



# Uddrag fra rapport om flytning af studenterkurset i Sønderjylland

Udarbejdet til Studenterkurset og Kostskolen i  
Sønderjylland

April 2013

# Transmittal letter

---

## Privat og fortroligt

Studenterkurset og Kostskolen i Sønderjylland S/I  
Vestergade 8  
6520 Toftlund  
Att. Niels Leth-Sørensen

30. april 2013

## Uddrag fra rapport om flytning af studenterkurset i Sønderjylland

Denne rapport er et uddrag fra en rapport udarbejdet i henhold til aftalebrevet af 5. april 2013 mellem Studenterkurset og Kostskolen i Sønderjylland S/I ("Skolen" eller "STUK") og Ernst & Young ("vi").

## Baggrund

Der er udsigt til faldende elevtal på studenterkurset pga. frafald på den nuværende 1. årgang og et fald i ansøgninger til den kommende 1. årgang.

## Beskrivelse af arbejdet

Vores opgave har været at undersøge demografiske forhold i Sønderjylland til støtte for beslutningen om eventuelt at flytte det 2-årige STX til et, i demografisk øjemed, mere gunstigt område.

Resultaterne er udarbejdet på baggrund af informationer fra Skolen, som vi ikke har revideret eller på anden måde verificeret. Dette gælder for eksempel Skolens elevtal, omsætning og omkostninger, som bruges i beregningerne. Derudover er der gjort brug af information fra Danmarks Statistik, Ministeriet for børn og undervisning og Region Syddanmark.

## Formålet med vores rapport og begrænsninger vedrørende dens brug

Denne rapport er underlagt betingelserne i aftalebrevet mellem STUK og Ernst & Young samt vores almindelige forretningsbetingelser. Læseren bedes bemærke følgende:

Denne rapport er udarbejdet på baggrund af anmodning fra Skolen udelukkende til brug i forbindelse med de nævnte overvejelser om omlægning af Skolen og må ikke anvendes til noget andet formål. Rapporten må ikke citeres, omtales eller forelægges for nogen anden end Skolen, dens relevante rådgivere og relevante myndigheder uden vores forudgående skriftlige tilladelse, medmindre dette sker på baggrund af retskendelse eller krav fra myndighederne. Ernst & Young påtager sig ikke noget ansvar vedrørende indholdet i denne rapport over for andre end ledelsen på Skolen. Handlinger foretaget af nogen anden, på baggrund af indholdet i denne rapport sker på egen risiko.

Ernst & Young

Klaus Ahm  
Partner

Jeppe Høgh Degnbol  
Senior Analyst

# Executive summary

---

## Konklusion

Det er blevet undersøgt, om det kunne være fordelagtigt at flytte STUK til et, i demografisk øjemed, mere fordelagtigt område.

De indmeldte tal for 2013 tyder på, at der er ledig kapacitet på gymnasierne i Tønder kommune mens der er manglende kapacitet i Aabenraa og Sønderborg kommune. Derudover forventes det, at elevtilgangen falder med 22% i Tønder kommune frem mod 2020 mens dette fald kun er 8% i Aabenraa.

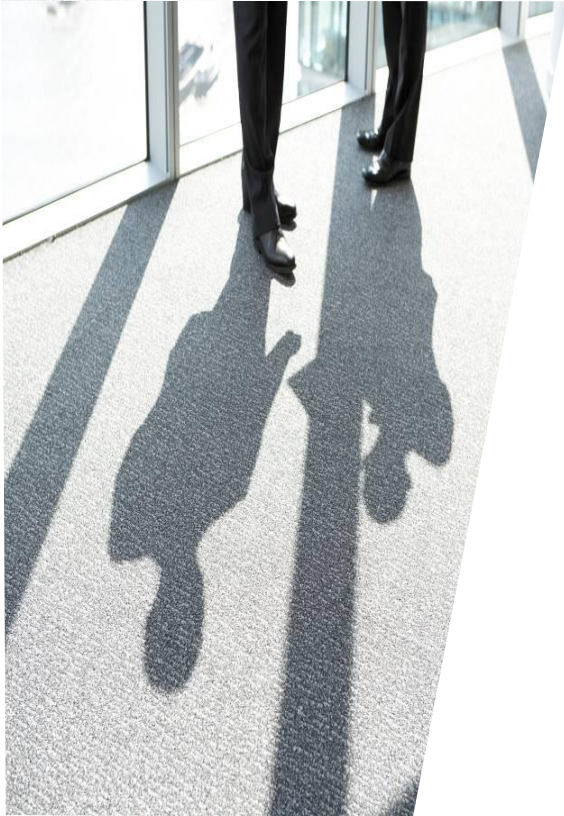
Vælger man at lade STUK blive på den nuværende lokalitet, vil man med al sandsynlighed komme til at kæmpe med Tønder Gymnasium om det faldende antal elever. Den lave gymnasiefrekvens i Tønder kommune taler dog for, at man delvist kan kompensere for det faldende antal 16-årige ved at øge gymnasiefrekvensen. Det anses dog som tvivlsomt, hvorvidt dette er praktisk muligt blandt andet fordi, man arbejder imod den sociale arv og det kan ligeledes tænkes, at det vil øge frafaldsprocenten, hvis man optager elever fra mindre ressourcestærke familier.

Flytning af Skolen til et demografisk mere gunstigt område, som for eksempel Aabenraa kunne endvidere også have regionsrådet og Ministeriet for børn og undervisnings interesse, da overkapaciteten i Tønder kommune hermed mindskes samtidig med, at underkapaciteten i Aabenraa fjernes.

Flyttes STUK til for eksempel Aabenraa vil man således potentielt både løse STUKs problem med faldende elevtilgang samtidig med at man mindsker det strukturelle problem, som hele Sønderjylland oplever i form af ledig kapacitet i Tønder og Haderslev og manglende kapacitet i Aabenraa og Sønderborg.

---

## Indhold



Sektion 1	Introduktion	5
Sektion 2	Demografisk udvikling i Sønderjylland	8
Sektion 3	Elevtilgang for STUK	14
Sektion 4	Appendiks	18
Sektion 5	CV'er	21

A photograph of two hikers on a rocky cliff at sunset. One hiker is jumping across a gap, and the other is reaching out to help. The scene is backlit by the sun, creating a silhouette effect. A yellow banner is overlaid on the left side of the image.

