



# Forord

Den regionale udviklingsstrategi er Regionsrådets strategi for, hvad der skal til for at skabe fremtidens Region Sjælland. Med strategien vil vi gerne vise, hvilke veje vi skal gå, og hvilke muligheder vi har for at opnå den udvikling, vi ønsker.

Den regionale udviklingsstrategi beskæftiger sig særligt med infrastruktur, kultur, uddannelse og beskæftigelse. Herudover lægges særlig vægt på spillet og udviklingsmulighederne med både danske og udenlandske naboregioner. Men vi starter ikke forfra. Vi bygger videre på de gode samarbejdsrelationer, som allerede eksisterer.

Ønskerne til vores region er blevet til i dialog med kommunerne og mange andre centrale aktører i regionen og med vores danske, tyske og svenske naboregioner.

Der er særligt fire temaer, som vi sammen kan og skal gøre noget ved – temaer som rummer både muligheder og potentialer. De fire temaer er:

**Talent, ildhu og nytænkning**

**Byg på regionens styrker  
– Region Sjælland går foran**

**Kompetenceløft på alle niveauer**

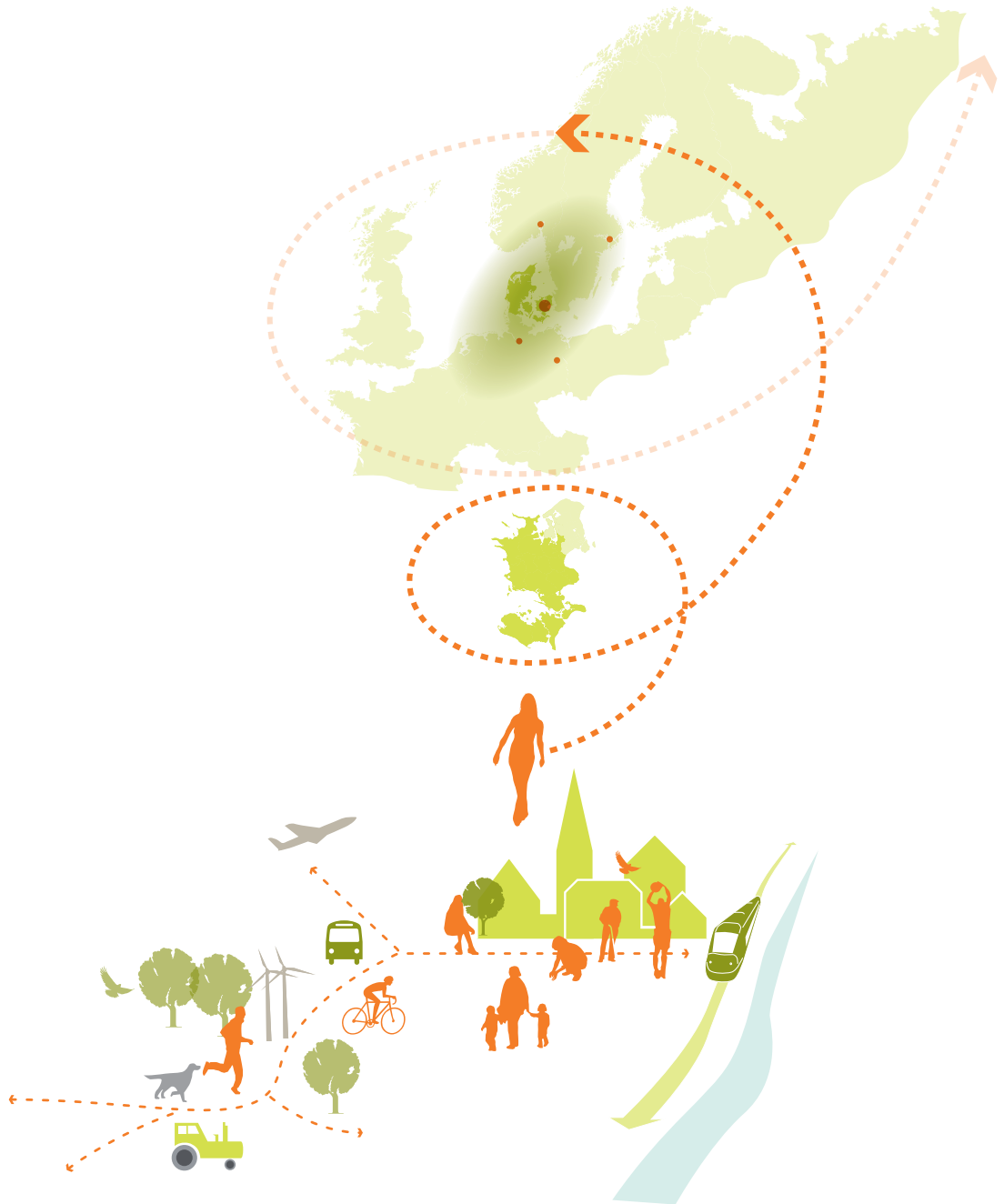
**Region Sjælland som bindeled**

Temaerne tager udgangspunkt i regionens styrker og i de områder, hvor der er særlig brug for, at vi arbejder sammen. Strategien skal ses i sammenhæng med både de toårige handlingsplaner og det »Regionale billede«, hvor aktiviteter, statistik og analyser om den regionale udvikling bliver beskrevet.

Regionsrådet og de øvrige aktører kan udmønte strategien via finansiering og gennemførelse af aktiviteter i handlingsplanen, i forbindelse med høringer, gennem politiske initiativer med videre.

Det er vores engagement, vilje og evne til at samarbejde – som borgere, medarbejdere og virksomheds-ejere – der afgør, hvor godt det bliver.





# Her står du!

Her står du. Vi kender alle den røde prik på byens informationstavle, der angiver, hvor vi befinder os. Tavlen viser et væld af indkøbs- og oplevelsesmuligheder, museer, spisesteder og overnatningsmuligheder. Som oftest fortæller prikken os dog mere end det – den angiver samtidig alle de muligheder og potentielle valg, vi står overfor. Hvilke butikker og udstillinger skal vi besøge i dag, hvilke oplevelser venter forude? Hvilke valg skal vi træffe?

Forestil dig en tavle, som ikke blot beskriver en enkelt by, men i stedet hele Region Sjælland, din region. Her står du. Du er en ud af 800.000 borgere, der bor i Region Sjælland. Du har dit liv her, din familie, dit arbejde, dine fritidsinteresser. Du er vokset op her eller flyttet til. Måske pendler du hver dag ud af regionen for at gå på arbejde, måske driver du en virksomhed her, eller måske er du ansat i det offentlige. Du er ung eller gammel, du er ufaglært eller akademiker. Det, at du nu er i Region Sjælland, betyder også, at du er tæt på havet, tæt på en af de spændende købstæder, tæt på interessante kultur- og naturoplevelser, tæt på hovedstaden og den internationale lufthavn. Fælles for os alle er formentlig to ting: vi ønsker et godt liv og en god fremtid for os selv og vores efterkommere.

