

Kommunaløkonomisk Forum 2012 / Aarhus / 12.-13. januar

Kommunerne i forandring



Tilmelding

Tilmelding kan ske på kl.dk/koef

Tilmeldingsfristen er den 14. december 2011.

Prisen for deltagelse i konferencen er 4.200 kr. ekskl. moms. I prisen er inkluderet frokost og festmiddag.

Overnatning er ikke inkluderet. Tilmeldingen er bindende.

Information om hotelreservation mv. kan findes på kl.dk/koef. Der kan ikke bookes hoteller via KL.

Der er mulighed for at parkere gratis i parkeringshuset under kongrescenteret hele konferencen igennem. I KL's konferencesekretariat kan du få udleveret en gratis dagsbillet til parkering. Parkeringsbilletten skal først bruges, når bilen forlader parkeringshuset.

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Pia Rasmussen (tlf.: 3370 3341, por@kl.dk) eller Lene Vilhelmsen (tlf.: 3370 3299, lea@kl.dk).

Adresse

Kommunalekonomisk Forum 2012 afholdes den 12. og 13. januar 2012 på
Scandinavian Congress Center, Margrethepladsen 5, 8000 Aarhus

Grafisk Design: Trine Bjerre, RHG3

Tryk: Eks-Skolens Trykkeri ApS

Layout: KL's Trykkeri



Program

Velkommen til Kommunalekonomisk Forum 2012	4-5
Program torsdag d. 12. januar 2012	6-9
Program fredag d. 13. januar 2012	10-12
Debatmøder: Runde 1	13-15
Debatmøder: Runde 2	16-18
Annoncer	19-22
Standholdere på KØF 2012	23



Velkommen til Kommunaløkonomisk Forum 2012

”Kommunerne i forandring”

Den nye regering har meldt klart ud: Den stramme udgiftspolitik videreføres, kommunernes 0-vækstramme fastholdes, og der besluttes ikke nye velfærdsydelse, før pengene er i kassen.

Den økonomiske genopretning er en hovedopgave, så langt øjet rækker, og derfor bliver det nødvendigt at sætte spørgsmålstegn ved de gængse løsninger. Kommunerne har med regnskaber og budgetter for 2010-2012 allerede leveret varen. Effektiviseringer og besparelser kan nu måles i et faldende personaleforbrug.

Men det skærper udfordringerne, for de lavthængende frugter er høstet. I de kommende år skal der ændres på den måde, opgaverne løses, hvis de økonomiske mål skal indfries. Det gælder både lokalt i den enkelte kommunes styring og opgaveløsning, og det gælder nationalt i Folketingets lovgivning.

Digitalisering og velfærdsteknologi skal fx bidrage til at reducere personaleforbruget. Omprioritering af lærernes arbejdstid skal øge undervisningens andel af arbejdstiden. Og en aktiv lokal arbejdsgiverpolitik skal øge effektiviseringen. I dialogen med regeringen lægger kommunerne samtidig op til at få et større politisk råderum, og at der gennemføres reformer, der reducerer den offentlige administration – fx på socialområdet og beskæftigelsesområdet.

På KØF 2012 sættes der bl.a. fokus på

- Hvordan øges undervisningens andel af lærernes arbejdstid?
- Hvilke signaler sender den nye regering til kommunerne? Hør finansministerens og indenrigsministerens budskaber.
- Hvor kan det nære sundhedsvæsen aflaste fremtidens supersygehuse, og hvilke styringsmuligheder har kommunerne?
- Hvordan kan digitalisering og velfærdsteknologi reducere personaleforbruget?
- Kan udgifterne til beskæftigelsesindsatsen styres bedre?
- Hvordan kan den økonomiske krise anvendes til at nytænke velfærdsmodellen og etablere en ny samarbejdsmodel mellem staten og kommunerne?

Hent inspiration til arbejdet i kommunalbestyrelserne og direktionerne om disse og andre emner på KØF 2012.

Vel mødt d. 12. og 13. januar 2012.

