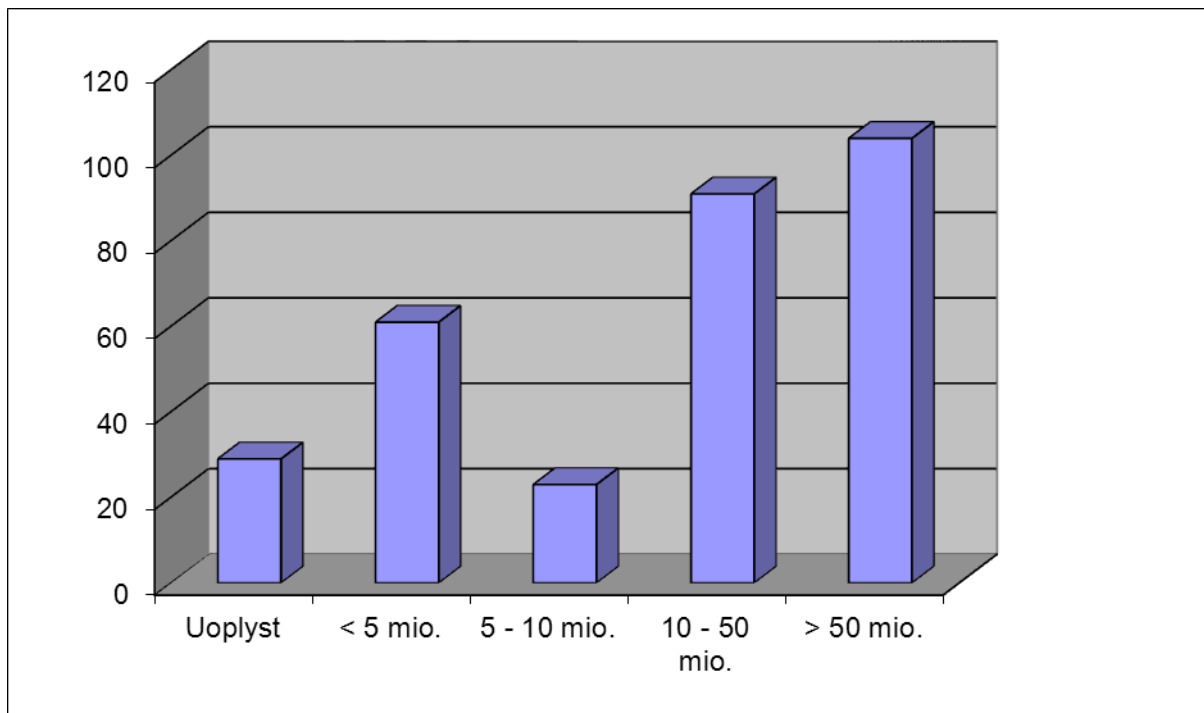
I redegørelsen fra foråret 2012 var der ligeledes flest virksomheder i intervallet "10-50 mio. kr." og "> 50 mio. kr.", og herefter fulgte intervallet "< 5 mio. kr."

Når omsætning sammenholdes med gruppering efter formålsgrupperne, ses det, at virksomheder med en omsætning på < 5 mio. kr. hovedsageligt fordeler sig på grupperne "Andre formål" og "Fritid".

I omsætningsintervallet mellem 5 - 10 mio. kr. er der flest virksomheder med aktivitet inden for området "Andre formål", derefter følger "Trafik" og "Vandforsyning", men forskellen til de øvrige er ikke stor.

Virksomheder med en omsætning på 10 - 50 mio. kr. driver hovedsageligt aktiviteter inden for "Andre Formål", "Energi/varme/gas" og "Vandforsyning", mens det fremgår, at over halvdelen af virksomhederne med en omsætning på > 50 mio. kr. findes inden for områderne "Energi/varme/gas", "Renovation", "Andre formål" og "Vandforsyning".

Figur 4.3. Antal virksomheder fordelt på omsætningsintervaller



Tabel 4.3. Virksomhederne fordelt på omsætning og formålsgruppe

Formålsgruppe	Omsætningsinterval					Ialt
	Uoplyst	< 5 mio.	5 - 10 mio.	10 - 50 mio.	> 50 mio.	
Bolig	0	1	1	0	0	2
Brand	0	0	1	1	0	2
Edb	0	0	0	1	0	1
Energi\Varme\Gas	3	1	2	19	19	44
Erhvervsudvikling	2	4	1	3	2	12
Finansiell virksomhed	0	3	0	0	0	3
Fritid	1	8	0	3	0	12
Genbrug	0	0	0	1	1	2
Linnedservice	1	0	0	0	0	1
Renovation	1	3	2	3	16	25
Trafik	1	5	4	4	6	20
Vandforsyning	4	6	4	21	18	53
Andre formål	16	30	8	35	42	131
Total	29	61	23	91	104	308

#### 4.2.4 Virksomheder med privat deltagelse fordelt efter lovgrundlag og formålsgrupper

Tabel 4.4 viser, hvor mange af de 308 indberettede virksomheder, der har privat deltagelse fordelt på formål og lovgrundlag. For en nærmere beskrivelse af tabel 4.4 henvises til redegørelsens pkt. 4.2.2, idet de samme kriterier er anvendt ved udarbejdelsen af denne tabel.

Samlet set fremgår det, at der ud af de 308 indberettede virksomheder er privat deltagelse i 63 virksomheder, hvilket svarer til, at der er privat deltagelse i 20,5 pct. af de kommunale og regionale virksomheder. For en ordens skyld skal det bemærkes, at kommunale fællesskaber etableret efter § 60 i lov om kommunernes styrelse ikke tillader privat deltagelse. En betydelig del af de indberettede selskaber er etableret efter lovens § 60, jf. bilag 1-3.

Det fremgår endvidere, at der er 7 selskaber ud af de 10 indberettede selskaber omfattet af L 384, som har privat deltagelse. Alle tre indberettede L548-selskaber har privat deltagelse. Endvidere fremgår det, at der er 53 selskaber ud af de i alt 294 selskaber, som er omfattet af anden lovgivning, der har privat deltagelse.

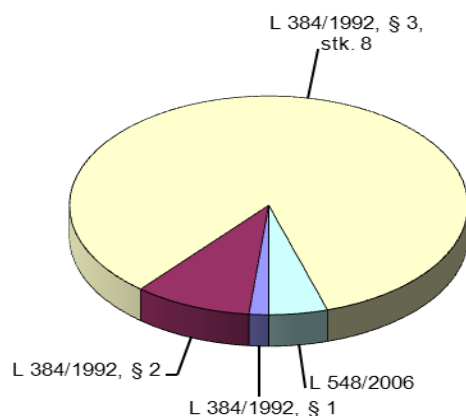
Den private deltagelse har det største omfang i formålsgruppen "Andre formål" med 31 virksomheder. Herefter kommer formålsgrupperne "Energi/Varme/Gas" med 12 virksomheder.



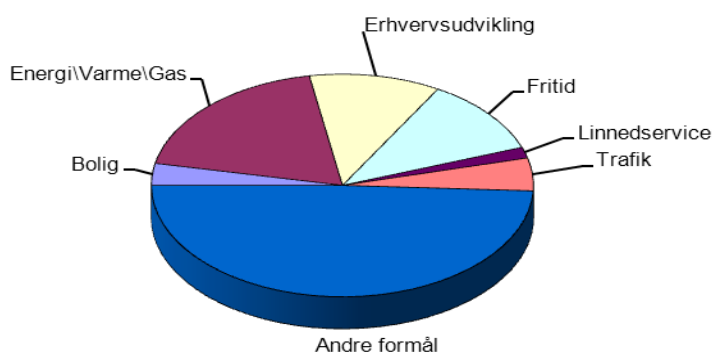
I redegørelsen fra foråret 2012 havde 59 ud af 288 indberettede virksomheder privat deltagelse. Også i redegørelsen for 2012 var ”Andre formål” og ”Energi/Varme/Gas” de største formålsgrupper.

Figur 4.4. Virksomheder med privat deltagelse fordelt hhv. efter lovgrundlag og formålsgrupper

#### Fordelt efter lovgrundlag



#### Fordelt efter formålsgrupper



Tabel 4.4. Virksomhederne med privat deltagelse fordelt på omsætning og formålsgruppe

Formålsgruppe	Lovgrundlag					Ialt
	L 384/1992, § 1	L 384/1992, § 2	L 384/1992, § 3, stk. 8	L 548/2006		
Bolig	0	0	2	0	2	
Energi\Varme\Gas	0	0	12	0	12	
Erhvervsudvikling	1	0	6	0	7	
Fritid	0	0	7	0	7	
Linnedservice	0	1	0	0	1	
Trafik	0	0	3	0	3	
Andre formål	0	5	23	3	31	
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>63</b>	

**Bilag 1. Oversigt over kommuner og regioner med angivelse af virksomheder de deltager i (samt angivelse af kommunenummer)**

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
<b>Albertslund Kommune 165</b>		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Albertslund Forsyning Holding A/S	3	10.000.000
Albertslund Spildevand A/S	3	30.000.000
Albertslund Vand A/S	3	10.000.000
Albertslund Vand og Spildevand ApS.	3	185.000
HMN Naturgas I/S	1	255.979
I/S VESTFORBRÆNDING	1	25.424.325
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	143.665.682
Trafikselskabet Movia	1	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	1	35.000
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S	2	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	3	690.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	504.000
<b>Allerød Kommune 201</b>		
Allerød Spildevand A/S	5	200.433.000
Forsyningen Allerød Rudesdal	2	0
HMN Naturgas I/S	1	669.082
I/S NORDFORBRÆNDING	1	0
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	324.000
<b>Assens Kommune 420</b>		
Assens Forsyning a/s	5	1.183.877.000
FYNS AFFALDS KOORDINERINGS SELSKAB /FAKS) A.M.B.A.	0	0
Grundkort Fyn A/S	1	117.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	1.304.000
<b>Ballerup Kommune 151</b>		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Ballerup Sprogcenter	2	0
Center for Tandregulering I/S	2	5.200.000
Fonden Grantoftegård	3	0
Forsyning Ballerup A/S	2	4.125.000.00
HMN Naturgas I/S	2	1.262.558
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	65.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	43.834.097
Måløv Rens A/S	2	4.430.000
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	189.515.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	1	55.000
Væksthus Hovedstadsregionen	1	864.000
<b>Billund Kommune 530</b>		
Andelsselskabet Slamforbrænding	2	0

Andelsselskabet Østdeponi	1	1.388.851
I/S ESBJERG MODTAGESTATION	1	140.000
L90	2	0
BILLUND LUFTHAVN A/S.	1	15.000.000
<b>Bornholms Regionskommune 400</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Bornholms Forsyning A/S	5	10.000.000
DESTINATION BORNHOLM APS	1	55.000
Nexø Havn A/S	3	9.998.000
Rønne Havn A/S	3	49.998.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	744.000
ØSTKRAFT Net A/S	7	10.000.000
<b>Brøndby Kommune 153</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
BRØNDBY FJERNVARME A.M.B.A.	2	0
HMN Naturgas I/S	1	238.543
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	49.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	31.113.704
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	200.413.039
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	40.000
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S	2	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	2	619.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	624.000
<b>Brønderslev Kommune 810</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Brønderslev Forsyning A/S	5	1.500.000
HMN Naturgas I/S	2	968.677
I/S RENO-NORD	1	0
<b>Dragør Kommune 155</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Dragør Spildevand A/S	3	0
Dragør Vand A/S	3	0
HMN Naturgas I/S	1	305.456
I/S Amagerforbrænding	1	666.194
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	1	18.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	5.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	204.000
<b>Egedal Kommune 240</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Center for Tandregulering I/S	1	5.400.000
Egedal Forsyning & Service A/S	5	500.000
Egedal Spildevand A/S	5	386.460.940
Egedal Vandforsyning A/S	5	60.770.989
HMN Naturgas I/S	1	765.106
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	1	15.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	38.057.837
Måløv Rens A/S	2	6.076.000
SMØRUM KRAFTVARME A.M.B.A.	1	0
Trafikselskabet Movia	0	0

Væksthus Hovedstadsregionen	0	624.000
<b>Esbjerg Kommune 561</b>	<b>Ledelses- repræsentanter:</b>	<b>Finansiel deltagelse:</b>
Deponiselskabet Bobøl I/S	1	7.312.487
GIS DANMARK A/S	0	2.140
I/S ESBJERG MODTAGESTATION	2	2.774.000
L90	2	0
MUSIKHUSET ESBJERG, FOND	2	7.379.600
Tobakken	2	0
<b>Fanø Kommune 563</b>	<b>Ledelses- repræsentanter:</b>	<b>Finansiel deltagelse:</b>
Deponinet	1	0
Fanø Vand A/S	2	10.000.000
I/S ESBJERG MODTAGESTATION	1	9.000
L90	2	0
NORDBY FJERNVARME A.M.B.A.	1	0
<b>Favrskov Kommune 710</b>	<b>Ledelses- repræsentanter:</b>	<b>Finansiel deltagelse:</b>
Feltengård I/S	2	0
Hadsten Varmeværk A.M.B.A.	1	0
Hammel Fjernvarme A.m.b.A.	1	0
HINNERUP FJERNVARME A.M.B.A.	1	0
HMN Naturgas I/S	1	685.525
LAURBJERG KRAFTVARMEVÆRK A.M.B.A.	1	0
Thorsø Fjernvarmeværk A.M.B.A.	1	0
Thorsø Miljø og Biogasanlæg	1	0
Ulstrup Kraftvarmeværk	1	0
AARHUS LUFTHAVN A/S	1	5.100.000
<b>Faxe Kommune 320</b>	<b>Ledelses- repræsentanter:</b>	<b>Finansiel deltagelse:</b>
AffaldPlus I/S	2	0
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Faxe Affald A/S	0	0
Faxe Holding A/S	3	0
Faxe Service A/S	3	500.000
Faxe Spildevand A/S	3	10.000.000
Faxe Vandforsyning A/S	3	1.000.000
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Fredensborg Kommune 210</b>	<b>Ledelses- repræsentanter:</b>	<b>Finansiel deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	1	797.097
I/S NORDFORBRÆNDING	1	0
Trafikselskabet Movia	1	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	648.000

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fredericia Kommune 607		
ADP A/S	2	22.250.000
BILLUND LUFTHAVN A/S.	1	6.900.000
FONDEN DANSK KØBESTÆVNE	1	0
Fredericia Spildevand A/S	5	25.000.000
FredericiaC Arealudvikling P/S	2	5.250.000
FredericiaC Komplementar A/S	2	250.000
Fælleskøkkenet Elbo I/S	3	1.696.560
Klinik for tandregulering I/S	1	1.029.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
Trekantområdets Affaldsselskab I/S	2	0
TREKANTOMRÅDETS VARMETRANSMISSIONSSELSKAB I/S	3	0
Videnpark Trekantområde	3	1.000.000
Frederiksberg Kommune 147		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Amager Strandpark I/S	1	10.386.000
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSSELSKAB I/S	1	4.463.890
Copenhagen Capacity Fonden	1	0
I/S Amagerforbrænding	1	6.057.327
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	1	139.000
Lynettefællesskabet I/S	1	0
Metroselskabet I/S	1	850.821.131
Renholdningsselskabet R98	1	0
Trafikselskabet Movia	1	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	1.584.000
Wonderful Copenhagen Fonden	1	0
Frederikshavn Kommune 813		
Frederikshavn Forsyning A/S	7	960.086.951
Frederikshavn Havn A/S	2	88.364.688
HMN Naturgas I/S	3	2.229.944
Nordjyllands Trafikselskab	1	0
Frederikssund Kommune 250		
Frederikssund Forsyning A/S	3	500.000
Frederikssund Holding A/S	3	0
Frederikssund Spildevand A/S	3	0
Frederikssund Vand A/S	3	0
HMN Naturgas I/S	2	866.891
I/S VESTFORBRÆNDING	1	40.520.704
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	744.000
Furesø Kommune 190		
BÅDFARTEN PÅ LYNGBY SØ, BAGSVÆRD SØ, FURESØ OG VEJLESØ	1	1.140.000
Center for Tandregulering I/S	1	4.600.000
Furesø Driftsselskab A/S	7	0
Furesø Forsyning Holding A/S	7	0
Furesø Spildevand A/S	7	0

HMN Naturgas I/S	2	1.035.640
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	25.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	35.014.234
Måløv Rens A/S	2	3.070.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	576.000
<b>Faaborg-Midtfyn Kommune 430</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Film Fyn A/S	2	2.205.840
FYNS AFFALDS KOORDINERINGS SELSKAB /FAKS) A.M.B.A.	0	0
FAABORG FORSYNINGSVIRKSOMHEDER A/S	0	0
Grundkort Fyn A/S	1	145.000
KLINTHOLM I/S	1	5.994.737
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	1.155.000
TARUP-DAVINDE I/S	3	7.961.375
<b>Gentofte Kommune 157</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSELKAB I/S	1	1.813.455
HMN Naturgas I/S	3	2.210.918
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	97.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	65.585.613
Lynettefællesskabet I/S	1	0
MØLLEÅVÆRKET	1	3.000.000
Trafikselskabet Movia	1	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	1.164.000
<b>Gladsaxe Kommune 159</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
BÅDFARTEN PÅ LYNGBY SØ, BAGSVÆRD SØ, FURESØ OG VEJLESØ	1	1.140.000
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSELKAB I/S	1	976.476
HMN Naturgas I/S	3	1.876.352
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	89.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	59.400.552
Lynettefællesskabet I/S	1	0
MØLLEÅVÆRKET	1	74.000.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	1	75.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	1.104.000
<b>Glostrup Kommune 161</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
HMN Naturgas I/S	1	488.710
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	29.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	19.556.610
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	153.262.239
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	15.000
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S	2	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESELKAB I/S	1	241.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	336.000