Kig på tavlen med den røde prik igen. Her står du. Omkring dig findes en region, som er mangfoldig og dog forholdsvis lille og overskuelig. Et mylder af liv og aktivitet, en unik brik i et stort, globalt spil. Men

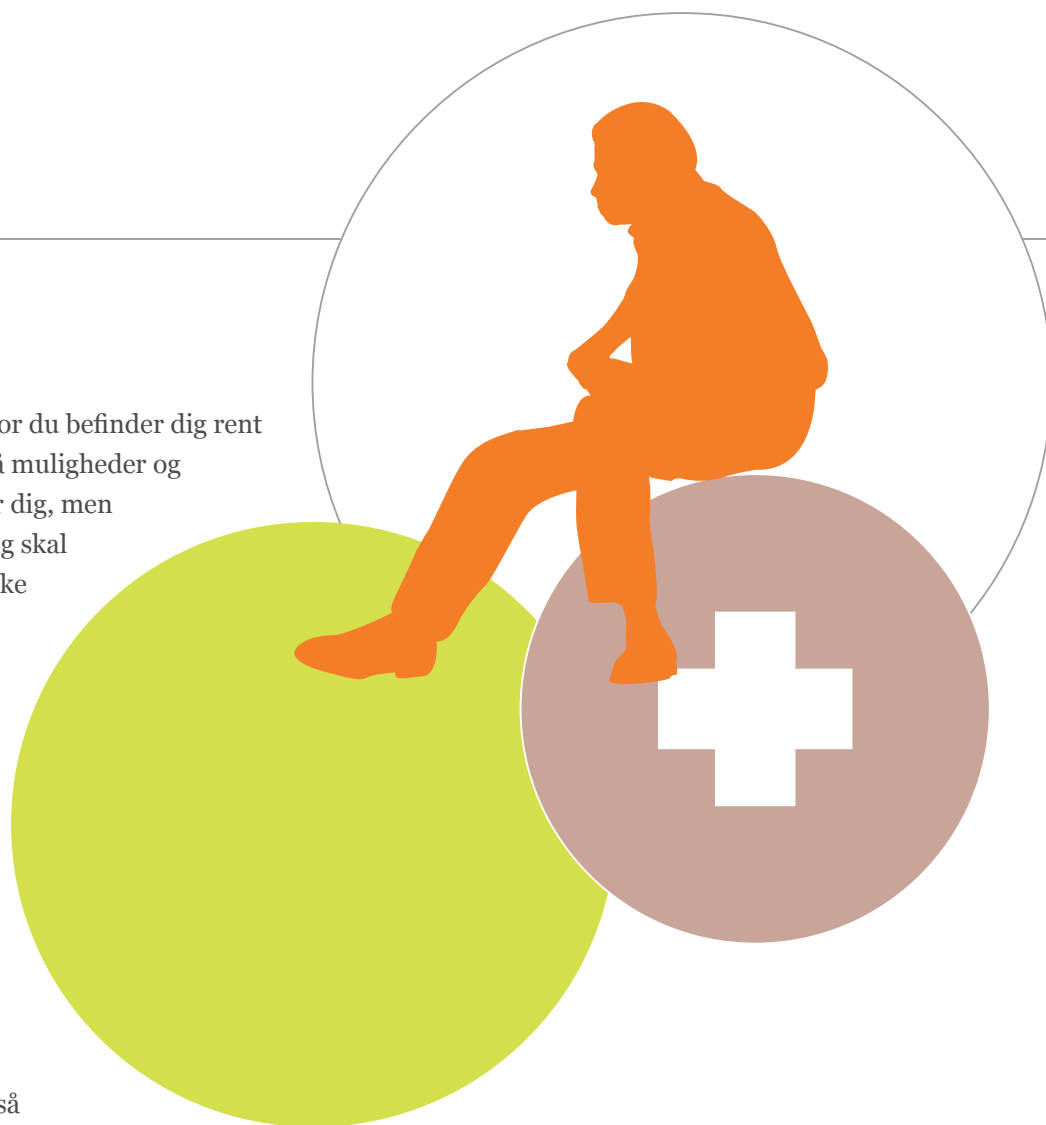


tavlen viser dig ikke kun, hvor du befinder dig rent geografisk. Den angiver også muligheder og potentielle valg, ikke kun for dig, men for hele regionen. Hvilke valg skal vi træffe for fremtiden? Hvilke muligheder har vi? Hvilken rolle har vores region, med alle dens facetter, i fremtidens globale virkelighed?

### **Udfordringerne er også vores muligheder**

Verden står overfor en række fælles udfordringer, som kræver fælles løsninger. Det mærker vi også i vores dagligdag. Vi mærker de globale økonomiske udfordringer – både de private og offentlige virksomheder må finde nye veje. Den offentlige sektor må tænke nyt for at levere ydelser og velfærd på trods af en trængt økonomi. Vi oplever klimaforandringerne. Der bliver flere ældre og færre unge de kommende år. Vi ser flere med livsstilssygdomme og færre unge, der gennemfører en længerevarende uddannelse. Endelig mærker vi også den fælles globale ressourcekrise, når vi for eksempel tanker vores biler og opvarmer vores huse.

Disse udfordringer vil være med til at ændre fremtidens globale samspil. De kan ikke styres af enkelte kommuner, regioner eller nationer alene. Udfordringerne skal tackles ved et godt og solidt samarbejde på tværs af sektorer, viden og grænser.



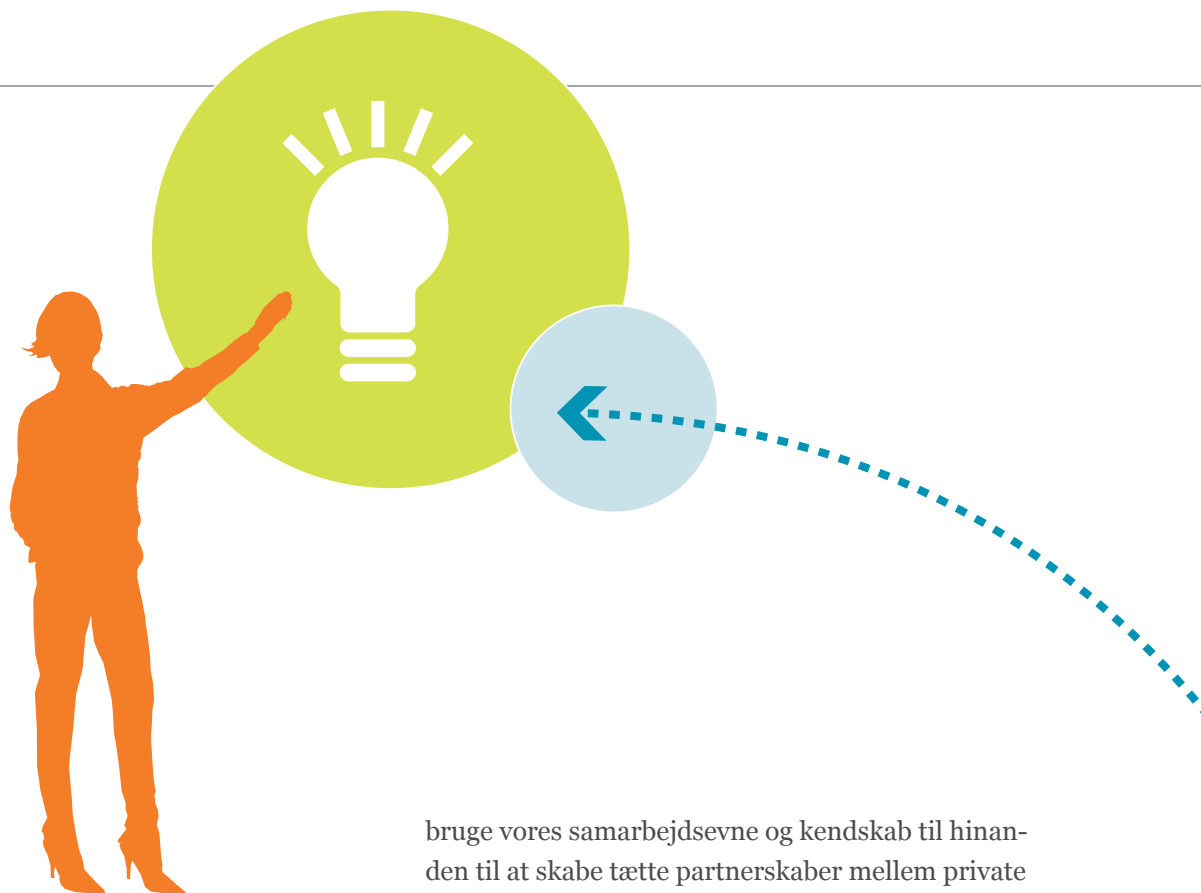
Kendsgerningen er, at de fælles udfordringer i Danmark også er vores muligheder i Region Sjælland. Vi er nemlig gode til noget, som verden har brug for: evnen til at opbygge en bæredygtig region, der kan imødegå de globale udfordringer. En af vores styrker i regionen er vores samarbejdsevne. Vi er dygtige til at samarbejde på tværs, til at tænke nyt og finde

