

TEAM DANMARK

ÅRSBERETNING  
2011





FAKTA 2011

**31 SPORTSGRENE**

**968 ATLETER**

**22 VM-MEDALJER**

(8 GULD, 6 SØLV OG 8 BRONZE)

**42 EM-MEDALJER**

(10 GULD, 17 SØLV OG 15 BRONZE)

111 PLACERINGSPOINT VED VM I OL-DISCIPLINERNE. DET ER OVER 50 % FLERE END I 2007. SVØMNING ER TOPSCORER MED 28 PLACERINGSPOINT - BADMINTON FØLGER LIGE EFTER MED 26 PLACERINGSPOINT.

**142 MIO. KR. INVESTERET  
I ELITEN**

2 NYE BEHANDLINGSMETODER TIL SENE OG MUSKELSKADER: ACP OG HIGH VOLUME INJEKTION. 334 INDIVIDUELLE SPORTSPSYKOLOGISKE KONSULTATIONER MED VERDENSKLASSE ATLETER SAMT 125 REJSEDAGE MED ATLETERNE TIL KONKURRENCE.

170 ATLETER OG 2 HÅNDBOLDHOLD I OL-BRUTTOTRUPPEN PRÆSENTERET 27.7.2011. 7517 SPORTSMEDICINSKE BEHANDLINGER - FORDELT PÅ 1117 LÆGE-KONSULTATIONER, 5030 FYSIOTERAPEUTISKE KONSULTATIONER, 170 KIROPRAKTISKE KONSULTATIONER OG 1200 MASSAGEBEHANDLINGER.

**38 IDRÆTSSKOLER  
I 18 ELITEKOMMUNER**

10.315 E IDRÆTSSKOLEELEVER I 0. TIL 10. KLASSE

TILBUD OM HJERTESCREENING TIL ALLE ATLETER  
2 MIO. KR. TIL 3 STØRRE FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSPROJEKTER:  
HØJDETRÆNING, TRÆNINGSMODELLER OG RESTITUTION SAMT  
SPORTSPSYKOLOGISK FORSKNING I ELITEMILJØER.

# INDHOLD

---

VISION, MISSION OG VÆRDIER	2
BERETNING	4
GODE RELATIONER TIL SAMARBEJDSPARTNERE	7
SPORTSLIGE RESULTATER / CASE: MAI GINGE	10
HELE IDRÆTSMENNESKER / CASE: MAJA JAGER	14
ELITEKOMMUNER / CASE: ANDREAS SCHILLING	18
TALENTUDVIKLING / CASE: STINE NIELSEN	22
VISIONEN OM ET NATIONALT ELITESPORTSCENTER	26
TEAM DANMARKS EKSPERTOMRÅDER	28
2011 VAR OGSÅ...	30
REGNSKAB	34

## **FORSIDE**

ANNIKA LANGVAD  
VERDENSMESTER I MTB MARATHON 2011

---

### **BESTYRELSE**

CARL HOLST (FORMAND)  
ELSE TRANGBÆK (NÆSTFORMAND)  
CAMILLA ANDERSEN  
NIELS-CHRISTIAN LEVIN HANSEN  
ULRIK WILBEK  
SUSAN ROULUND  
BRITTA RIIS  
JENS KLARSKOV

BESTYRELSEN HAR HOLDT  
FEM MØDER I 2011

### **DIREKTØR**

MICHAEL ANDERSEN

### **ADRESSE**

TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY

TELEFON 43 26 25 21  
POST@TEAMDANMARK.DK  
WWW.TEAMDANMARK.DK

### **TILRETTELÆGGELSE**

SØREN WILLEBERG  
DORTHE ELISABETH HOLM  
TEAM DANMARK KOMMUNIKATION

### **DESIGN OG PRODUKTION**

KLAUS WILHARDT

### **FOTO**

DAS BÜRO  
HVOR INTET ANDET ER ANGIVET

Vi arbejder for at skabe de bedst mulige rammer for danske topatleter med internationalt resultatpotentiale. Vi tilbyder støtte og ekspertbistand inden for en række centrale områder, som er afgørende for, at Danmarks bedste atleter udvikler sig sportsligt og menneskeligt.

### VISION

Team Danmarks vision er at gøre 'Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport'.

---

### MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

---

### VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

## DYNAMIK

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

## KVALITET

Team Danmark forventer 'verdensklasse-resultater' af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for alt vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

## INNOVATION

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde vel vidende, at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at 'hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft'. I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

## ÅBENHED

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætningen for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

---



Dansk eliteidræt har i 2011 vist særdeles positive takter, og sportsåret var markant bedre end det senest sammenlignelige år. Det tegner godt forud for OL til sommer – men der er stadig en række store udfordringer for Danmarks bedste atleter. Team Danmark arbejder derfor på at styrke de daglige træningsfaciliteter og de bedste atleters sociale og økonomiske forhold.

### Dansk eliteidræt er i fremgang

Sådan lød overskriften, da en undersøgelse fra Idrættens Analyseinstitut i starten af 2012 gjorde status over de danske atleter, hold og forbunds sportslige resultater i 2011. Analysen fremhævede blandt andet ”.. at dansk eliteidræt efterhånden har holdt et stabilt internationalt niveau gennem mange år, og i 2011 var der tilmed tegn på, at dansk eliteidræt har fremgang over en bred kam i international sammenligning. Generelt er resultaterne udtryk for fremgang for dansk eliteidræt, idet en samlet opgørelse baseret på top 8-placeringer i årets løb giver Danmark en 28. plads blandt verdens sportsnationer. Der er tale om det højeste samlede antal danske top-8 point siden årene 1997-99 med undtagelse af det særlige jubelår 2009. Den store danske topscorer i 2011 var svømning, men

Undersøgelsens overordnede konklusioner – her få måneder før OL 2012 – er vi både meget enige i og stolte over.

Sportsåret 2011 var markant bedre end i 2007, som er det seneste sammenlignelige år. Der blev opnået flotte resultater i både olympiske og ikke-olympiske sportsgrene – i alt blev det til 64 medaljer i 20 ud af 31 Team Danmark-støttede sportsgrene. Det samlede resultat viser en stærk mangfoldighed i dansk eliteidræt. Og det var ikke kun antallet af medaljer, der steg – flere verdensmestre og over 50% stigning i de vigtige placeringer fra VM i de olympiske sportsgrene var andre positive elementer i 2011.

Fortsætter de seneste tre års tendens med fremgang i de sportslige resultater, så vil Team Danmark til fulde opfylde målet

### Bedre rammer og vilkår for de allerbedste atleter i hverdagen

Dansk eliteidræt er imidlertid andet og mere end sportslige resultater på den internationale scene, hvilket også klart fremgår af Lov om eliteidræt. Team Danmark skal kontinuerligt – og med kvalitet – sikre udviklingen af hele idrættsmennesker. Børn og unge, der prioriterer sport meget og højt i hverdagen skal også fokusere på deres almene, sociale og uddannelsesmæssige udvikling – uanset om der er tale om folkeskole eller ungdomsuddannelser. Der var i 2011 38 af de succesfulde idrætsskoler rundt om i landet. Flere Elitekommuner har også inkluderet alle typer af ungdomsuddannelser. Det er to markante forbedringer af talenternes muligheder for at kombinere sport og uddannelse og hermed skabe bedre sammenhæng i hverdagen.

Der er imidlertid stadig en række centrale udfordringer og opgaver, når det gælder gode rammer og vilkår udenfor træningsbanen – især for de allerbedste atleter. Der skal fremadrettet skabes bedre økonomiske forhold, således at vores bedste atleter ikke stopper deres internationale karriere alt for tidligt. Og der skal være en øget fleksibilitet i forhold til job og videregående uddannelser. Den opgave kan ikke løses alene af Team Danmark – det kræver et tæt og forpligtende samspil med både forbund, private virksomheder, videregående uddannelsesinstitutioner og ministerier.

Team Danmark har i perioden 2009-2011 gennemført flere undersøgelser af eliteatletternes sociale og økonomiske vilkår. Og konklusionerne er klare: Der er sket forbedringer, men der er stadig mange udfordringer og meget lang vej til at realisere Team Danmarks vision om, at ”Dan-

## 2011 var markant bedre end 2007, og der var flotte resultater i både olympiske og ikke-olympiske sportsgrene. 20 sportsgrene vinder internationale medaljer, og det viser en stærk mangfoldighed.

også håndbold, badminton og roning holdt en generel god international standard i 2011. Sejlsport synes på vej tilbage, mens cykelsporten var under vanlig standard i 2011. Til gengæld viste discipliner som beachvolley og bueskydning, at dansk eliteidræt også kan gøre sig internationalt gældende i discipliner, hvor dansk idræt har begrænsede historiske traditioner.”

om at fastholde det sportslige niveau ved OL, VM og EM for de støttede specialforbund i perioden 2009 til 2012. Det er ét af de fire mål, som indgår i den nuværende rammeaftale mellem Kulturministeriet og Team Danmark.



mark skal være det bedste sted i verden at dyrke eliteidræt”.

### **En stærk talentudvikling er fundamentet for fremtidens sportslige succes**

Team Danmark fik i perioden 2008-2011 ekstraordinært 10 mio. kr. årligt til at styrke talentudviklingen fra regeringens handlingsplan for store begivenheder. Vi har fokuseret ressourcerne på tre områder: ”Støtte til talentudvikling i de enkelte idrætsgrene”, ”Styrket samarbejde med Elitekommunerne” og ”Vidensudvikling og -formidling”. Der er ingen tvivl om, at måltrettet og forsvarlig rekruttering, identifi-

kation og udvikling af talenter er helt afgørende for, at mindre nationer som Danmark kan skabe gode internationale resultater på seniorniveau. Og der skal i ethvert specialforbund være en stærk og kontinuerlig fødekæde med velfungerende klubmiljøer, koordinerede talent- og kraftcentre og nationale træningscentre med direkte adgang til ekspertydelser.

Aldersrelaterede træningskoncepter (ATK) er en hjørnesten i Team Danmarks arbejde med talentudvikling. Talenter skal træne ”de rigtige ting på de rigtige tidspunkter” – både før, under og efter puberteten, således at de udvikler de fysiske, tekniske, taktiske

og mentale færdigheder. I det seneste år har fire forbund – cykling, golf, kajak og roing – udarbejdet disciplinspecifikke ATK, og der er nu 19 forbund, der arbejder med aldersrelaterede træningskoncepter. Langt de fleste af disse er rigtig godt i gang med at implementere den nye viden i deres træneruddannelser og den daglige praksis.

Det var derfor også en meget positiv anerkendelse af Team Danmarks indsats inden for talentudvikling igennem de seneste 4 år, da kulturminister Uffe Elbæk i forbindelse med Finanslov 2012 valgte at forlænge de økonomiske ressourcer til målrettet talentudvikling på samme niveau i årene 2012 og 2013.



### Elitekommunerne har løftet antallet og kvaliteten af lokale træningsmiljøer

Team Danmarks samarbejde med Elitekommunerne har ved udgangen af 2011 eksisteret i fem år. Det var derfor særdeles positivt, at konklusionerne i den eksterne evalueringsrapport fra Danmarks Evalueringsinstitut var klare og éntydige. Rapporten, som kom i sommeren 2011, fastslår, at der er etableret stærke talentudviklingsmiljøer gennem lokale eliteorganisationer og idrætsskoler. Talenterne er tilfredse med at være en del af det lokale talentudviklings set-up, og samarbejdet mellem de lokale elitekoordinatorer og Team Danmark fungerer godt. Specialforbundene har indtil videre kun i begrænset omfang været inddraget i Elitekommunernes talentudviklingsstrategier, men forbundene ser gode potentialer for videreudvikling af de lokale talentudviklingsmiljøer i samarbejde med alle øvrige aktører. Der skal være en klar rolle- og ansvarsfordeling i forhold til talentrekruttering, -identifikation og -udvikling mellem klubber, forbund, Elitekommuner og Team Danmark. Derfor skal alle forbund i forbindelse med udarbejdelsen af deres masterplan med resultat- og udviklingsmål for perioden 2013-2016 også beskrive samarbejdet med Elitekommunerne som en del af forbundets talentudviklingsstrategi.