Greve Kommune 253	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	657.458
KARA/NOVEREN	1	47.448.060
Trafikselskabet Movia	0	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	1	241.000
Gribskov Kommune 270	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Den erhvervsdrivende fond Nordsjælland Elite	1	300.000
Foreningen Momentum	1	0
Gribvand A/S	4	0
Gribvand Spildevand A/S	4	0
HMN Naturgas I/S	1	340.378
I/S VESTFORBRÆNDING	1	37.221.943
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	636.000
Guldborgsund Kommune 376	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Guldborgsund Forsyning Holding A/S	5	500.000
I/S REFA	5	0
Trafikselskabet Movia	1	0
Haderslev Kommune 510	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AFFALDSREGION NORD I/S	3	0
Andelselskabet Slamforbrænding	2	0
GIS DANMARK A/S	0	2.000
Haderslev Affald A7S	5	0
Haderslev Forsyningservice A/S	6	0
Haderslev Spildevand A/S	5	0
Haderslev Vand A/S	5	0
Halsnæs Kommune 260	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Halsnæs Forsyning A/S	5	1
HMN Naturgas I/S	1	689.449
I/S VESTFORBRÆNDING	1	28.402.080
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	552.000
Hedensted Kommune 766	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Andelselskabet Slamforbrænding	2	0
Andelselskabet Østdeponi	1	10.437.282
BILLUND LUFTHAVN A/S.	1	6.100.000
Deponinet	1	0
GIS DANMARK A/S	0	5.780
Hedensted Spildvand A/S	7	50.000.000
L90	2	0
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
<b>Helsingør Kommune 217</b>		
HMN Naturgas I/S	2	1.442.931
I/S NORDFORBRÆNDING	1	0
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	1.080.000
<b>Herlev Kommune 163</b>		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Herlev Forsyning A/S	5	500.000
Herlev Kloak A/S	5	20.000.000
Herlev Vand A/S	5	5.000.000
HMN Naturgas I/S	1	462.531
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	39.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	24.324.128
Lynettefællesskabet I/S	1	0
Måløv Rens A/S	2	886.000
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	85.221.078
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	1	50.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	456.000
<b>Herning Kommune 657</b>		
Andelselskabet Slamforbrænding	2	0
Andelselskabet Østdeponi	1	3.118.158
Deponinet	1	0
EnergiGruppen Jylland A/S	2	154.246.000
Herning Vand A/S	4	0
HMN Naturgas I/S	1	732.717
Innovatorium Herning A/S	0	500.000
Karup Lufthavn a.m.b.a.	3	1.726.000
L90	2	0
MCH A/S	0	28.957.000
<b>Hillerød Kommune 219</b>		
C4 Videncenter	2	0
Den erhvervsdrivende fond Nordsjælland Elite	1	300.000
FrederiksborgCentret	2	0
Hillerød Affaldshåndtering A/S	5	8.029.000
Hillerød Forsyning Holding A/S	5	0
Hillerød Kraftvarme ApS	5	0
Hillerød Service A/S	5	2.271.000
Hillerød Spildevand A/S	5	563.912.000
Hillerød Vand A/S	5	95.581.000
Hillerød Varme A/S	5	165.093.000
HMN Naturgas I/S	2	1.090.929
I/S VESTFORBRÆNDING	1	43.821.293
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	768.000
<b>Hjørring Kommune 860</b>		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:



AFFALDSSELSKABET VENDSYSSEL VEST I/S (AVV)	3	127.329.210
HIRTSHALS HAVN	3	301.814.566
HJØRRING VANDSELSKAB A/S	5	3.711.466.00
HMN Naturgas I/S	3	1.717.290
MODTAGESTATION VENDSYSSEL I/S	4	5.688.526
SINDAL LUFTHAVN I/S	3	1.809.772
<b>Holbæk Kommune 316</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
GEODATACENTRET I/S	2	0
KARA/NOVEREN	1	24.273.000
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Holstebro Kommune 661</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	1	795.805
Holstebro-Struer Havn	3	0
Karup Lufthavn a.m.b.a.	2	1.145.000
L90	2	0
nomi i/s	3	0
NVRaffald I/S	3	2.398.690
VARMETRANSMISSIONSSELSKABET HOLSTEBRO-STRUER I/S	2	0
VESTFORSYNING A/S	5	10.936.000
<b>Horsens Kommune 615</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
BILLUND LUFTHAVN A/S.	0	10.700.000
Forum Horsens Fonden	2	317.778
GIS DANMARK A/S	1	56.300
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
<b>Hvidovre Kommune 167</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
HMN Naturgas I/S	1	578.921
I/S Amagerforbrænding	1	3.017.999
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	70.000
Lynettefællesskabet I/S	1	0
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	80.230.977
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	1	70.000
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S	2	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	3	623.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	900.000
<b>Høje-Taastrup Kommune 169</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
HMN Naturgas I/S	1	421.797
HTK Forsyning A/S	3	500.000
HTK Kloak A/S	3	0
HTK Vand A/S	3	0
I/S VESTFORBRÆNDING	1	43.672.223
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	181.402.069
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	65.000

VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	3	682.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	864.000
Hørsholm Kommune 223		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	436.352
Hørsholm Vand ApS	5	0
I/S NORDFORBRÆNDING	1	0
RUNGSTED HAVN A/S	6	0
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	396.000
Ikast-Brande Kommune 756		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Andelsselskabet Slamforbrænding	2	0
Andelsselskabet Østdeponi	1	2.399.929
BILLUND LUFTHAVN A/S.	0	1.000.000
Deponinet	1	0
GIS DANMARK A/S	0	2.000
HMN Naturgas I/S	1	718.311
Ikast-Brande Spildevand A/S	5	10.000.000
Innovatorium Herning A/S	0	1.500.000
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	575.000
L90	2	0
RemisenBrande Fond	1	10.000
Ishøj Kommune 183		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	197.809
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	30.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	19.019.773
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	86.968.217
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	35.000
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	1	763.133
Væksthus Hovedstadsregionen	1	432.000
Jammerbugt Kommune 849		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	458.507
I/S KRAFTVARMEVÆRK THISTED	1	0
I/S MOKANA	1	0
I/S RENO-NORD	1	0
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING)	1	0
Jammerbugt Forsyning A/S	5	10.000.000
Nordjyllands Trafikselskab	1	0
RENOVEST I/S	2	0
AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A.	1	0
Kalundborg Kommune 326		
	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
Hvidebæk Fjernvarmeforsyning A.M.B.A.	3	0
KARA/NOVEREN	1	18.056.328
Trafikselskabet Movia	0	0

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
<b>Kerteminde Kommune 440</b>		
Grundkort Fyn A/S	0	54.000
Kerteminde Forsyning - Renovation A/S	5	0
Kerteminde Forsyning - Spildevand A/S	5	0
Kerteminde Forsyning - Vand A/S	5	0
Kerteminde Forsyning - Varme A/S	5	0
Kerteminde Forsyning A/S	5	0
KLINTHOLM I/S	1	2.743.088
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	684.000
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A.	1	160.800
Reno Fyn I/S	2	3.308.307
<b>KL - Kommunernes Landsforening 2021</b>		
Copenhagen Capacity Fonden	1	0
Kommuneforlaget A/S	1	2.000.000
Wonderful Copenhagen Fonden	2	0
<b>Kolding Kommune 621</b>		
AFFALDSREGION NORD I/S	1	0
BILLUND LUFTHAVN A/S.	1	25.900.000
Christiansfeld Vand A/S	5	1.000.000
Ejendomsselskabet Jernbanegade 25 A/S	1	7.000.000
GIS DANMARK A/S	1	56.710
Kolding Spildevand A/S	5	5.000.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
Trekantområdets Affaldsselskab I/S	4	0
TREKANTOMRÅDETS VARMETRANSMISSIONSELKAB I/S	2	0
<b>Københavns Kommune 101</b>		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
Amager Strandpark I/S	4	220.811.000
Arena CPHX Komplementar A/S	2	250.000
Arena CPHX P/S	2	15.000.000
Byfornyelse København s.m.b.a i likvidation	0	3.850.000
Byggemodningsselskabet Sluseholmen P/S i likvidation	2	10.000.000
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSELKAB I/S	4	19.250.525
Copenhagen Capacity Fonden	1	564.079
Fonden for Københavns Madhus	5	1.000.000
I/S Amagerforbrænding	2	26.215.800
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	2	754.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	160.008.630
KE Forsyning Holding A/S	5	560.000.000
KE Forsyning Komplementar A/S under likvidation	5	500.000
KE Varmeforsyning Holding P/S	5	1.500.500.00
KE Varmeforsynings Komplementar A/S	5	500.000
Komplementarselskabet Sluseholmen A/S i likvidation	2	250.000
Lynettefællesskabet I/S	7	0
Metroselskabet I/S	3	5.125.428.50
Renholdningsselskabet R98	3	0
Trafikselskabet Movia	1	0
Udviklingsselskabet By & Havn I/S	3	247.810.200

Valby Multihal Fonden	2	9.000.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	9.132.000
Wonderful Copenhagen Fonden	1	0
<b>Køge Kommune 259</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	2	1.309.105
KARA/NOVEREN	1	55.037.676
Køge Havn	2	0
Køge Holding A/S	4	6.767.000
Køge Kyst P/S	3	31.375.000
Trafikselskabet Movia	0	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	1	345.896
<b>Langeland Kommune 482</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Film Fyn A/S	1	594.160
Gadelys Langeland A/S	2	6.390.000
Grundkort Fyn A/S	0	56.000
KLINTHOLM I/S	1	1.538.273
Langeland Forsyning A/S	3	575.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
<b>Lejre Kommune 350</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	1	302.525
KARA/NOVEREN	1	28.126.233
Lejre Forsyning Holding A/S	3	-4.301.633
Lejre Forsyning Service A/S	3	500.000
Lejre Spildevand A/S	3	981.617.790
Lejre Vand A/S	3	22.250.314
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Lemvig Kommune 665</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	1	522.589
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	226.000
L90	2	0
Lemvig-Morsø Gadelys a/s	2	696.000
nomi i/s	2	0
NVRaffald I/S	2	0
Thyborøn-Agger færgefart	3	0
<b>Lolland Kommune 360</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
I/S REFA	4	0
Lolland Energi Holding A/S	7	0
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Lyngby-Taarbæk Kommune 173</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
BÅDFARTEN PÅ LYNGBY SØ, BAGSVÆRD SØ, FURESØ OG VEJLESØ	1	1.520.000
HMN Naturgas I/S	2	1.713.465
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	72.000

I/S VESTFORBRÆNDING	1	48.245.858
Lynettefællesskabet I/S	1	0
Lyngby-Taarbæk Affald A/S	0	0
Lyngby-Taarbæk Forsyning A/S	8	0
Lyngby-Taarbæk Forsyning Holding A/S	0	0
Lyngby-Taarbæk Vand A/S	0	0
Lyngby-Taarbæk Spildevand A/S	0	0
MØLLEÅVÆRKET	1	108.000.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	888.000
Mariagerfjord Kommune 846	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	2	1.172.844
I/S FÆLLES FORBRÆNDING	2	17.111.000
I/S MOKANA	1	0
I/S RENO-NORD	1	0
Nordjyllands Trafikselskab	1	0
Middelfart Kommune 410	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
ADP A/S	0	100.000
FYNS AFFALDS KOORDINERINGS SELSKAB /FAKS) A.M.B.A.	0	0
Grundkort Fyn A/S	1	80.000
Klinik for tandregulering I/S	1	847.500
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	718.000
Trekantområdets Affaldsselskab I/S	2	0
TREKANTOMRÅDETS VARMETRANSMISSIONSELKAB I/S	1	0
Morsø Kommune 773	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	626.411
I/S KRAFTVARMEVÆRK THISTED	1	0
I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors	2	166.234
I/S Mors-Thy Færgefart	2	4.204.446
I/S Skovsted Losseplads	2	0
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING)	2	0
Lemvig-Morsø Gadelys a/s	2	804.000
Nordjyllands Trafikselskab	1	0
Norddjurs Kommune 707	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AquaDjurs as	5	50.000.000
Den Erhvervsdrivende Fond Bønnerup Havn	2	2.750.000
Djurs Mad I/S	3	16.509.494
Fælleskommunalt Redningsberedskab	3	0
Grenaa Havn A/S	3	20.000.000
RENO DJURS I/S	3	63.165.576
AARHUS LUFTHAVN A/S	1	5.100.000
Nordfyns Kommune 480	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fjernvarme Fyn A/S	1	14.600
FYNS AFFALDS KOORDINERINGS SELSKAB /FAKS) A.M.B.A.	0	0
Grundkort Fyn A/S	1	95.000

Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	483.000
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A.	2	776.400
VandCenter Syd Holding A/S	2	61.797.753
<b>Nyborg Kommune 450</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
ADP A/S	1	2.650.000
Grundkort Fyn A/S	0	73.000
KLINTHOLM I/S	1	3.637.777
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	637.000
NYBORG FORSYNING OG SERVICE A/S	6	40.000.000
Reno Fyn I/S	3	10.476.308
<b>Næstved Kommune 370</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
AffaldPlus I/S	2	0
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
GEODATACENTRET I/S	2	0
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
NK-Forsyning A/S	7	212.729.835
NK-Service A/S	3	0
NK-Spildevand A/S	4	0
NK-Vand A/S	4	0
NK-Vejlys A/S	6	0
NKE-Elnet A/S	5	0
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Odder Kommune 727</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
HMN Naturgas I/S	1	70.540
Renosyd i/s	3	13.695.987
<b>Odense Kommune 461</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
EJENDOMSSELSKABET DEN FYNSKE FORSKERPARK A/S	2	6.710.000
Fjernvarme Fyn A/S	5	485.400
Grundkort Fyn A/S	1	239.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	2	2.089.000
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A.	2	5.062.800
ODENSE RENOVATION A/S	6	41.500.000
TARUP-DAVINDE I/S	4	15.922.750
VandCenter Syd Holding A/S	6	500.000.000
Visma Services Odense A/S	1	2.452.450
<b>Odsherred Kommune 306</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
GEODATACENTRET I/S	2	0
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
KARA/NOVEREN	1	21.726.739
Trafikselskabet Movia	0	0

Randers Kommune 730	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
FONDEN FOR RANDERS REGNSKOV	2	0
HMN Naturgas I/S	2	1.161.915
I/S FÆLLES FORBRÆNDING	2	16.344.000
Randers Regnskovs Ejendomsfond	2	0
Randers Spildevand a/s	4	1.354.221.68
AARHUS LUFTHAVN A/S	1	12.000.000
Rebild Kommune 840	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	402.373
I/S FÆLLES FORBRÆNDING	1	4.528.000
I/S MOKANA	1	0
I/S RENO-NORD	1	0
RENOVEST I/S	2	0
AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A.	1	0
Region Hovedstaden 1084	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AMGROS I/S	2	20.783.923
Copenhagen Capacity Fonden	4	26.200.000
Falck Hjælpebidler A/S	1	464.000
FREDERIKSBORG LINNEDSERVICE A/S	1	200.000
Trafikselskabet Movia	1	0
Wonderful Copenhagen Fonden	2	38.700.000
Region Midtjylland 1082	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Agro Business Park A/S (Innovations- og Driftsselskabet for Forskerpark Foulum)	1	300.000
AMGROS I/S	2	12.170.140
Den selvejende institution Aqua Fonden	1	0
Den selvejende institution Ferskvandscentret	1	0
Det selvstændige forvaltningssubjekt Forskerparken Foulum	2	10.000.000
INCUBA Science Park A/S (Forskerpark Aarhus A/S)	0	3.065.000
Region Nordjylland 1081	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AMGROS I/S	1	4.300.203
EJENDOMS- OG FINANSIERINGSFONDEN FOR NORDJYLLANDS VIDENPARK	2	0
Nordjyllands Trafikselskab	2	0
Region Sjælland 1085	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AMGROS I/S	1	6.163.298
Copenhagen Capacity Fonden	0	7.073.000
Trafikselskabet Movia	1	0
Region Syddanmark 1083	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AMGROS I/S	1	11.202.359