kreative løsninger. Vi skal leve af at være unikke og finde de nye, bedre muligheder. Vi skal se fremad og vende udfordringerne til muligheder.

### Regionens styrker

Der er allerede en række områder, hvor vi har særlige regionale styrkepositioner. Det er inden for grøn og ren teknologi, miljø, medicin fremstilling, fødevarer, landbrug og turisme. De styrker skal vi bygge videre på sammen. Gode eksempler på vores fremtidige vækstmuligheder er at udvikle nye løsninger inden for grøn teknologi, løsninger på konsekvenser af klimaforandringerne, løsninger på den stigende efterspørgsel efter sundhedsydelser og løsninger på den stigende efterspørgsel på gode fødevarer. En ekstra gevinst er, at vi ikke kun tackler regionale og lokale problemer, men også de globale udfordringer. Det vil medvirke til at gøre os til en attraktiv region.





Nøglen til at lykkes ligger i, at vi erkender, at de sammenhængende udfordringer kræver sammenhængende svar. Vi skal arbejde for, at vi har de rette kompetencer særlig inden for vores styrkeområder. I samarbejdet mellem videninstitutioner og offentlige og private virksomheder, kan vi skabe nye produkter, der øger væksten og velstanden. Det kan være med til at etablere nye arbejdspladser. Det betyder, at vi skal

bruge vores samarbejdsevne og kendskab til hinanden til at skabe tætte partnerskaber mellem private og offentlige virksomheder og videninstitutioner.

Det er nu, vi træffer et valg og bevæger os væk fra den røde prik på tavlen. Vores valg er sammensat. Det handler i bund og grund om en vilje til at skabe en bedre fremtid, om at bruge de mange muligheder aktivt, vende udfordringer til positiv udvikling – om at samarbejde for at sikre vores fælles bedste i Region Sjælland.



# Vision 2020

I år 2020 er Region Sjælland den grønne region i Europa. Talent, erhvervsmæssige styrker, en central placering og et højt kompetenceniveau skaber velstand, vækst og udvikling på et bæredygtigt grundlag. Vi skaber udvikling gennem nye utraditionelle løsninger og internationalt samarbejde.

## 10 målsætninger

- 1 Regionens velstand skal fortsat øges.** Regionsrådet vil sammen med centrale aktører arbejde for de bedste rammer for at øge væksten i regionen. Regionen vil arbejde aktivt for, at naboskabet til hovedstaden fortsat bidrager til vækst og velstand i regionen. Den årlige realvækst i bruttonationalproduktet pr. indbygger skal være på niveau med gennemsnittet i de danske regioner. Gennemsnitsindkomsten pr. indbygger i regionen skal være på niveau med gennemsnittet i de danske regioner.
- 2 Region Sjælland er den grønne region i Europa i 2020.** Region Sjælland vil være på forkant med de igangværende og forventede klimaændringer. Vi vil arbejde ud fra en integreret forståelse, så vi tænker forebyggelse og tilpasning sammen. Vi vil reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med mere end de fastsatte 20% i 2020 i forhold til de europæiske målsætninger som led i den europæiske klimapagt. Der skal ske en langsigtet omstilling af energisystemet til et system, der er baseret på vedvarende energikilder. I 2020 skal mindst 20% af energiforsyningen i Region Sjælland være baseret på vedvarende energikilder.
- 3 Kompetenceniveauet skal øges markant på alle niveauer.** Region Sjælland skal udnytte regionale styrker og offentlig-privat samarbejde, så vi i 2020 har unikke uddannelsesmodeller og uddannelsstilbud i regionen. I 2020 er vi den region, hvor uddannelsesniveaet hos borgerne stiger mest sammenlignet med andre danske regioner og målt i forhold til 2010.





- 4** Regionens **natur, kultur og købstæder** samt nærheden til hovedstaden skal bruges aktivt til at skabe en attraktiv region for borgere og virksomheder. Samtidig skal regionens attraktivitet styrke en markant og stærk udvikling af turisme i hele regionen. **Den turismerelaterede omsætning skal være øget med mindst 600 mio. kr. i 2015 i forhold til 2010.**
- 5** **Balanceret udvikling i regionen.** Byer og landdistrikter i Region Sjælland skal fortsat byde på gode muligheder for at bo, arbejde og drive virksomhed. Regionen skal tiltrække virksomheder fra ind- og udland og styrke mulighederne for vækst i det lokale erhvervsliv. **I perioden 2012-2015 forventes udviklingen i indkomstniveau og beskæftigelsesandel uændret eller stigende i samtlige kommuner i regionen.**
- 6** Regionen skal udnytte **den stærke offentlige sektor, som drivkraft til udvikling af nye ideer og iværkstætter.** Der skal sikres udvidet udbytte af anlægsinvesteringer. Der skal arbejdes for et styrket offentligt - privat samarbejde. **I 2014 skal andelen af vækstiværksættere i regionen svare til landsgennemsnittet på 10,5%.**
- 7** Regionen skal **fremme og etablere test- og demonstrationsprojekter** inden for områder som miljø- og energiteknologi samt sundheds- og velfærdsområdet. **Der er etableret mindst én yderligere test- og demonstrationsfacilitet, dels inden for energi- og miljøområdet og dels inden for velfærdsområdet inden 2014.**
- 8** Der er **god tilgængelighed i alle dele af regionen.** Infrastrukturen skal sikre arbejdskraftens mobilitet, attraktive lokaliseringmuligheder for virksomheder og gode transportmuligheder for borgerne. Der skal arbejdes for et sammenhængende kollektiv trafiksystem for borgerne i Region Sjælland. **Region Sjælland vil sammen med kommunerne og andre centrale regionale aktører arbejde målrettet for at tiltrække statslige trafikinvesteringer til regionen.**
- 9** Region Sjælland skal aktivt **udnytte sin placering som bindeled** i udviklingskorridoren mellem Øst-og Vestdanmark, Skandinavien og resten af Europa til at fremme den regionale udvikling. Regionen indgår i en række aktiviteter vedrørende infrastruktur, erhvervsudvikling og arbejdskraftens mobilitet på tværs af grænser med danske og udenlandske regioner. **Region Sjælland vil udnytte mulighederne i at være centralt placeret i udviklingskorridoren Hamborg, Berlin, København, Stockholm og Oslo og dermed i udviklingen af Østersøregionen.**
- 10** Region Sjælland **vil fremme den interregionale brobygning** for at styrke integrationen i de grænsenære regioner. Region Sjælland **vil fremme det internationale perspektiv og samarbejde** som en integreret del i udviklingsopgaverne. **Der vil ske en stigning i virksomheder og institutioner, der indgår internationale samarbejdsaftaler.**

# Talent, ildhu og nytænkning

Region Sjælland er mulighedernes region – her er ikke langt fra tanke til handling. Vi vil leve af vores innovationskraft og vilje til at tænke anderledes.

