



Luffartshuset  
Box 744  
Ellebjergvej 50  
2450 København SV  
Telefon + 45 3618 6000  
Direkte + 45 3618 6288  
Fax + 45 3618 6001  
dcaa@slv.dk  
www.trafikstyrelsen.dk

Notat  
Dato 27. juli 2011

J. nr. 07-0052-0001

## Statusrapport vedr. SAS' ureglementerede flyvninger

Transportministeren afgav den 18. oktober 2010 en redegørelse til Statsrevisorerne om den fortsatte behandling af Statsrevisorernes beretning nr. 12/2006 om tilsynet med luftfarten. Rigsrevisionen har efterfølgende udarbejdet et notat af 17. november 2010 til Statsrevisorerne, hvori Rigsrevisionen kommenterer ministerens redegørelse.

Det fremgår af Rigsrevisionens notat, Afsnit V, at Rigsrevisor "finder det tilfredsstillende, at transportministeren umiddelbart har taget en række initiativer, der skal medvirke til at sikre, at SAS nedbringer antallet af ureglementerede flyvninger væsentligt", samt at han "vil følge udviklingen, indtil Transportministeriet og Trafikstyrelsen, som SLV blev sammenlagt med pr. 1. november 2010, finder SAS' håndtering af AD-noter tilfredsstillende."

Af transportministerens redegørelse til Statsrevisorerne fremgår det, at Trafikstyrelsen er anmodet om at følge tæt op på SAS' ureglementerede flyvninger, og at underrette ministeren kvartalsvis herom.

Der er nedenfor redegjort for den aktuelle status i sagen vedrørende SAS' ureglementerede flyvninger samt de initiativer, der er iværksat for at medvirke til at nedbringe antallet heraf.

Overskridelse af AD noter.

I henhold til statusnotatet, som Trafikstyrelsen udarbejdede ultimo april 2011, er følgende aktiviteter iværksat i efteråret 2010:

Af de kortsigtede initiativer, som umiddelbart blev iværksat for at forbedre kontrollen med overholdelse af AD noter kan nævnes, at der er indført et system, hvor der ud over den person, som foretager selve vedligeholdelsesarbejdet, foretages en "dobbeltkontrol", hvor en anden person kontrollerer arbejdets udførelse, og signerer herfor.

Derudover er der indført endnu en kontrol, hvor arbejdets udførelse kontrolleres i flyets dokumentation. Dette udføres af det personale, som forestår den faktuelle opdatering af flyets vedligeholdelsesdokumentation. Kontrollen foretages inden flyet frigives til flyvning efter udførelse af AD note vedligeholdelsesarbejder.

Al relevant dokumentation vedrørende udførelse af vedligeholdelsesarbejdet sendes derefter umiddelbart til ingeniørfunktionen, som forestår styring af AD note arbejdet. Her kontrolle-

res dokumentation endnu engang, og korrekt opdatering af IT systemer kontrolleres ligeledes.

Videre iværksættes AD note vedligeholdelsesarbejder i så god tid i forhold til den i AD noten fastsatte termin for arbejdets udførelse, at hele kontrolprocessen kan gennemføres, før terminen for udførelse af arbejdet er overskredet. Dette medfører, at et fly kan stoppes i tide, inden terminen for arbejdets udførelse anført i AD noten overskrides, såfremt der konstateres forhold, som skal undersøges nærmere.

Trafikstyrelsen har vurderet ovennævnte arbejdsgange, som SAS har iværksat ultimo oktober 2010, som tiltag, der umiddelbart vil skabe forbedret sikkerhed mod overskridelse af AD noter.

Til afhjælpning af problemet på længere sigt, har SAS ligeledes omstruktureret organisation og ledelsesstruktur i ingeniøraftdelingen. Det er denne afdeling, som i vid udstrækning forestår styring af udførelse af AD note vedligeholdelsesarbejdet.

Yderligere har SAS foretaget en gennemgang af relevante procedurer i relation til, at den organisation som hidtil har udført vedligeholdelsesopgaverne i SAS, SAS Tech AB, fra januar 2011 er tilbageført til SAS konsortiet. Denne tilbageførsel giver den ansvarlige tekniske ledelse i SAS' luftfartsselskab fuld kontrol over alle funktioner i forhold til planlægning såvel som udførelse af vedligeholdelsesarbejder, der er relateret til AD noter.