Med venlig hilsen



Jan Trøjborg



Kristian Wendelboe

Program

Torsdag den. 12. januar 2012

Kl. 9.00 **Ankomst og registrering**

Kl. 10.00 **Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2012**

Kl. 10.05 **Kommunerne og den økonomiske genopretning**

KL's formand præsenterer kommunale udviklingsperspektiver under 0-vækst
Ved KL's formand Jan Trøjborg (S)

Kl. 10.15 **Regeringens budskaber til kommunerne**

Finansministeren præsenterer regeringens visioner for kommunestyret
Ved finansminister Bjarne Corydon (S)

KL. 10.30 **Debat mellem finansministeren og KL's formand**

Debatten har fokus på:

- Kickstart af dansk økonomi – kommunernes rolle?
- Statens økonomiske styring – flere regler eller mere prioriteringsfrihed?
- Samarbejdet om økonomisk genopretning – udsigt til velfærdsreformer?

Kl. 10.50 **Pause**

Kl. 11.15 **Plenumdebat 1: Større forskellighed eller standardisering?**

Den økonomiske krise trækker administrationspolitikken i nye retninger. Skal der fremover sættes på større forskellighed mellem kommunerne eller tværtimod standardiseres? Hvor er der gode begrundelser for politisk prioriterede forskelle, og hvor bør løsningerne ensrettes?

Den nye regering har bl.a. lagt op til, at kommunerne i højere grad skal sammenlignes på deres resultater. Men hvordan sikrer vi, at benchmarking understøtter kvalitet og effektivitet uden at reducere det lokalpolitiske råderum?

Gennem konkrete eksempler på benchmark mellem kommunerne giver to borgmestre og en ekspert i offentlig forvaltning deres bud på, hvordan administrationspolitikken bør udvikles, og en topleder fra det private erhvervsliv drager sammenligninger med effektiviseringer i store private virksomheder.

- Hvor bør det politiske råderum udvides?
- Hvor bør de administrative løsninger standardiseres?
- Hvor bør stordrift erstatte individuelle løsninger?

Paneledeltagere:

- Søren P. Rasmussen (V), borgmester, Lyngby-Taarbæk Kommune
- Jacob Bundsgaard (S), borgmester, Aarhus Kommune
- Jørgen Grønnegaard Christensen, professor i statskundskab, Aarhus Universitet
- Lars Nørby Johansen, bestyrelsesformand

Kl. 12.15 Frokost

Kl. 13.15 Plenumdebat 2: Mere undervisning for pengene

20 kommuner har gennem et partnerskab undersøgt, hvor stor en del af arbejdstiden lærerne anvender til undervisning. Resultaterne viser, at der ikke bare er store forskelle mellem kommunerne, men også mellem skolerne i den enkelte kommune.

I nogle kommuner betyder det, at lærerne reelt underviser færre timer end forudsat i budgettet. Derfor er der i en række kommuner mulighed for at effektivisere, så kommunen enten kan frigøre ressourcer til andre formål eller styrke den direkte undervisning af eleverne.

I plenumdebatten præsenteres resultater og erfaringer fra partnerskabet, som kan give inspiration til de lokale forhandlinger i den enkelte kommune om anvendelse og prioritering af lærernes arbejdstid.

De konkrete effektiviseringspotentialer fra partnerskabskommunerne præsenteres. Herefter giver to kommuner og en ekspert bl.a. svar på:

- Hvilke effektiviseringsgevinster har kommunen realiseret?
- Hvad er erfaringerne fra projektet?
- Hvad er de fremadrettede perspektiver, herunder hvordan vil digitalisering påvirke undervisningstiden, og hvordan bør lærernes arbejdstid prioriteres, når folkeskolen skal møde de fremtidige udfordringer, herunder digitalisering af undervisningen?

Paneldeltagere:

- Henrik Holmer (S), borgmester, Vordingborg Kommune
- Torben Bugge, skolechef, Randers Kommune
- Thorbjørn Christensen, chefkonsulent, KL
- Niels Egelund, professor, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole

Kl. 14.15 **Pause**

Kl. 14.45 **Debatmøder runde 1**

- Debatmøde 1: Beskæftigelsesindsatsen – økonomisk prognosticering og bedre udgiftsstyring
- Debatmøde 2: Budgetlægningen er strammet op - hvilke metoder virker i en krisetid?
- Debatmøde 3: Velfærdsteknologi – ressourcebesparelse eller serviceløft?
- Debatmøde 4: London-forsøg: Penge fra sygehuse til forebyggende indsats

Kl. 15.45 **Pause**

Kl. 16.15 **Plenumdebat 3: Er der penge at hente i effektiv forebyggelse?**

Det nære sundhedsvæsen kommer i fokus de kommende år. De nye supersygehuse vil yde en højt specialiseret indsats, men det bliver en målsætning at reducere og forkorte indlæggelserne, og det skal kommunerne bidrage til gennem en forebyggende indsats overfor ældre medicinske patienter og patienter med kroniske lidelser.