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
<b>Ringkøbing-Skjern Kommune 760</b>		
Andelsselskabet Østdeponi	1	950.659
Deponinet	1	0
HMN Naturgas I/S	3	1.853.402
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	452.000
L90	2	0
RENOVATIONSSSELKABET ESØ 90 I/S	5	28.387
Ringkøbing Skjern Forsyning A/S	3	51.000.000
Sampension A/S	0	5.000
<b>Ringsted Kommune 329</b>		
AffaldPlus I/S	2	0
GIS DANMARK A/S	0	2.000
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
Trafikselskabet Movia	0	0
<b>Roskilde Kommune 265</b>		
CAT Ejendomsselskab A/S	1	2.731.250
HMN Naturgas I/S	1	733.114
Jyllingehallen a.m.b.a	2	20.000
KARA/NOVEREN	1	79.936.295
Ramsøhallen	1	1.500.000
Roskilde Forsyning Holding A/S	7	0
ROSKILDE-HALLERNE S.M.B.A.	3	603.000
Trafikselskabet Movia	0	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	4	824.000
<b>Rudersdal Kommune 230</b>		
Forsyningen Allerød Rudesdal	3	0
HMN Naturgas I/S	3	1.748.387
I/S NORDFORBRÆNDING	1	0
MØLLEÅVÆRKET	1	15.000.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	1	888.000
<b>Rødovre Kommune 175</b>		
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
HMN Naturgas I/S	1	578.921
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	52.000
I/S VESTFORBRÆNDING	1	33.402.807
Lynettefællesskabet I/S	1	0
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	60.307.940
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	40.000
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S	2	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	1	281.000
Væksthus Hovedstadsregionen	0	660.000



	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Samsø Kommune 741		
Samsø Vedvarende Energi Aps	3	125.000
Silkeborg Kommune 740		
Andelselskabet Slamforbrænding	2	0
Den selvejende institution Aqua Fonden	3	200.000
Den selvejende institution Ferskvandscentret	3	200.000
Deponinet	1	0
Feltengård I/S	1	0
Fonden Musik- og Teaterhuset, Silkeborg	2	24.500.000
Hjejlen APS	0	42.000
HMN Naturgas I/S	3	2.235.905
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	432.000
L90	2	0
Renosyd i/s	0	4.122.598
Silkeborg Forsyning A/S	4	5.000.000
Turistfonden for Silkeborg	2	275.000
Skanderborg Kommune 746		
BILLUND LUFTHAVN A/S.	0	100.000
Feltengård I/S	1	0
GIS DANMARK A/S	0	200
HMN Naturgas I/S	1	243.411
Kildebjerg Ry A/S	1	5.000.000
Renosyd i/s	5	31.452.329
Skanderborg Forsyningsvirksomhed A/S	3	1.342.427.00
Skive Kommune 779		
Det Danske Madhus, Skive A/S	2	175.000
HMN Naturgas I/S	2	1.332.800
HVALPSUND-SUNDSØRE FÆRGEOVERFART I/S	3	0
I/S MOKANA	1	0
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	494.000
Slagelse Kommune 330		
AffaldPlus I/S	2	0
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
GEODATACENTRET I/S	2	0
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
Korsør Havn	5	0
SK ELNET A/S	7	9.600.000
SK ENERGISALG A/S	7	3.200.000
SK FORSYNING A/S	7	15.000.000
SK GADELYS A/S	7	10.500.000
SK SERVICE A/S	7	1.500.000
SK SPILDEVAND A/S	7	2.000.000
SK VAND A/S	7	6.984.000
SK VARME A/S	7	10.300.000
Trafikselskabet Movia	0	0

Solrød Kommune 269	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	250.167
KARA/NOVEREN	1	20.684.741
Trafikselskabet Movia	0	0
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S	1	121.000
Sorø Kommune 340	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AffaldPlus I/S	2	0
GEODATACENTRET I/S	2	0
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
Trafikselskabet Movia	0	0
Stevns Kommune 336	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
GRUNDKORT ØST I/S	2	0
HMN Naturgas I/S	1	139.638
KARA/NOVEREN	1	11.470.840
Stevns Kommune Holding A/S	5	1.093.627.00
Trafikselskabet Movia	0	0
Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	316.434
Holstebro-Struer Havn	4	0
Karup Lufthavn a.m.b.a.	1	344.000
nomi i/s	2	0
NVRaffald I/S	2	0
Struer Forsyning Elnet A/S	5	0
Struer Forsyning Energi A/S	5	0
Struer Forsyning Fjernvarme A/S	5	0
Struer Forsyning Holding A/S	5	1.000.000
Struer Forsyning Service A/S	5	0
Struer Forsyning Spildevand A/S	5	0
Struer Forsyning Vand A/S	5	0
VARMETRANSMISSIONSELSKABET HOLSTEBRO-STRUER I/S	2	0
Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Film Fyn A/S	2	2.503.200
Grundkort Fyn A/S	0	121.000
KLINTHOLM I/S	1	6.783.625
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
NATURGAS FYN I/S	1	1.055.000
Svendborg Affald A/S	3	1.000.000
Svendborg Forsyning A/S	3	1.000.000
Svendborg Forsyningservice A/S	3	500.000
Svendborg Kraftvarme A/S	3	500.000
Svendborg Spildevand A/S	3	10.001.000
Svendborg Vand A/S	3	2.001.000
Svendborg Vejbelysning A/S	3	1.000.000

Syddjurs Kommune 706	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Djurs Mad I/S	3	16.716.296
Fælleskommunalt Redningsberedskab	3	0
HMN Naturgas I/S	1	4.968
RENO DJURS I/S	3	63.444.117
Syddjurs Spildevand A/S	5	327.687.000
AARHUS LUFTHAVN A/S	1	5.100.000
Sønderborg Kommune 540	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Forskerparken Syd A/S	0	19.500.000
Sønderborg Havneselskab A/S	2	16.400.000
Thisted Kommune 787	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	837.533
I/S KRAFTVARMENVÆRK THISTED	1	0
I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors	3	347.076
I/S Mors-Thy Færgefart	2	2.364.876
I/S Skovsted Losseplads	3	0
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING)	4	0
Thisted Vand A/S	5	500.000
Thyborøn-Agger færgefart	3	0
Tønder Kommune 550	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AFFALDSREGION NORD I/S	1	0
GIS DANMARK A/S	0	2.000
Tårnby Kommune 185	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSSELSKAB I/S	1	1.394.966
HMN Naturgas I/S	1	718.559
I/S Amagerforbrænding	1	3.061.656
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)	0	56.000
Trafikselskabet Movia	0	0
Væksthus Hovedstadsregionen	0	672.000
Vallensbæk Kommune 187	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
HMN Naturgas I/S	1	253.098
I/S VESTFORBRÆNDING	1	13.210.589
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S	2	61.753.858
Trafikselskabet Movia	0	0
Vandsamarbejde Sjælland A/S	0	15.000
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	1	132.000
Væksthus Hovedstadsregionen	1	228.000
Varde Kommune 573	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Andelselskabet Slamforbrænding	2	0

Andelsselskabet Østdeponi	1	215.154
BLAABJERG BIOGAS A.M.B.A.	1	0
Deponiselskabet Bobøl I/S	1	1.946.269
GIS DANMARK A/S	0	7.860
L90	2	0
RENOVATIONSSELSKABET ESØ 90 I/S	5	28.387
Vejen Kommune 575	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AFFALDSREGION NORD I/S	1	0
Deponiselskabet Bobøl I/S	1	6.976.214
GIS DANMARK A/S	0	8.000
I/S ESBJERG MODTAGESTATION	1	183.000
Vejen Forsyning A/S	5	0
VEJEN VARMEVÆRK A.M.B.A.	1	0
Vejle Kommune 630	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Andelsselskabet Slamforbrænding	2	0
Andelsselskabet Østdeponi	1	397.852
BILLUND LUFTHAVN A/S.	2	34.300.000
DET DANSKE MADHUS VEJLE A/S	2	2.000.000
GIS DANMARK A/S	0	8.010
GIVE PLANTAGE ApS	1	54.000
L90	2	0
Sampension A/S	0	10.000
Trekantområdets Affaldsselskab I/S	2	0
TREKANTOMRÅDETS VARMETRANSMISSIONSSELSKAB I/S	3	0
Vesthimmerlands Kommune 820	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
HMN Naturgas I/S	1	623.430
HVALPSUND-SUNDSØRE FÆRGEOVERFART I/S	3	0
I/S MOKANA	1	0
Nordjyllands Trafikselskab	1	0
RENOVEST I/S	4	0
Viborg Kommune 791	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Deponinet	1	0
Det selvstændige forvaltningssubjekt Forskerparken Foulum	2	10.000.000
HMN Naturgas I/S	4	3.334.732
Karup Lufthavn a.m.b.a.	2	775.000
L90	2	0
Midtjysk Center for Videndeling, KnowHowz A/S	2	7.450.000
Vordingborg Kommune 390	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
AffaldPlus I/S	2	0
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	1	0
GEODATACENTRET I/S	2	0

GRUNDKORT ØST I/S	2	0
I/S Affaldplus	2	0
Trafikselskabet Movia	1	0
Vordingborg Elnet A/S	3	1.467.482
Vordingborg Energi Holding A/S	5	3.500.000
Ærø Kommune 492	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Film Fyn A/S	1	296.800
Grundkort Fyn A/S	0	20.000
KLINTHOLM I/S	1	769.714
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
Ærø Bus A/S	6	0
Ærø Vand A/S	2	0
Ærøfærgerne A/S	5	0
Aabenraa Kommune 580	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Arwos Affald A/S	4	20.518.000
Arwos Deponi A/S	4	2.087.000
Arwos Holding A/S	4	2.181.540.00
Arwos Service A/S	4	11.346.000
Arwos Spildevand A/S	4	2.012.878.00
Arwos Vand A/S	4	134.801.000
GIS DANMARK A/S	0	2.000
Modtagestation Syddanmark I/S	1	0
Aalborg Kommune 851	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
EJENDOMS- OG FINANSIERINGSFONDEN FOR NORDJYLLANDS VIDENPARK	2	0
Energicenter Aalborg Entreprise A/S	3	1.000.000
HMN Naturgas I/S	3	1.719.277
I/S MOKANA	3	0
I/S RENO-NORD	8	0
Nordjyllands Trafikselskab	2	0
NV NET A/S	2	101.183.385
RENOVEST I/S	2	0
Aalborg Forsyning, Holding A/S	7	1.000.000
Aalborg Forsyning, Kloak A/S	3	100.000.000
Aalborg Forsyning, Service A/S	7	500.000
Aalborg Forsyning, Vand A/S	3	25.000.000
Aalborg Forsyning, Vand Entreprise A/S	3	500.000
AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A.	1	0
Århus Kommune 751	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Danplanex A/S	0	48.000
HMN Naturgas I/S	1	72.527
INCUBA Science Park A/S (Forskerpark Aarhus A/S)	0	3.065.000
OK a.m.b.a.	0	666.045
Sampension A/S	0	10.000
AARHUS LUFTHAVN A/S	1	37.800.000
Aarhus Vand A/S	0	3.151.537.0

**Bilag 2. Oversigt over virksomheder med angivelse af deltagende kommuner og regioner**

ADP A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fredericia Kommune 607	2	ja
Middelfart Kommune 410	0	ja
Nyborg Kommune 450	1	ja
Deltagelse ialt:	3	
AffaldPlus I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320	2	nej
Næstved Kommune 370	2	nej
Ringsted Kommune 329	2	nej
Slagelse Kommune 330	2	nej
Sorø Kommune 340	2	nej
Vordingborg Kommune 390	2	nej
Deltagelse ialt:	12	
AFFALDSREGION NORD I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Haderslev Kommune 510	3	nej
Kolding Kommune 621	1	nej
Tønder Kommune 550	1	nej
Vejen Kommune 575	1	nej
Deltagelse ialt:	6	
AFFALDSSELSKABET VENDSYSSEL VEST I/S (AVV)	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Hjørring Kommune 860	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	1	nej
Ballerup Kommune 151	1	nej
Brøndby Kommune 153	1	nej
Faxe Kommune 320	1	nej
Frederiksberg Kommune 147	1	nej
Gladsaxe Kommune 159	1	nej
Glostrup Kommune 161	1	nej
Guldborgsund Kommune 376	1	nej
Herlev Kommune 163	1	nej
Hvidovre Kommune 167	1	nej
Høje-Taastrup Kommune 169	1	nej
Københavns Kommune 101	1	nej
Lolland Kommune 360	1	nej
Næstved Kommune 370	1	nej
Rødovre Kommune 175	1	nej
Slagelse Kommune 330	1	nej
Stevns Kommune 336	1	nej
Vallensbæk Kommune 187	1	nej

Vordingborg Kommune 390	1	nej
Deltagelse ialt:	19	
Agro Business Park A/S (Innovations- og Driftsselskabet for Forskerpark Foulum)	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Region Midtjylland 1082	1	ja
Deltagelse ialt:	1	
Albertslund Forsyning Holding A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Albertslund Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Albertslund Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Albertslund Vand og Spildevand ApS.	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Allerød Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Allerød Kommune 201	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Amager Strandpark I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederiksberg Kommune 147	1	ja
Københavns Kommune 101	4	ja
Deltagelse ialt:	5	
AMGROS I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Region Hovedstaden 1084	2	ja

Region Midtjylland 1082	2	ja
Region Nordjylland 1081	1	ja
Region Sjælland 1085	1	ja
Region Syddanmark 1083	1	ja
Deltagelse ialt:	7	
Andelsselskabet Slamforbrænding	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Billund Kommune 530	2	nej
Haderslev Kommune 510	2	nej
Hedensted Kommune 766	2	nej
Herning Kommune 657	2	nej
Ikast-Brande Kommune 756	2	nej
Silkeborg Kommune 740	2	nej
Varde Kommune 573	2	nej
Vejle Kommune 630	2	nej
Deltagelse ialt:	16	
Andelsselskabet Østdeponi	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Billund Kommune 530	1	ja
Hedensted Kommune 766	1	ja
Herning Kommune 657	1	ja
Ikast-Brande Kommune 756	1	ja
Ringkøbing-Skjern Kommune 760	1	ja
Varde Kommune 573	1	ja
Vejle Kommune 630	1	ja
Deltagelse ialt:	7	
AquaDjurs as	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Norrdjurs Kommune 707	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Arena CPHX Komplementar A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
Arena CPHX P/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
Arwos Affald A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aabenraa Kommune 580	4	ja



	Deltagelse ialt:	4	
Arwos Deponi A/S	Ledelses- repræsentanter:	4	Finansielt deltagelse: ja
Aabenraa Kommune 580			
	Deltagelse ialt:	4	
Arwos Holding A/S	Ledelses- repræsentanter:	4	Finansielt deltagelse: ja
Aabenraa Kommune 580			
	Deltagelse ialt:	4	
Arwos Service A/S	Ledelses- repræsentanter:	4	Finansielt deltagelse: ja
Aabenraa Kommune 580			
	Deltagelse ialt:	4	
Arwos Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	4	Finansielt deltagelse: ja
Aabenraa Kommune 580			
	Deltagelse ialt:	4	
Arwos Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	4	Finansielt deltagelse: ja
Aabenraa Kommune 580			
	Deltagelse ialt:	4	
Assens Forsyning a/s	Ledelses- repræsentanter:	5	Finansielt deltagelse: ja
Assens Kommune 420			
	Deltagelse ialt:	5	
Ballerup Sprogcenter	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansielt deltagelse: nej
Ballerup Kommune 151			
	Deltagelse ialt:	2	
BILLUND LUFTHAVN A/S.	Ledelses- repræsentanter:	1	Finansielt deltagelse: ja
Billund Kommune 553		1	ja
Fredericia Kommune 607		1	ja
Hedensted Kommune 766		1	ja

Horsens Kommune 615	0	ja
Ikast-Brande Kommune 756	0	ja
Kolding Kommune 621	1	ja
Skanderborg Kommune 746	0	ja
Vejle Kommune 630	2	ja
Deltagelse ialt:	6	
<b>BLAABJERG BIOGAS A.M.B.A.</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Varde Kommune 573	repræsentanter:	deltagelse:
	1	nej
Deltagelse ialt:	1	
<b>Bornholms Forsyning A/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Bornholms Regionskommune 400	repræsentanter:	deltagelse:
	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
<b>BRØNDBY FJERNVARME A.M.B.A.</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Brøndby Kommune 153	repræsentanter:	deltagelse:
	2	nej
Deltagelse ialt:	2	
<b>Brønderslev Forsyning A/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Brønderslev Kommune 810	repræsentanter:	deltagelse:
	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
<b>Byfornyelse København s.m.b.a i likvidation</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Københavns Kommune 101	repræsentanter:	deltagelse:
	0	ja
Deltagelse ialt:	0	
<b>Byggemodningsselskabet Sluseholmen P/S i likvidation</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Københavns Kommune 101	repræsentanter:	deltagelse:
	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
<b>BÅDFARTEN PÅ LYNGBY SØ, BAGSVÆRD SØ, FURESØ OG VEJLESØ</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
Furesø Kommune 190	repræsentanter:	deltagelse:
Gladsaxe Kommune 159	1	ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	1	ja
Deltagelse ialt:	3	

C4 Videncenter		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Hillerød Kommune 219		2	nej
	Deltagelse ialt:	2	
CAT Ejendomsselskab A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Roskilde Kommune 265		1	ja
	Deltagelse ialt:	1	
Center for Tandregulering I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Ballerup Kommune 151		2	ja
Egedal Kommune 240		1	ja
Furesø Kommune 190		1	ja
	Deltagelse ialt:	4	
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSSELSKAB I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederiksberg Kommune 147		1	ja
Gentofte Kommune 157		1	ja
Gladsaxe Kommune 159		1	ja
Københavns Kommune 101		4	ja
Tårnby Kommune 185		1	ja
	Deltagelse ialt:	8	
Christiansfeld Vand A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kolding Kommune 621		5	ja
	Deltagelse ialt:	5	
Copenhagen Capacity Fonden		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederiksberg Kommune 147		1	nej
KL - Kommunernes Landsforening 2021		1	nej
Københavns Kommune 101		1	ja
Region Hovedstaden 1084		4	ja
Region Sjælland 1085		0	ja
	Deltagelse ialt:	7	
Danplanex A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aarhus Kommune 751		0	ja
	Deltagelse ialt:	0	

