
FOLKETINGET



Til Folketingets formand
Mogens Lykketoft

Beskæftigelsesudvalget
Christiansborg
DK-1240 København K
Tlf. +45 33 37 55 00
Fax +45 33 32 85 36
www.ft.dk
ft@ft.dk

Kære Mogens

6. august 2012

På Beskæftigelsesudvalgets vegne sender jeg vedlagt et resume af udvalgets studierejse til Atlanta, Georgia i USA den 24.-30. juni 2012. Programmet er vedlagt som bilag.

Med venlig hilsen

Lennart Damsbo-Andersen
formand

Resume af Beskæftigelsesudvalgets rejse til Atlanta, Georgia, den 24.-30. juni 2012

1. Formål

Studierejsen til USA havde følgende tre temaer:

- Job match
- Jobskabelse
- "working poor"

Staten Georgia er kendt i USA for at være på forkant med opkvalificering af arbejdsstyrken og tilpasning af medarbejdernes kvalifikationer til virksomhedernes behov og endvidere for indsatsen for de svageste arbejdstagere.

Formålet med besøget var gennem møder med og besøg hos politikere, embedsmænd og erhvervs- og fagforeningsfolk folk at danne sig indtryk af de initiativer der er taget og de programmer, der findes i Georgia på ovennævnte områder.

2. Deltagere

I Beskæftigelsesudvalgets studierejse deltog følgende medlemmer:

Lennart Damsbo-Andersen (S), formand
Bent Bøgsted (DF), næstformand
Jan Johansen (S)
Leif Lahn Jensen (S)
Egil Andersen (SF)
Øzlem Sara Cekic (SF)
Jørgen Arbo-Bæhr (EL)
Hans Andersen (V)
Louise Schack Elholm (V)
Inger Støjberg (V)
Ulla Tørnæs (V)
Fatma Øktem (V)
Joachim B. Olsen (LA)

Herudover deltog fra administrationen chefkonsulent Peter Bohlbro, kontorkonsulent Lone Klinke og kontorelev Helle Mortensen.

3. Program

Programmet for rejsen er vedlagt som bilag 1.

4. Resume:

a) Møder med Georgias Beskæftigelsesministerium

Formålet var at få et overblik over beskæftigelsessystemet i Georgia. Beskæftigelsesminister Mark Butler orienterede om de forskellige institutioner og beskæftigelsesprogrammer og om sammenspillet mellem den lokale og den føderale beskæftigelsespolitik. Ministeriet har det overordnede ansvar for 53 lokale karrierecentre og flere end 50 lokale revalideringscentre. Der er flere end 4000 ansatte på

statsplan. Ministeriet har følgende opgaver: Beskæftigelses- og arbejdsformidling, administration af ledighedsydelse, programmer for udvikling af arbejdsstyrken, revalidering, arbejdsmiljø samt beskæftigelses- og økonomiske analyser.

b) Møde med AFL-CIO Union Local 72

George Head, treasurer and business manager, orienterede om fagbevægelsens initiativer i forbindelse med opkvalificering af arbejdsstyrken og jobmatch mv. og om fagbevægelsens rolle og udfordringer i USA.

I forhold til i Danmark har fagforeningerne i USA generelt lav tilslutningsgrad og den har som i så mange andre lande været faldende de seneste årtier. På landsplan var knap 12 pct. af de beskæftigede medlem af en fagforening i 2011 mod godt 20 pct. i 1983. Fagforeningerne beskæftiger sig i mindre grad end i Danmark med "traditionelle" opgaver som forhandling af overenskomster om løn og arbejdsforhold, men koncentrerer sig i stedet navlig om at yde forskellige typer af tjenesteydelser til medlemmerne.

c) Besøg på Gwinnett County Career Center

Formål et med besøget var at få et "hands-on" indblik i en lokal arbejdsformidling i Georgia og herunder at høre om praksis og procedurer i forbindelse med rådgivning og jobmatch af ledige og samarbejde med virksomhederne.