I Region Sjælland skal vi styrke vores rolle i fremtidens globale samfund. Ved en fælles, målrettet indsats kan vi medvirke til, at regionen bruger ressourcerne bedst muligt. Vi har i vores region de styrker og ressourcer, der skal til for at slå igennem. Vi har dygtig og fleksibel arbejdskraft, mange små og mellemstore virksomheder med stort potentiale og

Vi har mange eksempler på, at gode ideer og pleje af talent og nytænkning kan betale sig. Eksempler, som vækker opsigt på den globale scene. Tænk bare på Roskilde Festivalen eller udvikling af biobrændstof i Kalundborg. To vidt forskellige eksempler med det til fælles, at de har løftet Region Sjælland ind i verdenseliten inden for deres felter. Også på mange andre områder gør regionen sig bemærket. Risø DTU er et af verdens førende videntcentre inden for bæredygtig energi. På Lolland er »Alge Innovation« et eksempel på, at dyrkning af alger kan reducere udledning af CO<sub>2</sub> til atmosfæren samtidig med, at algerne kan bruges til at producere biomasse. MadX, Danmarks stærkeste viden- og udviklingsmiljø på fødevarerområdet, findes her i regionen. Vi har potentialet, viljen, mulighederne og drivkraften inden for mange områder. Det skal vi fortsat dyrke.

en stærk offentlig sektor, der sammen kan være med til at trække fremtidens vækst. Vi er tæt på hovedstaden og skal bruge det til at styrke udviklingen. Det er mennesker, der skaber vækst og udvikling – det er du og jeg, der skal dyrke vores talent og med ildhu bidrage til udviklingen.

Vi er tæt på den internationale metropol, som København er. Vi skal bruge den mulighed, at vi er tæt på en international lufthavn, forskning i international topklasse og de mange gode tilbud og begivenheder, som vi let kan komme til.

I Region Sjælland har vi mange muligheder for at gå foran i udviklingen i de kommende år. Vi skal bruge vores viden, styrker og ressourcer til at skabe løsninger på fremtidens lokale og globale udfordringer. Vi skal bygge videre på de regionale styrkepositioner, som er i erhvervslivet i regionen. Det er særligt inden for områderne cleantech, energi, miljø, farma, medico, fødevarer, landbrug og turisme. Vi ser muligheder, der kan bidrage til at forbedre klimaet. Der er også store potentialer i at skabe en bæredygtig velfærd ved hjælp af moderne teknologi.

Vores region er på en gang en forholdsvis stor spiller på det danske landkort og en lille spiller i global sammenhæng. Ét er dog sikkert, vi når kun målet ved at fremme talent, ildhu og nytænkning.

### Samarbejde på nye måder

Det betyder, at vi i Region Sjælland har et højt ambitionsniveau for samarbejdet mellem offentlige og private virksomheder samt viden-, kultur- og uddannelsesinstitutioner. Vi ved, at disse typer af samarbejde giver nye produkter og ydelser, der kan sælges og er til gavn for os som borgere.

Vi skal også være bedre til at tænke kreative elementer ind i udviklingen fra produkter til arbejdsprocesser. Vi skal være åbne over for inspiration og nye måder at gøre tingene på. Åbenhed og kreativ tænkning er en styrke – lad os bruge det aktivt i alle sammenhænge.

I Region Sjælland er der mange talenter og potentialer, der ikke udnyttes. Kast et blik ud over regionen – blandt borgerne, i foreninger og i virksomheder. Her er kreative talenter, iværksættere, kunstnere og ildsjæle, som brænder for at skabe udvikling inden for deres interesseområde eller geografi. Vi vil skabe de bedste muligheder for, at vores potentialer, talenter og iværksættere kan udfolde sig.

I Region Sjælland vil vi have en kultur, hvor ideer og nye tanker er noget, vi sætter stor pris på. En kultur,



hvor ideer kan afprøves, og hvor der er plads til at begå fejl. For uden afprøvning og forskellige forsøg, får vi ikke nytænkning, udvikling og nyskabelse. Der skal være mulighed for at føre ideer ud i livet. Vi skal turde sætte ambitionsniveauet højt og udfordre vane-tænkningen. Det stiller krav til os alle. Vi skal have mulighed og adgang til at forbedre vores kompetencer særlig inden for de regionale styrkepositioner. Det gælder for ufaglærte, erhvervsuddannede og højtuddannede. Offentlige og private virksomheder skal i højere grad være nytænkende og arbejde på tværs. Det offentlige skal i højere grad være med til at skabe rammer for dette. Kultur-, viden- og uddannelsesinstitutioner skal have mulighed for at træde ind på scenen og være de vækstdrivere, de er. Vi skal som medarbejdere, ledere og beslutningstagere turde løbe en risiko. Vi skal være åbne for perspektiverne på en ny måde og lære af ekspertisen i udlandet eller af naboen, hvor det giver bedst mening. ●

# Byg på regionens styrker – Region Sjælland går foran

I Region Sjælland vil vi være kendte for vores styrker. Vi er stolte af vores private og offentlige virksomheder. Igennem deres arbejde skabes værdi for alle.

I Region Sjælland skal vi udnytte vores erhvervsmæssige styrker. Vi er dygtige på cleantech, energi, miljø, farma, medico, fødevarer, landbrug og turisme. Vi har desuden en stærk bygge- og boligsektor, og vores private serviceerhverv oplever stor vækst. En anden styrkeposition er den offentlige sektor, der i de kommende år igangsætter store anlægsprojekter, som bl.a. Femern Bælt-forbindelsen, jernbaneforbindelsen København-Ringsted og flere sygehusbyggerier. Vi vil gerne sikre, at de store projekter øger beskæftigelsen nu og efter byggerierne er afsluttet. Vi vil også gerne bruge muligheden til at bygge bæredygtigt og til at skabe nye kompetencer og erfaringer inden for disse felter.

## Væksten sker særlig i de større byer i regionen

Undersøgelser viser, at kommuner med mellemstore byer klarer sig godt målt på erhvervsindkomst og vækst. Når vi taler om styrker i regionen, må vi også nævne vores bevaringsværdige naturområder og særlige kulturmiljøer. De giver vores region identitet

og er afsæt til at udvikle nye oplevelser til glæde for borgere og turister. Vi skal sammen skabe en region, hvor erhvervs- og kulturliv sammen med det offentlige går sammen om at udvikle levende og dynamiske områder.