Den Erhvervsdrivende Fond Bønnerup Havn		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Norrdjurs Kommune 707		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	
Den erhvervsdrivende fond Nordsjælland Elite		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Gribskov Kommune 270		1	ja
Hillerød Kommune 219		1	ja
	Deltagelse ialt:	2	
Den selvejende institution Aqua Fonden		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Region Midtjylland 1082		1	nej
Silkeborg Kommune 740		3	ja
	Deltagelse ialt:	4	
Den selvejende institution Ferskvandscentret		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Region Midtjylland 1082		1	nej
Silkeborg Kommune 740		3	ja
	Deltagelse ialt:	4	
Deponinet		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fanø Kommune 563		1	nej
Hedensted Kommune 766		1	nej
Herning Kommune 657		1	nej
Ikast-Brande Kommune 756		1	nej
Ringkøbing-Skjern Kommune 760		1	nej
Silkeborg Kommune 740		1	nej
Viborg Kommune 791		1	nej
	Deltagelse ialt:	7	
Deponiselskabet Bobøl I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Esbjerg Kommune 561		1	ja
Varde Kommune 573		1	ja
Vejen Kommune 575		1	ja
	Deltagelse ialt:	3	
DESTINATION BORNHOLM APS		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Bornholms Regionskommune 400		1	ja

	Deltagelse ialt:	1	
DET DANSKE MADHUS VEJLE A/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Vejle Kommune 630			
	Deltagelse ialt:	2	
Det Danske Madhus, Skive A/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Skive Kommune 779			
	Deltagelse ialt:	2	
Det selvstændige forvaltningssubjekt Forskerparken Foulum	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Region Midtjylland 1082		2	ja
Viborg Kommune 791		2	ja
	Deltagelse ialt:	4	
Djurs Mad I/S	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Norddjurs Kommune 707		3	ja
Syddjurs Kommune 706		3	ja
	Deltagelse ialt:	6	
Dragør Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: nej
Dragør Kommune 155			
	Deltagelse ialt:	3	
Dragør Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: nej
Dragør Kommune 155			
	Deltagelse ialt:	3	
Egedal Forsyning & Service A/S	Ledelses- repræsentanter:	5	Finansiel deltagelse: ja
Egedal Kommune 240			
	Deltagelse ialt:	5	
Egedal Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	5	Finansiel deltagelse: ja
Egedal Kommune 240			

	Deltagelse ialt:	5	
Egedal Vandforsyning A/S	Ledelses- repræsentanter:	5	Finansiel deltagelse: ja
Egedal Kommune 240			
	Deltagelse ialt:	5	
EJENDOMS- OG FINANSIERINGSFONDEN FOR NORDJYLLANDS VIDENPARK	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: nej
Region Nordjylland 1081		2	nej
Aalborg Kommune 851			
	Deltagelse ialt:	4	
EJENDOMSELSKABET DEN FYNSKE FORSKERPARK A/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Odense Kommune 461			
	Deltagelse ialt:	2	
Ejendomsselskabet Jernbanegade 25 A/S	Ledelses- repræsentanter:	1	Finansiel deltagelse: ja
Kolding Kommune 621			
	Deltagelse ialt:	1	
Energicenter Aalborg Entreprise A/S	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Aalborg Kommune 851			
	Deltagelse ialt:	3	
EnergiGruppen Jylland A/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Herning Kommune 657			
	Deltagelse ialt:	2	
Falck Hjælpebidler A/S	Ledelses- repræsentanter:	1	Finansiel deltagelse: ja
Region Hovedstaden 1084			
	Deltagelse ialt:	1	
Fanø Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Fanø Kommune 563			
	Deltagelse ialt:	2	

Faxe Affald A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320		0	nej
	Deltagelse ialt:	0	
Faxe Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320		3	nej
	Deltagelse ialt:	3	
Faxe Service A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
Faxe Spildevand A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
Faxe Vandforsyning A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
Feltengård I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Favrskov Kommune 710		2	nej
Silkeborg Kommune 740		1	nej
Skanderborg Kommune 746		1	nej
	Deltagelse ialt:	4	
Film Fyn A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faaborg-Midtfyn Kommune 430		2	ja
Langeland Kommune 482		1	ja
Svendborg Kommune 479		2	ja
Ærø Kommune 492		1	ja
	Deltagelse ialt:	6	
Fjernvarme Fyn A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:

Nordfyns Kommune 480	1	ja
Odense Kommune 461	5	ja
Deltagelse ialt:	6	
FONDEN DANSK KØBESTÆVNE		
Fredericia Kommune 607	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	1	
Fonden for Københavns Madhus		
Københavns Kommune 101	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
FONDEN FOR RANDERS REGNSKOV		
Randers Kommune 730	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	2	
Fonden Grantoftegård		
Ballerup Kommune 151	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	3	
Fonden Musik- og Teaterhuset, Silkeborg		
Silkeborg Kommune 740	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	2	
Foreningen Momentum		
Gribskov Kommune 270	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	1	
Forskerparken Syd A/S		
Sønderborg Kommune 540	Ledelses- repræsentanter: 0	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	0	
Forsyning Ballerup A/S		
Ballerup Kommune 151	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: ja



	Deltagelse ialt:	2	
Forsyningen Allerød Rudesdal		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Allerød Kommune 201		2	nej
Rudesdal Kommune 230		3	nej
	Deltagelse ialt:	5	
Forum Horsens Fonden		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Horsens Kommune 615		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	
Fredericia Spildevand A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Fredericia Kommune 607		5	ja
	Deltagelse ialt:	5	
FredericiaC Arealudvikling P/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Fredericia Kommune 607		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	
FredericiaC Komplementar A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Fredericia Kommune 607		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	
FREDERIKSBORG LINNEDSERVICE A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Region Hovedstaden 1084		1	ja
	Deltagelse ialt:	1	
FrederiksborgCentret		Ledelses- repræsentanter:	Finansielt deltagelse:
Hillerød Kommune 219		2	nej
	Deltagelse ialt:	2	

Frederikshavn Forsyning A/S Frederikshavn Kommune 813	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansielt deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	7	
Frederikshavn Havn A/S Frederikshavn Kommune 813	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansielt deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	2	
Frederikssund Forsyning A/S Frederikssund Kommune 250	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansielt deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Frederikssund Holding A/S Frederikssund Kommune 250	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansielt deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	3	
Frederikssund Spildevand A/S Frederikssund Kommune 250	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansielt deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	3	
Frederikssund Vand A/S Frederikssund Kommune 250	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansielt deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	3	
Furesø Driftsselskab A/S Furesø Kommune 190	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansielt deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	7	
Furesø Forsyning Holding A/S Furesø Kommune 190	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansielt deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	7	

Furesø Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Furesø Kommune 190	7	nej
Deltagelse ialt:	7	
FYNS AFFALDS KOORDINERINGS SELSKAB /FAKS) A.M.B.A.	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Assens Kommune 420	0	nej
Faaborg-Midtfyn Kommune 430	0	nej
Middelfart Kommune 410	0	nej
Nordfyns Kommune 480	0	nej
Deltagelse ialt:	0	
Fælleskommunalt Redningsberedskab	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Norddjurs Kommune 707	3	nej
Syddjurs Kommune 706	3	nej
Deltagelse ialt:	6	
Fælleskøkkenet Elbo I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fredericia Kommune 607	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
FAABORG FORSYNINGSVIRKSOMHEDER A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faaborg-Midtfyn Kommune 430	0	nej
Deltagelse ialt:	0	
Gadelys Langeland A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Langeland Kommune 482	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
GEODATACENTRET I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Holbæk Kommune 316	2	nej
Næstved Kommune 370	2	nej
Odsherred Kommune 306	2	nej
Slagelse Kommune 330	2	nej
Sorø Kommune 340	2	nej
Vordingborg Kommune 390	2	nej
Deltagelse ialt:	12	
GIS DANMARK A/S	Ledelses-	Finansiel

Esbjerg Kommune 561	repræsentanter:	deltagelse:
Haderslev Kommune 510	0	ja
Hedensted Kommune 766	0	ja
Horsens Kommune 615	0	ja
Ikast-Brande Kommune 756	1	ja
Kolding Kommune 621	0	ja
Ringsted Kommune 329	1	ja
Skanderborg Kommune 746	0	ja
Tønder Kommune 550	0	ja
Varde Kommune 573	0	ja
Vejle Kommune 575	0	ja
Vejle Kommune 630	0	ja
Aabenraa Kommune 580	0	ja
Deltagelse ialt:	2	
GIVE PLANTAGE ApS	Ledelses-	Finansiel
Vejle Kommune 630	repræsentanter:	deltagelse:
	1	ja
Deltagelse ialt:	1	
Grenaa Havn A/S	Ledelses-	Finansiel
Norddjurs Kommune 707	repræsentanter:	deltagelse:
	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Gribvand A/S	Ledelses-	Finansiel
Gribskov Kommune 270	repræsentanter:	deltagelse:
	4	nej
Deltagelse ialt:	4	
Gribvand Spildevand A/S	Ledelses-	Finansiel
Gribskov Kommune 270	repræsentanter:	deltagelse:
	4	nej
Deltagelse ialt:	4	
Grundkort Fyn A/S	Ledelses-	Finansiel
Assens Kommune 420	repræsentanter:	deltagelse:
Faaborg-Midtfyn Kommune 430	1	ja
Kerteminde Kommune 440	1	ja
Langeland Kommune 482	0	ja
Middelfart Kommune 410	0	ja
Nordfyns Kommune 480	1	ja
Nyborg Kommune 450	1	ja
Odense Kommune 461	0	ja
Svendborg Kommune 479	1	ja
Ærø Kommune 492	0	ja
Deltagelse ialt:	5	

GRUNDKORT ØST I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320	2	nej
Kalundborg Kommune 326	2	nej
Næstved Kommune 370	2	nej
Odsherred Kommune 306	2	nej
Ringsted Kommune 329	2	nej
Slagelse Kommune 330	2	nej
Sorø Kommune 340	2	nej
Stevns Kommune 336	2	nej
Vordingborg Kommune 390	2	nej
Deltagelse ialt:	18	
Guldborgsund Forsyning Holding A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Guldborgsund Kommune 376	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Haderslev Affald A7S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Haderslev Kommune 510	5	nej
Deltagelse ialt:	5	
Haderslev Forsyningservice A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Haderslev Kommune 510	6	nej
Deltagelse ialt:	6	
Haderslev Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Haderslev Kommune 510	5	nej
Deltagelse ialt:	5	
Haderslev Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Haderslev Kommune 510	5	nej
Deltagelse ialt:	5	
Hadsten Varmeværk A.M.B.A.	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Favrskov Kommune 710	1	nej
Deltagelse ialt:	1	

Halsnæs Forsyning A/S Halsnæs Kommune 260	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	
Hammel Fjernvarme A.m.b.A. Favrskov Kommune 710	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 1	
Hedensted Spildvand A/S Hedensted Kommune 766	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 7	
Herlev Forsyning A/S Herlev Kommune 163	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	
Herlev Kloak A/S Herlev Kommune 163	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	
Herlev Vand A/S Herlev Kommune 163	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	
Herning Vand A/S Herning Kommune 657	Ledelses- repræsentanter: 4	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 4	
Hillerød Affaldshåndtering A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	

Hillerød Forsyning Holding A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	5	
Hillerød Kraftvarme ApS Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	5	
Hillerød Service A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
Hillerød Spildevand A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
Hillerød Vand A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
Hillerød Varme A/S Hillerød Kommune 219	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
HINNERUP FJERNVARME A.M.B.A. Favrskov Kommune 710	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	1	
HIRTSHALS HAVN Hjørring Kommune 860	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Hjejlen APS	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:

Silkeborg Kommune 740	0	ja
Deltagelse ialt:	0	
HJØRRING VANDSELSKAB A/S		
Hjørring Kommune 860	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
HMN Naturgas I/S		
Albertslund Kommune 165	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: ja
Allerød Kommune 201	1	ja
Ballerup Kommune 151	2	ja
Brøndby Kommune 153	1	ja
Brønderslev Kommune 810	2	ja
Dragør Kommune 155	1	ja
Egedal Kommune 240	1	ja
Favrskov Kommune 710	1	ja
Fredensborg Kommune 210	1	ja
Frederikshavn Kommune 813	3	ja
Frederikssund Kommune 250	2	ja
Furesø Kommune 190	2	ja
Gentofte Kommune 157	3	ja
Gladsaxe Kommune 159	3	ja
Glostrup Kommune 161	1	ja
Greve Kommune 253	1	ja
Gribskov Kommune 270	1	ja
Halsnæs Kommune 260	1	ja
Helsingør Kommune 217	2	ja
Herlev Kommune 163	1	ja
Herning Kommune 657	1	ja
Hillerød Kommune 219	2	ja
Hjørring Kommune 860	3	ja
Holstebro Kommune 661	1	ja
Hvidovre Kommune 167	1	ja
Høje-Taastrup Kommune 169	1	ja
Hørsholm Kommune 223	1	ja
Ikast-Brande Kommune 756	1	ja
Ishøj Kommune 183	1	ja
Jammerbugt Kommune 849	1	ja
Køge Kommune 259	2	ja
Lejre Kommune 350	1	ja
Lemvig Kommune 665	1	ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	2	ja
Mariagerfjord Kommune 846	2	ja
Morsø Kommune 773	1	ja
Odder Kommune 727	1	ja
Randers Kommune 730	2	ja
Rebild Kommune 840	1	ja
Ringkøbing-Skjern Kommune 760	3	ja
Roskilde Kommune 265	1	ja
Rudersdal Kommune 230	3	ja
Rødovre Kommune 175	1	ja
Silkeborg Kommune 740	3	ja
Skanderborg Kommune 746	1	ja
Skive Kommune 779	2	ja
Solrød Kommune 269	1	ja
Stevns Kommune 336	1	ja
Struer Kommune 671	1	ja



Syddjurs Kommune 706	1	ja
Thisted Kommune 787	1	ja
Tårnby Kommune 185	1	ja
Vallensbæk Kommune 187	1	ja
Vesthimmerlands Kommune 820	1	ja
Viborg Kommune 791	4	ja
Aalborg Kommune 851	3	ja
Århus Kommune 751	1	ja
Deltagelse ialt:	87	
<b>Holstebro-Struer Havn</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Holstebro Kommune 661	3	nej
Struer Kommune 671	4	nej
Deltagelse ialt:	7	
<b>HTK Forsyning A/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Høje-Taastrup Kommune 169	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
<b>HTK Kloak A/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Høje-Taastrup Kommune 169	3	nej
Deltagelse ialt:	3	
<b>HTK Vand A/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Høje-Taastrup Kommune 169	3	nej
Deltagelse ialt:	3	
<b>HVALPSUND-SUNDSØRE FÆRGEØVERFART I/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Skive Kommune 779	3	nej
Vesthimmerlands Kommune 820	3	nej
Deltagelse ialt:	6	
<b>Hvidebæk Fjernvarmeforsyning A.M.B.A.</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Kalundborg Kommune 326	3	nej
Deltagelse ialt:	3	
<b>Hørsholm Vand ApS</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Hørsholm Kommune 223	5	nej

	Deltagelse ialt:	5	
I/S Affaldplus	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Faxe Kommune 320	2		nej
Næstved Kommune 370	2		nej
Ringsted Kommune 329	2		nej
Slagelse Kommune 330	2		nej
Sorø Kommune 340	2		nej
Vordingborg Kommune 390	2		nej
	Deltagelse ialt:	12	
I/S Amagerforbrænding	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Dragør Kommune 155	1		ja
Frederiksberg Kommune 147	1		ja
Hvidovre Kommune 167	1		ja
Københavns Kommune 101	2		ja
Tårnby Kommune 185	1		ja
	Deltagelse ialt:	6	
I/S ESBJERG MODTAGESTATION	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Billund Kommune 530	1		ja
Esbjerg Kommune 561	2		ja
Fanø Kommune 563	1		ja
Vejen Kommune 575	1		ja
	Deltagelse ialt:	5	
I/S FÆLLES FORBRÆNDING	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Mariagerfjord Kommune 846	2		ja
Randers Kommune 730	2		ja
Rebild Kommune 840	1		ja
	Deltagelse ialt:	5	
I/S KRAFTVARMEVÆRK THISTED	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Jammerbugt Kommune 849	1		nej
Morsø Kommune 773	1		nej
Thisted Kommune 787	1		nej
	Deltagelse ialt:	3	
I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Morsø Kommune 773	2		ja
Thisted Kommune 787	3		ja