Yderligere har SAS' øverste sikkerhedsmæssige ledelse redegjort for iværksættelse af et projekt, hvor især holdningsbearbejdning og fælles forståelse for selskabets sikkerhedsmæssige arbejde er i højsædet.

Ovennævnte tiltag, i tillæg til allerede foretagne tiltag samt Trafikstyrelsens fortsatte løbende evaluering af de såkaldte AD note styringslister på dansk registrerede fly opereret af SAS, anses som værende tilfredsstillende i forhold til at nedbringe antallet af ureglementerede flyvninger.

Ud fra en helhedsbetragtning, er det Trafikstyrelsens vurdering, at de tiltag som er iværksat siden oktober 2010, både af kortsigtet og mere langsigtet karakter, er væsentlige elementer til, at modvirke antallet af fremtidige ureglementerede flyvninger foretaget af SAS.

Her lægges på kort sigt især vægt på den meget tætte kontrol SAS har indført i forhold til udførelse af den enkelte vedligeholdelsesopgave relateret til overholdelse af AD noter.

På længere sigt forventes det, at tilbageførsel af den styrende funktion for vedligeholdelsesopgaverne fra SAS Tech AB til konsortiet samt, at selve udførelsen af vedligeholdelsesopgaverne nu ligeledes foretages i regi af konsortiet, vil medføre fuld ledelsesmæssige kontrol af arbejdets planlægning såvel som udførelse, og derved vil have en positiv effekt på korrekt udførelse af AD note vedligeholdelsesarbejdet.

Ovennævnte vurdering afspejles ligeledes i de løbende møder, som de skandinaviske myndigheder afholder med SAS deltagelse (OPS udvalget), hvoraf det fremgår, at SAS såvel som de skandinaviske myndigheder finder de iværksatte tiltag relevante og effektive i arbejdet med at reducere antallet af ureglementerede flyvninger.

Trafikstyrelsen har i perioden siden oktober 2010 ikke kendskab til nye overskridelser af AD noter, og anser derfor ikke, at der pt. er behov for at iværksætte yderligere stramninger i tilsynet med SAS på dette område.

Trafikstyrelsen vil fortsat følge ændringernes effekt tæt, og udarbejde en ny statusrapport ultimo oktober 2011.

## Tilsynet med SAS

I forhold til tilsynet med SAS er der imellem de skandinaviske luftfartsmyndigheder indgået aftaler om ændring af tilsynskonceptet med SAS. Ændringerne er trådt i kraft den 1. januar 2011, og indebærer, at Skandinavisk Tilsynskontor (STK) er nedlagt.

Derudover er der foretaget revision af den eksisterende aftale om OPS-udvalget, primært grundet organisatoriske ændringer hos tilsynsmyndighederne i Sverige og Danmark. Der er ligeledes udarbejdet en samarbejdsaftale vedrørende fordelingen af det fremtidige tilsyn med SAS imellem de 3 myndigheder, og om hvorledes dette tilsyn skal foregå. Det fremgår af aftalen, at der imellem de skandinaviske myndigheder foretages en delegering af udførelsen af tilsynet med SAS. Ansvar forbliver fortsat inden for respektive landes myndigheder.

Tilsynet fordeles således, at Transportstyrelsen i Sverige er styrende myndighed for det operationelle tilsyn (OPS), Luftfartstilsynet i Norge er styrende myndighed for luftfartsselskabets tekniske godkendelse (Part M), og Trafikstyrelsen i Danmark er styrende myndighed for tilsynet med SAS' værkstedsautorisation (Part 145).

Der er etableret et samarbejde, hvor der fra alle myndigheders side er fuld indsigt i det foretagne tilsyn, ligesom myndighederne gensidigt deltager i hinandens tilsynsområder i relevant omfang, således at alle har fuldt overblik over tilsynsstatus for SAS. Trafikstyrelsen vil således fremover have tilsvarende dokumentation for tilsynet med SAS som med danske selskaber, der alene er underlagt tilsyn fra Trafikstyrelsen.

Alle aftaler vedrørende ovennævnte forhold er godkendt af de 3 landes myndigheder.

Det nye tilsynskoncept har nu fungeret i godt ½ år, og anses af myndighederne for at fungere tilfredsstillende. Der er fortsat mindre detaljer som skal justeres på plads, men overordnet set fungerer det nye tilsynskoncept sikkerhedsmæssigt tilfredsstillende.