## Styrk det offentlig-private samarbejde

I Region Sjælland vil vi aktivt arbejde for, at den offentlige sektor, der har stærke kompetencer inden for en bred vifte af velfærdsydelser, medvirker til at forbedre både livs- og vækstvilkår. For eksempel er der særlig viden inden for sundhedsområdet. Vi skal forstå at udnytte både kompetencer og viden til at skabe nye velfærdsydelser. Det vil kunne skabe flere arbejdspladser til både faglærte og højtuddannede.

Vi skal styrke offentlig-privat samarbejde og nytænkning, fordi det kan bidrage til at markedsføre de kompetencer, som findes i vores offentlige institutioner. Det kan danne grundlag for at eksportere både ydelser og produkter. Vores offentlige sektor skal medvirke til, at mulighederne i lovgivningen udnyttes, så de offentlige kompetencer også formelt kan indgå i forretningsmæssig udvikling.

## Erhvervsuddannede skaber udvikling

Vi er den region i Danmark, der har flest erhvervsuddannede og denne særlige position skal vi udnytte. Vi vil arbejde målrettet for, at de erhvervsuddannede har gode muligheder for at bidrage til nytænkningen inden for de brancher, hvor regionen har særlige styrkepositioner. En høj grad af specialisering kan være med til at skabe nye produkter og processer. Vi tror derfor på, at nye typer af samarbejde inden for de regionale styrkepositioner, mellem viden-, uddannelses- og kulturinstitutioner og faglige erhverv kan ruste vores virksomheder til den globale konkurrence.

I dag sammensættes både produkter og serviceydelser mere komplekst på tværs af både fag- og landegrænser. Der er derfor behov for gode sprogkunderskaber, kreativ tænkning og kendskab til forskellige processer og arbejdsgange. Disse kompetencer har vores faglærte allerede nu, og vi skal arbejde for, at de fortsat styrkes.

Der er et stort potentiale i vores region for at skabe flere arbejdspladser til højtuddannede. Mange af vores offentlige og private virksomheder udgør spændende arbejdspladser med gode udviklingsmuligheder. Vi ser et stort potentiale i, at faglærte



og højtuddannede arbejder sammen, blandt andet i servicesektoren og i udviklingen af kvaliteten i de offentlige velfærdsydelser.

## Test- og demonstrationsmuligheder – vi viser, hvad vi kan

I Region Sjælland vil vi se vores udfordringer som fremtidige styrkeområder. På en række områder er regionen velegnet til at teste og demonstrere nye produkter og processer. Set i lyset af vores styrkepositioner særligt inden for cleantech, miljø og energi, samt sundhed og velfærd kan flere forskellige slags demonstrations- og testfaciliteter være interessante.

Vi skal som region, som virksomheder og som offentlige aktører bidrage til en grønnere fremtid, hvor energiforbruget er uafhængigt af fossilt brændstof og

Det kommende psykiatrisygehus i Slagelse bliver det første nybyggede psykiatriske sygehus i mange år i Danmark. Selve byggeriet er et eksempel på nytænkning inden for arkitektur, hvor fremtidens krav til den psykiatriske behandling tænkes ind allerede i planlægning af arkitekturen. Der er fokus på både målgrupper, funktioner og bæredygtighed. Sygehusets faglige ekspertise vil danne grobund for forskning, udvikling og skabelse af ny viden på psykiatriområdet. Regionens offentlige og private virksomheder skal bruge det som afsæt for nytænkning på området mellem social, psykiatri- og borgerrettet sundhedsfremme. Tilsvarende muligheder vil der være i forbindelse med bygningen af hovedsygehuset i Køge. Der er også mulighed for at inddrage kultursektoren i arbejdet med det potentiale der er i, at kulturelle aktiviteter har en beviselig effekt i forbindelse med forebyggelse og helbredelse af sygdomme og genoptræning. På disse områder er der mulighed for offentlig-privat samarbejde, som skal være et særkende for Region Sjælland.

hvor vores aktiviteter og affaldsprodukter udleder langt mindre mængder drivhusgasser. Vi skal teste nye metoder til at producere el, og vi skal udbrede alternativer til fossilt brændstof.

Vi er den region i Danmark, hvor vi pendler mest – test af nye løsninger i den kollektive trafik og test af elbiler til privat transport vil derfor være en oplagt mulighed. På uddannelses- og kompetenceområdet kan vi høste store fordele af at være test- og demonstrationsområde blandt andet for eksperimenter

med nye læringsformer for efter- og videreuddannelse for eksempelvis ufaglærte og faglærte medarbejdere.

### **Vi passer på de vand- og råstofressourcer vi har**

Vi vil arbejde for at rydde op efter jordforurening og sikre godt grundvand. På samme måde arbejder vi for, at råstofvindingen foregår på en ansvarlig måde. Vi vil arbejde for, at der sikres rent grundvand og råstoffer også til fremtidige generationer.

Oprensningen af forurenede grunde kan gøres bedre ved, at vi nytænker de traditionelle måder at gøre det på. Vi kan også her være test- og demonstrationsområde.

### **Fuld fart på regionale fødevarer – nordiske råvarer er på menukortet**

Vores region har en unik geografisk placering som bindeled og en særegen geografi – en styrkeposition, vi vil udnytte. Regionen har en lang kystlinje og den gennemsnitlige afstand til kysten er kort. Mulighederne for at udnytte det maritime potentiale, for eksempel til at udvikle bosætning, turisme, oplevelsesøkonomi eller innovativ fødevarerproduktion skal styrkes. Det milde klima og de frugtbare landbrugsjorder giver gode forudsætninger for planteavl og frugtproduktion. Samtidig har vi et stærkt samarbejde mellem fødevarerproducenter, videninstitu-

tioner, og der er gode afsætningsmuligheder både i vores egen region og til de storbyer, som omgiver os. Denne kombination giver os en unik mulighed for at udvikle en stærk regional fødevarerprofil med sunde og bæredygtige råvarer og høj kvalitet i fødevarerproduktionen.

Regionen har en rig underskov af regionale fødevarer. Meget spirer og er kendt langt ud over regionens grænser. Det skal bruges til at modne fødevarer som en styrkeposition i Region Sjælland. Sundhed, oplevelser og udvikling af kvalitetsfødevarer kan bane vej for nye fødevarerinitiativer. Samarbejde på tværs af blandt andet erhvervsfremmeaktører, uddannelsesinstitutioner, kommuner, region, universiteter og landbrug danner et vigtigt tværfagligt fundament. Udvikling på tværs af værdikæder gennem eksempelvis oplevelser, turisme og sundhed er et centralt element i udvikling af fødevarer i regionen. Samtidig bidrager arbejdet i sin natur til udvikling i hele regionen, idet fødevarerhvervene udgør en betydelig del af erhvervene i landdistrikterne.

Der er god plads i vores region – både til bolig og erhverv, herunder pladskrævende virksomheder og anlæg. Vi skal sammen værne om og udvikle vores byer og kulturmiljøer samt vores natur og kulturlandskaber. Vi skal sikre, at det fortsat er attraktivt at bo, arbejde og drive virksomhed i alle dele af regionen. Vores muligheder i Region Sjælland er mangfoldige – lad os sammen bygge på det, vi er gode til.