### OL 2012 – en stor sportslig oplevelse er lige om hjørnet

Det seneste års sportslige resultater i olympiske discipliner giver god grund til optimisme før OL i London om få måneder. Ud fra en analyse af de danske VM-resultater og det danske medaljepotentiale er DIF og Team Danmarks fælles OL-målsætning syv medaljer. De største medaljekandidater er på nuværende tidspunkt i svømning, badminton, roning, håndbold, sejlsport, cykling og tennis. Og bortset fra i tennis er der

flere medaljekandidater i hver af idrætsgrenene. Kajak, ridning og skydning kan forhåbentlig også være med i kampen om OL-medaljer, idet der også i disse idrætsgrene er atleter med medaljepotentiale. Det er således meget realistisk, at Danmark ved OL 2012 får det største hold siden legene i Atlanta i 1996. OL-holdet bliver formentlig på 110-120 atleter fordelt på 17 eller 18 sportsgrene. Og det vil være en historisk præstation, hvis begge håndboldlandshold sikrer sig deltagelse.

Der venter således mange gode oplevelser i forbindelse med OL 2012. Først og fremmest for de danske atleter og trænere, men også for de danske tilskuere – både dem i London og de forhåbentligt mange millioner hjemme foran tv-skærmen.

### Årets økonomiske resultat

Team Danmarks indtægter har været under pres siden den globale finanskriser ændrede såvel den internationale som den danske økonomi. Hovedparten af Team Danmarks indtægter er afhængig af udviklingen af Danske Spils overskud. Resultatet i 2011 er tilfredsstillende, og suppleret med ekstra tilskud på 2,4 mio. kr. i forbindelse med revision af spiludlovningsloven er de offentlige tilskud til Team Danmark vokset med 4,8 mio. kr. i 2011 i forhold til 2010.

Det var desværre ikke overraskende, at Team Danmarks indtægter i relation til TV-rettigheder er faldet markant i 2011 i forhold til de seneste fem år (2006-2010). De årlige indtægter vil i de kommende fire år (2011-2014) være på 13 mio. kr. mod tidligere 17 mio. kr. – fordelt på seks særskilte aftaler.

Regnskabet for 2011 udviser dog et samlet underskud på 1,8 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,3 mio. kr., hvilket resulterer i en negativ afvigelse på 2,1 mio. kr.



### Se web-tv i denne årsberetning

Hvis du læser den elektroniske udgave af årsberetningen på nettet, kan du supplere læseoplevelsen med web-tv indslag i en række af afsnittene. På den måde håber vi at bringe dig endnu tættere på dem, det hele handler om: Danmarks bedste atleter og de lovende talenter, der i de kommende år kæmper for guld til Danmark.

*God fornøjelse med årsberetningen.  
Carl Holst, bestyrelsesformand*

## **Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmarks succes, både på kort og længere sigt.**

### **Kulturministeriet**

Samspelet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt, og i 2011 har det ikke mindst været udviklingen af tilbuddene om ungdomsuddannelserne samt samspelet med den nye kulturminister – Uffe Elbæk – der har været i fokus.

### **Danmarks Idræts-Forbund (DIF)**

I de seneste år har Team Danmark udbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2011 har været knyttet til OL forberedelserne frem mod OL i London – hvor der både i OL-staben og i OL-kommunikationsgruppen er et tæt og godt samspil mellem Team Danmark og DIF.

### **Specialforbundene**

Specialforbundene er Team Danmarks tætte daglige samarbejdspartnere. Samspelet foregår på både administrativt og politisk niveau, hvor arbejdsgrupperne håndterer den daglige eliteudvikling, mens styregrupperne varetager den overordnede planlægning af samspelet om eliteudviklingen. I det daglige er det særligt sportscheferne og landstrænerne, som er omdrejningspunktet for samarbejdet.

### **Aktivkomitéen**

Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomitéen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomitéen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomitéen.

### **Sponsorerne og Sport One Danmark**

Team Danmarks hovedsponsorer er de vigtigste kommercielle samarbejdspartnere, og sponsorgruppen bestod i 2011 af Adecco, Bestseller, Jyllands-Posten, EDC, Grundfos, fitness dk og Nordea. Det er Team Danmarks kommercielle selskab, Sport One Danmark, der har det daglige samspil med sponsor-gruppen.

### **Sport Event Denmark**

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark, og tidligere næstformand Kurt Trangbæk var med i bestyrelsen i 2011.

### **Elitefacilitetsudvalget**

Som et væsentligt element i regeringens handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder blev Elitefacilitetsudvalget nedsat. Udvalgets formål er at skabe de anlægsmæssige forudsætninger for at få flere store idrætsbegivenheder til Danmark. Team Danmark har et klart mål om løbende at koordinere initiativer og dele viden på facilitetsområdet. Tidligere bestyrelsesmedlem Birgitte Nielsen var Team Danmarks repræsentant i Elitefacilitetsudvalget i 2011.

### **Anti Doping Danmark (ADD)**

Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med "Lov om fremme af dopingfri idræt" og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og direktør Michael Andersen er Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.





# SPORTSLIGE RESULTATER

Team Danmark støttede i 2011 31 forskellige sportsgrene, og resultaterne er markant bedre end i 2007, som er det seneste sammenlignelige år. Der er skabt flotte resultater i både de olympiske og de ikke-olympiske sportsgrene, og i alt er det blevet til 64 medaljer i 20 Team Danmark-støttede sportsgrene. Det er ikke kun antallet af medaljer, der er steget. Vi måler også den sportslige udvikling i placeringspoint, og sportsåret 2011 viser en stigning på over 50% i VM-placeringspoint i de olympiske sportsgrene.

## MÅL I 2011

For de Team Danmark støttede holdidrætsgrene er det målet, at de kvalificerer sig til slutrunderne på det højeste internationale niveau (VM/OL). Og for de Team Danmark støttede olympiske sportsgrene er det samlet set målet, at antallet af placeringspoint (top 8 placeringer) ved VM og OL fastholdes sammenlignet med det senest sammenlignelige år fra den foregående olympiade. De sportslige målsætninger for de Team Danmark støttede ikke-olympiske sportsgrene er, at de sportslige resultater ved EM og VM er på samme niveau i perioden 2009-2012 i forhold til perioden 2005-2008.

## RESULTATER

Team Danmark-støttede atleter vandt 64 EM- og VM-medaljer i 2011 fordelt på 18 guld-, 23 sølv- og 23 bronzemedaljer. De 22 er VM medaljer (8 guld, 6 sølv, 8 bronze) og 42 er EM medaljer (10 guld, 17 sølv og 15 bronze). Mængden af medaljer er steget sammenlignet med 2007, som også var et år før OL. I 2007 vandt atleterne 28 medaljer fordelt på 13 VM medaljer og 15 EM medaljer. 20 forbund sikrede medaljehøsten i 2011 mod 16 forbund i 2007.

Udover antallet af medaljer benytter Team Danmark også et mere nuanceret redskab til at måle og analysere den sportslige udvikling, nemlig placeringspoint ved VM i de olympiske discipliner. VM-guld giver således otte point, mens en ottendeplads giver ét placeringspoint. Udviklingen i placeringspoint nuancerer således billedet af de danske resultater og giver en indikation af, hvem der er med i kampen om medaljerne. Det samlede antal placeringspoint i 2007 var 71. I 2011 er antallet af placeringspoint 111.

De olympiske sportsgrene, der præsterer bedst til VM, er svømning, badminton, sejlsport og håndbold. Svømning er topscorer i forhold til placeringspoint med i alt 28 placeringspoint. Badminton henter næstflest placeringspoint nemlig 26.

De ikke-olympiske sportsgrene skabte også flotte resultater i år. Det blev til i alt 41 medaljer i 2011 (heraf 17 VM medaljer) mod 20 medaljer (heraf 7 VM medaljer) i 2007.

De støttede holdidrætsgrene – håndbold, fodbold, ishockey og curling – deltog eller kvalificerede sig alle til slutrunderne på højeste internationale konkurrenceniveau i 2011 og opfyldte dermed den overordnede sportslige målsætning.

I resultatbogen 2011 – som vi udgiver sammen med årsberetningen – kan du se målopfyldelsen for hver enkel af de Team Danmark-støttede sportsgrene.

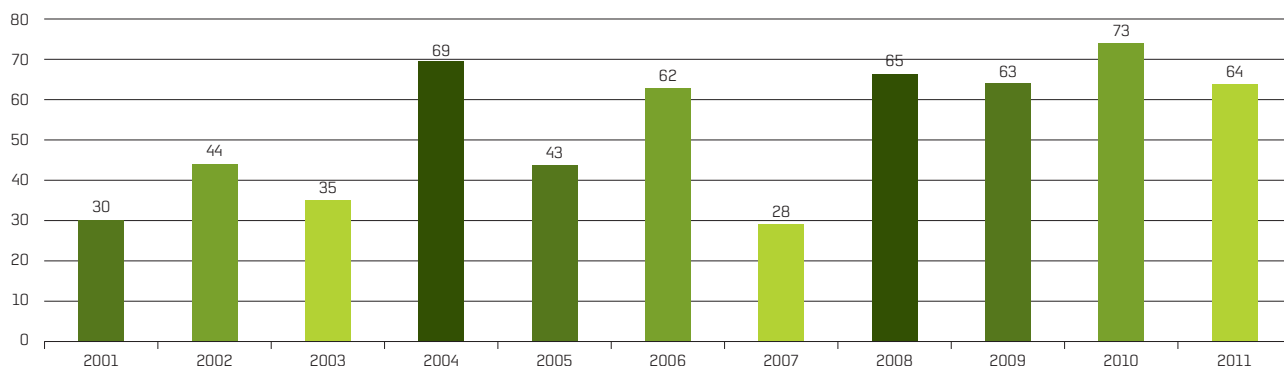
## ANALYSE OG VURDERING

Antallet af EM- og VM-medaljer blev mere end fordoblet i forhold til 2007. Det bedste sammenlignelige år er 2007, fordi det også er året før OL, hvor antallet af internationale mesterskaber også er nogenlunde ensartet. Antallet af sportsgrene, der vinder, er ligeledes stigende.

Team Danmark investerer – i modsætning til mange af vores internationale konkurrenter – i en bred vifte af sportsgrene, og i alt 31 forbund har modtaget støtte i 2011. Ikke færre end 20 af de støttede forbund vinder EM- eller VM-medaljerne, hvilket er et udtryk for bredde og mangfoldighed i dansk eliteidræt. Svømmerne har overgået alle forventninger ved at markere sig i verdenstoppen med 17 EM- og VM medaljer og blandt de mindre sportsgrene har særligt sportsdans, bowling og orienteringsløb skabt flotte resultater i 2011.

Året har også budt på en række ekstraordinære præstationer, som dog ikke sætter spor i medaljestatistikkerne. Caroline Wozniackis seks sejre på WTA-touren og førstepladsen på verdensranglisten og fodboldlandsholdets kvalifikation til EM slutrunderne falder i

## UDVIKLINGEN I EM-, VM- OG OL-MEDALJER DE SIDSTE 10 ÅR



øjnene. Herudover kommer en række flotte ungdomsresultater, der tegner et positivt fremtidsperspektiv.