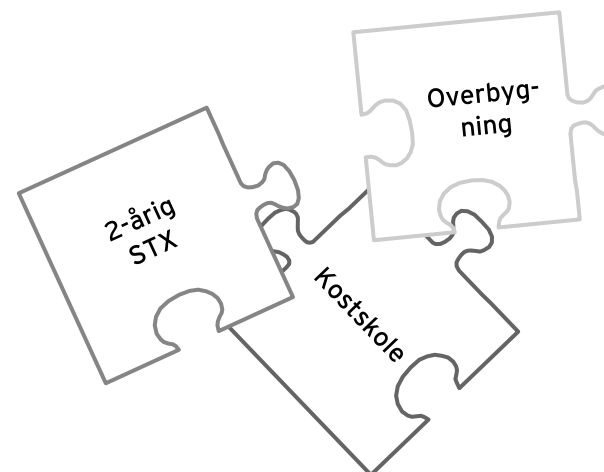
## Introduktion

# Baggrund

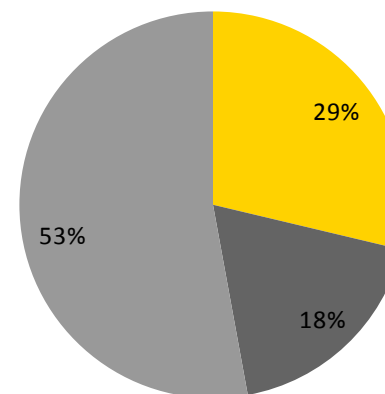
## Studerterkurset og kostskolen i Sønderjylland

### Studerterkurset, overbygningen og kostskolen

- ▶ Skolen består af et 2-årigt studenterkursus, en overbygning (8.-10. klasse), og en kostskole (8.-10. klasse)
- ▶ Der er små 300 elever i alt på skolen og 57 ansatte
- ▶ Der er planer om at udvide overbygningen med 7. klasse i 2014
- ▶ Det er kun muligt at undgå at have alle klasser helt nede fra 0. klasse fordi studenterkurset og kostskolen i Sønderjylland er et privatgymnasium med en grundskole
- ▶ Det er Toftlunds næststørste arbejdsplads
- ▶ Omsætningen for 2012 var DKK 47,7 millioner fordelt som illustreret i figuren til højre



Omsætningsfordeling, 2012



■ Studenterkursus ■ Overbygning ■ Kostskolen

### Studerterkurset og overbygningen

- ▶ Overbygningen og studenterkurset er integreret som et samlet forløb for dygtige elever
- ▶ I praksis underviser gymnasielærere på overbygningen og grundskolelærere (efter faglig opgradering) på studenterkurset

# Problemstilling

## Omlægning af STX-forløb og oprettelse af filial

---

### Faldende elevtal

- ▶ Udsigt til faldende elevtal på studenterkurset pga. frafald på den nuværende 1. årgang og et fald i ansøgninger til den kommende 1. årgang
- ▶ Dette skyldes, ifølge STUK, at nogle elever fra overbygningen har valgt det 3-årige STX i de omkringliggende byer samt at der kommer færre elever udefra

### Ledelsen har overvejet følgende mulige løsninger

- ▶ Flytte studenterkurset til et mere demografisk gunstigt område
  - ▶ For at undgå at den nuværende kostskole og overbygningen skal starte helt nede fra 0. klasse, er det nødvendigt at have et gymnasium tilknyttet skolen
  - ▶ Samtidigt er det umiddelbart ikke muligt at drive filialer, dvs. "skolens bygninger skal ligge i geografisk nærhed af hinanden", jf. lovbekendtgørelse nr. 670 af 21. juni 2010 med efterfølgende ændringer.
  - ▶ Det overvejes derfor at søge dispensation til at oprette en filial i et, i demografisk øjemed, mere gunstigt område i Sønderjylland
  - ▶ Den demografiske udvikling i kommunerne i Sønderjylland ønskes derfor undersøgt

### Ernst & Young bidrager med følgende

- ▶ Vi undersøger den demografiske udvikling i de Sønderjyske kommuner for 16-årige
- ▶ Vi beregner gymnasiefrekvensen i de Sønderjyske kommuner
- ▶ Vi beregner markedsstørrelsen i de Sønderjyske kommuner, målt på elevtilgang på det 2-årige og 3-årige STX
- ▶ Vi beregner STUKs markedsandel
- ▶ Vi fremskriver elevtilgangen på STUK ud fra ovenstående analyser
- ▶ Vi undersøger gymnasiernes kapacitetsudnyttelse i kommunerne i Sønderjylland

A photograph of several wind turbines silhouetted against a dramatic sunset sky. The sky is filled with orange and red clouds, with a bright glow on the horizon. The turbines are of varying sizes, with the largest one in the foreground. The overall mood is serene and modern.