# Kompetenceløft på alle niveauer

I Region Sjælland bruger vi vores regionale styrker til at udvikle solide og tidssvarende kompetencer på alle niveauer hos vores borgere – til gavn for vores konkurrenceevne og innovationskraft.

I Region Sjælland kan vi udvikle en unik uddannelsesmodel, der kombinerer stærke faglige færdigheder med et tydeligt fokus på særlige, danske kompetencer inden for innovation, samarbejdsevne og nye kreative løsninger. Vi skal lade os inspirere af de bedste eksempler fra resten af verden og bruge dem i vores egen sammenhæng.

Region Sjælland har sammen med Kommune-kontakttråd Sjælland taget initiativ til en fælles kompetencesatsning kaldet »Kompetenceparat 2020«. »Kompetenceparat 2020« skal gennemføres i samarbejde med uddannelsesinstitutioner, arbejdsmarkedets parter, erhvervsaktører, kulturaktører med flere. Der sigtes på et markant kompetencemæssigt løft på alle niveauer, og ambitionerne er høje. Regionen står overfor en række udfordringer på uddannelses- og kompetenceområdet. Samtidig har regionen en række muligheder, som – hvis de udnyttes optimalt – kan vende udviklingen og medvirke til, at regionen om ti år har en unik uddannelsesmodel, som bygger på regionens erhvervmæssige styrkepositioner. Vi vil udvikle den styrkeposition, som vi blandt andet har inden for fjernundervisning. På det område er flere institutioner i regionen helt i front – også internationalt.

Vi skal kende vores unikke ressourcer. Vores uddannelsesinstitutioner kan i samarbejde med andre offentlige og private parter blive globale rollemodeller for uddannelse og kompetenceudvikling. Det kræver dog, at vi som organisationer, institutioner og borgere bliver bevidste om, at et højt kompetenceniveau er alfa og omega i fremtiden. Og det handler om at gå i gang tidligt og skabe inspirerende læringsmiljøer, der tidligt i livet stimulerer unges lyst til læring.

## En unik uddannelsesregion

Vi har i Danmark traditionelt stærke værdier, der handler om fokus på fremmedsprog, selvstændighed, kritisk stillingtagen og læring, kreativitet og evne til at samarbejde. Vi skal skabe uddannelsesmiljøer, der gør det muligt for de unge at deltage i kreative processer og udvikle deres eksperimentelle viden sideløbende med deres faglige viden. Vi skal bruge etableringen af campus, med deres stærke faglige miljøer, til at flere unge får en uddannelse og til at udvikle vores regionale styrkepositioner. Det er fundamentet i godt entreprenørskab, iværksætterier og grundlaget for at udvikle det gode vidensamfund, vi har i dag.



Det betyder, at uddannelsessystemet skal have både faglige og kreative kompetencer, der er tilpasset de krav, som den globale virkelighed stiller. I kraft af vores gode uddannelsestradition har vi mulighed for at spille en central rolle på globalt plan ved at være med til at levere svar på de globale udfordringer. Vi kan skabe unikke uddannelsesmodeller, der arbejder med de regionale styrker inden for nye grønne løsninger, klimatilpasninger, sundhedsområdet og fødevarer. Det skal vi gøre i samarbejde med globale aktører, der hvor ekspertisen er til stede. Vi kan for eksempel sætte fokus på velfærdsteknologi, velfærdskoncepter og standardiserede eller specialiserede løsninger til sundhedssystemet. Det kan skabe adgang til nye markeder.

### Vejen til uddannelse skal være kort

I Region Sjælland vil vi fastholde viden og kompetence i alle dele af regionen. Det er vigtigt, at vores unge kan komme til og fra deres uddannelsessteder, også selvom der er lang vej. Effektive kollektive transportløsninger og udvikling af E-lærings uddannelsestilbud er derfor vigtige indsatsområder for at sikre, at vores unge uddanner sig og bidrager til udvikling og væksti vores region.

Danmark forsøger at markere sig som internationalt laboratorium for udvikling af grønne og sunde løsninger. For os i Region Sjælland er der muligheder i at være først og hurtigst med de unikke og ny-



tænkende løsninger på uddannelses- og kompetenceområdet. Vi har en styrkeposition på de mellemlange uddannelser og erhvervsuddannelserne. Hvis vi målrettet styrker offentlig-privat innovationssamarbejde, kan vi i fremtiden udbyde unikke uddannelsestilbud på disse områder.

Vi vil gerne være med til at gentænke vores uddannelsessystem. Vi skal støtte, at de private og offentlige virksomheder og videninstitutioner indgår forpligtende partnerskaber omkring uddannelses- og videnudvikling. Vi skal turde satse offensivt på udvikling og tiltrækning af talent på alle uddannelsesniveauer. Vi vil arbejde aktivt med etablering af uddannelsessamarbejde med internationale aktører. Desuden har vi en styrke på de mellemlange uddannelser, som giver mulighed for at sælge vores uddannelseskoncepter til udlandet.

# Region Sjælland som bindeled

Region Sjælland ligger centralt på landkortet, og vi handler derefter. Vi arbejder for gode forbindelser til, fra og rundt i regionen. Vi lever i samspil med omverdenen – åbenhed, samarbejde og tværkulturelle kompetencer er regionale dyder.

Region Sjælland ligger i midten af verden. Sådan vælger vi i hvert fald selv at se det. Realiteten er, at vi i Region Sjælland ikke kun er noget i os selv – vi er noget i samspil med andre. Vores hverdag er påvirket af og forbundet med udviklingen i landene omkring os. Vi bliver mere og mere internationale og den europæiske vinkel har større og større betydning for vores hverdag. Vi rejser og flytter mere end tidligere. Det er nemmere og billigere at rejse til udlandet, og den virtuelle verden giver mulighed for at handle med Kina på bare få minutter. Samtidig med, at verden bliver mere åben og tilgængelig, bliver konkurrencen også større. Mange af vores udfordringer ligner vores nære naboers. Ved at arbejde over grænserne og lære af og om hinanden, kan vi skabe bedre og billigere løsninger i stedet for at gøre det hele selv.

I Region Sjælland skal vi være en global orienteret region ved at sikre, at virksomheder, organisationer

og institutioner har de bedste muligheder for samarbejde og udveksling på tværs af landegrænser. Vores mange aktører arbejder i en række internationale netværk og alliancer, der gør det nemmere at søge internationale finansieringsmuligheder og indgå i projekter, der kan styrke vores fælles livs- og vækstvilkår.