Samtidig øges den kommunale medfinansiering fra 2012. Sundhedsopgaven får derfor større økonomisk betydning, og behovet for styring af udgifterne vokser.

Men hvilke indsatser har effekt på indlæggelsesfrekvensen? Hvilke styringsredskaber har kommunerne? Hvilke data kan hjælpe til at målrette indsatsen? Og hvordan stiller kommunerne krav til hospitaler og praktiserende læger? Det har KL forud for KØF indsamlet eksempler på til inspiration for kommunerne.

I debatten præsenterer to kommuner konkrete eksempler på styringsredskaber, og på hvordan kommunerne har tilrettelagt indsatsen, så den får effekt. De udfordres af en sundhedsøkonomisk ekspert.

Paneledeltagere:

- Thomas Kastrup-Larsen, rådmand, Aalborg Kommune
- Lene Sillasen, administrerende direktør, sundhed og omsorg, Københavns Kommune
- Kjeld Møller Pedersen, professor i sundhedsøkonomi, Syddansk Universitet

Kl. 17.00: Konferencens første dag afsluttes

Kl. 19.30: Velkomstdrink

Kl. 20.00: Middag med underholdning og dans

Under middagen underholder entertainer Andreas Bo, kendt fra bl.a. Cirkusrevyen og Live fra Bremen. Efter middagen spiller The Snow Orchestra op til dans.



Program

Fredag den 13. januar 2012

Kl. 9.00: Konferencen genoptages

Kl. 9.05: Plenumdebat 4:

Er der behov for en helt ny prioritering af velfærdssamfundets ydelser?

Det store offentlige budgetunderskud stiller spørgsmålstejn ved de helt grundlæggende prioriteringer i velfærdssamfundet. Er der balance i den service, vi tilbyder forskellige befolkningsgrupper set i forhold til deres behov?

Samtidig kan man spørge, om rettighedsprincippet i forhold til overførselsindkomsterne giver en rimelig samfundsmæssig prioritering mellem udviklingen i det offentlige forbrug og overførselsudgifterne? Bør der indføres udgiftslofter over overførselsindkomsterne, ligesom det gælder for serviceudgifterne?

Professor Nina Smith stiller på baggrund af det store offentlige budgetunderskud spørgsmålstejn ved den grundlæggende styring og prioritering af velfærdssamfundet, og hun lægger op til et nyt partnerskab mellem staten og kommunerne. Er der vilje til at udbrede prioriteringen af velfærdsydelser også til overførselsområdet?

To lokalpolitikere debatterer Nina Smiths forslag, og politisk kommentator Thomas Larsen giver en vurdering af, hvilke velfærdsreformer der i de kommende år kan skabes flertal for i det nye Folketing.

Paneldeltagere

- Nina Smith, professor i nationaløkonomi, Aarhus Universitet
- Kirstine Bille (SF), borgmester, Syddjurs Kommune
- Thomas Banke (V), borgmester, Fredericia Kommune
- Thomas Larsen, redaktør og politisk kommentator, Berlingske Tidende

Kl. 10.10: Pause

Kl. 10.30: Debatmøder runde 2

- Debatmøde 5: Arbejdsgiverpolitik – løn som strategisk redskab
- Debatmøde 6: Nye løsninger i økonomistyringen
- Debatmøde 7: Mere inklusion i folkeskolen – sådan!
- Debatmøde 8: Den digitale handlingsplan – hvordan henter vi 2 mia. kr. sammen?

Kl. 11.25: Pause

Kl. 11.55: Plenum 5: Har regeringen vilje til fornyelse?