Gwinnett County omfatter 15 kommuner og har samlet en befolkning på godt 800.000 af Georgias i alt godt 9,8 mio. indbyggere. Gwinnett County Career Center er et af i alt 53 karrierecentre under overordnet ledelse af Georgias Beskæftigelsesministerium. Centrene udbyder en lang række services til såvel jobsøgende som til arbejdsgivere, herunder hjælp til individuel jobsøgning, karriererådgivning og hjælp til rekruttering af nye medarbejdere inkl. screening af ansøgere og bidrag til tests og samtale med potentielle jobsøgere.

d) Møder om Georgia Quick Start

Executive director Rodger Browne og Pam Griffin orienterede om Georgias Quick Start Program, som tilbyder virksomheder gratis træning af medarbejdere for virksomheder, der i løbet af et år opretter 15 nye stillinger. I de seneste 40 år har Quick Start tilbudt skræddersyede træningsprogrammer og kurser for virksomheder i Georgia. Quick Start udgør i dag en af hjørnestenene i Georgias bestræbelser på at fastholde og tiltrække virksomheder i vækst og bliver ofte fremhævet på føderalt plan som en succeshistorie. Quick Start tilbyder både træning og undervisning i almindelige klasselokaler og i mobile laboratorier på virksomheden. Quick Start er organiseret med 5 regionale kontorer, hvilket sikrer, at programmet har træningskontorer med lokalkendskab og viden om de specifikke industrier i området. Quick Start har leveret træning for en lang række udenlandske virksomheder, herunder også danske virksomheder, som etablerer sig i Georgia.

e) Møde med Georgia Budget & Policy Institute

Formålet med mødet var at få en præsentation af den aktuelle situation for "low income working families" i Georgia, herunder hvad der fra føderalt og statsligt hold gøres for at forbedre livssituationen for denne gruppe.

Executive director Alan Essig og Eliot Robinson, næstformand for instituttets bestyrelse, orienterede om Georgia Budget and Policy Institute er en uafhængig og non-profit, upartisk organisation, der har som mål at forske og uddanne befolkningen og beslutningstagere omkring finanspolitiske og økonomiske samt socioøkonomiske spørgsmål i staten Georgia. Ifølge det føderale Census Bureau levede 18 pct. af befolkningen i Georgia under den nationale fattigdomsgrænse (årsindkomst på 22.314 USD for en familie på fire) mod ca. 15 pct. af befolkningen på landsplan, hvilket er det højeste niveau i ca. 17 år i USA. Medianindkomsten i Georgia lå i 2010 på godt 46.000 USD mod ca. 50.000 USD på landsplan.

f) Rundvisning og møde på CNN

Betsy Holland, director of CNN/Turner CSR orienterede om virksomhedens aktiviteter i forhold til at bidrage til regionens jobskabelse og øvrige aktiviteter i relation til at støtte op om civilsamfundet. Før mødet fik udvalget en rundvisning i CNN Center.

CNN er en amerikansk tv-station, der er ejet af Time Warner, og som blev grundlagt i 1980 af mediemogulen Ted Turner. CNN var den første tv-station der fik 24-timers nyhedsdækning. CNN har hovedkvarter i Atlanta. Stationen kan ses af over 100 mio. husholdninger i USA og har seere i mere end 212 lande verden over.

g) Møde med Gwinnett Technical College

Formålet med mødet var at få et praktisk indblik i, hvordan opkvalificering af ledige og voksenundervisning tilrettelægges på de tekniske skoler samt at høre, hvordan skolen i samarbejde med virksomheder og sektorer søger at sikre, at eleverne er arbejdsmarkedsparate og har de nødvendige kvalifikationer. Besøget blev afsluttet med en rundvisning på skolens moderne life-science faciliteter. Gwinnett Technical College (GT) blev grundlagt i 1984. GT er i dag statens tredje største tekniske college opgjort ved antallet af fuldtidselever samt det største tekniske college, når efteruddannelse og voksenundervisning medtælles. GT tilbyder mere end 45 uddannelser samt mere end 100 forskellige efteruddannelsesseminarer og specialiserede træningsforløb.

GT har et bredt samarbejde med erhvervslivet. Blandt andet er skolen partner i Georgia Work Ready programmet, hvor skolen varetager certificering af jobsøgendes kvalifikationer for erhvervslivet. Certifikatet kan efterfølgende benyttes af de jobsøgende som bevis på deres arbejdssparathed og kvalifikationer. I forbindelse med certificeringen tilbydes også rekvalificeringsforløb, hvorved den jobsøgende kan opnå en højere score på certificeringsbeviset. Herudover overtager GT det efterfølgende samarbejde med virksomheder, som har været gennem Quick Start Programmet i så fald, der er behov for løbende opkvalificering.

h) Møde med Urban League of Greater Atlanta

Formålet med mødet var få et indblik i en non-profit organisations arbejde med at forbedre beskæftigelsesmulighederne for de dårligst stillede arbejdsløse og lavtlønnede i Atlanta. Organisationen har fokus på at forberede og uddanne arbejdsstyrken til at tage del i den nye økonomi, som fordrer stadig bedre uddannelse. Herudover tilbyder organisationen kurser og vejledning i selvstændig erhvervsdrift mv. I dag er der omkring 100 afdelinger af National Urban League i USA fordelt i 36 stater.