## Sproglige og kulturelle kompetencer skal styrkes

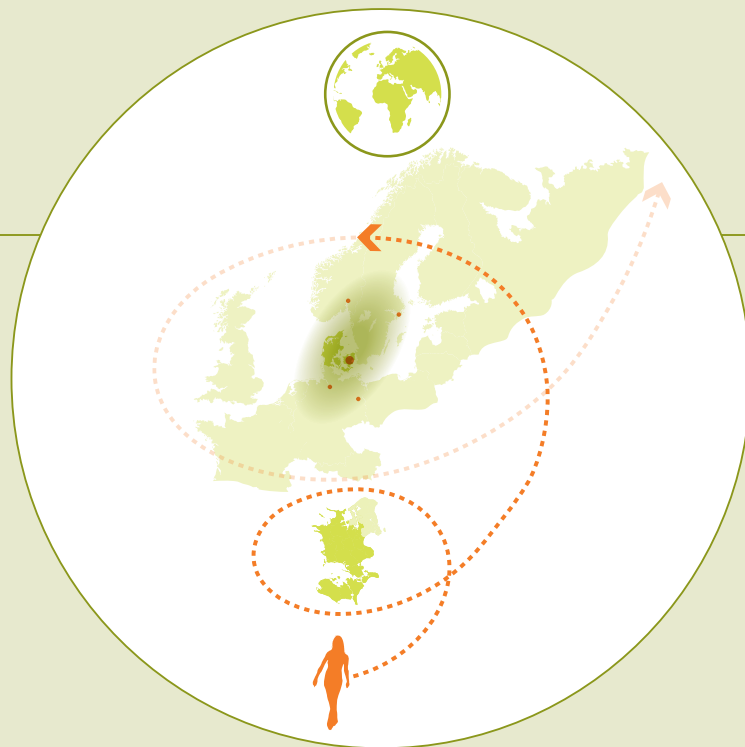
De europæiske og internationale samarbejdsrelationer på tværs af grænser er vigtige byggesten for vores fremtidige position i den globale verden. Det giver behov for en større grad af interkulturelle kompetencer. Vi skal derfor fortsat arbejde for at styrke kulturelle og sproglige kompetencer, opbygge stærke netværk og etablere givtige samarbejdsrelationer med vores naboer og med samarbejdspartnere fra andre dele af verden. Her kan kulturelt samarbejde fungere som døråbner for øget integration, innovation og velstand. Samtidig kan interkulturelle begivenheder og kulturturisme skabe værditilvækst i regionen.

## Femern Bælt-forbindelsen åbner nye muligheder

I 2020 vil vi helt bogstavelig have fået en direkte forbindelse mellem Tyskland og Region Sjælland. Det skal vi allerede nu forberede os på, så vi er klar til at udnytte den faste forbindelse til at øge væksten og beskæftigelsen i regionen. Vi skal være klar til selve byggeriet, som kan give nye arbejdspladser i regionen, men ikke mindst skal vi samarbejde om at udnytte de helt særlige muligheder forbindelsen giver. Vi skal bygge på de styrker, vi allerede har inden for transport og logistik. Det bliver lettere at komme her til vores region som turist, det bliver attraktivt at bygge sin virksomhed tæt ved et godt bindeled mellem Nord- og Sydeuropa. Vi har en unik mulighed for at bruge vores beliggenhed til at skabe udvikling – hvis vi vil, og hvis vi forstår at arbejde sammen.

## International tilgængelighed skal styrkes

En væsentlig forudsætning for en mere international orientering er en fortsat udvikling af Region Sjællands internationale tilgængelighed. Regionens internationale tilgængelighed er tæt knyttet til Københavns Lufthavn og dens europæiske og interkontinentale flyforbindelser. Vi vil arbejde for at understøtte og styrke Kastrup Lufthavns position som internationalt transportknudepunkt. Vi skal bruge potentialet i havnene i regionen til at styrke tilgænge-



lighed og vækst. Regionens placering som geografisk bindeled mellem Øst- og Vestdanmark samt til den kommende Femern Bælt-forbindelse øger behovet for hurtige og mere direkte togforbindelser til og fra Københavns Lufthavn, som med fordel kan have forbindelse til regionens større byer.

## Samspil og samarbejde med naboregionerne

Region Sjælland har en helt særegen placering som nabo til hovedstaden, og det skal vi udnytte til at skabe gode livs- og vækstvilkår. Vi skal forstå at bruge vores regionale styrker i et godt samspil med de mange muligheder, der er i at være så tæt på hovedstaden. Region Hovedstaden og Sjælland udgør i dag et sammenhængende østdansk arbejds-, pendlings-

og bosætningsområde. Vi er tæt forbundet i gensidigt og konstruktivt samspil. Vi vil arbejde for, at der er en bedre sammenhæng i den kollektive trafik og, at det bliver lettere at skifte mellem bus og tog. Vi skal arbejde for, at der fra de større byer i regionen er højst en times transporttid til København. Der er mange fra hovedstaden, som tilbringer deres fritid i deres sommerhus i regionen. De kommer, fordi vi har en ren og smuk natur med attraktive landskaber og kulturmiljøer. Vi er så heldige at have glæde af regionens mange smukke steder til dagligt – og deler det med glæde med dem, der kommer som gæster og turister.

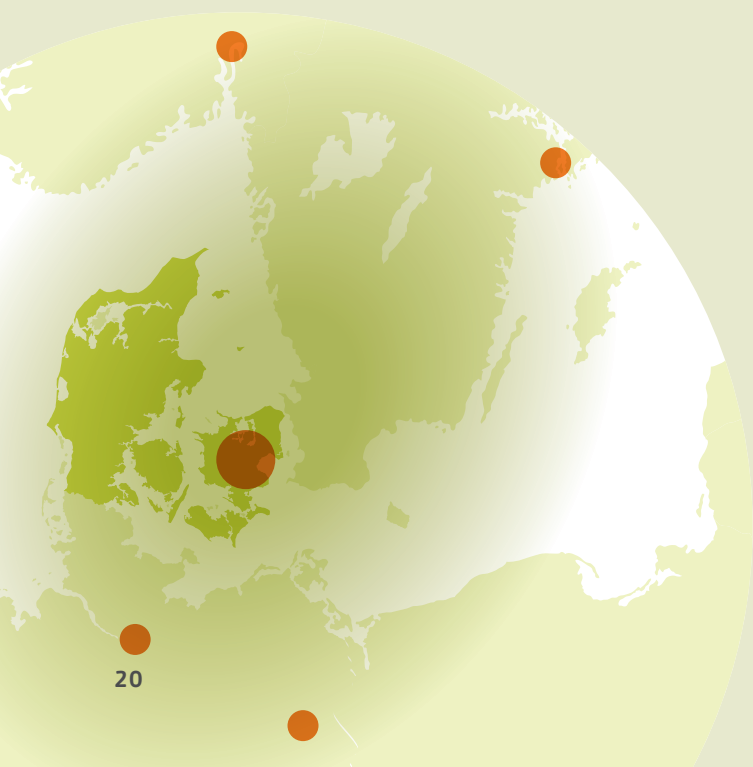
## Grøn transport i en grøn region

I Region Sjælland har lokale erhvervsorganisationer, offentlige trafikselskaber, virksomheder, større arbejdspladser og institutioner gode forudsætninger for at udvikle effektive og intelligente transportløsninger. Løsninger, som knytter an til nationale og europæiske målsætninger om grønnere transport og innovative grænseflader mellem offentlige og private initiativer.

I kraft af vores placering som bindeled mellem Skandinavien og det øvrige Europa samt mellem Øst- og Vestdanmark, vil vi fortsat fremme samarbejdet mellem vores naboer. Det vil vi blandt andet med udgangspunkt i effektive og miljøtilpassede trafikforbindelser og infrastruktur, hvor vi kan skabe god tilgængelighed til oplevelses-, turisme- og vækstmiljøer.

## Velfungerende infrastruktur er afgørende

En forudsætning for udvikling og vækst er også en velfungerende infrastruktur, der dels kan binde metropolerne og de mellemliggende områder sammen, og dels kan sikre høj tilgængelighed til de øvrige vækstcentre i Europa. Den kommende faste forbindelse over Femern Bælt vil være med til at bygge bro til nye muligheder. Det gælder ikke kun, når forbindelsen er færdig, men også inden og under byggeriet.