Den nye regering har lagt op til, at kommunerne skal styres på resultater frem for processer. Og at der skal gennemføres en "styringsreform" med fokus på tillid, ledelse, faglighed og afbureaukratisering. Samtidig vil regeringen fastholde en stram økonomisk styring, gennemføre en budgetlov og i højere grad måle enkeltkommuner i forhold til hinanden.

Hvordan kan disse hensyn forenes? Er regeringen reelt indstillet på at øge det kommunalpolitiske råderum, så lokalpolitikere får bedre mulighed for at bidrage til den økonomiske genopretning?

Tre borgmestre vil udfordre økonomi- og indenrigsministeren om kommunestyrets udvikling:

- Er der udsigt til større politisk råderum?
- Hvad er planerne for en udligningsreform?
- Er frikommunerne springbræt til radikal fornyelse?

Paneledeltagere:

- Margrethe Vestager (RV), økonomi- og indenrigsminister
- Søren Pape Poulsen (K), borgmester, Viborg Kommune
- Anne Vang (S), børne- og ungdomsborgmester, Københavns Kommune
- Martin Damm (V), borgmester, Kalundborg Kommune

12:45: Afrunding og frokost

Debatmøder runde 1

Torsdag d. 12. januar 2012

Kl. 14.45 Debatmøder 1. runde

Debatmøde 1: **Beskæftigelsesindsatsen – økonomisk prognosticering og bedre udgiftsstyring**

På beskæftigelsesområdet udfordres styringsindsatsen af en kompleks finansieringsmodel for de forsikrede ledige. Mange kommuner har oplevet store, og i nogle tilfælde uforudsete, reguleringer af beskæftigelsestilskuddet for 2010 og 2011.

De store uforudsete reguleringer har gjort det vanskeligt at fastholde fokus på at udvikle og forbedre styringen af udgifterne.

Styringsmulighederne på beskæftigelsesområdet vil være i centrum, når to kommuner bl.a. med udgangspunkt i centrale nøgletal giver deres bud på, hvad de mener, der skal til, hvis kommunen skal have styr på udgifterne på beskæftigelsesområdet.

Deltagere:

- Asbjørn Friis Jensen, økonomi- og arbejdsmarkedsdirektør, Favrskov Kommune
- Vibeke Jensen, beskæftigelseschef, Aarhus Kommune

Debatmøde 2: **Budgetlægningen er strammet op - hvilke metoder virker i en krisetid?**

Hvad adskiller den gode budgetlægning og -opfølgning fra den mindre gode? KREVI har analyseret kommunernes budgetmetoder og udpeger de vigtigste kendetegn i de kommuner, der har styr på økonomien.

Politikerne forventer, at forvaltninger kan lægge et stramt budget og styre det sikkert i mål. Men der er modsat også forventning om, at kommunalbestyrelsen står ved konsekvenserne af den stramme styring. Alligevel er der eksempler på, at det er svært at overholde de vedtagne budgetter. På debatmødet præsenteres en dugfrisk regnskabsprognose for 2011.

På debatmødet præsenteres KREVI's konklusioner om, hvad der kendetegner den gode budgetlægning, og en borgmester og en kommunaldirektør udfordrer og kommenterer konklusionerne.

Deltagere:

- Marie Stærke (S), borgmester, Køge Kommune
- Lars Svenningsen, kommunaldirektør, Nyborg Kommune
- Torben Buse, direktør, KREVI

Debatmøde 3: Velfærdsteknologi – ressourcebesparelse eller serviceløft?

Ny velfærdsteknologi er et af svarene på stramme budgetter og mangel på arbejdskraft! Men hvordan? Regeringen vil i samarbejde med kommunerne sætte turbo på velfærdsteknologi. På debatmødet præsenteres de mest aktuelle teknologier.

Men hvor er der potentialer for ressourcebesparelser, og hvordan giver det resultater på bundlinjen? Reducerer velfærdsteknologi arbejdskraftbehovet, eller bidrager velfærdsteknologi til at løfte serviceniveauet?

På debatmødet drøftes, om der på udvalgte områder er behov for en mere målrettet indsats i den samlede kommunale sektor eventuel med statslig støtte.