Flere medaljer, flere sportsgrene på podiet og flere danske guldvindere udgør, sammen med de 111 placeringspoint, rækken af positive tendenser i 2011. Der er tale om det højeste antal danske top 8 point siden årene 1997-99 med undtagelse af det særdeles gode sportsår 2009. Men selvom danske atleter tager fire VM medaljer i OL-discipliner i år – og Caroline Wozniacki lå på en førsteplads på verdensranglisten – så er det stadig lidt færre podieplaceringer end det sammenlignelige år 2007. Der er således både plusser som minusser, når året gøres op for OL-sportsgrene. Det er dog meget positivt, at vi i 26 OL-discipliner har atleter eller hold, der får top 8 placeringer ved VM. Dette indikerer, at vi har mange atleter, der kan være med fremme, når der bliver kæmpet om OL-medaljerne i 2012.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2012

Team Danmark vil i 2012 have fokus på atleternes OL-forberedelse. Der gælder såvel de økonomiske vilkår som den præstationsoptimerende ekspertbistand, samt ikke mindst atleternes muligheder for at deltage i træningslejre og internationale konkurrencer. Fokus vil desuden være rettet mod udviklingen af trænerne, sports-

chefernes og ledernes faglige kompetencer i samarbejdet mellem forbund og Team Danmark.

## NØGLETAL OG FAKTA

I 2011 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med i alt 142 mio. kr. hvoraf 89 mio. kr. eller 63% blev givet som direkte tilskud til specialforbundene. 35 mio. kr. eller 25% blev anvendt til andre støttefunktioner, blandt andet sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

Team Danmark støttede i 2011 31 forskellige forbund. Der var 11 "Eliteforbund", 10 forbund i "Individuel elite" og 10 forbund i støttekategorien "Udviklingsprojekt". Derudover støttede Team Danmark forberedelsesprojekter i 3 specialforbund.

## RESULTATER I 2009, 2010 OG 2011

Dansk eliteidræt har holdt et tilfredsstillende og stigende niveau gennem de senere år.

Generelt er resultaterne over de seneste 3 år udtryk for fremgang for dansk eliteidræt, og resultaterne i 2011 giver anledning til optimisme forud for OL 2012 i London.

## MEDALJER I PERIODEN 2009-2011

År	Medaljer	Antal forbund	VM guld	VM sølv	VM bronze	EM guld	EM sølv	EM bronze
2009	63	15	7	8	15	13	6	14
2010	73	21	6	11	14	14	15	13
2011	64	20	8	6	8	10	17	15



Ti dage efter hun smed krykkerne, rejste Mai Ginge Jensen til VM i bowling i Hongkong. Hun vandt en suveræn guldmedalje og slog både kvindernes og mændenes verdensrekord. Den 27-årige tandlægestuderende havde ellers først planlagt at toppe om 2 år til VM i Las Vegas. Men hvorfor blev 2011 året, hvor hun ud over en alvorlig skade også lagde alle konkurrenter bag sig?



#### *Hvor har du særligt rykket dig i 2011?*

Jeg gad ikke være toer mere. Og min analyse i efteråret 2010 var, at jeg hverken var bagud på det tekniske eller fysiske – så det var på det mentale område, jeg havde det største forbedringspotentiale. Og sammen med Team Danmarks sportspsykologiske konsulent Louise Sonne Schjellerup har jeg formået at ændre mit fokus under konkurrencen. Væk fra at tænke konsekvenser og det samlede resultat – men derimod være i nuet og fokusere min energi på, hvor jeg kan gøre en forskel. Nemlig det næste kast, og den følelse jeg skal have i kroppen.

#### *Hvorfor lykkedes det for dig i 2011?*

Min plan var at vinde VM i 2013. Så det kom faktisk 2 år før tid. Jeg har kunnet rykke mig mentalt, fordi jeg har de rigtige mennesker omkring mig. Både de eksperter og trænere, jeg har i min hverdag, men min familie betyder også utroligt meget. Og så betyder glæden ved spillet rigtigt meget. Jeg smed krykkerne få dage inden VM, og jeg nød virkelig at spille og lagde meget værdi i at være der – det tror jeg også var en vigtig grund til, at jeg lykkedes så godt til VM.

#### *Hvad var årets største oplevelse?*

VM er det største, du kan vinde – så det var helt klart stort. Men sejren over mig selv, er faktisk den største. Det at jeg i 2011 fik vist overfor mig selv, at det jeg gør, er det rigtige.

#### *Hvordan skal du holde det høje niveau og genvinde VM-guldet i 2013?*

Jeg skal være selektiv og vælge de rigtige stævner. Jeg ved, at jeg skal gøre tingene i mit tempo. Jeg går efter at genvinde VM, og jeg er jo meget ambitiøs. Så i 2013 vil jeg være den første, der vinder US Open og VM samme år.

Mød Mai på bowlingbanen, og hør hvordan hun er blevet en vinder





# HELE IDRÆTSMENNESKER

Team Danmark skal skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder vi hele tiden på at forbedre de fleksible job- og uddannelsesmuligheder. I 2011 har vi haft særligt fokus på ungdomsuddannelserne. Med de nye ”Råd og Vink” til uddannelsesstederne giver vi en bedre indføring i de ønsker og behov, som de unge atleter kommer med.

## MÅL I 2011

- Etablere mere hensigtsmæssig procedure for ansøgning om supplerende undervisning på ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.
- Forbedre mulighederne for fleksible job og overgangen til den civile karriere.

## RESULTATER

### Ungdomsuddannelser

Det er afgørende, at uddannelsesstederne har et nuanceret billede af de unge atleters behov, inden de modtager dem på skolerne. Derfor har Team Danmark i samarbejde med Rektorforeningen, Danske Erhvervsskoler-Lederne og Undervisningsministeriet udformet ”Råd og Vink”. Det er en række gode råd og anbefalinger til de uddannelsesinstitutioner, der har elever med en sportslig godkendelse fra Team Danmark. Der er endvidere som noget nyt udarbejdet Råd og Vink specifikt til erhvervsuddannelserne, idet der på dette område er et særligt behov for at skabe klarhed over muligheder og krav til uddannelses- og praktikstederne.

Team Danmark har i 2011 etableret en elektronisk platform til ungdomsuddannelserne, når de søger om midler til dækning af supplerende undervisning. Den supplerende undervisning er et tilbud til de elever, der har været fraværende på grund af sportslige aktiviteter, så de sammen med deres lærer får indhentet den undervisning klassen har været igennem, mens de var på træningslejr eller i konkurrence.

### Videregående uddannelser

Der er et stort behov for fleksible løsninger for atleter på de videregående uddannelser. Desværre er det kun på enkelte universiteter, at der er særlige vejledningsordninger, så dette er et udviklingsområde. Derfor har Team Danmark i 2011 støttet opstarten af en ny vejledningsordning for atleter på Aarhus Universitet (AU Elitesport) på samme måde som Team Danmark tidligere har støttet opstarten af Syddansk Elite og Nordjysk Elite.

Team Danmark arbejder for, at der etableres flere særlige vejledningsordninger, og vi har i samarbejde med Study4Player været i dialog med Professionshøjskolernes Uddannelsesudvalg for at styrke vejledningsordningerne bredt på professionshøjskolerne.

### Flere og bedre jobmuligheder

Team Danmark har i det nye samarbejde omkring Team Danmarks karriereprogram (Athletes Career Programme) etableret et godt og konstruktivt samarbejde med Adecco. Team Danmarks virksomhedsnetværk ‘Det Gyldne Netværk’ har også hjulpet atleter med fleksible job, som kan kombineres med den sportslige karriere. Derudover har Team Danmark haft konstruktivt samarbejde med Study4Player omkring fælles udfordringer inden for jobområdet.

## ANALYSE OG VURDERING

De opstillede mål er blevet indfriet på en tilfredsstillende måde.

Kulturministeriet udarbejdede i sommeren 2011 ”Rapport om Eliteidrætsudøvere på Ungdomsuddannelserne”, og den tegner billedet af, at set i et internationalt perspektiv har de unge danske atleter gode vilkår på ungdomsuddannelserne. Rapporten peger samtidigt på en række udfordringer, som Team Danmark og de øvrige interessenter arbejder videre med i den kommende tid. Et af de områder, hvor der er forbedringspotentialer, er øget brug af E-learning og virtuel undervisning.

Team Danmark skaber med de nye IT-løsninger til ansøgninger og rapportering et mere præcist billede af, hvor mange atleter der er i enten job eller uddannelse, og derved får Team Danmark også fremover mere præcis information om, hvilke uddannelser og uddannelsesinstitutioner atleterne vælger. Dette vil være et værdifuldt redskab både til analyse men, også til videndeling blandt atleter og uddannelsessteder.

“JEG FÅR EKSTRATIMER, NÅR JEG HAR VÆRET VÆK. OG DET ER RIGTIGT EFFEKTIVT, NÅR JEG SIDDER SAMMEN MED LÆREREN ALENE OG GENNEMGÅR DET, SOM KLASSEN HAR VÆRET IGENNEM”

### MAJA JAGER

OL- BUESKYTTE OG ELEV I 4.G PÅ MARSELISBORG GYMNASIUM

Der er fortsat et behov for at styrke kommunikationen til atleterne om Team Danmarks tilbud. Vores seneste brugerundersøgelse viste, at mulighederne på ungdomsuddannelserne er velkendte, men at der er behov for at øge kendskabet til tilbuddene, når det gælder fleksible job og de videregående uddannelser.

#### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2012

Team Danmark vil i 2012 sætte endnu mere fokus på overgangen til den civile karriere. Vi har en række muligheder for at hjælpe atleterne bl.a. via Team Danmarks karriereprogram, og i et samarbejde med det sportspsykologiske team vil vi fokusere yderligere på den identitetsmæssige dimension af overgangen til den civile karriere.

Team Danmark vil i højere grad være fysisk ude til atleternes træning, så vi skaber øget opmærksom og bedre dialog om de mange tilbud, vi har. Derudover skal den nye version af [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk) også skabe øget synlighed om mulighederne for fleksible job og uddannelser.

Vi vil arbejde for, at flere videregående uddannelsesinstitutioner etablerer særlige vejledningsordninger for atleter på linje med Syddansk Elite, Nordjysk Elitesport og AU Elitesport.

Med samling af næsten alle de videregående uddannelser i Uddannelsesministeriet vil Team Danmark arbejde for, at de nuværende to ”hyrdebrev” for de videregående uddannelser fra 2002, revideres, opdateres og samles i et ”Råd og Vink” for de videregående uddannelser – på linje med det som er skabt på ungdomsuddannelsesområdet i 2011.

#### NØGLETAL OG FAKTA

I 2011 er der anvendt 1,4 mio.kr. på job- og uddannelsesområdet. Midlerne er blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamen, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karriererådgivning. Der er også brugt midler til udviklingsopgaver i forbindelse med elektroniske platforme.

#### NØGLETAL I PERIODEN 2009-2011

År	2009	2010	2011
Støtte til supplerende undervisning – både på ungdoms- og videregående uddannelser	212.312 kr.	233.674 kr.	480.954 kr.

Team Danmark ønsker, at uddannelsesstederne udnytter mulighederne for supplerende undervisning, idet det sikrer, at atleterne får én til én undervisning, så de kan indhente de timer, hvor de er fraværende pga. konkurrence eller træningsrejser i udlandet.

Den store stigning i udgifterne til den supplerende undervisning skyldes, at Team Danmark har skabt en tættere dialog med de enkelte undervisningssteder samt lettet administrationen i forbindelse med udbetalingen til de enkelte uddannelsessteder.

HELE IDRÆTSMENNESKER

---



Maja er 20 år og går i 4.G på Team Danmark-linjen på Marselisborg Gymnasium. Og så er hun én af de tre piger, der for første gang nogensinde skød et kvindeligt bueskyttehold til OL. OL-forberedelserne fylder derfor kalenderen godt ud, men hvordan hænger det sammen, når gymnasiet også skal passes?



