



Transportministeriet
Att.: Transportminister Hans Christian Schmidt
Frederiksholms Kanal 27F
1220 København K

26. april 2011

Kære Hans Chr. Schmidt

DSB afleverer i dag den redegørelse til Transportministeriet, som ministeriet bad om den 14. april 2011.

Hovedkonklusionen i redegørelsen fra DSB's nuværende ledelse er: at DSB ikke bevidst har vildledt ministeriet, men at der har været tale om ufuldstændige og derfor ikke retvisende redegørelser. Indsigten i og den ledelsesmæssige styring af DSBFirsts økonomi på daværende tidspunkt har været for svag, og det betyder, at ministeriet ikke har fået et korrekt billede af situationen, jf. bilag 1.

Ministeren har i tillæg til redegørelsen bedt DSB's bestyrelse om en vurdering af, hvorvidt bestyrelsen er enig med ministeren i, at ministeren er blevet vildledt i de tre tidligere redegørelser fra DSB til ministeriet (hhv. den 4. og 14. oktober samt den 24. november 2010).

Som nævnt i vort brev af 19. april til ministeren, har DSBs bestyrelse bedt advokaterne Bruun & Hjejle om at vurdere DSB's brev af 26. april 2011 til Transportministeriet om overholdelse af oplysningspligten m.v. Sammenfatningen fra advokaterne, vedlagt som bilag konkluderer, at ministeriet er blevet mangelfuldt og fejlagtigt informeret.

DSBs bestyrelse er enig i ovenstående omtalte konklusioner fra DSB og advokaternes sammenfatning. Bestyrelsen har ikke i forløbet set de tre redegørelser (fra den 4. og 14. oktober samt den 24. november 2010), som ministeriet specifikt spørger DSB til. Bestyrelsen tager naturligvis ikke del i den løbende operationelle sagsbehandling. På baggrund af den samlede viden om sagen på nuværende tidspunkt er det bestyrelsens vurdering:

- Bestyrelsen føler sig fejlinformeret af DSBs tidligere topledelse. Således var bestyrelsen ikke informeret om de alvorlige problemer nævnt i DSBFirsts revisionsprotokollater og management letters. Bestyrelsen fik først kendskab til alvoren i problemerne med samhandlen mellem DSB og DSBFirst i forbindelse med færdiggørelsen af årsregnskabet i marts 2011.
- DSB's tidligere topledelse har undladt at kommunikere det samlede billede af de udfordringer, der har været for DSBFirst.. Der er således ikke givet et retvisende billede til bestyrelsen og Transportministeriet af det økonomiske mellemværende mellem DSB og DSBFirst.
- DSB's tidligere topledelse har tilsyneladende mistet overblikket over økonomien i DSBFirst. Man har antageligt fokuseret på at opnå gode

resultater for DSBFirst – herunder den ønskede rettidighed og kundetilfredshed. Det har betydet en kommunikation, der har haft karakter af skønmaleri frem for en gengivelse af de reelle problemer for DSBFirst.

- Advarselsslamperne burde have lyst for DSBs tidligere topledelse efter modtagelse af revisionsprotokollaterne fra DSBFirst, samt de mange stillede spørgsmål om transfer pricing fra bestyrelsen.

Side 2/2

26. april 2011

DSBs bestyrelse er stærkt utilfreds med, at vi er blevet fejlinformeret ved at få mangelfulde og ikke retvisende oplysninger fra DSBs tidligere topledelse.

Bestyrelsen vil i den forbindelse understrege, at den har handlet straks, den er blevet bekendt med forholdene. Bestyrelsen afskedigede straks den tidligere administrerende direktør, da tilliden blev brudt i forbindelse med revisionsforbeholdet af 17. marts 2011. Der blev straks igangsat en række uafhængige undersøgelser, som pågår netop nu. Undersøgelserne skal klarlægge, hvorvidt der kan placeres yderligere ansvar i denne alvorlige sag.

Bestyrelsen vil fortsætte sit målrettede arbejde for at rydde fuldt op i denne sag og vil handle straks og konsekvent, såfremt yderligere ansvar skal placeres – herunder også overveje om nye oplysninger skal have indvirkning på den afskedigede direktørs fratrædelsesordning. Derudover vil bestyrelsen have fokus på at håndtere relationen til First Group på en måde, så vi sikrer de bedst mulige økonomiske vilkår for DSB og det danske samfund.

Dette er en meget kompleks sag, som også statens egne førende eksperter er meget forsigtige med at konkludere hurtigt og entydigt på. For bestyrelsen er det derfor essentielt at bevare et køligt overblik, handle ud fra sagens faktuelle forhold og ikke lade sig rive med af øjeblikkelige stemninger og politisk pres.

Bestyrelsen håber, at redegørelsen fra DSBs nuværende ledelse og dette svar til ministeren kan give den nødvendige ro til at få afsluttet de igangværende undersøgelser, og give DSBs hårdtarbejdende medarbejdere mulighed for at passe deres jobs til glæde for hundredtusinder af danskere.

Med venlig hilsen

Mogens Granborg
Formand for DSB's bestyrelse