På samme måde har vi alle muligheder for at skabe spændende og attraktive miljøer for uddannelse og kompetenceudvikling i samarbejde med vores naboer i Europa og med de nærliggende metropoler i udviklingskorridoren mellem Hamburg, København, Stockholm og Oslo. Det internationale samarbejde har ingen fysiske grænser – vi skal styrke samarbejdet mellem virksomheder og borgere på tværs, både i de nære grænseområder som Femern, Øresund og Østersøen, men også i andre dele af verden.

## De regionale virksomheder er klar til global konkurrence

Vores stærke samarbejdsrelationer med nære naboer skal medvirke til at udvikle og styrke vores position i det globale samfund. Kommunikation, handel og samspil ved hjælp af informationsteknologi spiller en central rolle og stiller krav til, at vi konstant bliver dygtigere til at bruge og udvikle dette.

Vores virksomheder, offentlige og private, skal være attraktive samarbejdspartnere for parter fra både Europa og resten af verden. Specialisering, kompetenceudvikling og informationsteknologi spiller en vigtig rolle for, om vi får succes med det. Vi skal turde definere og støtte op om vores særlige, regionale styrkepositioner i den globale økonomi. Vi skal have en kvalificeret arbejdsstyrke, der passer

Vi har flere eksempler på, at region og kommuner i fællesskab kan opnå gode resultater. I publikationen »Sjælland Baner Vejen Frem – november 2011«

er kommunerne og regionen enige om, at arbejde for:

- Etablering af den Sjællandske Tværforbindelse
  - Nedbringe rejsetiden fra regionen til København, byens omegn og Kastrup Lufthavn
  - Udvikling af Femern Bælt korridoren samt en ny løsning for jernbanen over Storstrømmen
  - Etablering af fast forbindelse over Kattegat
  - Etablering af en ny ringforbindelse udenom København mellem Helsingør og Køge
  - Opkobling på det europæiske højhastighedsnet for jernbaner.
- Regionens trafikplan er blevet til i et tæt samarbejde med kommunerne for at sikre et velfungerende og sammenhængende kollektivt trafiktilbud til borgerne.

Her har R-nettet givet halvtimes drift til de større byer i regionen. I publikationen »Strukturbillede 2030« for Region Sjælland har de 17 kommuner, staten og Region Sjælland i fællesskab udviklet en vision for bæredygtig by- og infrastrukturudvikling, der giver grundlag for en effektiv kollektiv trafikbetjening.

til et internationalt arbejdsmarked. Vi skal omsætte regional viden til nytænkning og vækst i virksomhederne og satse på de tværgående indsatser mellem innovation, grønne teknologier, uddannelse og infrastruktur. På den måde kan vi fremtidssikre Region Sjælland ikke bare i Danmark, men også i forhold til de globale muligheder.



# Samspil, samarbejde og sammenhæng i den regionale udvikling

Region Sjælland bygger på de mange gode initiativer og arbejder for at skabe sammenhængende vækst og udvikling.

Vi er ikke alene om at lægge strategi for fremtiden – vores naboer og samarbejdspartnere gør det også. Det er kun godt for vores fælles fremtidige udvikling, at ønsker og ambitioner er mangfoldige. Den regionale udviklingsstrategi skal beskrive den udvikling, vi ønsker for Region Sjælland som helhed. Indholdet skal sætte rammerne for initiativer og aktiviteter, som dels igangsættes af Regionsrådet alene og dels i samarbejde med en bred vifte af aktører. Vi lægger vægt på samspillet og udviklingsmulighederne med både danske og udenlandske naboregioner, med kommuner og nationale myndigheder.

## Kommuneplaner

Kommunerne beskriver ønskerne til udviklingen af den enkelte kommune i kommuneplanstrategierne og kommuneplanerne. Det tætte samarbejde mellem kommunerne og regionen er afgørende for, at den samlede fremtidige udvikling lever op til de individuelle ønsker og realisering af vores potentialer.

## Samarbejde med kommunerne

I 2010 vedtog kommuner og region »Strukturbillede 2030 – Byudvikling og Infrastruktur i Region Sjælland« (kaldet Sjællandsprojektet). Strukturbillede 2030 beskriver en vision for en levende og bæredygtig erhvervs- og byudvikling i Region Sjælland, og indgår som en integreret del af den regionale udviklingsstrategi. Kommunerne og regionen har sammen udarbejdet den første danske regionale klimastrategi, og den er tænkt ind i den regionale udviklingsstrategi. Kommunekontakttråd Sjælland og Region Sjælland arbejder i den fælles satsning »Kompetenceparat 2020« for at øge kompetenceniveauet på alle niveauer.

## Regional erhvervsudviklingsstrategi

Det samme gælder initiativerne i den regionale erhvervsudviklingsstrategi, der er udarbejdet af Vækstforum Sjælland. Erhvervsudviklingsstrategien udgør en del af grundlaget for den regionale udviklingsstrategi. Erhvervsudviklingsstrategien beskriver en række tiltag, som skal ses i tæt sammenhæng med den øvrige regionale udvikling. Dertil kommer, at regionen – ligesom kommunerne – udarbejder en Lokal Agenda 21-strategi med særlig fokus på, hvordan en bæredygtig udvikling kan fremmes i regionen.

## Vækststrategi – Europa 2020

EU's vækststrategi Europa 2020 satser på tre sammenhængende og gensidig forstærkende prioriteter: intelligent vækst, bæredygtig vækst og inklusiv vækst. Det er en vision, der er en aktiv del af den regionale udviklingsstrategi, for at vi kan skabe sammenhængende indsatser på lokalt, regionalt, nationalt og europæisk niveau.

## Strategi for Østersø-makroregionen

EU's Østersøstrategi arbejder for, at Østersø-makroregionen skal have et bæredygtigt miljø, være velstående, være tilgængelig, attraktiv og sikker. Regionsrådet har i den forbindelse valgt særlig at arbejde med »begrænsning af og tilpasning til klimaforandringer« samt »fremme af iværksætter, styrkelse af små og mellemstore virksomheder og øge effektiv

udnyttelse af menneskelige ressourcer«. Disse målsætninger indgår også i vores regionale strategi.

## Samarbejde omkring Femern Bælt

Den faste forbindelse over Femern Bælt vil styrke udviklingen i Østersøregionen i korridoren Hamburg, København, Stockholm og Oslo. Her er STRING et centralt politisk samarbejdsforum. Den regionale udviklingsstrategi inddrager derfor også de handlingsplaner og strategier, der er enighed om i STRING og i Femern Bælt Komiteen.

## Samarbejde i Øresundsregionen

De nære samarbejdsrelationer på tværs af grænserne er på samme måde en del af den regionale udviklingsstrategi. I Øresunds regionale udviklingsstrategi (ØRUS) tegner Øresundskomiteen et billede af Øresundsregionens udvikling frem mod 2020. Visionen for Øresundsregionen er, at »år 2020 skal Øresundsregionen være Europas mest attraktive og klimasmarte region takket være effektiv udnyttelse af integrationen og den grænseregionale dynamik.«



Region Sjælland  
Alléen 15  
4180 Sorø  
Telefon 70 15 50 00  
e-mail regionaludvikling@regionsjaelland.dk  
www.regionsjaelland.dk

Illustrationer: Gehl  
Tryk: Glumsø Bogtrykkeri  
Januar 2012