## Demografisk udvikling i Sønderjylland



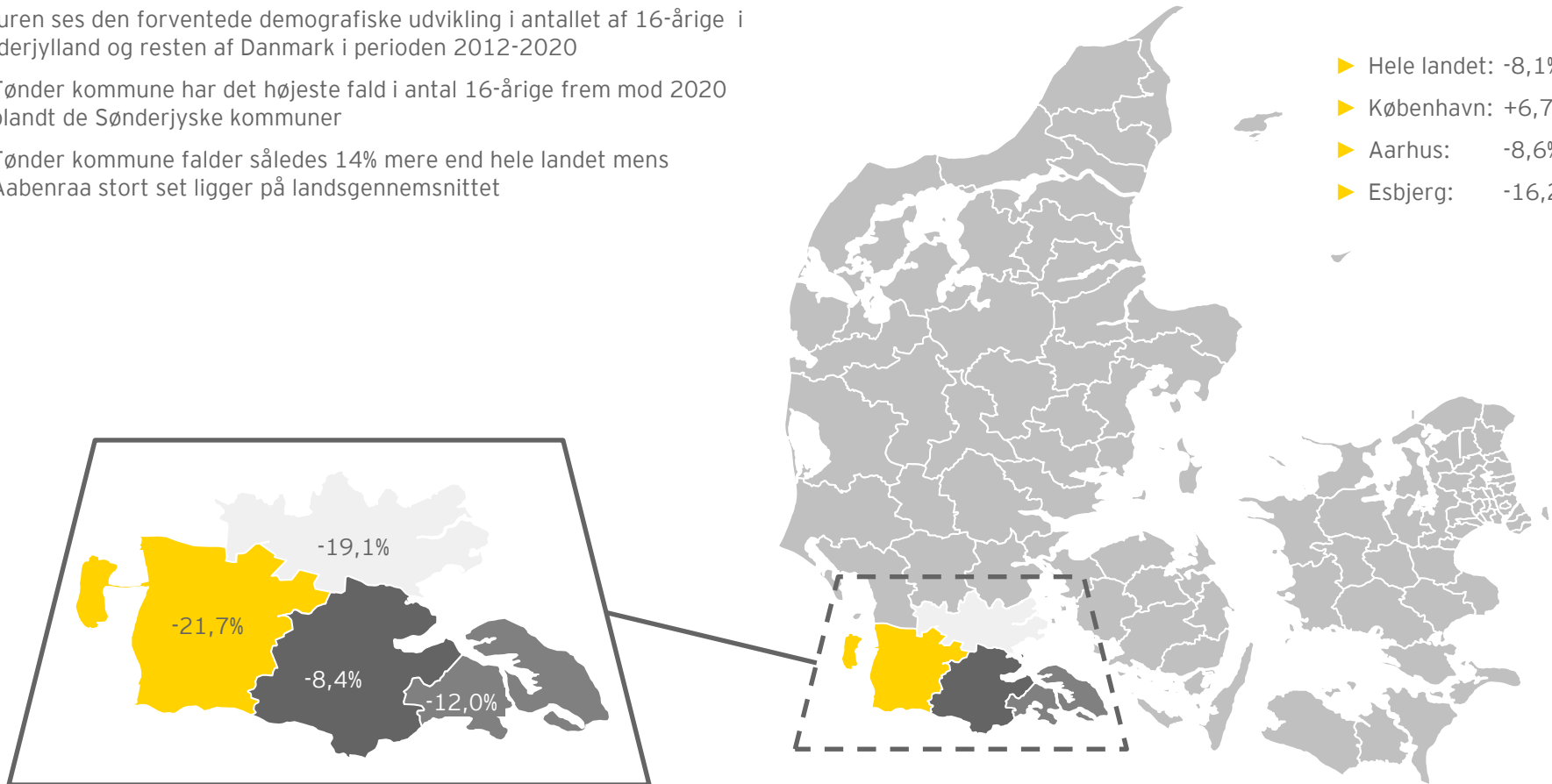
# Demografisk udvikling

## Stort fald i antal 16-årige frem mod 2020

I figuren ses den forventede demografiske udvikling i antallet af 16-årige i Sønderjylland og resten af Danmark i perioden 2012-2020

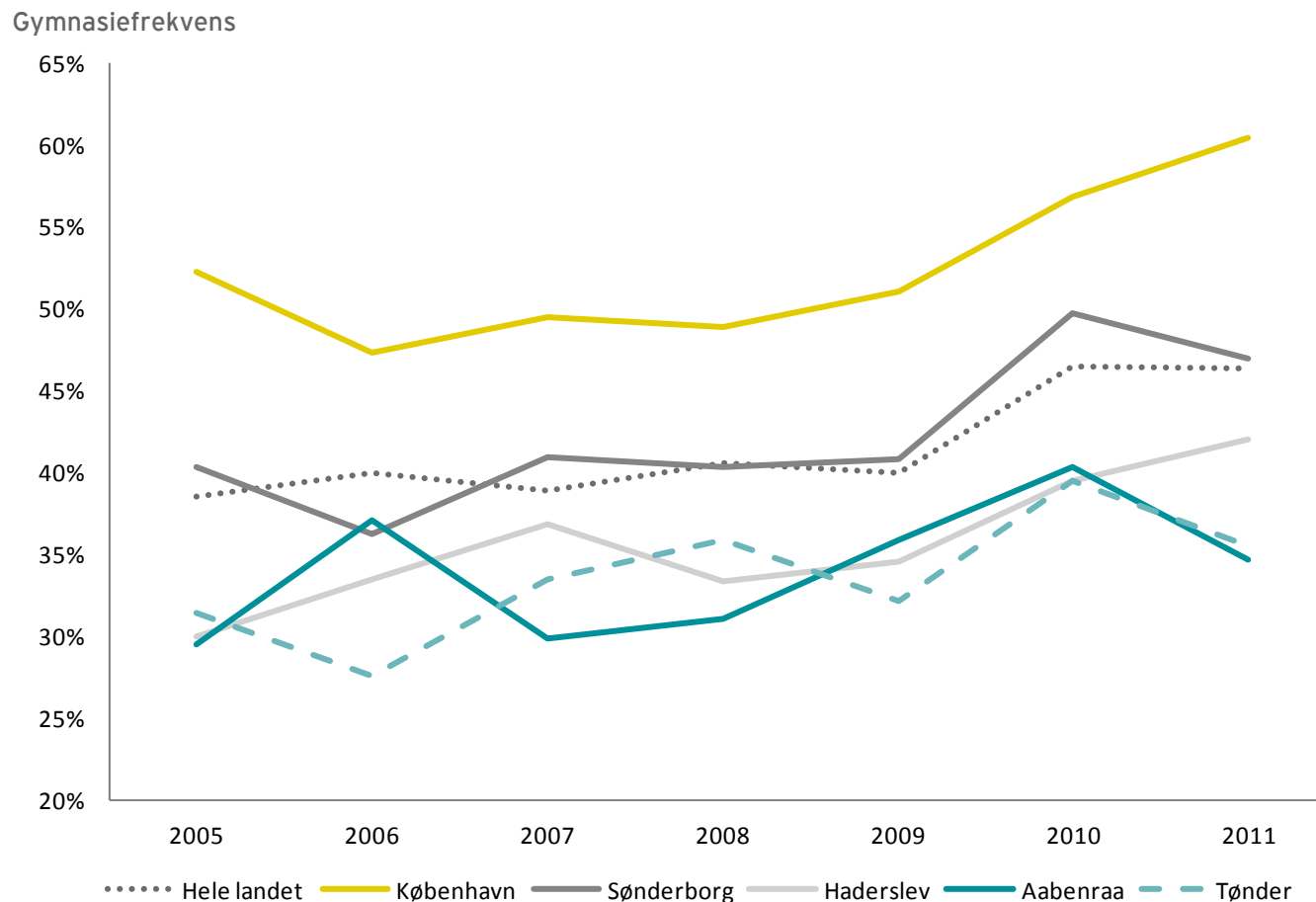
- ▶ Tønder kommune har det højeste fald i antal 16-årige frem mod 2020 blandt de Sønderjyske kommuner
- ▶ Tønder kommune falder således 14% mere end hele landet mens Aabenraa stort set ligger på landsgennemsnittet