Marc Parham orienterede om ULGAs services for sine medlemmer i relation til jobsøgning og -match, opkvalificering, karriererådgivning mv. Herudover har organisationen særlige programmer for at hjælpe tidligere dømte, hjemløse, unge opfostret udenfor hjemmet m.fl. i uddannelse og beskæftigelse. Yderligere tilbydes vejledning i forbindelse med førstegangskøb af bolig og rådgivning i tilfælde af tvangsauktion mv. ULGA er finansieret af donationer, herunder fra private virksomheder som fx AT&T, Coca-Cola og UPS.

i) Rundvisning og møde på Coca-Cola

Jason Farr, Vice President Talent Acquisition og Jerome Richards, Program Manager, orienterede om virksomhedens nye militærveteran strategi. Coca-Cola fremlagde i maj måned i år et nyt initiativ omkring ansættelse af militærveteraner. Initiativet indebærer blandt andet udarbejdelsen af en ny rekrutteringsstrategi rettet mod militærveteraner samt ansættelsen af mindst 800 veteraner i løbet af 2012. Efter mødet fik udvalget guidet rundvisning i World of Coca-Cola.

j) Møde med CobbWorks Workforce Development Center

Formålet med mødet var at få et indblik beskæftigelses- og jobformidlingsaktiviteter i en lokal og uafhængig organisation - som supplement til de lokale Career Centers.

CobbWorks blev etableret i 2000 med udgangspunkt i den føderale lov "The Workforce Investment Act" (WIA) fra 1998. WIA giver regioner med mere end $\frac{1}{2}$ mio. borgere mulighed for at oprette en uafhængig enhed, der med føderal finansiering kan varetage opgaver i relation til arbejdsformidling, opkvalificering af arbejdsstyrken mv. CobbWorks ledes af en uafhængig bestyrelse med repræsentanter fra både det private erhvervsliv og beskæftigelsessystemet. Qua denne organisering

fungerer CobbWorks også som bindeled mellem øvrige private og offentlige organisationer og virksomheder i området i forbindelse med beskæftigelses- og jobskabelsesinitiativer.

k) Besøg på BLC Hardwood og L.H. Thompson

Den 28. juni besøget udvalget byen Macon, som ligger ca. 1½ times kørsel fra Atlanta. I denne forbindelse besøgte udvalget to virksomheder – BLC Hardwood og L.H. Thompson - og havde en arbejdsfrokost med Macons borgmester og Macon Chamber of Commerce med en præsentation ved Georgia Office of Workforce Development.

BLC Hardwood er en familieejet virksomhed, der blev grundlagt i 2003 og producerer træprodukter som fx gulvbrædder, finerprodukter o.l. Udvalget fik en rundvisning og en orientering om virksomhedens produktion samt virksomhedens deltagelse i Georgia Quick Start programmet, jf. ovenfor.

L.H. Thompson er ligeledes familieejet og blev grundlagt i 1968. Virksomheden producerer dele til bl.a. fly (Boeing) og cykler. Udvalget fik en rundvisning og en orientering om virksomhedens produktion samt virksomhedens deltagelse i Office of Workforce Development's on-the-job training program.

l) Frokost med Macon Chamber of Commerce og præsentation ved Dr. Kathy Thompson, Georgia Office of Workforce Development

Greater Macon Chamber of Commerce blev stiftet i 1861 og forenede alle offentlige og private interesser i byen. Formålet er at styrke vækst og udvikling i Macon og omegn, både ved at opmunstre til vækst i eksisterende virksomheder og at hjælpe iværksættere, der ønsker at oprette nye virksomheder.