***Du kæmper for at komme til OL til sommer  
– hvordan kombinerer du det med en hverdag som 4.g- elev i gymnasiet?***

Det er vigtigt med god planlægning – ingen tvivl om det. Og så forsøger jeg at være meget aktiv i timerne, når jeg er der.

***Hvordan hjælper Team Danmark-ordningen på skolen dig helt konkret?***

Jeg får ekstratimer, når jeg har været væk. Og det er rigtigt effektivt, når jeg sidder sammen med læreren alene og gennemgår det, som klassen har været igennem. Derudover så giver det mig en ro, at jeg kan udsætte de fleste af mine eksaminer til efter OL.

Min studievejleder har sagt, at jeg bare skal sige til, hvis jeg kan se det bliver for presset i eksamenstiden op til OL. Det gør at jeg ikke stresser over de eksaminer, der venter til sommer.

***Hvordan ser en almindelig skoledag ud for dig her i foråret 2012?***

Normalt laver jeg lektier om morgenen, og så er der ellers skole indtil klokken er cirka to. Herefter er der træning hele eftermiddagen, og når det bliver rigtigt forår, så skyder vi udenfor indtil det bliver mørkt. Efter træning er det som regel bare hjem og lave mad og så slappe af.

***Følger dine kammerater i klassen med i dine OL-forberedelser?***

Jeg går i en ren Team Danmark-klasse, så alle er sportsinteresserede. Og jo, de følger mig, og spørger tit til mine konkurrencer. Der er flere sejlere og atletikudøvere i klassen, som også har OL-drømme, men nok mest om OL i Rio.

***Har du allerede nu planer for din videregående uddannelse?***

Lige nu er det biologi, jeg tænker på at læse. Men det svinger jo lidt. I første omgang bliver det dog nok til et sabbat-år efter OL.

Mod Maja på træningsbanen sammen de 2 holdkammerater



# ELITEKOMMUNER

De 18 Elitekommuner sætter deres præg på udviklingen af de danske talenter og på de lokale talentudviklingsmiljøer. Og Elitekommunerne gør en forskel. Det blev senest dokumenteret af Danmarks Evalueringsinstitut i deres rapport fra sommeren 2011. De lokale eliteorganisationer og de mange nye idrætsskoler sikrer, at der i øjeblikket etableres stærke talentudviklingsmiljøer mange steder i landet.

## MÅL I 2011

- Det er målet, at samarbejdet med Elitekommunerne hæver kvaliteten af de lokale træningsmuligheder for talenterne, samt at samarbejdet mellem Elitekommunerne, specialforbundene og klubberne bliver styrket. Det er samtidigt målet, at der bliver skabt entydige samarbejdsrelationer og rollefordeling i forhold til talentrekruttering og -udvikling.
- Ved udgangen af 2011 har elitekommunesamarbejdet eksisteret i fem år. Det er derfor en særskilt målsætning, at der ved udgangen af perioden gennemføres en evaluering af samarbejdet med Elitekommunerne.

## RESULTATER

Danmarks Evalueringsinstitut gennemførte i 2011 en evaluering af elitekommunesamarbejdet. Formålet med evalueringen var at analysere, om samarbejdet med Elitekommunerne har styrket rammerne for systematisk talentrekruttering og -udvikling i dansk eliteidræt. Evalueringen skulle også vise, om samarbejdet understøtter, at talenternes karriere ikke sker på bekostning af job og uddannelse, og at der tages hånd om 'det hele idrætsmenneske'.

De vigtigste konklusioner fra evalueringsrapporten er, at der er talentudviklingsmiljøer under opbygning gennem etablering af lokale eliteorganisationer og idrætsskoler. Talenterne er tilfredse med det lokale talentudviklings set-up, og samarbejdet mellem elitekoordinatorerne og Team Danmark fungerer godt. Specialforbundene har indtil videre kun i begrænset omfang inddraget Elitekommunerne i deres talentudviklingsstrategi, om end de ser gode potentialer for videreudvikling af de lokale talentudviklingsmiljøer i samarbejde med alle de relevante aktører.

Øvrige centrale konklusioner fra evalueringen er:

- Team Danmark har en væsentlig rolle i forhold til at synliggøre, hvilke roller, målsætninger m.m. der bør være for henholdsvis specialforbund, klubber, kommunen og Team Danmark.

- Der er potentiale for at udvikle de lokale modeller for idrætsklasserne, 7.-10. klasse, således at tilbud om ekstra træning også omfatter talenter, der måtte ønske at forblive på egen skole.
- Aldersrelateret træningskoncept (ATK) er enten under udvikling eller under implementering i de forskellige idrætsgrene. Specialforbundene anser Elitekommunerne som en ressource i forhold til implementering af specialforbundenes ATK.
- Alle involverede aktører er enige om, at ekstra ATK idrætsundervisning i 0.- 6. klasse samt kvalitet i arbejdet i klubberne i de tidlige år har betydning for de unge talenter langsigtede sportslige udvikling.
- Elevernes tilfredshed med talentordningen kan forstærkes yderligere ved, at de unge får mere vejledning og rådgivning af både trænere, lærere og forældre i forhold til at opnå balance mellem skole og idræt.
- Idrætskole- og elitekoordinatorer har en vigtig rolle i at opstille og realisere de bedst mulige løsninger set ud fra det enkelte talents situation såvel sportsligt som uddannelsesmæssigt.
- Samarbejdet mellem Team Danmark og Elitekommunerne fungerer tilfredsstillende, ligesom der også er tilfredshed med de muligheder, Team Danmark giver for, at Elitekommunerne kan netværke og videndele.

Team Danmark har på baggrund af evalueringen besluttet at integrere elitekommunesamarbejdet i støttekonceptet 2013-2016.

Team Danmark genforhandlede i 2011 samarbejdsaftalerne med Holstebro, Kolding, Horsens, Fredericia og Gentofte Kommune. Der er i disse kommuner gennemført evaluering af samarbejdet, som viser gensidig tilfredshed med samarbejdet, og der er forhandlet nye samarbejdsaftaler for 2012-2015.

## “FREDERICIA ELITEIDRÆT HJALP MED STYRKETRÆNINGEN. DERUDOVER VAR DET RIGTIGT GODT MED MORGENTRÆNINGEN MED SVØMMEKLUBBEN, OG JEG DELTOG OGSÅ I KURSER OM MENTALTRÆNING”

### ANDREAS SCHILLING

TRIATLET FRA ELITEKOMMUNEN FREDERICIA

Team Danmark gennemførte i 2011 – i lighed med tidligere år – også en række netværksaktiviteter i samarbejde med Elitekommunerne blandt andet tre netværksmøder og et seminar om den idrætsmedicinske praksis i Elitekommunerne.

#### ANALYSE OG VURDERING

Konsolideringen af samarbejdet med Elitekommunerne fortsatte i 2011. Evalueringen viser, at Elitekommunerne er en spændende nyskabelse i dansk eliteidræt, som er med til at skabe bedre rammer for talentudviklingen i samarbejde med de lokale klubber og uddannelsesinstitutioner. Det er fortsat et udviklingsområde at skabe en klar rollefordeling i talentarbejdet mellem specialforbundene, klubberne og kommunerne.

#### UDVIKLINGSOMRÅDER I 2012

Der vil i forbindelse med støttekoncept 2013-2016 blive sat yderligere fokus på at synliggøre og udvikle potentialerne ved at styrke samarbejdsrelationerne mellem Elitekommunerne og specialforbundene. Samarbejdsaftalerne med Roskilde, Ballerup og Vejle Kommune skal evalueres og genforhandles.

#### NØGLETAL OG FAKTA

- Team Danmark ydede i 2011 et samlet direkte tilskud på 1,2 mio. kr. til Elitekommunerne. Derudover havde Team Danmark indirekte udgifter i en størrelsesorden på 1,5 mio. kr. i 2011.
- Elitekommunernes direkte udgifter til talentudvikling i regi af samarbejdsaftalerne med Team Danmark er i 2011 opgjort til 32,5 mio. kr. Heri er ikke medregnet udgifter til idrætsskoler, etablering og drift af idrætsfaciliteter, samt udgifter til kommunale sponsoraftaler med eliteklubber. Disse udgifter er minimum i samme størrelsesorden.
- Der var i 2011 etableret 38 idrætsskoler i Elitekommunerne med i alt 10.315 elever.

#### NØGLETAL I PERIODEN 2009-2011

År	2009	2010	2011
Team Danmark udgifter til Elitekommuner	2,5 mio. kr.	2,5 mio. kr.	2,7 mio. kr.
Elitekommunernes udgifter til talentudvikling *	22,0 mio. kr.	26,6 mio. kr.	32,5 mio. kr.

\*Heri er ikke medregnet udgifter til idrætsskoler, etablering og drift af idrætsfaciliteter, samt udgifter til kommunale sponsoraftaler med eliteklubber.

ELITEKOMMUNER

---



Andreas Schilling rykkede sig fra at være en god junior triathlet til at være Nordens bedste junior, mens han trænede i talentcenteret i Elitekommunen Fredericia. Andreas er nu flyttet til Farum, hvor træning med landsholdet og et nyt studie på DTU fylder hverdagen, men her fortæller han om, hvorfor han udviklede sig så eksplosivt i de sidste juniorår hjemme i Fredericia.

# 3

## *Hvordan kunne du rykke fra alle dine konkurrenter i dine sidste juniorår?*

Den væsentligste grund var nok, at jeg havde en 4-årig Team Danmark ordning på gymnasiet. Det gav mig mulighed for at få det maximale ud af træningen. Derudover brugte jeg Fredericia Eliteidræt på flere måder, både til fælles styrketræning en gang om ugen, hvor jeg både fik forbedret min fysik men også lærte en del om blandt andet kost og mentaltræning. Derudover var det også motiverende og inspirerende at se andre elitesportsudøvere i deres træning, det lærte jeg også en del af. Min klub, Fredericia Triathlon Team, og især min træner Boris Bjulver, der også er tilknyttet Fredericia Eliteidræt, var også en stor hjælp.

## *Hvad var det konkret i din hverdag, som Fredericia kunne hjælpe dig med?*

Fredericia Eliteidræt hjalp med styrketræning en gang om ugen, hvor vi havde fri adgang til styrketræningsfaciliteterne. Derudover var det rigtig godt med morgentræningen med svømmeklubben. Jeg deltog også i flere kurser om blandt andet kost og mentaltræning, som også var med til og styrke mig i hverdagen. Og den økonomiske støtte gjorde det muligt for mig at komme til stævner og træningslejre, jeg ellers ikke ville kunne have været med på.

## *Hvad var dine bedste resultater og største sportslige oplevelse i 2011?*

Mit største resultat i 2011 var min 5. plads til EM for U23. Internationalt markerede jeg mig også med to top-10 placeringer i Europa Cuppen. Det var min første sæson i både Senior og U23 klassen, og jeg er derfor meget tilfreds med at jeg har kunnet etablere mig både nationalt og internationalt. Min største sportslige oplevelse var – udover 5. pladsen til EM – et Continental Cup stævne i Marokko. Udover resultatet, hvor jeg blev nummer 5 og fik en del point til verdensranglisten, så gav stævnet mig også en stor kulturel oplevelse ved at konkurrere et så anderledes og super spændende sted.

## *Hvad er din sportslige drøm?*

Min drøm er OL – og min allerstørste drøm er at løbe først over stregen. Det satser jeg på at gøre ved OL i 2016.