- ▶ Hele landet: -8,1%
- ▶ København: +6,7%
- ▶ Aarhus: -8,6%
- ▶ Esbjerg: -16,2%



# Gymnasiefrekvens for gymnasium og studenterkursus

Tønder og Aabenraa kommunes gymnasiefrekvens ligger lavt



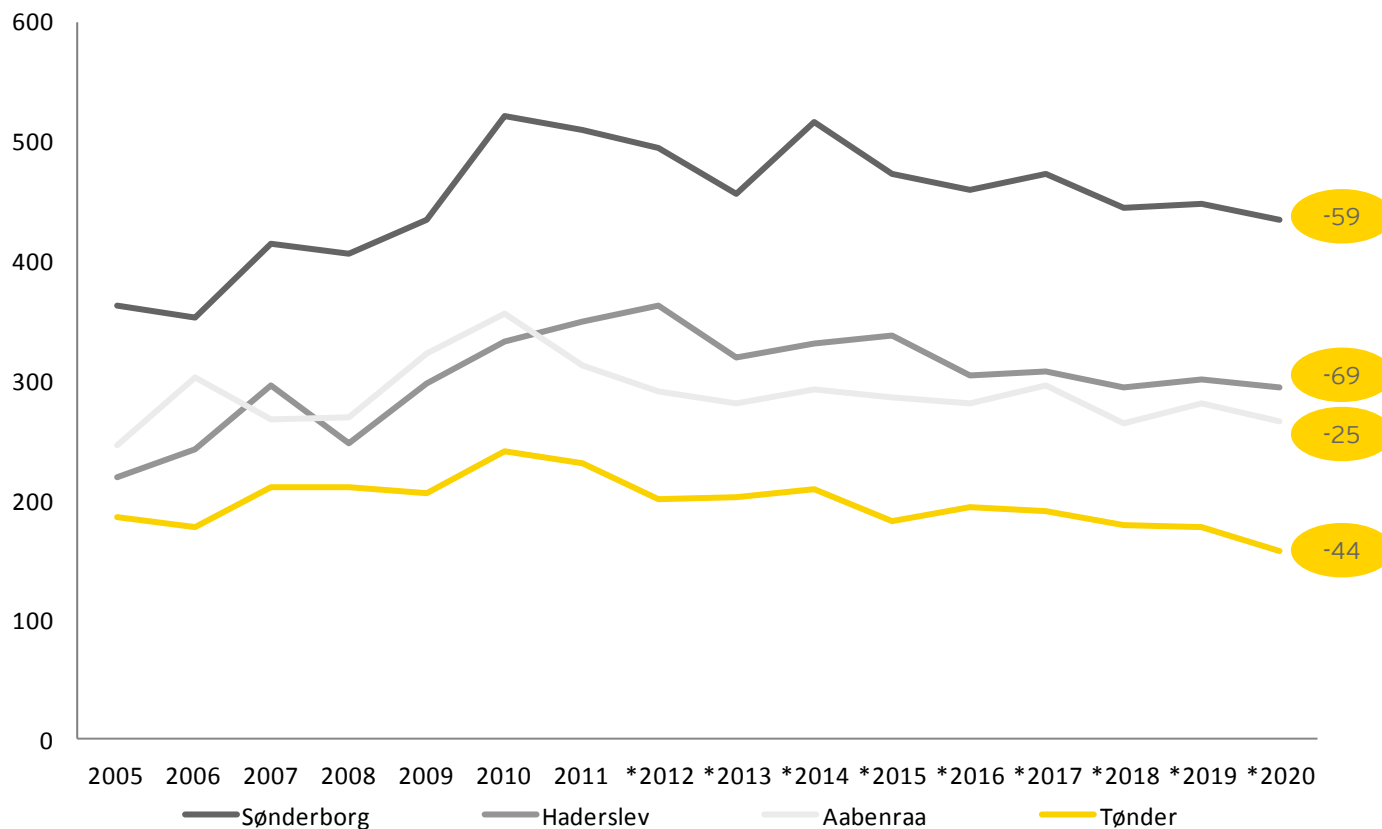
Gymnasiefrekvensen er beregnet som elevtilgang for kommunen divideret med antal 16-årige i samme kommune (Hele landet og København er medtaget som referencer)