	Deltagelse ialt:	5	
I/S MOKANA	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Jammerbugt Kommune 849	1		nej
Mariagerfjord Kommune 846	1		nej
Rebild Kommune 840	1		nej
Skive Kommune 779	1		nej
Vesthimmerlands Kommune 820	1		nej
Aalborg Kommune 851	3		nej
	Deltagelse ialt:	8	
I/S Mors-Thy Færgesart	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Morsø Kommune 773	2		ja
Thisted Kommune 787	2		ja
	Deltagelse ialt:	4	
I/S NORDFORBRÆNDING	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Allerød Kommune 201	1		nej
Fredensborg Kommune 210	1		nej
Helsingør Kommune 217	1		nej
Hørsholm Kommune 223	1		nej
Rudersdal Kommune 230	1		nej
	Deltagelse ialt:	5	
I/S REFA	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Guldborgsund Kommune 376	5		nej
Lolland Kommune 360	4		nej
	Deltagelse ialt:	9	
I/S RENO-NORD	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Brønderslev Kommune 810	1		nej
Jammerbugt Kommune 849	1		nej
Mariagerfjord Kommune 846	1		nej
Rebild Kommune 840	1		nej
Aalborg Kommune 851	8		nej
	Deltagelse ialt:	12	
I/S Skovsted Losseplads	Ledelses- repræsentanter:		Finansiel deltagelse:
Morsø Kommune 773	2		nej
Thisted Kommune 787	3		nej

Deltagelse ialt: 5

## I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA)

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Ballerup Kommune 151	0	ja
Brøndby Kommune 153	0	ja
Dragør Kommune 155	1	ja
Egedal Kommune 240	1	ja
Frederiksberg Kommune 147	1	ja
Furesø Kommune 190	0	ja
Gentofte Kommune 157	0	ja
Gladsaxe Kommune 159	0	ja
Glostrup Kommune 161	0	ja
Herlev Kommune 163	0	ja
Hvidovre Kommune 167	0	ja
Ishøj Kommune 183	0	ja
Københavns Kommune 101	2	ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	0	ja
Rødovre Kommune 175	0	ja
Tårnby Kommune 185	0	ja

Deltagelse ialt: 5

## I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING)

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Jammerbugt Kommune 849	1	nej
Morsø Kommune 773	2	nej
Thisted Kommune 787	4	nej

Deltagelse ialt: 7

## I/S VESTFORBRÆNDING

	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	1	ja
Ballerup Kommune 151	1	ja
Brøndby Kommune 153	1	ja
Egedal Kommune 240	1	ja
Frederikssund Kommune 250	1	ja
Furesø Kommune 190	1	ja
Gentofte Kommune 157	1	ja
Gladsaxe Kommune 159	1	ja
Glostrup Kommune 161	1	ja
Gribskov Kommune 270	1	ja
Halsnæs Kommune 260	1	ja
Herlev Kommune 163	1	ja
Hillerød Kommune 219	1	ja
Høje-Taastrup Kommune 169	1	ja
Ishøj Kommune 183	1	ja
Københavns Kommune 101	1	ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	1	ja
Rødovre Kommune 175	1	ja
Vallensbæk Kommune 187	1	ja

Deltagelse ialt: 19

## Ikast-Brande Spildevand A/S

Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
------------------------------	--------------------------

Ikast-Brande Kommune 756	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
INCUBA Science Park A/S (Forskerpark Aarhus A/S)	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Region Midtjylland 1082	0	ja
Århus Kommune 751	0	ja
Deltagelse ialt:	0	
Innovatorium Herning A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Herning Kommune 657	0	ja
Ikast-Brande Kommune 756	0	ja
Deltagelse ialt:	0	
Jammerbugt Forsyning A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Jammerbugt Kommune 849	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Jyllingehallen a.m.b.a	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Roskilde Kommune 265	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
KARA/NOVEREN	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Greve Kommune 253	1	ja
Holbæk Kommune 316	1	ja
Kalundborg Kommune 326	1	ja
Køge Kommune 259	1	ja
Lejre Kommune 350	1	ja
Odsherred Kommune 306	1	ja
Roskilde Kommune 265	1	ja
Solrød Kommune 269	1	ja
Stevns Kommune 336	1	ja
Deltagelse ialt:	9	
Karup Lufthavn a.m.b.a.	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Herning Kommune 657	3	ja
Holstebro Kommune 661	2	ja
Ikast-Brande Kommune 756	1	ja
Lemvig Kommune 665	1	ja
Ringkøbing-Skjern Kommune 760	1	ja
Silkeborg Kommune 740	1	ja
Skive Kommune 779	1	ja

Struer Kommune 671	1	ja
Viborg Kommune 791	2	ja
Deltagelse ialt:	13	
KE Forsyning Holding A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
KE Forsyning Komplementar A/S under likviditation	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
KE Varmeforsyning Holding P/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
KE Varmeforsynings Komplementar A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Kerteminde Forsyning - Renovation A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440	5	nej
Deltagelse ialt:	5	
Kerteminde Forsyning - Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440	5	nej
Deltagelse ialt:	5	
Kerteminde Forsyning - Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440	5	nej
Deltagelse ialt:	5	

Kerteminde Forsyning - Varme A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440	5	nej
	Deltagelse ialt:	5
Kerteminde Forsyning A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440	5	nej
	Deltagelse ialt:	5
Kildebjerg Ry A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Skanderborg Kommune 746	1	ja
	Deltagelse ialt:	1
Klinik for tandregulering I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fredericia Kommune 607	1	ja
Middelfart Kommune 410	1	ja
	Deltagelse ialt:	2
KLINTHOLM I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Faaborg-Midtfyn Kommune 430	1	ja
Kerteminde Kommune 440	1	ja
Langeland Kommune 482	1	ja
Nyborg Kommune 450	1	ja
Svendborg Kommune 479	1	ja
Ærø Kommune 492	1	ja
	Deltagelse ialt:	6
Kolding Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kolding Kommune 621	5	ja
	Deltagelse ialt:	5
Kommuneforlaget A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
KL - Kommunernes Landsforening 2021	1	ja
	Deltagelse ialt:	1
Komplementarselskabet Sluseholmen A/S i likvidation	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101	2	ja

		Deltagelse ialt:	2	
Korsør Havn		Ledelses- repræsentanter:	5	Finansiel deltagelse: nej
Slagelse Kommune 330				
		Deltagelse ialt:	5	
Køge Havn		Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: nej
Køge Kommune 259				
		Deltagelse ialt:	2	
Køge Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	4	Finansiel deltagelse: ja
Køge Kommune 259				
		Deltagelse ialt:	4	
Køge Kyst P/S		Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Køge Kommune 259				
		Deltagelse ialt:	3	
L90		Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: nej
Billund Kommune 530			2	nej
Esbjerg Kommune 561			2	nej
Fanø Kommune 563			2	nej
Hedensted Kommune 766			2	nej
Herning Kommune 657			2	nej
Holstebro Kommune 661			2	nej
Ikast-Brande Kommune 756			2	nej
Lemvig Kommune 665			2	nej
Ringkøbing-Skjern Kommune 760			2	nej
Silkeborg Kommune 740			2	nej
Varde Kommune 573			2	nej
Vejle Kommune 630			2	nej
Viborg Kommune 791			2	nej
		Deltagelse ialt:	26	
Langeland Forsyning A/S		Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Langeland Kommune 482				
		Deltagelse ialt:	3	
LAURBJERG KRAFTVARMEVÆRK A.M.B.A.		Ledelses-		Finansiel



Favrskov Kommune 710	repræsentanter: 1	deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 1	
Lejre Forsyning Holding A/S	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Lejre Kommune 350		
	Deltagelse ialt: 3	
Lejre Forsyning Service A/S	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Lejre Kommune 350		
	Deltagelse ialt: 3	
Lejre Spildevand A/S	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Lejre Kommune 350		
	Deltagelse ialt: 3	
Lejre Vand A/S	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Lejre Kommune 350		
	Deltagelse ialt: 3	
Lemvig-Morsø Gadelys a/s	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: ja
Lemvig Kommune 665	2	ja
Morsø Kommune 773	2	ja
	Deltagelse ialt: 4	
Lolland Energi Holding A/S	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: nej
Lolland Kommune 360		
	Deltagelse ialt: 7	
Lynettefællesskabet I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederiksberg Kommune 147	1	nej
Gentofte Kommune 157	1	nej
Gladsaxe Kommune 159	1	nej
Herlev Kommune 163	1	nej
Hvidovre Kommune 167	1	nej
Københavns Kommune 101	7	nej
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	1	nej
Rødovre Kommune 175	1	nej

		Deltagelse ialt:	14	
Lyngby-Taarbæk Affald A/S		Ledelses- repræsentanter:	0	Finansiel deltagelse: nej
Lyngby-Taarbæk Kommune	173			
		Deltagelse ialt:	0	
Lyngby-Taarbæk Forsyning A/S		Ledelses- repræsentanter:	8	Finansiel deltagelse: nej
Lyngby-Taarbæk Kommune	173			
		Deltagelse ialt:	8	
Lyngby-Taarbæk Forsyning Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	0	Finansiel deltagelse: nej
Lyngby-Taarbæk Kommune	173			
		Deltagelse ialt:	0	
Lyngby-Taarbæk Vand A/S		Ledelses- repræsentanter:	0	Finansiel deltagelse: nej
Lyngby-Taarbæk Kommune	173			
		Deltagelse ialt:	0	
Lyngby-Taarbæk Spildevand A/S		Ledelses- repræsentanter:	0	Finansiel deltagelse: nej
Lyngby-Taarbæk Kommune	173			
		Deltagelse ialt:	0	
MCH A/S		Ledelses- repræsentanter:	0	Finansiel deltagelse: ja
Herning Kommune	657			
		Deltagelse ialt:	0	
Metroselskabet I/S		Ledelses- repræsentanter:	1	Finansiel deltagelse: ja
Frederiksberg Kommune	147		3	ja
Københavns Kommune	101			
		Deltagelse ialt:	4	
Midtjysk Center for Videndeling, KnowHowz A/S		Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Viborg Kommune	791			

	Deltagelse ialt:	2	
Modtagestation Syddanmark I/S	Ledelses- repræsentanter:		Finansielt deltagelse:
Assens Kommune 420	1		nej
Fredericia Kommune 607	1		nej
Faaborg-Midtfyn Kommune 430	1		nej
Hedensted Kommune 766	1		nej
Horsens Kommune 615	1		nej
Kerteminde Kommune 440	1		nej
Kolding Kommune 621	1		nej
Langeland Kommune 482	1		nej
Middelfart Kommune 410	1		nej
Nordfyns Kommune 480	1		nej
Nyborg Kommune 450	1		nej
Odense Kommune 461	1		nej
Svendborg Kommune 479	1		nej
Ærø Kommune 492	1		nej
Aabenraa Kommune 580	1		nej
	Deltagelse ialt:	15	
MODTAGESTATION VENDSYSSEL I/S	Ledelses- repræsentanter:		Finansielt deltagelse:
Hjørring Kommune 860	4		ja
	Deltagelse ialt:	4	
MUSIKHUSET ESBJERG, FOND	Ledelses- repræsentanter:		Finansielt deltagelse:
Esbjerg Kommune 561	2		ja
	Deltagelse ialt:	2	
MØLLEÅVÆRKET	Ledelses- repræsentanter:		Finansielt deltagelse:
Gentofte Kommune 157	1		ja
Gladsaxe Kommune 159	1		ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	1		ja
Rudersdal Kommune 230	1		ja
	Deltagelse ialt:	4	
Måløv Rens A/S	Ledelses- repræsentanter:		Finansielt deltagelse:
Ballerup Kommune 151	2		ja
Egedal Kommune 240	2		ja
Furesø Kommune 190	2		ja
Herlev Kommune 163	2		ja
	Deltagelse ialt:	8	

## NATURGAS FYN I/S

Assens Kommune 420

Faaborg-Midtfyn Kommune 430

Kerteminde Kommune 440

Middelfart Kommune 410

Nordfyns Kommune 480

Nyborg Kommune 450

Odense Kommune 461

Svendborg Kommune 479

Ledelses-  
repræsentanter:

1

1

1

1

1

1

2

1

Finansiel  
deltagelse:

ja

ja

ja

ja

ja

ja

ja

ja

Deltagelse ialt: 9

## Nexø Havn A/S

Bornholms Regionskommune 400

Ledelses-  
repræsentanter:

3

Finansiel  
deltagelse:

ja

Deltagelse ialt: 3

## NK-Forsyning A/S

Næstved Kommune 370

Ledelses-  
repræsentanter:

7

Finansiel  
deltagelse:

ja

Deltagelse ialt: 7

## NK-Service A/S

Næstved Kommune 370

Ledelses-  
repræsentanter:

3

Finansiel  
deltagelse:

nej

Deltagelse ialt: 3

## NK-Spildevand A/S

Næstved Kommune 370

Ledelses-  
repræsentanter:

4

Finansiel  
deltagelse:

nej

Deltagelse ialt: 4

NK-Vand A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Næstved Kommune 370		4	nej
	Deltagelse ialt:	4	
NK-Vejlys A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Næstved Kommune 370		6	nej
	Deltagelse ialt:	6	
NKE-Elnet A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Næstved Kommune 370		5	nej
	Deltagelse ialt:	5	
nomi i/s		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Holstebro Kommune 661		3	nej
Lemvig Kommune 665		2	nej
Struer Kommune 671		2	nej
	Deltagelse ialt:	7	
NORDBY FJERNVARME A.M.B.A.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fanø Kommune 563		1	nej
	Deltagelse ialt:	1	
Nordjyllands Trafikselskab		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederikshavn Kommune 813		1	nej
Jammerbugt Kommune 849		1	nej
Mariagerfjord Kommune 846		1	nej
Morsø Kommune 773		1	nej
Region Nordjylland 1081		2	nej
Vesthimmerlands Kommune 820		1	nej
Aalborg Kommune 851		2	nej
	Deltagelse ialt:	9	
NV NET A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	

NVRaffald I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Holstebro Kommune 661		3	ja
Lemvig Kommune 665		2	nej
Struer Kommune 671		2	nej
	Deltagelse ialt:	7	
NYBORG FORSYNING OG SERVICE A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Nyborg Kommune 450		6	ja
	Deltagelse ialt:	6	
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Kerteminde Kommune 440		1	ja
Nordfyns Kommune 480		2	ja
Odense Kommune 461		2	ja
	Deltagelse ialt:	5	
ODENSE RENOVATION A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Odense Kommune 461		6	ja
	Deltagelse ialt:	6	
OK a.m.b.a.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Århus Kommune 751		0	ja
	Deltagelse ialt:	0	
Ramsøhallen		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Roskilde Kommune 265		1	ja
	Deltagelse ialt:	1	
Randers Regnskøvs Ejendomsfond		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Randers Kommune 730		2	nej
	Deltagelse ialt:	2	
Randers Spildevand a/s		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Randers Kommune 730		4	ja

	Deltagelse ialt:	4	
RemisenBrande Fond	Ledelses- repræsentanter:	1	Finansiel deltagelse: ja
Ikast-Brande Kommune 756			
	Deltagelse ialt:	1	
Renholdningsselskabet R98	Ledelses- repræsentanter:	1	Finansiel deltagelse: nej
Frederiksberg Kommune 147		3	nej
Københavns Kommune 101			
	Deltagelse ialt:	4	
RENO DJURS I/S	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Norddjurs Kommune 707		3	ja
Syddjurs Kommune 706			
	Deltagelse ialt:	6	
Reno Fyn I/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: ja
Kerteminde Kommune 440		3	ja
Nyborg Kommune 450			
	Deltagelse ialt:	5	
Renosyd i/s	Ledelses- repræsentanter:	3	Finansiel deltagelse: ja
Odder Kommune 727		0	ja
Silkeborg Kommune 740		5	ja
Skanderborg Kommune 746			
	Deltagelse ialt:	8	
RENOVATIONSSKABET ESØ 90 I/S	Ledelses- repræsentanter:	5	Finansiel deltagelse: ja
Ringkøbing-Skjern Kommune 760		5	ja
Varde Kommune 573			
	Deltagelse ialt:	10	
RENOVEST I/S	Ledelses- repræsentanter:	2	Finansiel deltagelse: nej
Jammerbugt Kommune 849		2	nej
Rebild Kommune 840		4	nej
Vesthimmerlands Kommune 820		2	nej
Aalborg Kommune 851			
	Deltagelse ialt:	10	

Ringkøbing Skjern Forsyning A/S Ringkøbing-Skjern Kommune 760	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	3
Roskilde Forsyning Holding A/S Roskilde Kommune 265	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt:	7
ROSKILDE-HALLERNE S.M.B.A. Roskilde Kommune 265	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	3
RUNGSTED HAVN A/S Hørsholm Kommune 223	Ledelses- repræsentanter: 6	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt:	6
Rønne Havn A/S Bornholms Regionskommune 400	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	3
Sampension A/S Ringkøbing-Skjern Kommune 760 Vejle Kommune 630 Århus Kommune 751	Ledelses- repræsentanter: 0 0 0	Finansiel deltagelse: ja ja ja
	Deltagelse ialt:	0
Samsø Vedvarende Energi Aps Samsø Kommune 741	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	3
Silkeborg Forsyning A/S Silkeborg Kommune 740	Ledelses- repræsentanter: 4	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	4