Kathy Thompson orienterede om Macon-Bibb County Office of Workforce Development, som har til formål at kombinere privat og offentlig kapital med henblik på at styrke områdets beskæftigelsesudvikling ved at levere en række en række ydelser vedrørende udvikling af arbejdssstyrken som fx opkvalificering af medarbejderne samt fokusere på arbejdsgivernes behov for kvalificerede medarbejdere.

m) Møde med Henrik Christensen, professor i robotteknologi på Georgia Institute of Technology

Formålet med besøget var at få en orientering om den nyeste forskning vedrørende brugen af robotteknologi, herunder få et indblik i, hvordan udbredelsen af robotteknologi kan fastholde og tiltrække arbejdspladser til landet. Efter præsentation fik delegationen en rundvisning en demonstration af robotterne PR2 og Dusty.

Henrik Christensen, som er dansk født, er formand for Robotics på College of Computing, Georgia Institute of Technology. Herudover er han direktør for Center for Robotics and Intelligent Machines. Han fungerer desuden som rådgiver på feltet for flere lande verden over, herunder ikke mindst den amerikanske Administration og Kongres og i EU-regi. Christensen har tidligere bl.a. haft ansættelse på Aalborg Universitet. Henrik Christensen lægger stor vægt på anvendelsesorienteret forskning og har bl.a. samarbejdet med store virksomheder som ABB, Electrolux, Daimler-Chrysler, KUKA, iRobot, WEDA, Apple, Partek Forest, Volvo, SkogForsk, SAIC, Boeing, GM, Yujin.

Bilag 1**Program for studiereisen**

Søndag d. 24. juni 2012		
Kl. 12.20	Afgang fra Københavns lufthavn med SK 925 via Washington	
Kl. 18.42	Ankomst til Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport med UA3769 fra Washington Delegationen modtages af ambassaden/handelskontoret. Transport til hotellet i bus	Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport
Kl. ca. 20.15	Indkvartering på hotellet	SpringHill Suites Atlanta Buckhead 3459 Buckhead Loop NE Atlanta, Georgia 30326 USA
	Herefter spisning på egen hånd.	

Mandag d. 25. juni 2012		
8.30-9.30	Briefing ved ministerråd Ida Heimann Larsen og handelskommissær Carsten Rosendahl <i>Emne: Den indenrigspolitiske situation og amerikansk økonomi</i>	Hotellet Mødelokale: Lenox room
10.00-11.00	Møde i Georgias Beskæftigelsesministerium ved stabschef Brooke Lucas. Herudover deltager: Deputy Commissioner of Workforce Development Andrea Harper, Deputy Commissioner of Unemployment Insurance Brenda Brown, Assistant Commissioner of Employment Services Ann Shirra, Employment and Training Coordinator Wayne Mack, Director of Workforce Statistics and Economic Research Mark Watson and Press Secretary Tom Krause <i>Emne: Overblik over beskæftigelsessystemet i Georgia</i>	Georgia Department of Labor 148 Andrew Young Int. Blvd. N.E. Suite 600 Atlanta
11.30-12.45	Frokostmøde med George Head, Treasurer and Business Manager, Local Union 72 (lokalafdeling for blikkenslagere, rørlæggere mv., medlem af industriens fagbevægelse AFL-CIO)	Mechanical Trades Institute 5675 Tulane Drive Southwest Atlanta, GA 30336

	<i>Emne: Fagbevægelsens rolle i forbindelse opkvalificering af arbejdsstyrken og jobmatch mv.</i>	
13.30- 14.30	Besøg ved lokalt arbejds- og karriereformidlingskontoret Gwinnett County Career Center og møde med centerdirektør Melrobin Cothran. Herudover deltager yderligere: Assistant Commissioner of Employment Services Ann Shirra, Employment and Training Coordinator Wayne Mack samt Press Secretary Tom Krause. <i>Emne: Procedurer og praksis i relation til kvalifikationsvurdering, job match og generelle arbejdsformidlingsydelser i øvrigt</i>	Gwinnett County Career Center, 2211 Beaver Ruin Road Suite 160 Norcross, GA 30071-3328
15.00- 15.45	Møde med Nico Wijnberg, Project Manager, Georgia Department of Economic Development og Nicole Pearson, Project Manager, Georgia Power. <i>Emne: Offentlig/privat partnerskab i staten Georgia vedr. jobskabelse</i>	Georgia Department of Economic Development 75 Fifth Street, N.W., Suite 1200 Atlanta, GA 30308
15.45- 16.30	Møde med Executive Director Rodger Browne og Pam Griffin, Director for Corporate/Customized Contract Training Operations, Georgia Quick Start <i>Emne: Orientering om Quick Start programmet og rundtur på træningsfaciliteterne</i>	Georgia Quick Start 75 Fifth St. NW, Suite 400 Atlanta, GA 30308
Ca. 16.50	Retur på hotel	
18.45	Afgang fra hotel til fods	
19.00	Middag med 3 gæster fra danske virksomheder i Georgia, USA samt den honorære konsul Chris Smith DSV, Jan Rene Knudsen og Helle McKinley Enervex, Gitte og Steen Hagensen Maileg, Hanne og Lars Andersen <i>Emne: Danske virksomheders syn på erhvervslivets rammevilkår i Georgia og USA generelt samt vurdering af beskæftigelsesinitiativer i Georgia</i>	Maggiano's Buckhead - Atlanta 3368 Peachtree Rd NE Atlanta, GA 30326-1008
Ca. 21.00	Retur til hotellet til fods eller taxi	