Data er hentet fra Danmarks Statistik, se appendiks B for beregninger

# Historisk og fremskrevet elevtilgang

Elevtilgangen falder fra godt 200 i 2012 til små 160 i 2020 i Tønder kommune

Historisk og fremskrevet elevtilgang



Forventet udvikling i elevtilgang fra 2012 til 2020

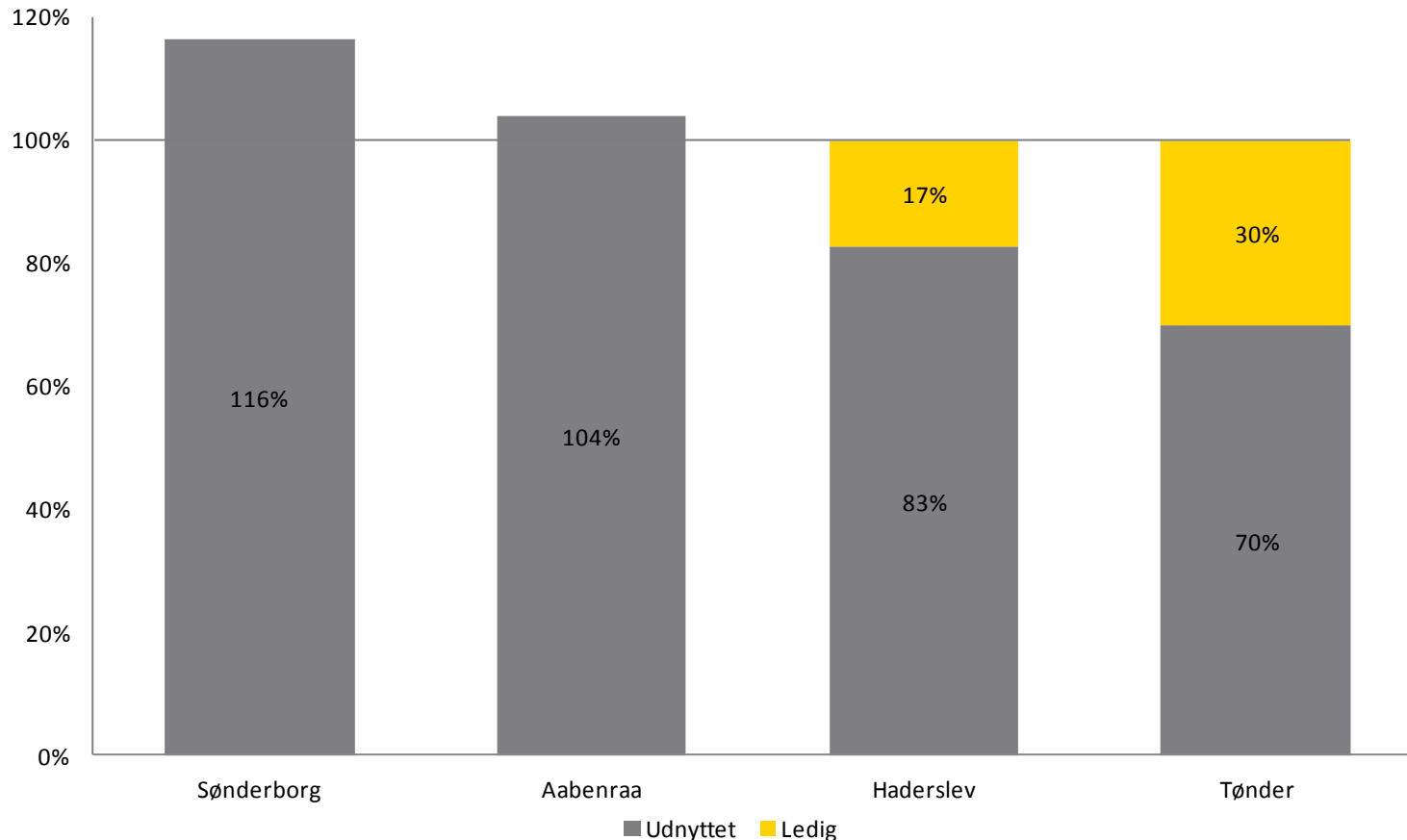
\*Fremskrivningen er baseret på Danmarks Statistiks fremskrivning af 16-årige. Herefter er gymnasiefrekvensen for de respektive kommuner i 2011 fra tidligere slides multipliceret med antal 16-årige.

Data er hentet fra Danmarks Statistik, se appendiks B for beregninger

# Kapacitetsudnyttelse på gymnasierne i Sønderjylland

## Tønder kommune har størst ledig kapacitet

Kapacitetsudnyttelse, 2013



Kapaciteten er estimeret ud fra den til regionsrådet indmeldte optagelseskapacitet for gymnasierne, studenterkurserne og HF. Indmeldingen foregår som antal klasser og det antages, at der kan være 28 elever i hver klasse (regionsrådet arbejder med samme antagelse). Udnyttelsen af kapaciteten beregnes som gymnasiefrekvensen (inkl. HF-kurser) fra 2011 multipliceret med forventet antal 16-årige ifølge Danmarks Statistik (se også appendiks A). Kapacitetsudnyttelsen kan være over 100% ved at der er mere end 28 elever i klasserne.

# Demografisk udvikling

## Delkonklusion



### Fordele ved at flytte STUK til Aabenraa

- ▶ Der er 30% ledig kapacitet på gymnasierne i Tønder kommune
- ▶ Samtidig er der udsigt til, at antallet af elever falder med 22% fra 2012 til 2020
- ▶ Den demografiske udvikling i Tønder kommune medfører, at der på sigt vil være endnu mere ledig kapacitet end det er tilfældet i dag
- ▶ På denne baggrund kunne det være i såvel STUKs som regionsrådets og Ministeriet for børn og undervisnings interesse at STUK flytter gymnasiet til et område med manglende kapacitet, for eksempel Aabenraa



### Udfordringer ved at flytte STUK til Aabenraa

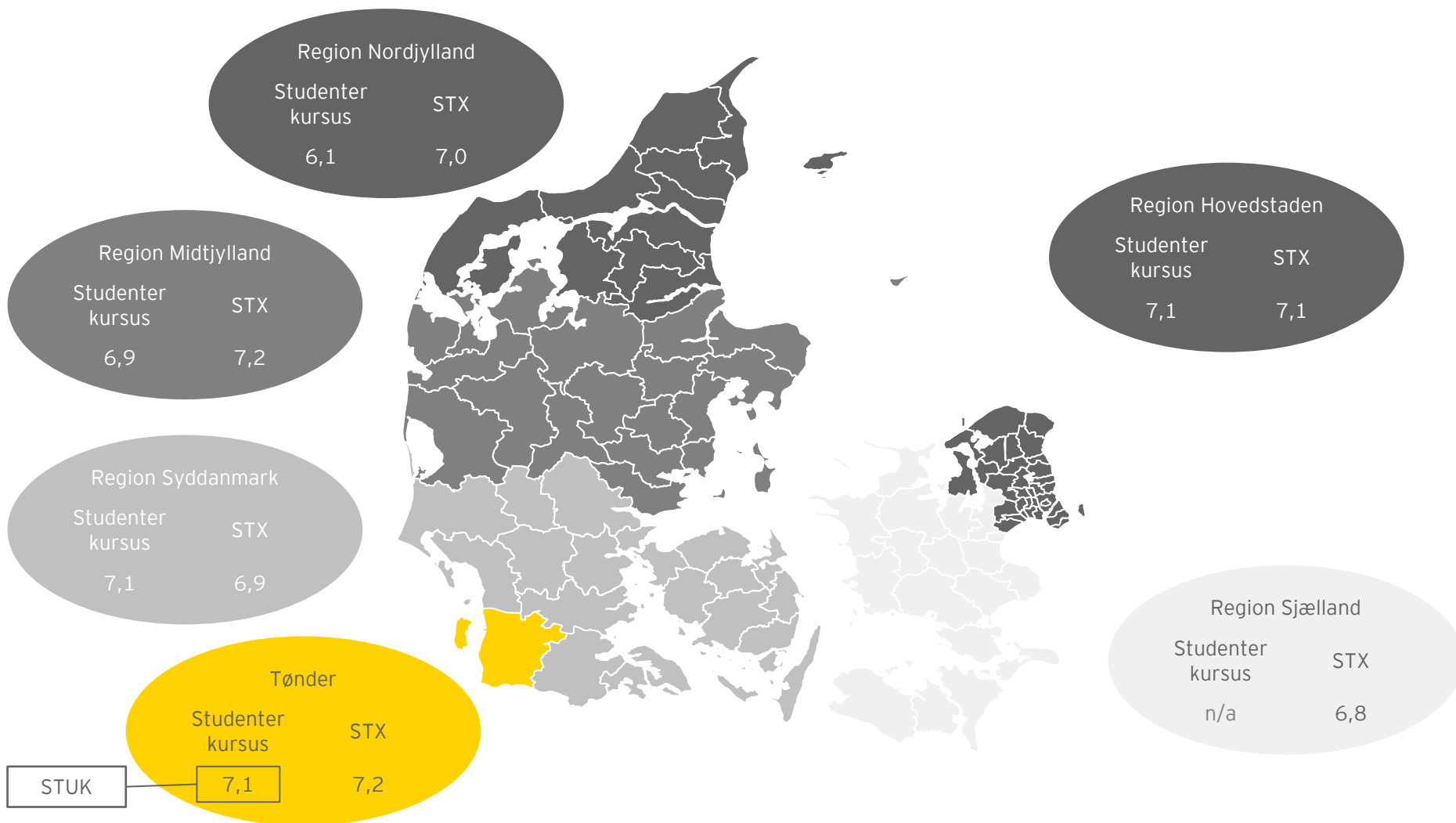
- ▶ Det ser ud til, at mange af eleverne på STUK kommer fra nærområdet
- ▶ Det kan derfor være, at færre elever fra dette område fremover vil få en STX-eksamen, såfremt STUK flytter til en anden lokalitet
- ▶ En løsning, som ledelsen har overvejet, er at indsætter busser, der dagligt transporterer eleverne over til det nye gymnasium
- ▶ Dette kunne ligeledes hjælpe STUK med at komme op på en kritisk masse på den nye lokalitet



