



JUSTITSMINISTERIET

Administrationsafdelingen

Folketinget  
Retsudvalget  
Christiansborg  
1240 København K

Dato: 23. februar 2012  
Kontor: Økonomikontoret  
Sagsbeh: Rune Nørr  
Sagsnr.: 2011-0030-0415  
Dok.: 270748

Hermed sendes besvarelse af spørgsmål nr. 112 (Alm. del), som Folketingets Retsudvalg har stillet til justitsministeren den 4. november 2011.

Morten Bødskov

/

Barbara Bertelsen

Slotsholmsgade 10  
1216 København K.

Telefon 7226 8400  
Telefax 3393 3510

[www.justitsministeriet.dk](http://www.justitsministeriet.dk)  
[jm@jm.dk](mailto:jm@jm.dk)

### **Spørgsmål nr. 112 fra Folketingets Retsudvalg (Alm. del):**

”Statsrevisorerne har i brev af 25. august 2011 orienteret Retsudvalget om, at man finder det bekymrende, at Rigsrevisor i sit notat af 3. august 2011 er af den opfattelse, at Rigspolitiet er på et indledende stadie i forhold til økonomistyring og mål- og resultatstyring, og at man står med en udfordrende opgave, som kræver stram styring, før den fulde gevinst af politireformen kan høstes. Vil ministeren kommentere Rigsrevisors notat, herunder redegøre for, hvilken betydning ministeren mener, at Rigsrevisors konklusioner bør få for de forestående forhandlinger om et nyt flerårigt politiforlig? (Se: Rigsrevisors fortsatte notat til Statsrevisorerne om beretning om politireform af 3. august 2011: side 10).”

#### **Svar:**

1. Rigsrevisionen har i ”Notat til Statsrevisorerne om beretningen om politireformen” fra august 2011 bl.a. fulgt op på Rigspolitiets arbejde med økonomistyring og mål- og resultatstyring.

Det fremgår af notatet, at rigsrevisor finder det tilfredsstillende, at Rigspolitiet har udviklet og implementeret et kontraktstyringskoncept, hvor mål-opstillingen i højere grad er tilpasset de lokale forhold. Ligeledes finder rigsrevisor det tilfredsstillende, at Rigspolitiet har styrket den strategiske styring af politiet.

Endvidere konstaterer rigsrevisor bl.a., at politiet har påbegyndt arbejdet med at styrke mål- og resultatstyringen, herunder med at sammenkoble den finansielle styring og mål- og resultatstyringen, samt at Rigspolitiet har taget initiativ til at styrke datakvaliteten og til at forenkle kontoplanen for politiets tidsregistrering.

Desuden konstaterer rigsrevisor, at politiet har etableret en procedure for gennemgang af politikredsene og Rigspolitiets afdelingers budgetter til sikring af, at der foreligger reviderede og fuldstændige budgetter, som dækker hele politiets virksomhed, ligesom rigsrevisor ligeledes konstaterer, at politiet har udarbejdet et koncept for budgetopfølgning i både politikredsene og i Rigspolitiet.

Sammenfattende bemærker rigsrevisor på denne baggrund følgende:

”Jeg finder samlet set, at Rigspolitiet har igangsat en række omfattende og ambitiøse tiltag til at styrke mål- og resultatsty-

ringen og den økonomiske styring i politiet. Ligeledes har Justitsministeriet igangsat nye initiativer og arbejdet videre med allerede igangsatte initiativer til at styrke tilsynet med politiet. Jeg kan dog konstatere, at flere af tiltagene er indbyrdes afhængige og har en implementeringsperiode frem til 2013.

Det er min opfattelse, at politiet er på et indledende stadie i forhold til økonomistyringen og mål- og resultatstyringen, og at politiet først kan realisere den fulde gevinst af politireformen, når de grundlæggende redskaber er på plads. Jeg finder, at der forud ligger en udfordrende opgave for politiet, da en tilfredsstillende implementering af tiltagene kræver en stram styring, hvor der er fokus på, at tidsplanen ikke overskrides.”

I forlængelse af rigsrevisors notat har Statsrevisorerne efterfølgende ved brev af 26. august 2011 udtalt følgende:

”Statsrevisorerne finder, at der er grund til bekymring, når det er rigsrevisors opfattelse, at politiet fortsat er på et indledende stadie i forhold til økonomistyring og mål- og resultatstyring.

Statsrevisorerne konstaterer, at politiet har en udfordrende opgave, som kræver stram styring, før den fulde gevinst kan høstes”

**2.** Justitsministeriet kan i den anledning oplyse, at ministeriet har stor fokus på det omtalte arbejde med mål- og resultatstyring i politiet. Justitsministeriet har således – bl.a. på baggrund af Rigsrevisionens notat og med henblik på at sikre den løbende styring – i efteråret 2011 anmodet Rigspolitiet om en milepælsplan for udviklingen af en samlet styringsmodel for politiet og anklagemyndigheden, herunder også i forhold til videreudviklingen af den styringsrelevante ledelsesinformation samt udviklingen af et koncept for datakvalitet. Justitsministeriet modtog i december 2011 Rigspolitiets første afrapportering på fremdriften i forhold til de forskellige milepæle.

I aftalen af 15. november 2011 om politiets og anklagemyndighedens økonomi i 2012-2015 anføres det i øvrigt, at aftaleparterne er enige om, at udvalgte centrale parametre i forhold til styringen af politiet vil blive afspejlet i politiets resultatstyringskoncept, der bl.a. skal have fokus på mål- og resultatstyring, gennemførelsen af politiets effektiviseringsprogram og god økonomistyring. Det fremgår videre af flerårsaftalen, at den løbende rapportering over for forligskredsen bl.a. vil omfatte status for mål- og resultatstyring og god økonomistyring.