SINDAL LUFTHAVN I/S Hjørring Kommune 860	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	3
SK ELNET A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK ENERGISALG A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK FORSYNING A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK GADELYS A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK SERVICE A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK SPILDEVAND A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7
SK VAND A/S Slagelse Kommune 330	Ledelses- repræsentanter: 7	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt:	7

SK VARME A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Slagelse Kommune 330		7	ja
	Deltagelse ialt:	7	
Skanderborg Forsyningsvirksomhed A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Skanderborg Kommune 746		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
SMØRUM KRAFTVARME A.M.B.A.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Egedal Kommune 240		1	nej
	Deltagelse ialt:	1	
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165		2	ja
Ballerup Kommune 151		2	ja
Brøndby Kommune 153		2	ja
Glostrup Kommune 161		2	ja
Herlev Kommune 163		2	ja
Hvidovre Kommune 167		2	ja
Høje-Taastrup Kommune 169		2	ja
Ishøj Kommune 183		2	ja
Rødovre Kommune 175		2	ja
Vallensbæk Kommune 187		2	ja
	Deltagelse ialt:	20	
Stevns Kommune Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Stevns Kommune 336		5	ja
	Deltagelse ialt:	5	
Struer Forsyning Elnet A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Struer Kommune 671		5	nej
	Deltagelse ialt:	5	
Struer Forsyning Energi A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Struer Kommune 671		5	nej
	Deltagelse ialt:	5	

Struer Forsyning Fjernvarme A/S Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 5	
Struer Forsyning Holding A/S Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 5	
Struer Forsyning Service A/S Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 5	
Struer Forsyning Spildevand A/S Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 5	
Struer Forsyning Vand A/S Struer Kommune 671	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: nej
	Deltagelse ialt: 5	
Svendborg Affald A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 3	
Svendborg Forsyning A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 3	
Svendborg Forsyningservice A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
	Deltagelse ialt: 3	

Svendborg Kraftvarme A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Svendborg Spildevand A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Svendborg Vand A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Svendborg Vejbelysning A/S Svendborg Kommune 479	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	3	
Syddjurs Spildevand A/S Syddjurs Kommune 706	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
Sønderborg Havneselskab A/S Sønderborg Kommune 540	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	2	
TARUP-DAVINDE I/S Faaborg-Midtfyn Kommune 430 Odense Kommune 461	Ledelses- repræsentanter: 3 4	Finansiel deltagelse: ja ja
Deltagelse ialt:	7	
Thisted Vand A/S Thisted Kommune 787	Ledelses- repræsentanter: 5	Finansiel deltagelse: ja
Deltagelse ialt:	5	
Thorsø Fjernvarmeværk A.M.B.A.	Ledelses-	Finansiel

Favrskov Kommune 710	repræsentanter: 1	deltagelse: nej
Deltagelse ialt:	1	
Thorsø Miljø og Biogasanlæg	Ledelses- repræsentanter: 1	Finansiel deltagelse: nej
Favrskov Kommune 710		
Deltagelse ialt:	1	
Thyborøn-Agger færgefart	Ledelses- repræsentanter: 3	Finansiel deltagelse: nej
Lemvig Kommune 665		
Thisted Kommune 787	3	nej
Deltagelse ialt:	6	
Tobakken	Ledelses- repræsentanter: 2	Finansiel deltagelse: nej
Esbjerg Kommune 561		
Deltagelse ialt:	2	
Trafikselskabet Movia	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	1	nej
Allerød Kommune 201	0	nej
Ballerup Kommune 151	0	nej
Brøndby Kommune 153	0	nej
Dragør Kommune 155	0	nej
Egedal Kommune 240	0	nej
Faxe Kommune 320	0	nej
Fredensborg Kommune 210	1	nej
Frederiksberg Kommune 147	1	nej
Frederikssund Kommune 250	0	nej
Furesø Kommune 190	0	nej
Gentofte Kommune 157	1	nej
Gladsaxe Kommune 159	0	nej
Glostrup Kommune 161	0	nej
Greve Kommune 253	0	nej
Gribskov Kommune 270	0	nej
Guldborgsund Kommune 376	1	nej
Halsnæs Kommune 260	0	nej
Helsingør Kommune 217	0	nej
Herlev Kommune 163	0	nej
Hillerød Kommune 219	0	nej
Holbæk Kommune 316	0	nej
Hvidovre Kommune 167	0	nej
Høje-Taastrup Kommune 169	0	nej
Hørsholm Kommune 223	0	nej
Ishøj Kommune 183	0	nej
Kalundborg Kommune 326	0	nej
Københavns Kommune 101	1	nej
Køge Kommune 259	0	nej
Lejre Kommune 350	0	nej
Lolland Kommune 360	0	nej

Lyngby-Taarbæk Kommune 173	0	nej
Næstved Kommune 370	0	nej
Odsherred Kommune 306	0	nej
Region Hovedstaden 1084	1	nej
Region Sjælland 1085	1	nej
Ringsted Kommune 329	0	nej
Roskilde Kommune 265	0	nej
Rudersdal Kommune 230	0	nej
Rødovre Kommune 175	0	nej
Slagelse Kommune 330	0	nej
Sølrød Kommune 269	0	nej
Sorø Kommune 340	0	nej
Stevns Kommune 336	0	nej
Tårnby Kommune 185	0	nej
Vallensbæk Kommune 187	0	nej
Vordingborg Kommune 390	1	nej
Deltagelse ialt:	9	
<b>Trekantområdets Affaldsselskab I/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Fredericia Kommune 607	2	nej
Kolding Kommune 621	4	nej
Middelfart Kommune 410	2	nej
Vejle Kommune 630	2	nej
Deltagelse ialt:	10	
<b>TREKANTOMRÅDETS VARMETRANSMISSIONSSELSKAB I/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Fredericia Kommune 607	3	nej
Kolding Kommune 621	2	nej
Middelfart Kommune 410	1	nej
Vejle Kommune 630	3	nej
Deltagelse ialt:	9	
<b>Turistfonden for Silkeborg</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Silkeborg Kommune 740	2	ja
Deltagelse ialt:	2	
<b>Udviklingselskabet By &amp; Havn I/S</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Københavns Kommune 101	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
<b>Ulstrup Kraftvarmeværk</b>	<b>Ledelses-</b>	<b>Finansiel</b>
	<b>repræsentanter:</b>	<b>deltagelse:</b>
Favrskov Kommune 710	1	nej
Deltagelse ialt:	1	

Valby Multihal Fonden		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Københavns Kommune 101		2	ja
	Deltagelse ialt:	2	
VandCenter Syd Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Nordfyns Kommune 480		2	ja
Odense Kommune 461		6	ja
	Deltagelse ialt:	8	
Vandsamarbejde Sjælland A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165		1	ja
Ballerup Kommune 151		1	ja
Brøndby Kommune 153		0	ja
Dragør Kommune 155		0	ja
Gladsaxe Kommune 159		1	ja
Glostrup Kommune 161		0	ja
Herlev Kommune 163		1	ja
Hvidovre Kommune 167		1	ja
Høje-Taastrup Kommune 169		0	ja
Ishøj Kommune 183		0	ja
Rødovre Kommune 175		0	ja
Vallensbæk Kommune 187		0	ja
	Deltagelse ialt:	5	
VARMETRANSMISSIONSELKABET HOLSTEBRO-STRUER I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Holstebro Kommune 661		2	nej
Struer Kommune 671		2	nej
	Deltagelse ialt:	4	
Vejen Forsyning A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Vejen Kommune 575		5	nej
	Deltagelse ialt:	5	
VEJEN VARMEVÆRK A.M.B.A.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Vejen Kommune 575		1	nej
	Deltagelse ialt:	1	
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165		2	nej

Brøndby Kommune 153	2	nej
Glostrup Kommune 161	2	nej
Hvidovre Kommune 167	2	nej
Rødovre Kommune 175	2	nej
Deltagelse ialt:	10	
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	3	ja
Brøndby Kommune 153	2	ja
Glostrup Kommune 161	1	ja
Greve Kommune 253	1	ja
Hvidovre Kommune 167	3	ja
Høje-Taastrup Kommune 169	3	ja
Ishøj Kommune 183	1	ja
Køge Kommune 259	1	ja
Roskilde Kommune 265	4	ja
Rødovre Kommune 175	1	ja
Solrød Kommune 269	1	ja
Vallensbæk Kommune 187	1	ja
Deltagelse ialt:	22	
VESTFORSYNING A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Holstebro Kommune 661	5	ja
Deltagelse ialt:	5	
Videnpark Trekantområde	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Fredericia Kommune 607	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Visma Services Odense A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Odense Kommune 461	1	ja
Deltagelse ialt:	1	
Vordingborg Elnet A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Vordingborg Kommune 390	3	ja
Deltagelse ialt:	3	
Vordingborg Energi Holding A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Vordingborg Kommune 390	5	ja
Deltagelse ialt:	5	



Væksthus Hovedstadsregionen	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Albertslund Kommune 165	0	ja
Allerød Kommune 201	0	ja
Ballerup Kommune 151	1	ja
Bornholms Regionskommune 400	0	ja
Brøndby Kommune 153	0	ja
Dragør Kommune 155	0	ja
Egedal Kommune 240	0	ja
Fredensborg Kommune 210	0	ja
Frederiksberg Kommune 147	0	ja
Frederikssund Kommune 250	0	ja
Furesø Kommune 190	0	ja
Gentofte Kommune 157	0	ja
Gladsaxe Kommune 159	0	ja
Glostrup Kommune 161	0	ja
Gribskov Kommune 270	0	ja
Halsnæs Kommune 260	0	ja
Helsingør Kommune 217	0	ja
Herlev Kommune 163	0	ja
Hillerød Kommune 219	0	ja
Hvidovre Kommune 167	0	ja
Høje-Taastrup Kommune 169	0	ja
Hørsholm Kommune 223	0	ja
Ishøj Kommune 183	1	ja
Københavns Kommune 101	0	ja
Lyngby-Taarbæk Kommune 173	0	ja
Rudersdal Kommune 230	1	ja
Rødovre Kommune 175	0	ja
Tårnby Kommune 185	0	ja
Vallensbæk Kommune 187	1	ja
Deltagelse ialt:	4	
Wonderful Copenhagen Fonden	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Frederiksberg Kommune 147	1	nej
KL - Kommunernes Landsforening 2021	2	nej
Københavns Kommune 101	1	nej
Region Hovedstaden 1084	2	ja
Deltagelse ialt:	6	
Ærø Bus A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Ærø Kommune 492	6	nej
Deltagelse ialt:	6	
Ærø Vand A/S	Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Ærø Kommune 492	2	nej
Deltagelse ialt:	2	

Ærøfærgerne A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Ærø Kommune 492		5	nej
	Deltagelse ialt:	5	
ØSTKRAFT Net A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Bornholms Regionskommune 400		7	ja
	Deltagelse ialt:	7	
Aalborg Forsyning, Holding A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		7	ja
	Deltagelse ialt:	7	
Aalborg Forsyning, Kloak A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
Aalborg Forsyning, Service A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		7	ja
	Deltagelse ialt:	7	
Aalborg Forsyning, Vand A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
Aalborg Forsyning, Vand Entreprise A/S		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Aalborg Kommune 851		3	ja
	Deltagelse ialt:	3	
AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A.		Ledelses- repræsentanter:	Finansiel deltagelse:
Jammerbugt Kommune 849		1	nej
Rebild Kommune 840		1	nej
Aalborg Kommune 851		1	nej
	Deltagelse ialt:	3	

## AARHUS LUFTHAVN A/S

Favrskov Kommune 710  
Norrdjurs Kommune 707  
Randers Kommune 730  
Syddjurs Kommune 706  
Århus Kommune 751

Ledelses-  
repræsentanter:

1  
1  
1  
1  
1

Finansiell  
deltagelse:

ja  
ja  
ja  
ja  
ja

Deltagelse ialt: 5

## Aarhus Vand A/S

Århus Kommune 751

Ledelses-  
repræsentanter:

0

Finansiell  
deltagelse:

ja

Deltagelse ialt: 0

**Bilag 3. Oversigt over kommuner der deltager i fællesskaber efter kommunestyrelseslovens § 60, med angivelse af fællesskaberne.**

Albertslund Kommune 165

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEKNENS BRANDVÆSEN I/S 60027552  
VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Allerød Kommune 201

I/S NORDFORBRÆNDING 14748539

Ballerup Kommune 151

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211

Billund Kommune 530

Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491  
Andelsselskabet Østdeponi 17692798  
L90 15980907

Brøndby Kommune 153

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEKNENS BRANDVÆSEN I/S 60027552  
VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Brønderslev Kommune 810

I/S RENO-NORD 46076753

Dragør Kommune 155

I/S Amagerforbrænding 34208115  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494

Egedal Kommune 240

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Esbjerg Kommune 561

Deponiselskabet Bobøl I/S 26963486  
L90 15980907

Fanø Kommune 563

Deponinet 31815711  
L90 15980907

Favrskov Kommune 710

Feltengård I/S 80083955

Faxe Kommune 320

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
GRUNDKORT ØST I/S 20135387  
I/S Affaldplus 65278316

Fredensborg Kommune 210

I/S NORDFORBRÆNDING 14748539

Fredericia Kommune 607

Fælleskøkkenet Elbo I/S 28695691  
Klinik for tandregulering I/S 33126344  
Trekantområdets Affaldsselskab I/S 27401724

Frederiksberg Kommune 147

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Amagerforbrænding 34208115  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494

Frederikssund Kommune 250

I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Furesø Kommune 190

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Faaborg-Midtfyn Kommune 430

KLINTHOLM I/S 42574058  
TARUP-DAVINDE I/S 26465621

Gentofte Kommune 157

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
MØLLEÅVÆRKET 40002800

Gladsaxe Kommune 159

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
MØLLEÅVÆRKET 40002800

Glostrup Kommune 161

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S 60027552  
VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Greve Kommune 253

VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Gribskov Kommune 270

I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Guldborgsund Kommune 376

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S REFA 78951818

Haderslev Kommune 510

AFFALDSREGION NORD I/S 14326987  
Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491

Halsnæs Kommune 260

I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Hedensted Kommune 766

Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491

Andelsselskabet Østdeponi 17692798  
Deponinet 31815711  
L90 15980907

Helsingør Kommune 217  
I/S NORDFORBRÆNDING 14748539

Herlev Kommune 163  
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211

Herning Kommune 657  
Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491  
Andelsselskabet Østdeponi 17692798  
Deponinet 31815711  
Innovatorium Herning A/S 26027136  
Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
L90 15980907

Hillerød Kommune 219  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Hjørring Kommune 860  
AFFALDSSELSKABET VENDSYSSEL VEST I/S (AVV) 23264757  
MODTAGESTATION VENDSYSSEL I/S 59477528  
SINDAL LUFTHAVN I/S 25531469

Holbæk Kommune 316  
GEODATACENTRET I/S 15606401

Holstebro Kommune 661  
Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
L90 15980907  
nomi i/s 14760504  
NVRaffald I/S 30037510

Hvidovre Kommune 167  
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Amagerforbrænding 34208115  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S 60027552  
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S 69330428

Høje-Taastrup Kommune 169  
Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S 69330428

Hørsholm Kommune 223  
I/S NORDFORBRÆNDING 14748539

Ikast-Brande Kommune 756  
Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491  
Andelsselskabet Østdeponi 17692798  
Deponinet 31815711  
Ikast-Brande Spildevand A/S 32647723  
Innovatorium Herning A/S 26027136

Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
L90 15980907  
RemisenBrande Fond 25877519

Ishøj Kommune 183

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Jammerbugt Kommune 849

I/S MOKANA 16599476  
I/S RENO-NORD 46076753  
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING) 26762340  
RENOVEST I/S 88428250  
AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A. 20121483

Kalundborg Kommune 326

GRUNDKORT ØST I/S 20135387

Kerteminde Kommune 440

KLINTHOLM I/S 42574058  
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A. 20523433  
Reno Fyn I/S 91663953

Kolding Kommune 621

AFFALDSREGION NORD I/S 14326987  
Trekantområdets Affaldsselskab I/S 27401724

Københavns Kommune 101

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Amagerforbrænding 34208115  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

Køge Kommune 259

VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Langeland Kommune 482

KLINTHOLM I/S 42574058

Lemvig Kommune 665

Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
L90 15980907  
nomi i/s 14760504  
NVRaffald I/S 30037510  
Thyborøn-Agger færgefart 51992512

Lolland Kommune 360

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S REFA 78951818

Lyngby-Taarbæk Kommune 173

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
Lyngby-Taarbæk Affald A/S 32292747  
Lyngby-Taarbæk Forsyning A/S 29815909  
Lyngby-Taarbæk Forsyning Holding A/S 32560350  
Lyngby-Taarbæk Spildevand A/S 32292771  
MØLLEÅVÆRKET 40002800