Elevtilgang for STUK

# Karaktergennemsnit i Danmark

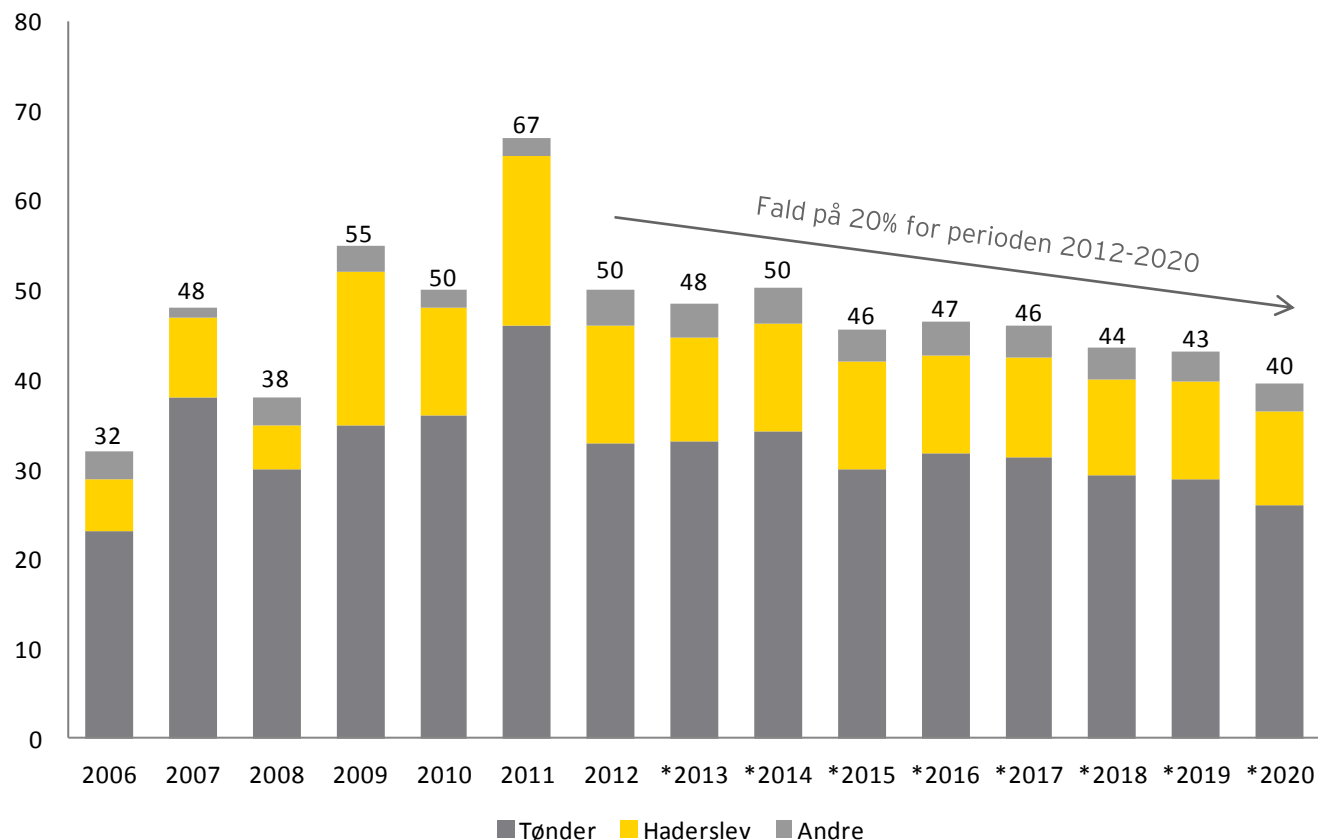
STUKs karaktergennemsnit har i de seneste tre år ligget over landsgennemsnittet



# Historisk og fremskrevet elevtilgang for STUK

Elevtilgangen falder med 20% frem mod 2020

Historisk og fremskrevet elevtilgang på STUK



\*Fremskrivningen er baseret på STUKs markedsandel i 2012 for henholdsvis Tønder (16,4%) og Haderslev (3,6%) samt andelen af elever fra andre kommuner (8,0%).