Se Andreas fortælle om sin træning





# TALENTUDVIKLING

Team Danmark arbejder for at forbedre talentudviklingen i dansk eliteidræt i samarbejde med forbund, kommuner og andre relevante samarbejdspartnere. Måltrettet og forsvarlig rekruttering, identifikation og udvikling af talenterne er afgørende for, at Danmark også fremover har atleter på højeste internationale niveau ved EM, VM og OL.

## MÅL I 2011

**Team Danmarks indsats er fokuseret på tre centrale hovedområder:**

- Understøtte specialforbundene i at udvikle talenter og talentmiljøer ved at beskrive og implementere disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter
- Samarbejde med Elitekommunerne om talentudvikling
- Vidensudvikling og videndeling inden for talentidentifikation og talentudvikling i forbund, klubber og Elitekommuner

## RESULTATER

### Aldersrelateret træningskoncept i 19 sportsgrene

De aldersrelaterede træningskoncepter er en hjørnesteen i Team Danmarks arbejde med talentudvikling. De aldersrelaterede træningskoncepter skal sikre, at træningen af børn og unge er både målrettet og forsvarlig, så de opnår de bedst mulige forudsætninger – lige fra de begynder i den lokale idrætsforening, og til de forløser deres potentiale som senioratleter. Talenterne skal træne "de rigtige ting på de rigtige tidspunkter" både før, under og efter puberteten, så de udvikler de tekniske, fysiske, taktiske og mentale færdigheder, der er en forudsætning for, at de kan afprøve, hvor langt talentet rækker i deres sportsgren.

- 19 specialforbund arbejder nu med aldersrelaterede træningskoncepter.
- I 2011 færdiggjorde fire specialforbund – cykling, golf, kajak og roning – beskrivelsen af disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncept. Atletik færdiggjorde desuden to del-publikationer for disciplinerne mellem- og langdistance løb og kast, ud af en længere publikationsrække.
- 10 specialforbund er i gang med at implementere deres aldersrelaterede træningskoncept – badminton, bordtennis, cykling, fodbold, gymnastik (trampolin og idrætsgymnastik), håndbold, ishockey, orienteringsløb, svømning og volleyball.
- Yderligere fem forbund beskriver disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter: Atletik, bueskydning, sejlsport, skydning (flugt, riffel og pistol) og tennis.

### Elitekommunernes talentudvikling

Elitekommunernes øger kvaliteten af de lokale talentmiljøer. Det fastslog Danmarks Evalueringsinstitut i deres rapport fra 2011 om Team Danmarks samarbejde med Elitekommunerne. Gennem udvikling af stærke talentudviklingsmiljøer med mere og bedre træning af talenterne i klubberne samtidig med, at talenterne opnår bedre mulighed for at kombinere sport og uddannelse fra folkeskolens ældste klasser til ungdomsuddannelserne, har Elitekommunerne i 2011 bidraget til at skabe bedre sammenhæng i talenternes hverdag.

- 10.315 folkeskoleelever gik i 2011 på en af Elitekommunernes 38 idrætsskoler med op til 6 ugentlige idrætstimer.
- 130 lærere og pædagoger fra idrætsskoler i Ballerup, Fredericia, Hillerød og Holstebro er i 2011 blevet efteruddannet i aldersrelateret træning ved VIA UC Læreruddannelsen i Aarhus, UC Lillebælt eller UC Syddanmark.
- 38 trænere fra Elitekommunerne har i 2011 gennemført en træneruddannelse i aldersrelateret træning via Diplomtræneruddannelsen hos Danmarks Idræts-Forbund.

### Udvikling og formidling af ny viden

Ny viden og international inspiration på talentområdet er vigtig for at forbedre kvaliteten af talentarbejdet i Danmark. I 2011 har dette arbejde bl.a. omfattet:

- Team Danmarks fremtidssymposium om talentudvikling med deltagelse af blandt andet forbund, Elitekommuner, Danmarks Idræts-Forbund, Kulturministeriet og IDAN. Med afsæt i nationale og internationale oplæg om talentudvikling inden for erhvervsliv, filmkunst og eliteidræt, blev fremtidens udfordringer og udviklingsområder drøftet. Symposiets anbefalinger indgår i Team Danmarks arbejde med udvikling af støttekoncept 2013-2016.
- Samarbejde med Dansk Forening for Rosports talentidentifikationsprojekt "Talent 2016.dk", der skal finde og udvikle talenter, som kan deltage og vinde medaljer ved OL i 2016 i den åbne røkkeklasse.
- Formidling af resultater fra forsknings- og evalueringsprojekter –

# “DET ER DEJLIGT AT VÆRE UDTAGET SÅ LANGT TID I FORVEJEN, DET GIVER RO, MEN DET BLIVER BESTEMT IKKE EN SOVEPUDE. JEG ARBEJDER BÅDE MED SKYDETRÆNINGEN OG DEN FYSISKE TRÆNING”

## STINE NIELSEN

SKYTTE OG FØRSTE DANSKE ATLET UDTAGET TIL OL 2012

bl.a.:

- ”Intensitet i folkeskoleidræt” v/Mads Bendiksen, Ph.D-studerende ved Institut for Idræt, Københavns Universitet
- ”Talent i skolen” v/Ole Kyed, Skolepsykolog ved Lyngby-Taarbæk Kommune
- ”Evaluering af talentklasser i idræt i Aarhus Kommune” v/ Ole Keldorf, Elitekoordinator, ESAA, Eliteidræt Aarhus.

## ANALYSE OG VURDERING

Implementering af aldersrelateret træning, bedre sammenhæng i talenternes hverdag, og en stadig stigende kvalitet i forbundenes talent set-up betyder, at talentudviklingen i dansk eliteidræt er i en positiv udvikling. Og helt konkret udgør talenter på 18 år eller yngre nu mere end 1/3-del af de Team Danmark støttede atleter – i alt 365 atleter, der modtog støtte fra Team Danmark i 2011, er under 18 år. Der er et højt ambitionsniveau og generelt en høj kvalitet i forbundenes og Elitekommunernes talentarbejde. Det gælder ikke mindst, når det drejer sig om udviklingen af de strukturelle rammer omkring talenterne, hvilket er helt afgørende for at skabe et solidt rekrutteringsgrundlag for fremtidens internationale stjerner inden for eliteidrætten.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2012

Der vil også i 2012 være fokus på de aldersrelaterede træningskoncepter samt økonomisk støtte til at udvikle kvaliteten af spe-

cialforbundenes talentarbejde, og blandt andet støtte trænings- og konkurrenceaktiviteter for talenter, ansættelse af talenttrænere mv. Med udgangen af 2012 afslutter Dansk Forening for Rosports talentidentifikationsprojektet ”Talent 2016.dk”, og der forestår en spændende evaluering af resultaterne og de fremtidige perspektiver for dansk eliteidræt. Støttekonceptet for 2013- 2016 er i øjeblikket ved at blive udviklet, og i den kommende støtteperiode bliver det et særskilt indsatsområde at sikre, at udvalgte talenter får adgang til Team Danmarks eksperter. Målet er, at Team Danmark fra 2013 tilbyder en gruppe udvalgte talenter, at de tidligt får mulighed for at trække på de eksperter og ydelser, der i øjeblikket er forbeholdt senioratleterne.

## NØGLETAL OG FAKTA

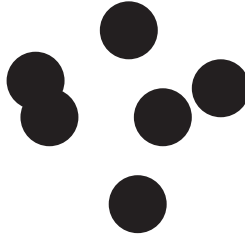
- 19 ud af 31 Team Danmark-støttede forbund beskriver og/eller implementerer disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter. Team Danmark har i 2011 støttet forbundenes arbejde med aldersrelateret træning med i alt 2.536.000 kr.
- 6 nye publikationer om aldersrelateret træningskoncepter er udgivet i 2011
- 21 specialforbund har modtaget direkte økonomisk støtte til talentudvikling med i alt 9.394.138 kr. Støtten er blandt andet gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af forbundenes talent set-up samt målrettede udviklingsforløb for talenter med internationalt resultatperspektiv.

## NØGLETAL FOR PERIODEN 2009-2011

År	2009	2010	2011
Antal ATK publikationer	8	12	18
Antal idrætsskoler i Elitekommunerne	34	38	38
Antal idrætsskoleelever i 0. til 10. klasse	8.351	10.492	10.315
Direkte forbundsstøtte til talentudvikling	9.284.000 kr.	9.099.400 kr.	9.394.138 kr.
Støtte til videns-, forsknings- og udviklingsprojekter	611.000 kr.	436.400 kr.	687.197 kr.



Den 2. november 2011 blev Stine Nielsen som den først danske atlet udtaget til OL-holdet. Det var kulminationen på en intens sportslig udvikling for den unge skytte fra Fyn. Talentet for skydningen har været åbenlyst siden Stine startede på skydebanen som 8-årig, og siden debuten på seniorlandsholdet i 2010 er den positive udvikling bare fortsat.



*Hvorfor tror du, at 2011 var året hvor du for alvor fik dit internationale gennembrud?*

I 2011 rykkede jeg op fra juniorrækken til seniorrækken. Jeg gjorde det et år før tid – og det har givet mig en stor motivation. Samtidigt har jeg kæmpet og trænet meget målrettet med min skydning.

*Hvad har det betydet, at du har været en del af skytteunionens talentprojekt siden 2009?*

Jeg fik mulighed for at træne sammen med de landsholdsskytter, jeg så op til, og det gav mig lyst til at yde endnu mere i træningen. Og så har der har været en rigtig god koordination mellem min klubtræner Axel Larsen og landstræneren, og stævnerne i udlandet har givet mig masser erfaring, som jeg har kunnet tage med.

*Hvad er din største sportslige styrke?*

Det er min vilje til at gå 100% ind i min sport. Og så er det min evne til at holde fokus og tro på mig selv til stævner og finaler. Mit motto er: En taber har dårlige undskyldninger, en vinder har en plan. Det forsøger jeg at leve efter.

*Er du glad for, at du blev udtaget så tidligt til OL?*

Det er dejligt at være udtaget så langt tid i forvejen, det giver ro, men det bliver bestemt ikke en sovepude. Jeg arbejder både med skydetræningen og den fysiske træning – og begge dele skal gerne blive endnu bedre frem mod OL.

*Laver du noget ved siden af sporten – eller fylder OL-forberedelserne alt?*

Jeg går på Faaborg Midtfyn VUC, hvor jeg læser HF og får hjælp fra Team Danmark til en fleksibel løsning. Men selvfølgelig fylder OL-forberedelserne rigtigt meget.

Se da Stine fik besked om, at OL-billetten var sikret



Bedre daglige træningsfaciliteter er afgørende, hvis Team Danmarks atleter i fremtiden skal kunne følge med i den stigende internationale konkurrence. Team Danmark arbejder derfor strategisk på at forbedre de daglige træningsmuligheder for de bedste atleter, og målet er at skabe et nationalt elitesportscenter og sikre, at der i de idrætsgrene, hvor Danmark har højt internationalt niveau, er nationale træningsanlæg på højeste internationale niveau.



### VISIONEN OM ET NATIONALT ELITESPORTSCENTER

#### Vision

Det nationale elitesportscenter skal optimere de daglige træningsforhold og -vilkår for danske topatleter ved et integreret og koordineret samarbejde mellem atleter, trænere, forskere og innovatører i udvalgte sportsgrene, hvor Danmark har særlige potentialer til at opnå internationale topresultater. Det nationale elitesportscenter skal være placeret centralt i København med Team Danmark som primær interessent i partnerskab med forsknings- og innovationsmiljøer. Centret skal kunne tiltrække såvel atleter, trænere som elitesportsforskere i verdensklasse – også fra udlandet.