Deltagere:

- Jane Jegind (V), rådmand, Odense Kommune
- Lau Svendsen-Tune, kommunaldirektør, Hvidovre Kommune
- Ib Oustrup, direktør, COK

Debatmøde 4: London-forsøg: Penge fra sygehuse til forebyggende indsats

I den nordlige del af London har man igangsat et stort forsøg, hvor der overføres penge fra sygehusene til en målrettet forebyggende indsats, der skal reducere antallet af sygehusindlæggelser.

I forsøget integreres sundhedsindsatser uden for sygehusene bl.a. gennem et stærkere samarbejde mellem praktiserende læger og den sociale omsorgsindsats.

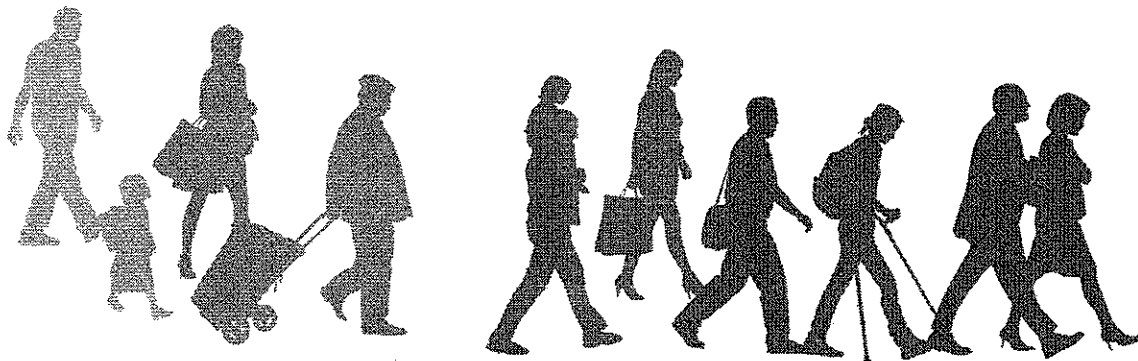
Den øgede forebyggende indsats finansieres af midler fra sygehusene og indeholder derfor finansieringsmekanismer, som mange danske kommuner efterspørger.

Direktør for McKinsey's London kontor, Tom Kibasi, er ansvarlig for projektet. Han vil på debatmødet fortælle om forsøget og drage paralleller til muligheder i Danmark. Professor i sundhedsøkonomi Kjeld Møller Pedersen vil kommentere eksemplet i et dansk perspektiv.

Debatmødet afvikles på engelsk.

Paneildeltagere:

- Tom Kibasi, direktør, McKinsey's London kontor
- Kjeld Møller Pedersen, professor i sundhedsøkonomi, Syddansk Universitet



Debatmøder runde 2

Fredag d. 13. januar 2012

Kl. 10.30 Debatmøder 2. runde

Debatmøde 5: Arbejdsgiverpolitik – løn som strategisk redskab

Kommunerne er arbejdsgivere for mere end ½ million medarbejdere, og den lokale arbejdsgiverpolitik har stor betydning for organisationens fremtidige effektivitet og omstillingsevne.

Der er ved overenskomsten i 2011 gennemført en grundlæggende ændring i vilkår og rammer for den lokale løndannelse, der er sat fri fra bindinger og bureaukrati.

Opgaven er derfor nu at sætte lokal løndannelse på den ledelsesmæssige dagsorden og anvende lokal løn strategisk. Det er de næste års praksis, der får afgørende indflydelse på, hvordan lønsystemer og løndannelse kommer til at se ud i fremtiden.

Men hvordan omsættes overordnet strategi til praktisk politik? Hvordan forankres den strategiske anvendelse af løn hos institutionslederne? Og hvordan kædes strategien sammen med budgetlægning og opfølgning? Hvad er økonomiudvalgets rolle, og hvad er direktionens rolle?

På debatmødet vil to kommunaldirektører præsentere en række redskaber til, hvorledes kommunerne kan gribe arbejdsgiverpolitikken an, herunder hvordan man undgår, at det aktive lønredskab forsvinder i en tid, hvor økonomien strammer til.

Paneldeltagere:

- Niels Højbjerg, stadsdirektør, Aarhus Kommune
- Jens Christian Birch, kommunaldirektør, Næstved Kommune

Debatmøde 6: Nye løsninger i økonomistyringen

Den økonomiske krise og statens sanktionslovgivning har ændret vilkårene for kommunernes økonomistyring markant. Mange kommuner er derfor i fuld gang med at ændre de grundlæggende økonomistyringsprincipper.