# Elevtilgang for STUK

## Delkonklusion

---

### Forventet elevnedgang ved status quo

- ▶ STUK har gennem de seneste tre år haft et karaktergennemsnit over landsgennemsnittet, hvilket vidner om skolens kvalitet
- ▶ På trods af dette arbejder den demografiske udvikling imod STUKs fremtid
- ▶ Vælger man således at lade STUK blive på den nuværende lokalitet og holdes gymnasiefrekvensen og markedsandelen konstant, vil STUK opleve en gradvis nedgang i elevoptaget frem mod 2020
- ▶ Det forventes således, at elevtilgangen vil falde til 40 i 2020

### Ændring af status quo

- ▶ Umiddelbart er der tre måder at ændre udviklingen på:
  - ▶ Tag markedsandele: Tiltræk elever som ellers ville have gået på de nærliggende gymnasier gennem en fokuseret markedsføringskampagne
  - ▶ Udvid markedet: Forøg gymnasiefrekvensen i området, ligeledes gennem markedsføring
  - ▶ Flyt til et mere gunstigt marked: Ansøg om dispensation til at flytte gymnasiet til en kommune med en mere gunstig demografisk udvikling
- ▶ Den første løsning vil formentlig møde en del modstand fra de nærliggende gymnasier og kan derfor være en svær vej at bevæge sig ud på
- ▶ Løsningsforslag nummer to kan ligeledes være problematisk, da det på trods af det lave niveau for gymnasiefrekvensen kan være svært at hæve denne. Det vil kræve, at man arbejder imod den sociale arv og det kan tænkes, at det vil øge frafaldsprocenten, hvis man optager elever fra mindre ressourcerstærke familier
- ▶ Den sidste løsning virker umiddelbart attraktiv, ikke mindst taget kapaciteten i Tønder i for hold til Aabenraa og Sønderborg kommuner i betragtning. Flyttes STUK til for eksempel Aabenraa vil man således potentielt både løse STUKs problem med faldende elevtilgang samtidig med at man mindsker det strukturelle problem, som hele Sønderjylland oplever i form af overkapacitet i Tønder og Haderslev og underkapacitet i Aabenraa og Sønderborg

A person wearing a white long-sleeved shirt is shown from the chest down, tearing a piece of white paper from a yellow pen holder. The pen holder is a simple yellow plastic ring with a black pen inserted into it, sitting on a dark, reflective wooden table. The background is a blurred office interior with large windows and indoor plants. A yellow banner is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Appendiks'.

Appendiks

# Appendiks A: Kapacitetsudnyttelse

## Bagvedliggende beregninger

### Estimeret kapacitetsudnyttelse

	Kapacitet			Kapacitetsudnyttelse, 2013			Kapacitetsudnyttelse, 2020		
	Antal klasser, 2013	Elever pr. klasse, 2013	Antal elever, 2013	Tilgang 2013	Estimeret udnyttelse	Ledige pladser	Tilgang 2020	Estimeret udnyttelse	Ledige pladser
Sønderborg	19	28	532	619	116,4%	-87	545	102,4%	-13
Aabenraa	14	28	392	408	104,1%	-16	373	95,3%	19
Haderslev	21	28	588	486	82,7%	102	394	66,9%	194
Tønder	14	28	392	274	69,9%	118	215	54,8%	177
	68		1.904	1.787	93,9%	117	1.527	80,2%	377

- ▶ Under antagelse af, at der kan gå 28 elever i hver klasse, er det Sønderborg, der bedst udnytter kapaciteten, mens Tønder kommune er dårligst.
- ▶ Kapacitetsudnyttelsen kan overstige 100% ved at have mere end 28 elever i hver klasse
- ▶ Den samlede overkapacitet i de fire kommuner er estimeret til 117 elever i 2013 og 377 i 2020 under antagelse af, at kapaciteten holdes konstant
- ▶ Bemærk, at beregningen af kapacitetsudnyttelsen også inkluderer HF-kurser udover gymnasier og studenterkurser. Regionsrådet arbejder med disse tal samlet, hvorfor det ikke umiddelbart er muligt at beregne kapacitetsudnyttelsen kun for gymnasierne og studenterkurserne. Dette forventes dog ikke at ændre på konklusionen. Beregningerne er selvfølgelig justeret, således at den anvendte gymnasiefrekvens til denne beregning også inkluderer HF-kursisterne.

# Appendiks B: Gymnasiefrekvens

## Bagvedliggende beregninger

### Antal 16-årige

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	*2013	*2014	*2015	*2016	*2017	*2018	*2019	*2020
Haderslev	732	727	804	745	863	840	834	865	761	788	803	726	733	703	716	700
Sønderborg	899	971	1013	1007	1067	1047	1083	1051	971	1099	1005	977	1008	946	953	925
Tønder	593	645	630	589	642	610	651	568	569	590	514	547	538	506	498	445
Aabenraa	836	818	895	871	901	883	901	841	813	847	825	811	854	763	810	770

### Gymnasiefrekvens

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	*2012	*2013	*2014	*2015	*2016	*2017	*2018	*2019	*2020
Haderslev	30%	33%	37%	33%	35%	40%	42%	42%	42%	42%	42%	42%	42%	42%	42%	42%
Sønderborg	40%	36%	41%	40%	41%	50%	47%	47%	47%	47%	47%	47%	47%	47%	47%	47%
Tønder	31%	28%	33%	36%	32%	40%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%
Aabenraa	29%	37%	30%	31%	36%	40%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%

### Elevtilgang

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	*2012	*2013	*2014	*2015	*2016	*2017	*2018	*2019	*2020
Sønderborg	363	352	415	406	435	521	509	494	456	517	472	459	474	445	448	435
Haderslev	219	243	296	248	298	332	350	363	319	331	337	305	308	295	300	294
Aabenraa	246	303	267	270	323	356	312	291	282	293	286	281	296	264	280	267
Tønder	186	178	211	211	206	241	231	202	202	209	182	194	191	180	177	158

\*Estimeret

A close-up photograph of a person's hands in a white shirt tearing a document. The person is using a yellow pen holder with a black pen. The document is being torn into pieces, and the pieces are falling onto a dark wooden table. The background is a blurred office environment with large windows and indoor plants. A yellow banner is overlaid on the image, containing the text "CV'er".