International forskning dokumenterer, at de daglige træningsfaciliteter og brug af sportsvidenskab i hverdagen er nogle af de afgørende forudsætninger for succes i international elitesport. Team Danmark har i 2010-2011 afdækket og vurderet de daglige træningsfaciliteter for de bedste atleter. Konklusionen er, at der er behov for at forbedre træningsforholdene for de bedste atleter. Adgangen til og kvaliteten af de bedste atleters træningsfaciliteter lever i dag ikke op til de internationale konkurrenters.

Det nationale elitesportscenter skal bestå af en række forskellige faciliteter, som er fysisk integreret på samme lokalitet – et ”Campus-område”. Centret skal være centralt placeret i København, således at toptatleternes hverdag med f.eks. studier på videregående uddannelsesinstitutioner kan optimeres på den bedst mulige måde.

Sportsvidenskab skal omfatte flere fagområder bl.a. sportsfysiologi, sportsmedicin, sportspsykologi, biomekanik og præstationsanalyse. På flere af disse fagområder findes der i dag internationalt anerkendte forskere i Danmark, hvis viden og ekspertise i højere grad vil kunne integreres i de danske atleters og trænerens daglige praksis. Der vil hermed kunne skabes et tilgængeligt og nyskabende forskningsmiljø, hvor forskere får mulighed for at arbejde med toptatleter og elitesportens komplekse spørgsmål.

Derudover skal innovative virksomheder fra Danmark og udlandet have mulighed for at indgå i samarbejdsprojekter for at udvikle teknologisk materiel og udstyr inden for præstationsoptimering og elitesport.

Etablering af et nationalt elitesportscenter er relevant, fordi det kan forbedre de facilitetsmæssige rammevilkår for dansk elitesport, og de centrale pejlemærker vil være:

*Bedre tilgængelighed* er afgørende for at kunne sikre en optimal trænings- og konkurrenceplanlægning. I et nationalt træningsanlæg vil der kunne prioriteres til fordel for de Team Danmark-støttede atleter, hvor atleterne i dag ofte må vige for andre – og ofte kommercielle – interesser. Det indebærer, at atleterne prioriteres ved tildelingen af træningstider, samt at der er mulighed for løbende at kunne ændre træningstider for at kunne optimere træningen.

*Øget fleksibilitet og multianvendelighed* indebærer, at træningsfaciliteten kan tilpasses skiftende behov med kort omstillingstid. Det forudsætter fleksibel ruminddeling og hurtigt skifte af gulvbelægning og rekvisitter. Der skal i nogle træningsrum være mulighed for at regulere atmosfæren.

*Styrket integration af forskning og innovation* indebærer, at der i umiddelbar tilknytning til faciliteten er etableret faciliteter for relevante forskermiljøer f.eks. biomekanik, sportsfysiologi, sportsmedicin, sundhedsvidenskab og teknologi. Derudover skal

---

## Team Danmark vil i 2012 nærmere beskrive og forsøge at realisere visionen om etablering af et Nationalt Elitesportscenter.

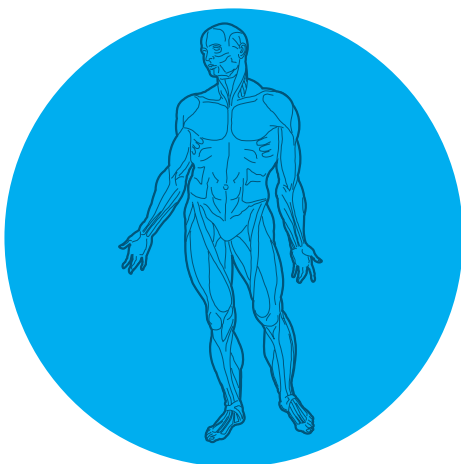
---

test-faciliteter integreres i de specifikke træningsfaciliteter (sensorer, kameraer, trykmålere mv.). Det giver mulighed for umiddelbar trænings-feedback og integration af anvendt forskning i den daglige træningspraksis.

Modellen med et nationalt elitesportscenter med tilknyttet campus-område er velkendt fra bl.a. Holland, Australien, Frankrig, England, Tyskland og Norge. I Danmark kunne et nationalt elitesportscenter med fordel inkludere følgende – som ligger ud over faciliteter til daglig træning:

- Sportscollege for fastboende atleter (15-24 år) – kollegium for atleter, som læser på nærliggende ungdomsuddannelsesinstitutioner og/eller videregående uddannelser. Det kan overvejes, om der skal etableres et idrætsgymnasium i umiddelbar tilknytning til faciliteten.
- Sportshotel for tilrejsende atleter, sparringspartnere, trænere /ledere og eksperter, som i kortere eller længerevarende perioder har træningssamlinger samt testforløb i det nationale elitesportscenter.
- Restaurant og cafémiljøer – med mulighed for kostoptimeringsforløb i samarbejde med Team Danmarks sportsdiætister.
- Faciliteter for fysisk træning (styrketræning, kredsløbstræning og fitness-træning).
- Indendørs og udendørs restitutionksområder (hvilerum, lektielæsningsrum, medierum, sauna/dampbad, indendørs swimmingpools, varm- og koldvandsbassiner m.v.)
- Sportsmedicinsk klinik til behandling og rehabilitering (klinikker, specialtræningsrum o. lign).
- Team Danmark-administration, mødelokaler og auditorier.

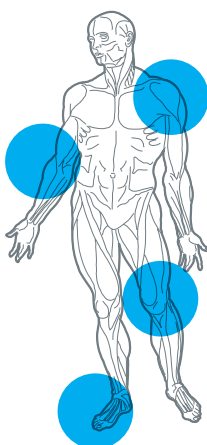
Team Danmark vil i 2012 nærmere beskrive og forsøge at realisere visionen om etablering af et nationalt elitesportscenter. Team Danmark er i tæt dialog med Københavns Kommune om en placering i tilknytning til den kommende indendørs multiarena i Ørestad Syd. Andre placeringer i København er også mulige.



## SPORTSFYSIOLOGI

**Team Danmarks sportsfysiologiske team arbejder med præstationsoptimering gennem træningsrådgivning, træningsevaluering og udvikling af træningsmetoder.**

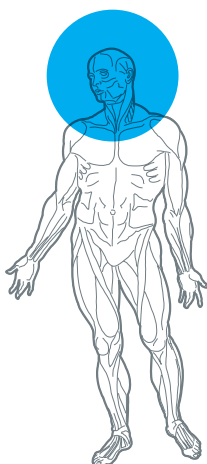
Ernæringsområdet er koblet tæt til den fysiske træning og hermed integreret i arbejdet med præstationsoptimering. Testcentrene er blevet opgraderet på både testudstyr og ekspertise som et led i det udvidede samarbejde med universiteterne.



## SPORTSMEDICIN

**Det sportsmedicinske team arbejder med skadesbehandling, skadesforebyggelse og præstationsoptimering.**

2011 var et travlt år med en øgning i antallet af konsultationer samlet fra 6837 til 7517. Vi har haft fokus på intensive forløb med verdensklasse- og eliteatleterne i et tværfagligt samarbejde med det sportsfysiologiske team. Teamet har endvidere brugt mange ressourcer på atleternes OL-forberedelser samt planlægningen af den sportsmedicinske klinik i den danske OL-lejr, som vil være bemanded af teamets medlemmer.



## SPORTSPSYKOLOGI

**Team Danmarks sportpsykologiske team tilbyder vejledning, undervisning, træning og hjælp i relation til den enkelte atlets eller det enkelte holds sportslige mål, personlige udvikling og problemstillinger på og udenfor banen.**

*Teamet har i 2011 blandt andet:*

- Ydet sportpsykologisk service til alle 11 Eliteforbund, samt til atleter fra 8 ud af 10 specialforbund i Individuel Elite og 7 ud af 10 Udviklingsprojekter.
- Afholdt 334 individuelle sportpsykologiske konsultationer med verdensklasseatleter fra 24 forbund, herunder alle 11 Eliteforbund.

*Teamet har i 2011 blandt andet:*

- Bidraget med bl.a. måling af total-hæmoglobin i forskningsprojekt i samarbejde med Københavns Universitet og Dansk Svømmeunion
- I samarbejde med Københavns Universitet er opvarmnings- og træningsmodeller indenfor roning, banecykling og kajak gennemført.
- Testet effekter af ergogene stoffer i forhold til præstationsevnen indenfor kajak og rosport
- Sørgt for at atleterne har adgang til restitutionstider umiddelbart efter træning i Idrættens Hus.
- Anskaffet højdetelte og gennemført pilotprojekter for at optimere brugen af højdetræningslejligheder i kombination med ophold i højdetelte i svømning, atletik og triathlon.

- Valideret og udarbejdet referenceværdier til "fysprofiler" i håndbold for både herrer og damer.
- Optimeret U20 ishockeylandsholdets VM-forberedelser gennem systematisk brug af kropsmålninger og fysiske test af præstations- evne over en 6 måneders forberedelsesperiode.

På træningsområdet er tilbuddet om ekspert-superviseret træning udvidet til at gælde i både Brøndby og Århus. Træningsfaciliteterne er blevet opgraderet med bl.a. web-tv kameraer, der muliggør tekniske analyser som en integreret del af træningen.

*Teamet har i 2011 blandt andet:*

- Ydet 1117 lægekonsultationer, 5030 fysioterapeutiske konsultationer, 170 kiropraktiske konsultationer og 1200 massagebehandlinger.
- Leveret medrejsende fysioterapeut for fem forbund i 19 uger.
- Tilbudt hjertescreening til Team Danmark-støttede atleter i samarbejde med Bispebjerg og Gentofte Hospital.
- Afholdt syv basalkurser i idrætsskadebehandling og forebyggelse med 163 atleter i Team Danmarks Elitekommuner.
- Afholdt kursus i fysioterapeutiske screening. Der er nu uddannet 27 fysioterapeuter fordelt i 15 Elitekommuner.
- Afholdt temadag i diagnosticering og behandling af kroniske seneskader sammen med Fagforum for Idrætsfysioterapi (FFI).

*Teamet har i 2011 implementeret nye medicinske behandlinger indenfor sene- og muskelskader:*

Ved ACP-behandling oprenses en portion af atletens blodplader, som indeholder mange vækstfaktorer. Koncentratet sprøjtes derefter ind i væv, hvor der er behov for hurtigere heling f.eks. i forbindelse med springerknæ, hælspor eller bruskskader.

HVI (*High volumen injektion*) behandling er en ny behandlingsform til kroniske seneskader, hvor lokalbedøvelse og saltvand sprøjtes ind i seneskeden under højt tryk, så sammenvoksninger bliver brudt.

Team Danmarks sportsmedicinske team driver desuden en privatklinik, hvor øvrige eliteatleter fra specialforbundene, private og virksomheder mod betaling kan få diagnosticeret, behandlet og forebygget idrætsskader.

- Afholdt 30 individuelle sparringssamtaler med landstrænere fra 10 forbund.
- Leveret sportspsykologisk service på træningssamlinger og konkurrencer til 17 forbund – i alt 125 rejsedage.
- Afholdt basalkurser i sportspsykologi for atleter og trænere.
- Afholdt 3 videregående sportspsykologiske kurser for landstrænere i tre forbund.
- Afholdt sportspsykologiske basalkurser for atleter, trænere, forældre og lærere i 11 Elitekommuner. Undervisningen har været varetaget af sportspsykologiske konsulenter fra Team Danmarks eksterne netværk.
- Afholdt "Team Danmark Vinder Akademi" for Team Danmarks hovedsponsorer.
- Afholdt fire møder med Team Danmarks eksterne netværk af sportspsykologiske konsulenter.