28 kommuner og KL har i 2011 haft et partnerskab om udvikling af økonomistyringen. Partnerskabet har bl.a. arbejdet med konsekvenserne af de økonomiske stramninger og sanktionerne. På debatmødet vil repræsentanter for partnerskabet præsentere de diskussioner og anbefalinger, som partnerskabet er kommet frem til. Det gælder fx:

- Hvordan fastholder man mulighederne for overførselsadgang i et sanktionsregime?
- Kan koncerntyring styrke kommunalbestyrelsens muligheder for at foretage tværgående prioriteringer?
- Hvilke budgetmodeller kan sikre råderum?

Det er nogle af de spørgsmål, der søges besvaret, når en kommunaldirektør og tre økonomidirektører drøfter nye løsninger i økonomistyringen.

Paneldeftagere:

- Klaus Christiansen, økonomidirektør, Viborg Kommune
- Bjarne Winge, økonomidirektør, Københavns Kommune
- Jens Vedel Jørgensen, centerchef for økonomi og personale, Ballerup Kommune
- Tomas Therkildsen, kommunaldirektør, Vordingborg Kommune

Debatmøde 7: Mere inklusion i folkeskolen – sådan!

Hvad skal der til for at øge inklusionen i din kommune? Det stigende antal elever til specialundervisning har beslaglagt mange økonomiske ressourcer – især når børnene sendes ud af normalklassen til specialskoler eller specialklasser.

Der er imidlertid bred politisk opbakning til målsætningen om inklusion af elever med specialundervisningsbehov. Det er muligt at øge inklusionen gennem forskellige tiltag som fx at decentralisere ressourcerne, at fastlægge klare mål og følge op på dem, at knytte specialtilbud til almen undervisningen mv.

Debatmødets deltagere vil blive identificeret i forhold til deres kommunes inklusionsgrad, så der bliver mulighed for at drøfte handlemuligheder, alt efter hvor man befinder sig på vejen til en højere grad af inklusion.

Der tages udgangspunkt i et oplæg om konkrete ressourcetildelingsmodeller, hvor ressourcerne er decentraliseret, og hvor konsekvensen i kommunerne er, at antallet af ekskluderede elever er faldet. Fordele og ulemper og processen med implementeringen af modellerne vil være centrale punkter på debatmødet.

Paneldeltagere:

- Claus Thykjær, vicekommunaldirektør, Gribskov Kommune
- Per B. Christensen, børne- og kulturdirektør, Næstved Kommune

Debatmøde 8: Den digitale handlingsplan – hvordan henter vi 2 mia. kr. sammen?

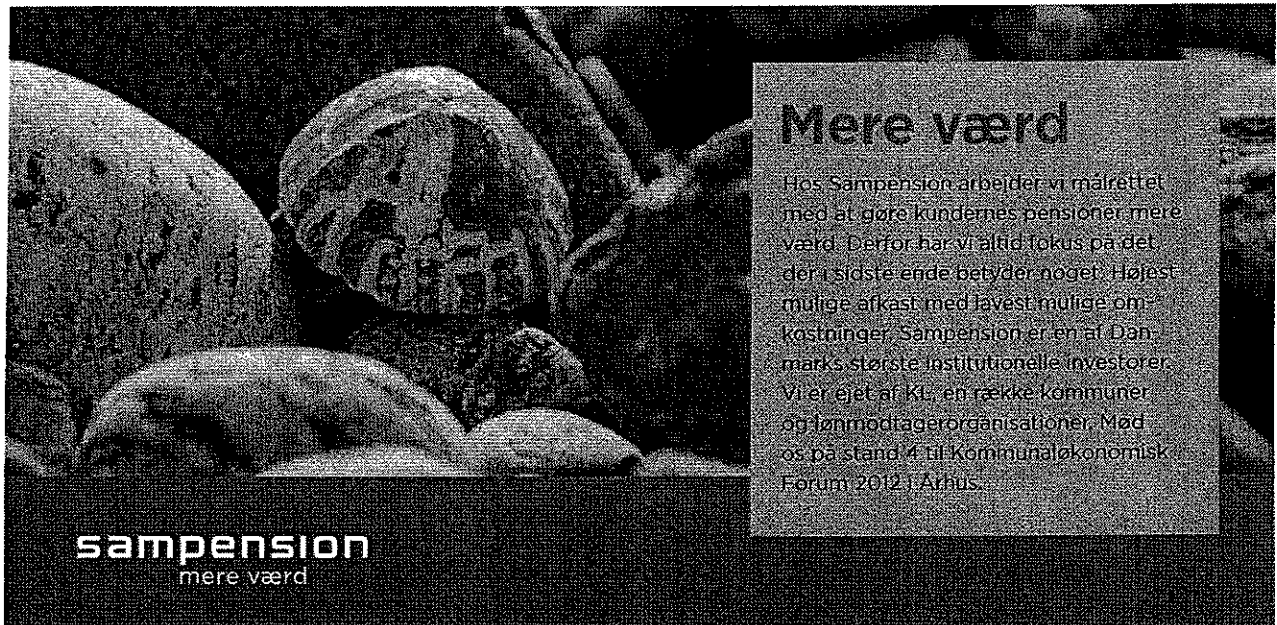
Den nye regering har nu besluttet at fastholde målene og indholdet i den fællesoffentlige digitale strategi. Den forudsætter, at digitaliseringen bidrager til effektivisering og administrative besparelser. Men hvordan høstes de digitale gevinster?