Tirsdag d. 26. juni 2012		
8.10	Afgang med bus fra hotellet	
8.30	Morgenmad ved Georgia Budget & Policy Institute	Law offices of Bryan Cave One Atlantic Center, 14th Floor 1201 West Peachtree Street NW

		Atlanta, GA 30309-3488.
9.00-10.00	Oplæg på Georgia Budget & Policy Institute ved Alan Essig, eksekutiv direktør og Eliot Robinson, næstformand for Instituttets bestyrelse <i>Emne: Situationen for "low income working families"</i>	Do.
10.30-11.45	Rundvisning "Inside CNN" ved Kelsey Jones	CNN 190 Marietta Street Northwest Atlanta, GA 30303 Mødes kl. 10.25 CNN Concierge Desk, POC: Kelsey Jones, 404.827.2201
11.15-11.45	Møde med Betsey Holland, Director of CNN/Turner Corporate Responsibility <i>Emne: Selskabets CSR-aktiviteter i relation til jobskabelse og civilsamfundsaktiviteter i Atlanta</i>	CNN 190 Marietta Street Northwest Atlanta, GA 30303
12.45-13.45	Arbejdsfrokost med VP Nick Masino og Project Manager Troels Adrian, Gwinnett Chamber of Commerce <i>Emne: Erhvervslivets initiativer for jobskabelse, jobformidling og opkvalificering af arbejdsstyrken</i>	Gwinnett Chamber of Commerce 6500 Sugarloaf Parkway Duluth, Georgia 30097
13.55-15.25	Møde med David McCulloch, Vice President, Economic Development Department, Ann Sechrist, Director, State Workforce Development Programs, Stephanie Rooks, Director of Adult Education og Brenda Beverly, Coordinator of Workforce Investment Act. Rundtur på Life Sciences Center ved Dr. Phil Gibson, Program Director for Bioscience Program and Georgia Bioscience Technology Institute <i>Emne: Opkvalificering af ufaglærte ledige og voksenundervisning samt samarbejde med virksomheder</i>	Gwinnett Technical College 5150 Sugarloaf Parkway, Busbee Center for International Business, Building 700 Lawrenceville, GA 30043
16.00-17.00	Møde med Marc Parham fra non-profit organisationen Urban League of Greater Atlanta	Urban League of Greater Atlanta 100 Edgewood Ave NE # 600 Atlanta, GA 30303

	<i>Emne: Organisationens arbejde med at forbedre mulighederne for low income working families</i>	
17.20	Resten af eftermiddagen/aftenen til fri disposition	

Onsdag den 27. juni 2012		
8.30	Afgang hotel	
9.00-10.00	Møde med Georgias beskæftigelsesminister Mark Butler. Yderligere vil stabschef Brooke Lucas og pressekretær Tom Krause være til stede. <i>Emne: Fremtidige udfordringer for Georgias beskæftigelsespolitik</i>	Georgia Department of Labor 148 Andrew Young Int. Blvd. N.E., Atlanta
10.15	Ankomst til Coca-Cola	The Coca-Cola Company One Coca-Cola Plaza Atlanta, GA 30313 <u>Poc: Alexander "Sandy" Chapman, 1-404-821-2721</u>
10.30- 11.00/15	Møde med Jason Farr, Vice President Talent Acquisition and Jerome Richards, Program Manager Talent Acquisition, The Coca Cola Company <i>Emne: Coca Colas program for op læring og ansættelse af veteraner</i>	The Coca-Cola Company One Coca-Cola Plaza Atlanta, GA 30313
11.00-11.30	Transfer til World of Coca-Cola	
11.30-12.30	VIP tour på World of Coca-Cola ved Alexander "Sandy" Chapman	World of Coca Cola 121 Baker Street NW Atlanta, GA 30313 – 1807
12.45-14.00	Frokost på South City Kitchen	South City Kitchen 1144 Crescent Ave, Atlanta, Ga 30309
14.30-15.30	Besøg hos CobbWorks Workforce Development Center og møde med John Helton, President & CEO og Beth Herman, CobbWorks WIB Chair. Herudover vil Assistant Commissioner of Employment Services Ann Shirra, Employment og Training Coordinator Wayne Mack og Press	CobbWorks Workforce Development Center, 463 Commerce Park Drive, Marietta