Mariagerfjord Kommune 846

I/S MOKANA 16599476

I/S RENO-NORD 46076753

Middelfart Kommune 410

Klinik for tandregulering I/S 33126344

Trekantområdets Affaldsselskab I/S 27401724

Morsø Kommune 773

I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors 12437560

I/S Mors-Thy Færgefart 27226086

I/S Skovsted Losseplads 30811526

I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING) 26762340

Norddjurs Kommune 707

Fælleskommunalt Redningsberedskab 34009570

RENO DJURS I/S 20217472

Nordfyns Kommune 480

ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A. 20523433

Nyborg Kommune 450

KLINTHOLM I/S 42574058

Reno Fyn I/S 91663953

Næstved Kommune 370

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092

GEODATACENTRET I/S 15606401

GRUNDKORT ØST I/S 20135387

I/S Affaldplus 65278316

Odense Kommune 461

ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A. 20523433

TARUP-DAVINDE I/S 26465621

Odsherred Kommune 306

GEODATACENTRET I/S 15606401

GRUNDKORT ØST I/S 20135387

Rebild Kommune 840

I/S MOKANA 16599476

I/S RENO-NORD 46076753

RENOVEST I/S 88428250

AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A. 20121483

Ringkøbing-Skjern Kommune 760

Andelsselskabet Østdeponi 17692798

Deponinet 31815711

Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210

L90 15980907

RENOVATIONSSSELSKABET ESØ 90 I/S 13814708

Ringsted Kommune 329

GRUNDKORT ØST I/S 20135387

I/S Affaldplus 65278316

Roskilde Kommune 265

VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Rudersdal Kommune 230

I/S NORDFORBRÆNDING 14748539



MØLLEÅVÆRKET 40002800

Rødovre Kommune 175

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494  
I/S VESTFORBRÆNDING 10866111  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211  
VESTEKNENS BRANDVÆSEN I/S 60027552  
VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Silkeborg Kommune 740

Andelsselskabet Slamforbrænding 21938491  
Deponiet 31815711  
Feltengård I/S 80083955  
Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
L90 15980907

Skanderborg Kommune 746

Feltengård I/S 80083955

Skive Kommune 779

I/S MOKANA 16599476  
Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210

Slagelse Kommune 330

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
GEODATACENTRET I/S 15606401  
GRUNDKORT ØST I/S 20135387  
I/S Affaldplus 65278316

Solrød Kommune 269

VESTEKNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Sorø Kommune 340

GEODATACENTRET I/S 15606401  
GRUNDKORT ØST I/S 20135387  
I/S Affaldplus 65278316

Stevns Kommune 336

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092  
GRUNDKORT ØST I/S 20135387

Struer Kommune 671

Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210  
nomi i/s 14760504  
NVRaffald I/S 30037510

Svendborg Kommune 479

KLINTHOLM I/S 42574058

Syddjurs Kommune 706

Fælleskommunalt Redningsberedskab 34009570  
RENO DJURS I/S 20217472

Thisted Kommune 787

I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors 12437560  
I/S Mors-Thy Færgesart 27226086  
I/S Skovsted Losseplads 30811526  
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING) 26762340  
Thyborøn-Agger færgesart 51992512

Tønder Kommune 550

AFFALDSREGION NORD I/S 14326987

Tårnby Kommune 185

I/S Amagerforbrænding 34208115

I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald (SMOKA) 26135494

Vallensbæk Kommune 187

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092

I/S VESTFORBRÆNDING 10866111

SPILEEVANDSCENTER AVEDØRE I/S 22314211

VESTEGNENS KRAFTVARMESKAB I/S 69330428

Varde Kommune 573

Andelselskabet Slamforbrænding 21938491

Andelselskabet Østdeponi 17692798

Deponiselskabet Bobøl I/S 26963486

L90 15980907

RENOVATIONSSKABET ESØ 90 I/S 13814708

Vejen Kommune 575

AFFALDSREGION NORD I/S 14326987

Deponiselskabet Bobøl I/S 26963486

Vejle Kommune 630

Andelselskabet Slamforbrænding 21938491

Andelselskabet Østdeponi 17692798

L90 15980907

Trekantområdets Affaldsselskab I/S 27401724

Vesthimmerlands Kommune 820

I/S MOKANA 16599476

RENOVEST I/S 88428250

Viborg Kommune 791

Deponinet 31815711

Karup Lufthavn a.m.b.a. 49879210

L90 15980907

Vordingborg Kommune 390

Afviklingsinteressentskabet af 01.12.2009 25149092

GEODATACENTRET I/S 15606401

GRUNDKORT ØST I/S 20135387

I/S Affaldplus 65278316

Ærø Kommune 492

KLINTHOLM I/S 42574058

Ærø Bus A/S 26749476

Ærøfærgerne A/S 26098718

Aalborg Kommune 851

I/S MOKANA 16599476

I/S RENO-NORD 46076753

RENOVEST I/S 88428250

AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A. 20121483

**Bilag 4. Oversigt over indberettede fællesskaber der er omfattet af KSL § 60**

AALBORG LUFTHAVN A.M.B.A.  
Ærø Bus A/S  
Ærøfærgerne A/S  
AFFALDSREGION NORD I/S  
AFFALDSSELSKABET VENDSYSSEL VEST I/S (AVV)  
Andelsselskabet Østdeponi  
Andelsselskabet Slamforbrænding  
Brand og Redning Djursland  
Deponinet  
Deponiselskabet Bobøl I/S  
Fælleskøkkenet Elbo I/S  
Feltengård I/S  
GEODATACENTRET I/S  
GRUNDKORT ØST I/S  
I/S Affaldplus  
I/S AMAGERFORBRÆNDING  
I/S Modtagestation for farligt affald Thy-Mors  
I/S MOKANA  
I/S Mors-Thy Færgesfart  
I/S NORDFORBRÆNDING  
I/S REFA  
I/S RENO-NORD  
I/S Skovsted Losseplads  
I/S Storkøbenhavns Modtagestation For Olie- og Kemikalieaffald Prøvestenen  
I/S THYRA (THY REGIONENS AFFALDSBEHANDLING)  
I/S VESTFORBRÆNDING  
Ikast-Brande Spildevand A/S  
Innovatorium Herning A/S  
Karup Lufthavn a.m.b.a.  
Klinik for tandregulering I/S  
KLINTHOLM I/S  
L90  
LabVest I/S  
Lyngby-Taarbæk Affald A/S  
Lyngby-Taarbæk Forsyning Holding A/S  
Lyngby-Taarbæk Spildevand A/S  
MILJØLABORATORIET I/S  
MODTAGESTATION VENDSYSSEL I/S  
MØLLEÅVÆRKET  
nomi i/s  
NVRaffald I/S  
ODENSE LUFTHAVN S.M.B.A.  
RemisenBrandefond  
RENO DJURS I/S  
Reno Fyn I/S  
RENOVATIONSSSELSKABET ESØ 90 I/S  
RENOVEST I/S  
SINDAL LUFTHAVN I/S  
SPILDEVANDSCENTER AVEDØRE I/S  
TARUP-DAVINDE I/S  
Thyborøn-Agger færgefart  
Trekantområdets Affaldsselskab I/S  
VESTEGNENS BRANDVÆSEN I/S  
VESTEGNENS KRAFTVARMESELSKAB I/S

**Bilag 5. Lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996 (L 384)**

**Bekendtgørelse af lov om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v.**

Herved bekendtgøres lov nr. 384 af 20. maj 1992 om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., med de ændringer, der følger af lov nr. 253 af 19. april 1995 og lov nr. 289 af 24. april 1996.

**§ 1.** Kommuner og amtskommuner kan efter bestemmelserne i § 3 deltage finansielt og ledelsesmæssigt i selskaber, der med henblik på salg forarbejder og videreudvikler viden samt produkter og tjenesteydelser byggende på kommunal viden, som er oparbejdet i kommunen eller amtskommunen i forbindelse med løsning af kommunale eller amtskommunale opgaver.

*Stk. 2.* De selskaber, hvori der foretages indskud efter stk. 1, kan ud over kommunal og amtskommunal viden afsætte dermed sammenhængende privat viden samt produkter og tjenesteydelser byggende på denne viden, men må ikke derudover drive anden virksomhed.

**§ 2.** Kommuner og amtskommuner kan efter bestemmelserne i § 3 deltage finansielt og ledelsesmæssigt i selskaber, der ud over at varetage kommunale og amtskommunale opgaver vedrørende forsyning af kommuner og amtskommuner med varer og tjenesteydelser driver virksomhed med henblik på salg af varer og tjenesteydelser baseret på kommunal viden til andre end kommuner og amtskommuner.

**§ 3.** En kommunes eller amtskommunes samlede indskud i kontanter eller andre værdier i de i §§ 1 og 2 omhandlede selskaber må ikke overstige 10 mio. kr.

*Stk. 2.* Beløbsbegrænsningerne i stk. 1 vedrører værdien af indskuddet på det tidspunkt, hvor indskuddet foretages.

*Stk. 3.* En kommune eller amtskommune må ikke ved sin deltagelse i de i §§ 1 og 2 omhandlede selskaber opnå bestemmende indflydelse.

*Stk. 4.* En kommune eller amtskommune som ved lovens ikrafttræden har et samlet indskud i de i §§ 1 og 2 omhandlede selskaber, der overstiger 10 mio. kr., jf. stk. 2, kan uanset bestemmelserne i stk. 1 og 3 opretholde de indskud, som kommunen eller amtskommunen havde ved lovens ikrafttræden.

*Stk. 5.* Erhvervsministeren kan efter ansøgning tillade, at en kommune eller amtskommune uanset bestemmelsen i stk. 1 i særlige tilfælde foretager indskud, der overstiger 10 mio. kr., i selskaber som nævnt i §§ 1 og 2. Tilsvarende kan erhvervsministeren efter ansøgning tillade, at en kommune eller amtskommune, der er omfattet af stk. 4, foretager yderligere indskud.

*Stk. 6.* De i stk. 1 nævnte beløb kan indskydes i aktieselskaber, anpartsselskaber og andre virksomheder med begrænset ansvar.

*Stk. 7.* Der kan ikke indskydes midler i selskaber m.v., hvis vedtægter giver andre end selskabsorganerne ret til at udpege medlemmerne af bestyrelsen.

*Stk. 8.* Kommuner og amtskommuner indsender en gang årligt en redegørelse til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen for deres deltagelse finansielt eller ledelsesmæssigt i erhvervsdrivende selskaber, herunder kommunale fællesskaber, jf. § 60 i lov om kommunernes styrelse. Erhvervs- og Selskabsstyrelsen fastsætter nærmere regler herom.

**§ 4.** De kommunale organisationer kan deltage finansielt og ledelsesmæssigt i de i §§ 1 og 2 omhandlede selskaber, der eksisterer ved lovens vedtagelse, såfremt der ikke herved påføres medlemskommunerne hæftelse for selskabernes forpligtelser.

**§ 5.** Loven gælder ikke for Færøerne og Grønland.

**§ 6.** Erhvervsministeren fastsætter tidspunktet for lovens ikrafttræden.

*Stk. 2.* (Ophævet) Lov nr. 253 af 19. april 1995 indeholder følgende ikrafttrædelsesbestemmelse:

**§ 2**

Loven træder i kraft dagen efter bekendtgørelsen i Lovtidende(\* 1). Lov nr. 289 af 24. april 1996 indeholder følgende ikrafttrædelsesbestemmelse:

**§ 2**

Loven træder i kraft dagen efter bekendtgørelsen i Lovtidende(\* 2).

*Erhvervsministeriet, den 28. juni 1996*

Yvonne Herløv Andersen

/ Niels Henrik Englev

**Officielle noter**

(\* 1) Det pågældende nummer af Lovtidende blev udgivet den 20. april 1995.

(\* 2) Det pågældende nummer af Lovtidende blev udgivet den 25. april 1996.

**Bilag 6. Lov nr. 548 af 8. juni 2006, med senere ændringer<sup>6</sup> (Datasammenskrivning)****Lov om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber**

VI MARGRETHE DEN ANDEN, af Guds Nåde Danmarks Dronning, gør vitterligt: Folketinget har vedtaget og Vi ved Vort samtykke stadfæstet følgende lov:

## Kapitel 1

*Lovens anvendelsesområde*

§ 1. Denne lov finder anvendelse på kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder samt kommuners og regioners deltagelse i selskaber, medmindre andet er bestemt i anden lovgivning.

## Kapitel 1 a

*Kommunikation*

§ 1 a. Erhvervsstyrelsen kan fastsætte regler om, at skriftlig kommunikation til og fra styrelsen om forhold, som er omfattet af denne lov eller af regler udstedt i medfør af denne lov, skal foregå digitalt.

Stk. 2. Erhvervsstyrelsen kan fastsætte nærmere regler om digital kommunikation, herunder om anvendelse af bestemte it-systemer, særlige digitale formater og digital signatur el.lign.

Stk. 3. En digital meddelelse anses for at være kommet frem, når den er tilgængelig for adressaten for meddelelsen.

§ 1 b. Erhvervsstyrelsen kan fastsætte regler om, at styrelsen kan udstede afgørelser og andre dokumenter efter denne lov eller efter regler udstedt i medfør af denne lov uden underskrift, med maskinelt eller på tilsvarende måde gengivet underskrift eller under anvendelse af en teknik, der sikrer entydig identifikation af den, som har udstedt afgørelsen eller dokumentet. Sådanne afgørelser og dokumenter sidestilles med afgørelser og dokumenter med personlig underskrift.

Stk. 2. Erhvervsstyrelsen kan fastsætte regler om, at afgørelser og andre dokumenter, der udelukkende er truffet eller udstedt på grundlag af elektronisk databehandling, kan udstedes alene med angivelse af Erhvervsstyrelsen som afsender.

§ 1 c. Hvor det efter denne lov eller regler udstedt i medfør af denne lov er krævet, at et dokument, som er udstedt af andre end Erhvervsstyrelsen, skal være underskrevet, kan dette krav opfyldes ved anvendelse af en teknik, der sikrer entydig identifikation af den, som har udstedt dokumentet, jf. dog stk. 2. Sådanne dokumenter sidestilles med dokumenter med personlig underskrift.

Stk. 2. Erhvervsstyrelsen kan fastsætte nærmere regler om fravigelse af underskriftskrav. Det kan herunder bestemmes, at krav om personlig underskrift ikke kan fraviges for visse typer af dokumenter.

## Kapitel 2

*Kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder*

§ 2. Kommuner kan udføre sådanne opgaver for andre offentlige myndigheder, som kommunerne kan løse for sig selv. Dette gælder dog ikke, hvis en opgaves værdi overstiger den for kommuner gældende tærskelværdi for offentlige tjenesteydelser i direktivet om samordning af fremgangsmåderne ved indgåelse af offentlige tjenesteydelsesaftaler.

---

<sup>6</sup> Lov nr. 620 af 14. juni 2011, lov nr. 1231 af 18. december 2012 & lov nr. 1234 af 18. december 2012

*Stk. 2.* Kommuner kan kun udføre opgaver som nævnt i stk. 1 for andre offentlige myndigheder, hvis opgaverne forinden har været udbudt. En kommune kan endvidere kun få udført sådanne opgaver af andre kommuner, hvis disse opgaver forinden har været udbudt.

*Stk. 3.* Stk. 2 gælder dog ikke, hvis opgavens værdi ikke overstiger den tærskelværdi, der er fastsat i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv nr. 2004/18/EF af 31. marts 2004 om samordning af fremgangsmåderne ved indgåelse af offentlige vareindkøbskontrakter, offentlige tjenesteydelseskontrakter og offentlige bygge- og anlægskontrakter.

*Stk. 4.* Kommunalbestyrelser skal, forinden de afgiver tilbud på og indgår aftale om udførelse af en opgave for en anden offentlig myndighed, foretage en beregning af de samlede omkostninger, der vil være forbundet med kommunens varetagelse af opgaven. Kommunalbestyrelser må ikke afgive tilbud på eller indgå aftale om udførelse af opgaver, der indebærer en betaling, som er lavere end det beregnede beløb.

*Stk. 5.* Stk. 1 finder ikke anvendelse på opgaver, som kommunale fællesskaber, jf. § 60 i lov om kommunernes styrelse, udfører for de kommuner, der deltager i fællesskabet.

*Stk. 6.* Økonomi- og erhvervsministeren fastsætter efter forhandling med indenrigs- og sundhedsministeren regler om kommuners adgang til at udføre opgaver efter stk. 1 for andre offentlige myndigheder og om kommuners adgang til at få udført sådanne opgaver af andre kommuner, herunder om udbud, jf. stk. 2 og 3, og om omkostningsberegning, jf. stk. 4.

### Kapitel 3

#### *Kommuners og regioners deltagelse i selskaber*

**§ 3.** Kommuner og regioner kan efter bestemmelserne i §§ 4-6 deltage finansielt og ledelsesmæssigt i selskaber, der driver virksomhed med henblik på salg af produkter og tjenesteydelser, som bygger på kommunal eller regional viden, der er oparbejdet i kommunen eller regionen i forbindelse med løsning af kommunale eller regionale opgaver, eller videreudvikling af sådan viden. Regionerne må dog alene deltage i selskaber, som bygger på regional viden, der er oparbejdet i regionen i forbindelse med løsning af regionale opgaver inden for sundhedsområdet, trafikområdet og det sociale område. Den kommunale eller regionale opgave som nævnt i 1. pkt. må kommunalbestyrelsen eller regionsrådet ikke tidligere have overladt til private, medmindre særlige omstændigheder taler herfor.

*Stk. 2.* De selskaber, hvori der foretages indskud efter stk. 1, kan ud over den i stk. 1 nævnte viden afsætte dermed nært sammenhængende privat viden samt produkter og tjenesteydelser, der bygger på sådan viden, men må ikke derudover drive anden virksomhed.