Den finansielle sektor har i de senere år gennemført en markant omstilling, hvor kundernes selvbetjening via netbank har skabt mulighed for betydelige effektiviseringer. Men hvordan har bankerne konkret høstet besparelserne, og hvad kan kommunerne lære af bankernes erfaring?

En repræsentant fra den finansielle sektor giver en vurdering af kommunernes og statens digitale indsats set i et effektiviseringsperspektiv. Det drøftes på den baggrund, hvordan kommunerne og staten skal fokusere den fælleskommunale og fællesoffentlige handlingsplan, så effektiviseringsgevinsterne kan ses i kommunekasserne, og hvordan gevinsten høstes i den enkelte kommune.

Paneldeltagere:

- Lars Frelle-Petersen, vicedirektør, Moderniseringsstyrelsen
- Peter Schleidt, it-direktør, Danske Bank
- Marius Ibsen, kommunaldirektør, Gladsaxe Kommune
- Ralf Klitgaard Jensen, afdelingschef, KL



Mere værd

Hos Sampension arbejder vi målrettet med at gøre kundernes pensioner mere værd. Derfor har vi altid fokus på det der i sidste ende betyder noget: Højest mulige afkast med lavest mulige omkostninger. Sampension er en af Danmarks største institutionelle investorer. Vi er ejet af KL, en række kommuner og lønmodtagerorganisationer. Mød os på stand 4 til Kommunaløkonomisk Forum 2012 i Århus.

sampension
mere værd



Kommunernes foretrukne effektiviseringspartner

Vækst og effektivisering uden serviceforringelser er en udfordring – særligt når der er brug for en holdbar og længerevarende løsning.

BDO har udviklet et sammenhængende koncept for effektivisering, hvor der er fokus på sammenhæng mellem politiske og strategiske mål, konkrete taktiske og operationelle initiativer samt et velfungerende samarbejde på tværs af områderne. Med fokusområder som indtægtsoptimering, serviceniveauer, produktivitet og effektivitet sikres det, at kommunerne opnår en økonomisk gevinst af effektiviseringsindsatsen.

Kig forbi vores stand, og få en uforpligtende snak om vores effektiviseringskoncept. Hvis du ikke deltager på konferencen, er du velkommen til at sende en mail til Torben Mols på trm@bdo.dk.

BDO Kommunernes Revision, Godkendt revisionsaktieselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne.

WWW.BDO.DK

BDO



Professionshøjskolen UCC

Hvordan får man mere for mindre – når intet kommer af sig selv

Vi arbejder med lederudvikling i velfærdsprofessionerne.
Vi har derfor et særligt ansvar for på samme tid at yde
effektive og bæredygtige løsninger.

Det handler om at sikre optimal effekt for borgerne
gennem lederuddannelse forankret i organisationens
strategiske fokus.