	<p>Secretary Tom Krause også være til stede.</p> <p><i>Emne: Jobformidling og uddannelsesvejledning hos lokalt arbejdsstyrke udviklingscenter finansieret fra føderalt hold</i></p>	
Ca. 16.00	Retur på hotellet	
Ca. 17.45	Afgang fra hotellet (shuttle/taxa)	
18.00	<p>Middag med Gary Marx, Faith and Freedom Coalition, a non-partisan grassroots public policy organization</p> <p><i>Emne: Den amerikanske valgkamp set fra Georgia</i></p>	<p>Seasons 52 On Peachtree Rd. at W. Paces 3050 Peachtree Road NW Atlanta, GA 30305</p>
Ca. 20.00	Retur til hotel (shuttle/taxa)	

Torsdag den 28. juni 2012		
7.45	Afgang hotel mod byen Macon	Macon Chamber of Commerce 305 Coliseum Drive Macon, GA 31217
9.30	Ankomst Macon Chamber of Commerce	Macon Chamber of Commerce 305 Coliseum Drive Macon, GA 31217
10.00-10.45	Besøge BLC Hardwood	BLC Hardwood Flooring 7702 Industrial Highway, Macon, Georgia, 31216
11.00-11.45	Besøge L.H. Thomson	L.H. Thomson Company Inc. 7800 NE Industrial Blvd, Macon Georgia 31216
11.45-12.15	Retur til Macon Chamber of Commerce via “a tour of downtown Macon”	
12.30-13.30	Frokost med det lokale Chamber Executive Committee samt medlemmer af Repræsentanternes Hus i Georgia Allen Peake (R), Nikki Randall (D) og Robert L. Dickey III (R)	Macon Chamber of Commerce 305 Coliseum Drive Macon, GA 31217
13.30-14.30	Præsentation ved Dr. Kathy Thompson, Executive Director, Office of Workforce Development samt afrunding af dagen <i>Emne: Initiativer til at imødekomme arbejdsgiveres behov for arbejdskraft i regionen, forbinde arbejdsgivere med kvalificeret arbejdskraft, opkvalificere arbejdssøgende mv.</i>	Macon Chamber of Commerce 305 Coliseum Drive Macon, GA 31217
14.30-16.00	Transport retur til hotel	
17.45	Afgang hotel mod Metro (MARTA-system) mod Five Points Station (ca. 30 min) derefter med bus	
19.10	Baseball: Atlanta Braves mod Arizona Diamondbacks (mulighed for let spisning på stadium under kampen)	Privat arrangement for deltagernes egen regning
Ca. 22.10	Retur til hotel med Metro (MARTA-system)	

Fredag den 29. juni 2012		
8.40	Afgang hotel	
9.00-11.30	Møde med Henrik Christensen, Professor i Robotics på Georgia Tech samt efterfølgende demonstration på laboratorium http://www.hichristensen.net/ <i>Emne: Hvordan kan robotteknologi minimere outsourcing og hvilke udfordringer er der ved fabriksarbejde samt manglende kvalificeret arbejdskraft?</i>	Georgia Institute of Technology, College of Computing, 801 Atlantic Dr, Atlanta, GA 30332-0280, USA
Ca. 11.50	Senest check out er kl. 12 (bør evt. aftales særskilt med receptionen for hele gruppen til kl. 13. hvis muligt)	Opbevaring af baggag på hotellet
12.00-17.00	Frokost og eftermiddag på egen hånd.	
16.45	Afgang til Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport fra hotel	SpringHill Suites Atlanta Buckhead 3459 Buckhead Loop NE Atlanta, Georgia 30326 USA
19.30	Afgang Atlanta-Chicago med UA5566	

Lørdag den 30. juni 2012		
13.20	Ankomst København med SK0944 via Chicago	