*Stk. 3.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan efter ansøgning give tilladelse til, at kommuner og regioner kan deltage i selskaberne indirekte via de kommunale henholdsvis regionale organisationer og selskaber m.v., herunder via kommunale fællesskaber oprettet i henhold til § 60 i lov om kommunernes styrelse, hvis væsentlige forhold taler herfor.

*Stk. 4.* En kommune eller region må ikke ved sin deltagelse i selskaber efter denne lov opnå bestemmende indflydelse.

*Stk. 5.* Kommuner og regioner kan kun deltage finansielt og ledelsesmæssigt i aktieselskaber, anpartsselskaber og andre virksomheder med begrænset ansvar.

*Stk. 6.* Kommuner og regioner kan ikke efter stk. 1 indskyde midler i selskaber omfattet af loven, hvis vedtægter giver andre end selskabsorganerne ret til at udpege medlemmer af selskabernes ledelse.

**§ 4.** I selskaber omfattet af loven skal der være private ejere, som besidder minimum 25 pct. af selskabets kapital og stemmerettigheder.

*Stk. 2.* Økonomi- og erhvervsministeren kan fastsætte regler om, at visse typer af selskaber er undtaget fra kravene i stk. 1 og 2.

*Stk. 3.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan under ganske særlige omstændigheder give et selskab tilladelse til at fravige stk. 1 og 2.

**§ 5.** I selskaber omfattet af loven, hvor der deltager kommuner, må højst 50 pct. af selskabets omsætning gennemsnitligt over 3 år stamme fra salg til andre end kommuner. I selskaber omfattet af loven, hvor der

deltager regioner, må højst 50 pct. af selskabets omsætning gennemsnitligt over 3 år stamme fra salg til andre end regioner. I selskaber omfattet af loven, hvor der deltager kommuner og regioner, må højst 50 pct. af selskabets omsætning gennemsnitligt over 3 år stamme fra salg til andre end kommuner og regioner.

*Stk. 2.* Hvis mere end 50 pct. af selskabets omsætning gennemsnitligt over 3 år stammer fra salg til andre, jf. stk. 1, skal en kommune eller region afhænde sine ejerandele i selskabet. En eller flere af de private ejere, jf. § 4, stk. 1, har ret til at bestemme, at kommunen eller regionen skal lade sig indløse af disse ejere. De private ejere i et selskab, jf. § 4, stk. 1, skal købe kommunen eller regionens ejerandele, hvis det ikke har været muligt for kommunen eller regionen at afhænde sine ejerandele på anden måde, medmindre der træffes beslutning om opløsning af selskabet.

*Stk. 3.* Indløsningen i medfør af stk. 2, 2. og 3. pkt., skal ske til markedspris. Hvis der ikke kan opnås enighed om indløsningskursen, fastsættes denne af en uvildig, sagkyndig vurderingsmand, jf. aktieselskabslovens § 6 b. Vurderingsmandens afgørelse kan indbringes for domstolene. Sag herom skal være anlagt senest 3 måneder efter modtagelsen af vurderingsmandens erklæring.

*Stk. 4.* Økonomi- og erhvervsministeren kan fastsætte regler om, at visse typer af selskaber er undtaget fra kravene i stk. 1-3.

*Stk. 5.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan i konkrete tilfælde give et selskab tilladelse til at fravige stk. 1-3.

**§ 6.** I selskaber omfattet af loven skal der føres en fortegnelse over ejerne af selskabet. Fortegnelsen skal indeholde oplysning om navn og bopæl for alle ejerne samt om størrelsen af ejerandelens kapital og stemmer.

*Stk. 2.* Enhver, der har erhvervet eller besidder ejerandele i et selskab omfattet af loven, skal give meddelelse herom til selskabet. Enhver, der erhverver henholdsvis besidder ejerandele i et selskab omhandlet i § 3 skal endvidere meddele ejerskifte og andre ændringer vedrørende aktiebesiddelsen til selskabet med oplysning om de ændrede forhold eller den nye ejers navn og bopæl samt størrelsen af ejerandelen.

## Kapitel 4

### *Tilsyn og kontrol med selskaber efter denne lov*

**§ 7.** Selskaber omfattet af denne lov skal en gang årligt indsende oplysninger til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen om selskabernes overholdelse af denne lovs §§ 3-5. Kommuner og regioner skal herudover en gang årligt indsende en redegørelse til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen for deres deltagelse finansielt eller ledelsesmæssigt i øvrige erhvervsdrivende selskaber, herunder kommunale fællesskaber, jf. § 60 i lov om kommunernes styrelse.

*Stk. 2.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen fastsætter nærmere regler om indsendelsen af oplysninger efter stk. 1.

**§ 8.** Erhvervs- og Selskabsstyrelsen skal stikprøvevis udtage og undersøge oplysninger om selskaber omfattet af denne lov.

*Stk. 2.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan forlange, at selskabet indsender

- 1) selskabets seneste årsrapport i godkendt og eventuelt revideret stand,
- 2) selskabets vedtægter og
- 3) selskabets ejerfortegnelse, jf. § 6, stk. 1.

*Stk. 3.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan af selskaber omfattet af denne lov forlange de oplysninger, som er nødvendige for, at der kan tages stilling til, om loven er overholdt.

**§ 9.** Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan give påbud om, at et selskab skal bringe overtrædelser af denne lovs §§ 3-5 til ophør. Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan fastsætte en frist for overtrædelsens ophør.

*Stk. 2.* Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan beslutte, at et selskab omfattet af loven, der senest ved udløbet af en frist, der fastsættes af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, undlader at efterkomme påbud efter stk. 1, skal opløses.



**§ 10.** Erhvervs- og Selskabsstyrelsen kan pålægge medlemmerne af selskabernes ledelse daglige eller ugentlige tvangsbøder, hvis de undlader at efterkomme en anmodning i henhold til § 8 eller § 9.

*Stk. 2.* Tvangsbøder efter stk. 1 kan inddrives ved udpantning.

## Kapitel 5

### *Straf og administrative bestemmelser*

**§ 11.** Overtrædelser af lovens § 6, stk. 2, straffes med bøde.

*Stk. 2.* Der kan efter stk. 1 pålægges selskaber m.v. (juridiske personer) strafansvar efter reglerne i straffelovens 5. kapitel.

**§ 12.** Økonomi- og erhvervsministeren kan overlade sine beføjelser i henhold til denne lov til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

**§ 13.** Afgørelser truffet i henhold til lovens § 4, stk. 3, § 5, stk. 5, og § 9, stk. 1, kan indbringes for Erhvervsankenævnet senest 4 uger efter, at afgørelsen er meddelt den pågældende.

## Kapitel 6

### *Ikrafttræden og overgang*

**§ 14.** Loven træder i kraft den 1. januar 2007.

*Stk. 2.* Samtidig ophæves lov nr. 378 af 14. juni 1995 om kommuners og amtskommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og lov om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996, jf. dog stk. 3-5.

*Stk. 3.* For selskaber, hvori den kommunale og amtskommunale deltagelse er etableret inden denne lovs ikrafttræden, finder de gældende regler, herunder § 4, i lov om kommuners og amtskommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996, som ændret ved § 2 i lov nr. 355 af 2. juni 1999 og § 2 i lov nr. 601 af 24. juni 2005, dog fortsat anvendelse.

*Stk. 4.* For aftaler om en kommunes eller en amtskommunes udførelse af en opgave for en anden offentlig myndighed, der er indgået inden denne lovs ikrafttræden, finder de gældende regler i lov nr. 378 af 14. juni 1995 om kommuners og amtskommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder, som ændret ved lov nr. 475 af 1. juli 1998, § 3 i lov nr. 355 af 2. juni 1999, lov nr. 213 af 28. marts 2001 og § 83 i lov nr. 537 af 24. juni 2005, dog fortsat anvendelse for kommuners og regioners udførelse af opgaven.

*Stk. 5.* Selskaber, der er etableret inden denne lovs ikrafttræden, kan vælge at være underlagt denne lov.

*Stk. 6.* Denne lovs kapitel 4 og de forskrifter, der er fastsat i medfør heraf, finder tilsvarende anvendelse på selskaber omfattet af stk. 3.

*Stk. 7.* Forskrifter udstedt i medfør af lov nr. 378 af 14. juni 1995 om kommuners og amtskommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder, som ændret ved lov nr. 475 af 1. juli 1998, § 3 i lov nr. 355 af 2. juni 1999, lov nr. 213 af 28. marts 2001 og § 83 i lov nr. 537 af 24. juni 2005, forbliver i kraft, indtil de ophæves eller afløses af regler udstedt i medfør af denne lov.

**§ 15.** Hvis en kommune eller en region som led i kommunalreformen får bestemmende indflydelse i et selskab omfattet af denne lov, skal kommunen og regionen senest den 1. januar 2012 have bragt sin ejerandel i overensstemmelse med denne lovs § 3, stk. 4.

**§ 16.** De kommunale og amtskommunale organisationer kan direkte eller indirekte deltage finansielt og ledelsesmæssigt i selskaber, der eksisterer ved denne lovs vedtagelse, og som ikke er omfattet af § 14, stk. 3. Disse selskaber skal senest den 1. januar 2012 opfylde betingelserne i kapitel 3, jf. dog stk. 2 og 3. Kravene i § 4 og § 5 skal i disse tilfælde opfyldes på koncernniveau.

*Stk. 2.* Økonomi- og erhvervsministeren kan i særlige tilfælde dispensere fra tidsfristen i stk. 1 og fra kravene i lovens §§ 4 og 5.

*Stk. 3.* Økonomi- og erhvervsministeren kan under særlige omstændigheder tillade, at eksisterende selskaber, jf. stk. 1, kan omorganisere sig og fortsat være omfattet af stk. 1.

*Stk. 4.* Denne lovs kapitel 4 og de forskrifter, der er fastsat i medfør heraf, finder tilsvarende anvendelse på selskaber og de kommunale organisationer omfattet af stk. 1.

**§ 17.** Loven gælder ikke for Færøerne og Grønland.



**Bilag 7. Bekendtgørelse nr. 1364 af 11. december 2006****Bekendtgørelse om indberetning af kommuners og regioners deltagelse i erhvervsdrivende selskaber m.v.**

I medfør af § 7, i lov nr. 548 af 8. juni 2006 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber, fastsættes:

**§ 1.** Kommuner og regioner indsender en redegørelse for deres deltagelse finansielt eller ledelsesmæssigt i erhvervsdrivende selskaber, herunder kommunale fællesskaber, til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, jf. dog § 3, redegørelsen indsendes elektronisk ved anvendelse af et brugernavn og et password.

*Stk. 2.* Et selskab anses for erhvervsdrivende efter stk. 1, hvis det

- 1) overdrager varer eller immaterielle rettigheder, erlægger tjenesteydelser eller lignende, for hvilke det normalt modtager vederlag,
- 2) udøver virksomhed med salg eller udlejning af fast ejendom, eller
- 3) har den i aktieselskabslovens § 2, stk. 2, jf. stk. 4 og 5, anførte forbindelse med et aktie- eller anpartsselskab eller med en anden virksomhed af den i nr. 1 eller 2 nævnte art.

*Stk. 3.* Kommuners og regioners deltagelse i almene boligorganisationer skal dog ikke medtages i redegørelsen.

*Stk. 4.* Et selskab medtages ikke i redegørelsen i henhold til stk. 1, hvis den virksomhed, selskabet udøver eller har indflydelse på i henhold til stk. 2, har en nettoomsætning på mindre end 2 mio. kr. Hvis et selskab er omfattet af lovens § 3, skal det ikke medtages i redegørelsen, hvis selskabets nettoomsætning er mindre end 1 mio. kr.

*Stk. 5.* Redegørelsen i henhold til stk. 1 skal omfatte deltagelse i selskabsformer, der udgør en juridisk person.

**§ 2.** Redegørelsen skal indeholde følgende oplysninger:

- 1) selskabets navn, adresse, hjemsted og CVR-nummer,
- 2) karakteren af den erhvervsvirksomhed, som selskabet driver,
- 3) om selskabet er omfattet af lovens § 3, eller alene er omfattet af § 60 i lov om kommuners styrelse, eller kommunalfuldmagt eller særlov, jf. lovens § 7, stk. 1,
- 4) om selskabet er omfattet af lovens § 14, stk. 3 og 4,
- 5) antal ledelsesrepræsentanter i bestyrelsen eller tilsvarende ledelsesorgan udpeget af kommuner eller regioner og
- 6) selskabets samlede indskudskapital samt de enkelte kommuners eller regioners andel af denne indskudskapital.

*Stk. 2.* for selskaber omfattet af lovens § 3, skal redegørelsen endvidere indeholde oplysninger om:

- 1) selskabets nettoomsætning, evt. offentlige tilskud, samt hvor stor en andel af omsætningen stammer fra salg til andre, jf. lovens § 5 og
- 2) selskabets ejere, jf. lovens § 6, fordelt på kommuner, regioner og private. Andelene opgøres på stemmer og kapital.

**§ 3.** Redegørelsen indsendes hvert år senest 1. november til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

*Stk. 2.* Redegørelsen indsendes af:

- 1) selskabet hvis det er omfattet af lovens § 3
- 2) a) den kommune, der er selskabets hjemstedskommune, jf. lovens § 7, stk. 1, 2. pkt., eller  
b) den kommune eller region, der besidder formandsposten i bestyrelsen eller tilsvarende ledelsesorgan.

*Stk. 3.* Deltager hjemstedskommunen ikke i selskaber omfattet af stk. 2, og er formandsposten ikke hos en kommune eller region, skal redegørelsen afgives af den kommune eller region, hvor selskabets sekretariat er hjemmehørende.

*Stk. 4.* For selskaber omfattet af lovens § 16 og § 4 i lov om kommuners samarbejde med aktieselskaber m.v., jf. lovbekendtgørelse nr. 608 af 28. juni 1996, som ændret ved § 2 i lov nr. 355 af 2. juni 1999 og § 2 i

lov nr. 601 af 24. juni 2005, skal redegørelsen indsendes af den deltagende kommunale eller regionale organisation.

§ 4. Bekendtgørelsen træder i kraft den 1. januar 2007.

Stk. 2. Samtidig bortfalder bekendtgørelse nr. 800 af 24. september 2002 om kommuners og amtskommuners deltagelse i erhvervsdrivende selskaber m.v.

*Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, den 11. december 2006*

Victor Kjær

/Jytte Heje Mikkelsen

**Bilag 8. Bekendtgørelse nr. 675 af 15. juni 2011****Bekendtgørelse om undtagelse af visse typer af virksomheder fra krav i lov om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber.**

I medfør af § 4, stk. 2, og § 5, stk. 4, i lov nr. 548 af 8. juni 2006 om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber, som ændret ved lov nr. 620 af 14. juni 2011, fastsættes:

§ 1. Selskaber, der er oprettet med hjemmel i § 8, stk. 1, nr. 1, i lov om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner, er ikke omfattet af kravene i lovens § 4, stk. 1.

§ 2. Følgende virksomheder er ikke omfattet af kravene i lovens § 5, stk. 1-3:

1) Selskaber, der er oprettet med hjemmel i § 8, stk. 1, nr. 1, i lov om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

2) Selskaber, der har til formål at byomdanne ældre erhvervs- og havneområder (byomdannelsesselskaber).

3) Selskaber, hvor private ejere besidder mindst 50 pct. af selskabets kapital og stemmerettigheder, og hvor selskabets aktivitet er eksport af løsninger til udlandet.

§ 3. Bekendtgørelsen træder i kraft den 1. juli 2011.

Stk. 2. Bekendtgørelse nr. 1531 af 14. december 2006 ophæves.

Økonomi- og Erhvervsministeriet, den 15. juni 2011

Brian Mikkelsen

/ Victor Kjær

Den 6. juni 2006 vedtog Folketinget lov nr. 548, som samler kommuners og regioners erhvervsaktivitet i en lov.

I forbindelse med lovens vedtagelse blev det fundet formålstjæntligt, at Erhvervsstyrelsen som hidtil hvert år skulle udarbejde en redegørelse til Folketingets Erhvervs-, Vækst- og Eksportudvalg om kommuners og regioners deltagelse i erhvervsdrivende selskaber m.v.

Nærværende redegørelse er den 20. i rækken af redegørelser. Redegørelsen indeholder en oversigt over de selskaber, hvori kommunerne og amtskommunerne deltager i henhold til L 548. Endvidere indeholder redegørelsen oversigter over den samlede kommunale og regionale deltagelse i erhvervsaktiviteter både i henhold til L 548, men også erhvervsaktiviteter i henhold til andre særlove, kommunalfuldmagten samt lov om kommunernes styrelse.

Erhvervsstyrelsen  
Langelinie Allé 17  
2100 København Ø

Tlf. 35 29 10 00  
Fax 35 46 60 01

E-mail [erst@erst.dk](mailto:erst@erst.dk)  
[www.erst.dk](http://www.erst.dk)

## **Redegørelse**

Om kommuners og regioners deltagelse i  
erhvervsdrivende selskaber m.v.

September 2013.

Erhvevsstyrelsen  
Dahlerups Pakhus  
Langelinie Allé 17  
2100 København Ø  
Telefon nr: +45 3529 1000  
[www.erhvervsstyrelsen.dk](http://www.erhvervsstyrelsen.dk)