



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

Finansministeren

3. februar 2012
J.nr. 2012-6220-008

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 83 (Alm. del) af 13. januar 2012.

Spørgsmål:

Ministeren bedes redegøre for status for "Bedre IT projekter i staten" samt for resultaterne af den nye måde at håndtere og implementere IT-projekter i staten på.

Svar:

Regeringens Økonomiudvalg besluttede i april 2010 at professionalisere it-projekter i staten på 3 indsatsområder, jf. Finansministeriets rapport Professionalisering af arbejdet med it-projekter i staten.

1. Kompetenceløft og fælles metoder
2. Fokus på risikofyldte projekter
3. Bedre samarbejde med leverandører og rådgiver

Arbejdet med indsatsområderne medførte, at en række krav til it-projekter blev indarbejdet i Budgetvejledning 2011. Status og resultat for indsatsområderne er:

1. Kompetenceløft og fælles metoder

Ministeriernes Projektkontor under Digitaliseringsstyrelsen har udviklet en fællesstatslig it-projektmodel. Det er obligatorisk for alle statslige it-projekter at anvende fasemodellen, hvor it-projekter opdeles i hhv. idé, analyse, anskaffelse, gennemførelse og realiseringsfase. Alle statslige it-projekter over 10 mio. kr. skal desuden anvende en række obligatoriske skabeloner, som sikrer en god dokumentation af projektgrundlaget. Modellen er i gang med at blive udbredt i form af aktiv vejledning hos institutionerne, uddannelse af statslige projektledere i model og risikovurdering, uddannelse i den nye business case-model, etablering af excellence netværk for erfarne projektledere og løbende opdatering og videreudvikling af modellen i samarbejde med de statslige institutioner. Eksempelvis vil der i 1. kv. 2012 blive udsendt en guide til det effektive styregruppearbejde. Ministeriernes Projektkontor har desuden udlånt senior projektledere til flere store it-projekter i staten og efterspørgslen er stigende.

Resultaterne af indsatsen er langsigtede, men der er allerede i dag bredt kendskab til modellen i staten og modellen er helt eller delvist implementeret som internt redskab i flere store projektorganisationer. P.t. er over 80 projektledere "certifice-

ret" i modellen, ca. 50 har gennemgået uddannelsen i business case-modellen og 25 erfarne projektledere ansat på tværs af staten deltager i et excellence netværk.

2. Fokus på risikofyldte projekter

Statens IT-projektråd (Rådet) blev nedsat primo 2011, og skal bidrage til bedre håndtering af risici i it-projekter og skabe overblik over projekterne på tværs af staten. Projekter over 10 mio. kr. skal (BV 2011) indsende deres projektmateriale til Rådet til risikovurdering, inden de går til anskaffelsesfasen. På baggrund af risikovurderingen udarbejder Rådet anbefalinger til risikominimering i projektet, som sendes til myndigheden. Vurderer Rådet, at der er tale om et højrisikoprojekt, kan rådet anbefale et eksternt review med rådets deltagelse. Ministeriernes Projektkontor vejleder projekterne i udfyldelsen af dokumenterne i it-projektmodellen.

Resultaterne af indsatsen med fokus på de risikofyldte projekter vil først kunne endeligt opgøres, når de risikovurderede projekter nærmer sig realiseringsfasen. Men allerede nu foreligger de første erfaringer fra seks risikovurderinger, som sandsynliggør, at de stigende krav til planlægning og styring af it-projekter i staten resulterer i en grundigere forberedelse af statslige it-projekter med større fokus risiko og business case, udbudsstrategi, god implementering og gevinstrealisering. Ydermere vil beslutningstagerne få et mere ensartet beslutningsgrundlag, som også giver mulighed for systematisk opfølgning på fremdrift og gevinstrealisering.

Rådet indhenter halvårligt oplysninger fra alle statslige it-projekter med samlede projektomkostninger på over 10. mio. kr. Et samlet overblik med oplysninger fra maj og december 2011 forventes offentliggjort i februar 2012. Det vil i sagens natur helt overvejende dreje sig om ældre projekter, igangsat før 2011.

Med statusrapporteringen offentliggøres og vedligeholdes for første gang et samlet overblik over alle store statslige it-projekter og deres leverandører. Overblikket giver nye muligheder for løbende at se statens it-initiativer i sammenhæng, sikre koordinering på tværs i staten, skabe opmærksomhed om projekternes udfordringer i fremdrift og økonomi og tilbyde støtte og vejledning.

3. Bedre samarbejde med leverandører og rådgivere

Statens IT-projektråd har i flere omgange haft møder med udvalgte leverandører og konsulenthuse for at drøfte, hvordan samarbejdet mellem de statslige bestillere og leverandørerne kan forbedres. På den baggrund vil Rådet i 2012 efter dialog med leverandørerne udarbejde en guide til bedre samarbejde med leverandører.

Med venlig hilsen

Bjarne Corydon