*Udviklingsområder og ny viden:*

I 2011 har teamet arbejdet med følgende centrale udviklingsområder:

- Udviklet sportspsykologisk servicetilbud i forbindelse med atleters karrierestop.
- Afholdt seminar om Team Danmarks sportspsykologiske servicemodell på "European Federation of Sport Psychology" kongres 2011.
- Iværksat sportspsykologisk forskningsprojekt om elitemiljøer i samarbejde med Badminton Danmark og Syddansk Universitet.



## Hvad giver resultater i Rio?

De fleste sportsgrene, der har været støttet i perioden 2009-2012, har haft en god sportslig udvikling. Derfor bygger vi videre på grundelementerne fra det nuværende støttekoncept i ”Hovedlinjer til støttekoncept for 2013-2016”, som blev sendt i høring blandt alle vores interessenter i efteråret 2011.

Hovedlinjerne indeholder også forslag til en række justeringer og nye initiativer, som skal styrke atleternes muligheder for at opnå topresultater frem mod OL i Rio.

Idéerne til de nye initiativer er blandt andet hentet via studieture til succesfulde elitesportsmiljøer, brugerundersøgelser blandt Team Danmarks interessenter, seminarer med alle Eliteforbund samt fremtidssymposier om bl.a. talentudvikling.

### **Hovedlinjerne indeholder som noget nyt tre centrale overordnede målsætninger frem mod OL i Rio:**

- Team Danmark-støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidigt skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsranglister.
- Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.
- Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

Derudover er otte særlige indsatsområder i fokus:

- Forbedre ekspertydelser for de bedste atleter
- Styrke den sportslige ledelse i specialforbundene
- Skabe ny viden om elitesport med afsæt i praksis
- Øge brugen af ny teknologi
- Optimere de daglige træningsfaciliteter
- Forbedre de økonomiske, uddannelses- og jobmæssige forhold for de bedste atleter
- Skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier
- Give udvalgte talenter adgang til Team Danmarks eksperter

17 specialforbund samt 6 andre interessenter gav deres input til hovedlinjerne – og disse indgår i det videre arbejde frem mod støttekonceptet for 2013 – 2016, som vil være færdig i maj 2012.



## Første retssag mellem et specialforbund og Team Danmark

Team Danmark har i 2011 været involveret i en principiel retssag anlagt af Dansk Volleyball Forbund.



Sagens omdrejningspunkt er den sparerunde i efteråret 2009, hvor Team Danmark beskar støtten til volleyball og 13 andre sportsgrene. Sagen har principiel betydning, da den handler om Team Danmarks bestyrelses beføjelser og muligheder for at prioritere de ressourcer, som eliteorganisationen har til rådighed.

I december 2011 afsagde Østre Landsret dom i sagen. Team Danmark blev frifundet i alle påstande, og Dansk Volleyball Forbund blev pålagt at betale 100.000 kr. til Team Danmark til dækning af sagens omkostninger. Dommen understreger, at de kriterier, som Team Danmarks bestyrelse lagde til grund for besparelserne – herunder hvilke investeringer, der rummede den største usikkerhed, og hvor der var ”længst vej til succes” – ligger helt i tråd med Lov om eliteidræt og Team Danmarks støttekoncept. Dommen fastslår ligeledes, at der var foregået en saglig og korrekt sagsbehandling af Dansk Volleyball Forbunds ansøgning om støtte.

Retsforløbet er dog desværre endnu ikke afsluttet, idet Dansk Volleyball Forbund har valgt at anke sagen til Højesteret. Den endelige afslutning i sagen forventes derfor først i løbet af 2012.

Det er første gang i Team Danmarks 27-årige historie, at eliteorganisationen er blevet stævnet af et specialforbund. Team Danmark samarbejder fortsat med Dansk Volleyball Forbund, idet Team Danmark støtter og yder ekspertbistand til de bedste danske beachvolley-spillere i deres bestræbelser på at nå OL 2012.

## Danskerne skal kende OL-atleterne, når de går ind på stadion den 27. juli 2012



Den 27. juli 2011 – præcis ét år inden flammen bliver tændt på det olympiske stadion i London – startede DIF og Team Danmark den fælles nedtælling til OL. Det skete med en "launch event" i London og lanceringen af hjemmesiden OL.dk. 1 års dagen blev også brugt til at præsentere en OL-bruttotrup på 170 atleter samt to håndboldhold, der alle har muligheden for at kvalificere sig til sommerens helt store højdepunkt.

Målet med den intensiverede OL-kommunikation er at profilere atleterne og de enkelte OL-sportsgrene. Det er samtidigt målet, at OL-interessen starter i god tid – denne gang et helt år inden OL. Med den fælles OL-kommunikation gør vi det nemt for medierne og andre interesserede at følge atleternes forberedelser og kamp om kvalifikation. Vi starter ikke bare tidligere – vi gør det også med andre virkemidler. Et markant større fokus på de sociale medier, videodagbøger fra udvalgte atleter og bedre medietræning af alle atleter i OL-bruttotrupper er nogle af de væsentligste nye initiativer i forhold til optakten til OL 2008.

Derudover er det en særskilt strategisk målsætning at skabe OL-interesse blandt børn og unge – særligt de 8 til 13 årige. Børnene skal kende og kunne engagere sig i de danske OL-atleter, og derfor har vi igangsat en række nye initiativer – blandt andre:

### Store Nørd kæmper med OL-atleter

Sammen med DR's børneflade – Ramasjang – har vi skabt en OL-udsendelsesrække med 12 programmer, der kører i foråret 2012. Her konkurrerer de kendte Nørder – Kaare og Emil – med en stribe af de danske OL-profiler, og hver gang opfinder Nørderne særlige maskiner eller anordninger, der gør dem bedre til sport.

### Samlekort øger interessen og sætter ansigter på hele Danmarks OL-hold

Fodboldens samlekort – som skaber interesse og fællesskab om f.eks. Champions League – er forbilledet for de nye OL-samlekort. Fra foråret 2012 kan alle børn og barnlige sjæle samle hele OL-holdet, de særlige guld-kort og samtidigt lade



atleterne kæmpe mod hinanden i styrke, udholdenhed, teknik og taktik. Fremtidens OL-talenter får også glæde af samlekortene, der er skabt i samarbejde med DR Multimedia. For hver solgt pakke med fem kort går der nemlig én krone til fremtidens OL-stjerner.

### Landsdækkende Skole-OL

Alle 4. til 6. klasses elever får mulighed for at deltage i et nyt landsdækkende Skole-OL, som foregår på skolerne i foråret 2012. Dermed bliver OL – og forberedelserne frem mod OL – sat på skemaet over hele landet. Og når Danmarks bedste klasser bliver kåret ved finalstævnet på Østerbro Stadion, sker det i et nyt samarbejde mellem DIF, TV2, Samsung, skolemælk.dk samt Trykfonten.

## Tre større forsknings- og udviklingsprojekter

I efteråret 2010 foretog Team Danmark et paradigmeskift i forhold til forskning og faglige udviklingsprojekter. Det primære formål var at opnå bedre sammenhæng mellem atleterne og elitetrænerens forslag, ideer og behov i forhold til præstationsoptimering og forskernes faglige og videnskabelige spidskompetencer om elitesport. Derudover var formålet, at Team Danmarks eksperter – fysiologer, sportsdiætister, fysioterapeuter og sportspsykologiske konsulenter – i højere grad skal involveres direkte i forsknings- og udviklingsprojekter.

Forsknings- og udviklingsprojekterne har udgangspunkt i de enkelte sportsgrenes praksis og de spørgsmål, der opstår ved træning og konkurrencer. Udgangspunktet er, at de skal være coach drevet og atlet centreret. Vi arbejder med både grundlæggende forskning, der har langsigtede perspektiver og anvendte, konkrete projekter med korte tidsperspektiver. Derudover foregår der tværfagligt samspil mellem de enkelte sportsgrene, således at viden, metoder og strategier deles og implementeres på tværs af sportsgrene.



### Højdetræning – med udgangspunkt i svømning:

Projektet er et samarbejde mellem Dansk Svømmeunion, Institut for Idræt, Københavns Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er at undersøge betydningen af atmosfærens iltindhold i forhold til opnået træningseffekt. Projektet omfatter bl.a. interventionsstudier under og efter højdetræningslejr.



### Træningsmodeller og restitution – med udgangspunkt i roning:

Projektet er et samarbejde mellem Dansk Forening for Rosport, Institut for Idræt, Københavns Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er dels at undersøge betydningen af brug af ergogene stoffer (bikarbonat og koffein) før og efter konkurrencer og dels at undersøge forskellige typer af opvarmingsstrategier. Derudover sætter projektet fokus på præstationsoptimering gennem anvendelse af højintens træning.



### Eliteidrætsmiljøer – med udgangspunkt i badminton:

Projektet er et samarbejde mellem Badminton Danmark, Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet og Team Danmark. Formålet med projektet er at undersøge hvilke forhold der kendetegner succesfulde eliteidrætsmiljøer og hvordan disse udvikles.

Team Danmark investerede i 2011 2 mio. kr. i forskning og udvikling, og udover ovenstående tre projekter blev der også prioriteret ressourcer til medfinansiering af to ph.d. stipendiater.

Team Danmarks forskningsudvalg har tre medlemmer: Professor Else Trangbæk (formand – repræsentant for forskning), landstræner Ulrik Wilbek (repræsentant for elitetrænerne) samt direktør Michael Andersen.

Team Danmark har i 2011 opnået indtægter på i alt 140 mio. kr., heraf 97 mio. kr. fra Kulturministeriet (69%), 23 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (17%), 15 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (11%), 2 mio. kr. fra rettighedsafgift fra i Sport One Danmark A/S (1%) samt 3 mio. kr. i renteindtægter og tilskud øvrige (2%).

De samlede udgifter på 142 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- **Direkte forbundsstøtte**
- **Inddirekte forbundsstøtte**
- **Sport Event DK og Anti Doping DK**
- **Administration m.v.**

Godt 88% (2010: 87%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til atleter og specialforbund, herunder økonomisk støtte til den enkelte eliteidrætsudøver, trænerprojekter, sportsfysiologi, sportsmedicin- og ernæring, sportspsykologi, uddannelsesstøtte, centerdrift, Elitekommuner og faciliteter, forskning og konsulentvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 4% (2010: 5%) som tilskud til Sport Event Denmark og Anti Doping Danmark og godt 8% (2010: 8%) anvendes til administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF) og kommunikationsvirksomhed.

Regnskabet for 2011 udviser således et underskud på 1,8 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,3 mio. kr., hvilket resulterer i en negativ afvigelse på 2,1 mio. kr.



**Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:**

<b>t.kr.</b>	<b>Regnskab 2011</b>	<b>Budget 2011</b>	<b>Afvigelse</b>
<b>Indtægter</b>			
Resultatandel, Danske Spil	109.891	113.651	-3.760
Tv-indtægter, netto	14.864	17.000	-2.136
Øvrige indtægter	15.355	15.700	-345
<b>Indtægter i alt</b>	<b>140.110</b>	<b>146.351</b>	<b>-6.241</b>
<b>Udgifter</b>			
Direkte forbundsstøtte, tilbagebetalt støtte og ej forbrugt budgetreserve	88.895	91.535	2.640
Forskning, færre bevillinger end budgetteret	2.000	3.036	1.036
Elitekommuner og faciliteter, færre konsulentydelse	3.748	4.361	613
Centerdrift, øgede udgifter til elitelandsby og færre udgifter til idrætsskollegier	8.038	7.264	-774
Øvrige udgifter	39.190	39.799	609
<b>Udgifter i alt</b>	<b>141.871</b>	<b>145.995</b>	<b>4.124</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>-1.761</b>	<b>356</b>	<b>-2.117</b>

Som det fremgår af ovenstående oversigt, har Team Danmark i langt overvejende grad efterlevet de handlingsplaner og budgetter, der var godkendt for 2011.

