

Ministeriet for Sundhed og  
Forebyggelse  
Slotsholmsgade 10-12  
1216 København K

Att. Gregers Drøge Bruun

### Udtalelse vedr. Statsrevisorernes beretning nr. 3/2011 om sygehusbyggerier

I nedenstående fremgår Region Nordjyllands bemærkninger til Statsrevisorernes beretning nr. 3/2011 om sygehusbyggerier.

Region Nordjylland noterer sig, at Rigsrevisionens undersøgelse af sygehusbyggerierne er baseret på de fire projekter, der først fik endeligt tilsagn: Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU), Regionshospitalet Viborg, Kolding Sygehus samt Slagelse Sygehus. Statsrevisorernes kritik er således baseret på erfaringerne fra disse projekter og kan derfor ikke overføres generelt til de øvrige sygehusprojekter.

På baggrund af Rigsrevisionens beretning kritiserer Statsrevisorerne, at Sundhedsministeriet og regionerne ikke i alle tilfælde har forberedt sygehusbyggerierne tilfredsstillende. Statsrevisorerne finder, at der især er behov for, at regionerne som bygherrer styrker risikostyringen og byggeorganisationen i flere af projekterne.

I "Aftale om regionernes økonomi for 2012" fremgår det, at regionerne har ansvaret for at realisere sygehusbyggerierne med de løsninger, som er hensigtsmæssige lokalt og inden for de fastlagte investeringsrammer. Det er derfor regionsrådene, som sikrer, at byggerierne har en tilstrækkelig fremdrift, og at byggerierne overholder de fastlagte investeringsrammer og øvrige forudsætninger og vilkår.

Regionerne har derfor fokus på en betryggende organisering og risikostyring, så der kan gribes ind i tide, hvis forudsætninger ændres. Regionerne har besluttet en række principper for styringen, der sammen med kontrol- og opfølgingsprocedurer skal sikre fuld gennemsigtighed i projekternes økonomi og forløb.

Region Nordjylland har udarbejdet en styringsmanual til økonomisk styring af hospitalsbyggeriet, der er tilrettelagt efter de fælles regionale principper (KPMG-rapporten), herunder en systematisk og klar risikostyring. Styringsmanualen er godkendt i Regionsrådet d. 20. september 2011 i forbindelse med godkendelse af ansøgningsmateriale vedrørende endeligt tilsagn om investeringsramme til Nyt Aalborg Universitetshospital.

Forretningsudvalget godkendte d. 10. maj 2010 etablering af Projektafdelingen for Nyt Aalborg Universitetshospital med fokus på, at Projektafdelingen skal være en fleksibel og dynamisk afdeling, der til enhver tid kan matche opgaverne og de eksterne rådgivere gennem hele forløbet, således at den fornødne sparring og fremdrift i projektet sikres.

### Regionsrådsformand

---

Niels Bohrs Vej 30  
Postboks 8300  
9220 Aalborg Øst  
Tlf.: 96 35 10 00  
Fax. 98 15 20 09  
www.rn.dk

Kontorchef  
Mette Mulvad Mortensen  
Direkte: 96 35 11 60  
mmm@rn.dk

Journalnummer  
2011-150019

19. januar 2012

Det er således Regionsrådets opfattelse, at kvalitetsfundsprojektet i Region Nordjylland er tilrettelagt under hensyntagen til:

- at Regionsrådet kan udøve sit ansvar som bygherre
- at projektorganisationen har den fornødne ekspertise, erfaring og beslutningskompetence, således at fremdriften i projektet sikres
- at Region Nordjylland har tradition for, at sådanne projekter gennemføres inden for de fastsatte tids- og økonomiske rammer.

Venlig hilsen

På vegne af Regionsrådet i Region Nordjylland

Ulla Astman  
*regionsrådsformand*