CV'er



**Klaus Ahm**

Partner

Tel +45 70 10 80 50

Mobil +45 51 58 27 61

E-mail Klaus.Ahm@dk.ey.com

## Background

- ▶ Klaus (b. 1961) is a Partner in Transaction Advisory Services (TAS). Klaus is responsible for rendering advisory services within Public Private Partnerships (PPP), infrastructure projects and other related financial management issues
- ▶ Klaus took the position as Partner in Ernst & Young in 2008. From 2004-2008, he held a position as Director in Deloitte Financial Advisory Services. Prior to that he was Finance Manager in Ørestadsselskabet
- ▶ Klaus holds an MSc (Economics) from the University of Copenhagen and an E\*MBA from SIMI from 2003
- ▶ Klaus has more than 15 years of experience within project finance
- ▶ Klaus has extensive experience in advising public clients and private bidders on the economical, financial and organizational issues related to public construction projects and infrastructure projects, including both PPP and other Public Private Cooperation (PPC).
- ▶ Klaus has also advised several private parties in their bids for public tenders

## Professional experience

- ▶ Financial institution (2009->). Development of financial products to facilitate an increased use of Public Private Cooperation
- ▶ NedRailways (2009->). Financial and economic adviser to NedRailways and Serco in connection with the submission of a tender for the operation and maintenance service contract on the Copenhagen Metro, including assistance with the development of the bidder's business case
- ▶ Private road consortium (2008->). Process and financial advice in connection with a tender for the Kiplev-Sønderborg motorway to be completed as a PPP project
- ▶ Hanstholm Harbour (2008->). Investigation of the scope for an extension of the harbor - including the possibility of completing the project in close co-operation with private suppliers sharing tasks, risks, etc., e.g. PPP or collective tender
- ▶ Midttrafik (2008). Process and financial advice in connection with the preparation of a PPP tender for a light rail system in Aarhus
- ▶ Aarhus Municipality (2006-2008). Assistance to Aarhus Municipality in connection with an assessment of the applicability of PPP in relation to the plans to build an improved road connection to Aarhus Harbour
- ▶ Ministry of Transport and Energy (2007). Quality assurance of capital budgets for selected road sections. The engagement also included the development of a budget quality assurance concept
- ▶ National Rail Authority and Ministry of Transport and Energy (2006). Assistance to the National Rail Authority and the Ministry of Transport and Energy in connection with an assessment of the applicability of PPP in relation to the proposed extension of the railway between Copenhagen and Ringsted
- ▶ National Rail Authority (2006). Assistance to the National Rail Authority in connection with the invitation to tender for the operation of the coastal railway (Kystbanen), including the definition of the financial requirements for bidders in relation to the financial capacity, financial guarantees, etc
- ▶ Banedanmark (2006). Evaluation of Banedanmark's property strategy, including the outsourcing of administration, operation and maintenance activities
- ▶ Copenhagen County (2005-2007). PPP applicability analysis focusing on economy and risks of a light rail system (Ring III). The analysis included a simulation of significant project risks and their effect on the construction and operating economy of the system



**Jeppe Høgh Degnbol**  
Senior Analyst

Tel +45 70 10 80 50

Mobile +45 51 58 25 22

Email [jeppe.degnbol@dk.ey.com](mailto:jeppe.degnbol@dk.ey.com)

## Background

- ▶ Jeppe is a Senior Analyst at Ernst & Young Transaction Advisory Services, focusing on Valuation & Business Modelling
- ▶ Jeppe joined Ernst & Young in September 2010 as an Analyst in the Copenhagen office
- ▶ Jeppe earned his BSc in Economics and Business Administration from University of Southern Denmark in 2008. Thereafter, Jeppe obtained his MSc in Economics and Business Administration, with a specialization in Finance and Accounting, from Copenhagen Business School in 2010
- ▶ Jeppe was an exchange student at the University of Maryland, Washington DC, USA in the fall of 2009. He was also an exchange student at Basehor-Linwood High School, Kansas, USA for the 2002-2003 academic year

## Skills

- ▶ Jeppe has developed competences within valuation, including:
  - Valuation of unlisted equity and assets
  - Option valuation
  - Purchase price allocation (PPA)
  - Impairment test
- ▶ Jeppe has developed competences within modelling of complex financial problems in MS Excel, including:
  - Building models for tax purposes
  - Building financial time series models used for PPA purposes, various valuations and general decision making
  - Review of project finance models regarding Public-Private Partnership
- ▶ Jeppe has developed competences within financial due diligence:
  - Financial due diligence experience at an Analyst level

## Professional experience

### Valuation experience

- ▶ Large industrial machinery manufacturer - valuation support and review of valuation model during M&A bidding process
- ▶ Medium size paper packaging manufacturer - valuation support during M&A vendor process
- ▶ Large brewery - equity valuation of a subsidiary regarding sale of shares between owners
- ▶ Danish National Tax Tribunal - Valuation of shares and answering questions regarding majority vs. minority stakes and illiquidity
- ▶ Large healthcare equipment manufacturer - valuation of intercompany transferred intangible assets
- ▶ High-tech healthcare equipment manufacturer - valuation of equity in tax dispute
- ▶ Large pharmaceutical - valuation of intercompany transferred intangible assets for tax purposes (using @Risk). Ongoing support regarding negotiations with the Danish tax authorities and finally a submission of a 150 page valuation report to the Danish National Tax Tribunal
- ▶ Large industrial machinery manufacturer - valuation of intercompany transferred assets for tax purposes
- ▶ SparInvest Holding - valuation of fund management company
- ▶ EQT, BTX Group - valuation review in connection with a distribution of shares in kind
- ▶ Sitecore - Purchase Price Allocation
- ▶ Inter Pipeline - Purchase Price Allocation review
- ▶ Nycomed - Purchase Price Allocation review
- ▶ Falck - monthly multiples report
- ▶ Various impairment and WACC memos for audit purposes and other small valuation assistance projects including option valuation

### Modelling experience

- ▶ Frederikshavn municipality - review of EY developed project finance model
- ▶ Large paper packaging manufacturer - model build for tax purposes
- ▶ Industrial machine manufacturer - review of EY developed financial reporting model
- ▶ Solar project - model build for decision-making regarding solar projects
- ▶ Airlines - budgeting model with P&L, balance sheet and KPIs
- ▶ EY TAS internal models - model build of a comprehensive PPA model template and project budgeting template
- ▶ Model build of various valuation and decision making models

### Financial due diligence experience

- ▶ Pfizer's acquisition of Ferrosan
- ▶ Intrum Justitia's acquisition of Difko Inkasso
- ▶ Other non-disclosed DD projects

### Other experience

- ▶ Jeppe is a supervisor at Copenhagen Business School on undergrad thesis and valuation and capital structure projects
- ▶ Previously to joining EY, Jeppe was an instructor at the University of Southern Denmark in Finance, Statistics, and Basic accounting principles at University of Southern Denmark
- ▶ Jeppe also worked as a student assistant on projects within finance and strategy at a firm manufacturing standard houses
- ▶ Jeppe has held Excel courses for EY auditors