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 140 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 120 mio., inkl. 10 mio. kr. fra Kulturministeriet målrettet til talentudvikling eller 86% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 6 mio. kr. lavere end budgettet og skal ses i lyset af to forhold. For det første har Team Danmark modtaget 3,8 mio. kr. mindre end forventet i tilskud (overskudsandel fra Danske Spil), idet den nye spillelov, der planmæssigt skulle være trådt i kraft pr. 1. januar 2011, blev udsat et år med ikrafttrædelse 1. januar 2012, og overskudsandelen blev som følge heraf beregnet med udgangspunkt i den "gamle" lovgivning. Det skal bemærkes, at overskudsmodtagerne efterfølgende er kompenseret for denne nedgang via en finanslovsbevilling, som vil blive udbetalt til bl.a. Team Danmark i regnskabsåret 2012.

For det andet er TV-indtægterne 2,1 mio. kr. lavere end budgettet. Dette skyldes det forhold, at tv-aftalerne er blevet genforhandlet med virkning fra 1. maj 2011, og resultatet af disse forhandlinger udgør årligt ca. 13,5 mio. kr. mod tidligere ca. 17 mio. kr. Nedgangen skyldes primært Team Danmarks andel af Dansk Håndbold Forbunds aftale med TV2.

I 2010 blev Team Danmark stævnet af Dansk Volleyball Forbund med påstand om kontraktbrud – en stævning som Team Danmark tilbageviste. Sagen er efterfølgende afgjort i landsretten ultimo 2011 med en frifindelse på samtlige påstande. Der har været afholdt advokatomkostninger på i alt 324 t.kr., og Team Danmark har modtaget 100 t.kr. fra Dansk Volleyball Forbund for tilkendte sagsomkostninger. Dansk Volleyball Forbund har i februar 2012 valgt at anke sagen til Højesteret.

Regnskabets balancesum udgør 110 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 15,7 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås overført fra reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

#### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2011**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar-31. december

Note	Budget 2012 t.kr.	Regnskab 2011 t.kr.	Budget 2011 t.kr.	Regnskab 2010 t.kr.
	<b>Indtægter:</b>			
	87.547	86.650	91.079	82.918
	23.067	23.241	22.572	22.167
	7.500	10.000	10.000	10.000
	500	0	0	0
	4.160	2.832	3.000	3.009
	2.500	2.396	2.500	1.951
	13.410	14.864	17.000	17.116
	150	127	200	142
	<b>138.834</b>	<b>140.110</b>	<b>146.351</b>	<b>137.303</b>
	<b>Indtægter i alt</b>			
	<b>Omkostninger</b>			
1	<b>87.690</b>	<b>88.895</b>	<b>91.535</b>	<b>86.159</b>
	<b>Direkte forbundsstøtte i alt</b>			
	<b>Indirekte forbundsstøtte:</b>			
	6.376	6.164	6.146	5.849
	425	514	760	31
	25	171	75	39
	5.761	5.834	6.109	6.335
	5.114	4.866	4.994	4.520
	2.172	2.124	2.093	2.010
	400	398	400	393
	810	896	800	499
	5.554	8.035	7.264	6.164
	3.979	3.748	4.361	4.307
	3.150	2.000	3.036	1.516
	<b>33.766</b>	<b>34.750</b>	<b>36.038</b>	<b>31.663</b>
	<b>Indirekte forbundsstøtte i alt</b>			
	<b>121.456</b>	<b>123.645</b>	<b>127.573</b>	<b>117.822</b>
	<b>Forbundsstøtte i alt</b>			

Se et komplet regnskab for 2011 med samtlige noter på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)



Note	Budget 2012 t.kr.	Regnskab 2011 t.kr.	Budget 2011 t.kr.	Regnskab 2010 t.kr.
	<b>Tilskud:</b>			
0	Sport Event Denmark	2.500	2.500	2.500
3.980	Anti Doping Danmark	3.865	3.945	3.831
<b>3.980</b>	<b>Tilskud i alt</b>	<b>6.365</b>	<b>6.445</b>	<b>6.331</b>
	<b>Øvrige omkostninger:</b>			
600	Støtte til arrangementer og projekter	718	600	602
800	OL 2012/2010	0	0	295
6.362	Administration	6.109	6.370	5.652
635	Bestyrelse	560	635	595
4.528	Kommunikation og dokumentation	4.474	4.372	3.290
<b>12.925</b>	<b>Øvrige omkostninger i alt</b>	<b>11.861</b>	<b>11.977</b>	<b>10.434</b>
<b>138.361</b>	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>141.871</b>	<b>145.995</b>	<b>134.587</b>
<b>473</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>-1.761</b>	<b>356</b>	<b>2.716</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
<b>473</b>	Overført til reservekonto for etablering og drift	<b>-1.761</b>	<b>356</b>	<b>2.716</b>

Note 1:

<b>Støtte fordelt på forbund t.kr.</b>	<b>Direkte støtte 2011</b>	<b>Øvrig støtte 2011</b>	<b>Talentpulje 2011</b>	<b>I alt 2011</b>	<b>I alt 2010</b>
<b>Eliteforbund:</b>					
Dansk Håndbold Forbund	10.020	708	1.000	11.728	11.806
Dansk Forening for Rosport	6.479	1.013	2.187	9.679	8.965
Dansk Boldspil-Union	8.325	465	410	9.200	8.821
Dansk Sejlunion	5.083	1.608	144	6.835	7.403
Danmarks Ishockey Union	4.820	530	1.050	6.400	6.120
Badminton Danmark	5.018	562	782	6.362	6.365
Dansk Svømmeunion	5.281	286	700	6.267	6.158
Danmarks Cykle Union	3.890	540	525	4.955	4.643
Dansk BordTennis Union	2.280	180	760	3.220	2.654
Dansk Kano og Kajak Forbund	1.894	285	711	2.890	2.440
Dansk Golf Union	975	225	600	1.800	1.500
<b>Eliteforbund i alt</b>	<b>54.065</b>	<b>6.402</b>	<b>8.869</b>	<b>69.336</b>	<b>66.875</b>
<b>Individuel elite:</b>					
Dansk Orienterings-Forbund	1.079	79	125	1.283	1.042
Danmarks Motor Union	1.072	23	178	1.273	1.401
Danmarks Sportsdanserforbund	960	15	0	975	963
Danmarks Bowling Forbund	849	-3	26	872	681
Dansk Handicap Idræts-Forbund	854	0	0	854	737
Dansk Rideforbund	291	0	215	506	1.253
Danmarks Brydeforbund	420	0	0	420	292
Danmarks Bokse-Union	254	16	0	270	90
Dansk Curling Forbund	225	0	0	225	422
Dansk Militært Idrætsforbund	70	0	0	70	65
Danmarks Skiforbund	-103	0	0	-103	336
<b>Individuel elite i alt</b>	<b>5.971</b>	<b>130</b>	<b>544</b>	<b>6.645</b>	<b>7.282</b>

Note 1 (fortsat):

<b>Støtte fordelt på forbund t.kr.</b>	<b>Direkte støtte 2011</b>	<b>Øvrig støtte 2011</b>	<b>Talentpulje 2011</b>	<b>I alt 2011</b>	<b>I alt 2010</b>
<b>Udviklingsprojekter:</b>					
Dansk Skytte Union	1.425	25	292	1.742	1.571
Dansk Atletik Forbund	1.240	151	164	1.555	1.510
Dansk Bueskytte Forbund	1.042	90	270	1.402	713
Dansk Triathlon Forbund	1.011	51	162	1.224	1.184
Danmarks Gymnastik Forbund	714	60	450	1.224	657
Dansk Tennis Forbund	286	0	750	1.036	853
Dansk Volleyball Forbund (beach)	581	0	-22	559	1.102
Dansk Taekwondo Forbund	396	37	0	433	378
Dansk Automobil Sports Union	241	-150	329	420	639
Dansk Vandski Forbund	225	0	0	225	150
Dansk Fægte-Forbund*	0	147	0	147	135
Dansk Squash Forbund*	0	115	0	115	154
Dansk Basketball-Forbund	0	0	0	0	155
<b>Udviklingsprojekter i alt</b>	<b>7.161</b>	<b>526</b>	<b>2.395</b>	<b>10.082</b>	<b>9.201</b>
<b>I alt bevilget</b>	<b>67.197</b>	<b>7.058</b>	<b>11.808</b>	<b>86.063</b>	<b>83.358</b>
<b>Hensættelse:</b>					
Hensættelse/tilbf. hensættelse	0	0	0	0	-208
<b>Hensættelse i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-208</b>
<b>Dir. og øvrig dir. forbundsstøtte i alt</b>	<b>67.197</b>	<b>7.058</b>	<b>11.808</b>	<b>86.063</b>	<b>83.150</b>
<b>Projekt støtte</b>	<b>2.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.832</b>	<b>3.009</b>
<b>Direkte støtte i alt</b>	<b>70.029</b>	<b>7.058</b>	<b>11.808</b>	<b>88.895</b>	<b>86.159</b>

\*Forberedelsesprojekter

## DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER

TEAM DANMARK GAV I 2011 ØKONOMISK STØTTE TIL 31 SPECIALFORBUND.

11 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN "ELITEFORBUND", 10 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN "INDIVIDUEL ELITE", OG 10 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN "UDVIKLINGSPROJEKT".

SAMLET STØTTEDE TEAM DANMARK 968 ATLETER I BRUTTOGRUPPERNE I DE 31 SPECIALFORBUND.

HERAF VAR 48% (464) FRA HOLDIDRÆTSGRENE (FODBOLD, HÅNDBOLD OG ISHOCKEY), MENS 52% (504) ER FRA INDIVIDUELLE SPORTSGRENE FORDELT PÅ 28 SPECIALFORBUND.

KVINDER UDGØR 32% (313) AF DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER, MENS MÆND UDGØR 68%(655).

5 % (47) AF ATLETERNE ER 15 ÅR ELLER DERUNDER, MENS 71 % (692) AF ATLETERNE ER MELLEM 16-24 ÅR GAMLE. ATLETER MELLEM 25-29 ÅR UDGØR 15% (149). ATLETER OVER 30 ÅR UDGØR ALENE 8% (80). DER SKER SÅLEDES ET MARKANT FALD I ANTALLET AF ATLETER ALLEREDE FRA 24 ÅR OG FREMEFTER.

AF DE 968 TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER BOR 42 I UDLANDET.

## DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER FORDELT PÅ SPECIALFORBUND

DANMARKS BADMINTON FORBUND	41	DANSK GOLF UNION	45
DANMARKS BOKSE-UNION	1	DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	28
DANMARKS BOWLING FORBUND	16	DANSK HÅNDBOLD FORBUND	110
DANMARKS BRYDEFORBUND	2	DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	9
DANMARKS CYKLE UNION	37	DANSK MILITÆRT IDRÆTSFORBUND	1
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	12	DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	13
DANMARKS ISHOCKEY UNION	133	DANSK RIDE FORBUND	6
DANMARKS MOTOR UNION	9	DANSK SEJLUNION	34
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	16	DANSK SKYTTE UNION	18
DANSK ATLETIK FORBUND	16	DANSK SVØMMEUNION	72
DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION	10	DANSK TAEKWONDO FORBUND	2
DANSK BOLDSPIL-UNION	221	DANSK TENNIS FORBUND	7
DANSK BORDTENNIS UNION	18	DANSK TRIATHLON FORBUND	14
DANSK BUESKYTTEFORBUND	8	DANSK VANDSKI FORBUND	2
DANSK CURLING FORBUND	16	DANSK VOLLEYBALL FORBUND/BEACHVOLLEY	7
DANSK FORENING FOR ROSPORT	44	<b>I ALT</b>	<b>968</b>



TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY  
WWW.TEAMDANMARK.DK

