

Hanstholm Havn – fra vision til virkelighed

Foretræde for Folketingets Trafikudvalg

28. april 2011

Delegation:

Lene Kjelgaard Jensen, borgmester – Thisted Kommune

Birgitte K. Juhl, havnedirektør – Hanstholm Havn

Poul Arne Jensen, bestyrelsesformand – Hanstholm Havn

Klaus Ahm, partner – Ernst & Young



Indholdsfortegnelse:

1. Præsentation som gennemgået på foretræde
2. Notat, oplæg til foretræde for Folketingets Trafikudvalg
3. Visualisering af nuværende og forventede rammer for den udvidede havn
4. Relevante presseklip vedrørende omtale af Hanstholm Havn

Hanstholm Havn - fra vision til virkelighed

Foretræde for Folketingets Trafikudvalg
28. april 2011


Fish

Ferries / Freight

Green Energy

Industry / Services

Agenda for foretræde

- Formål, historik, planer og potentialer omkring udvidelsen af Hanstholm Havn (*ved havnedirektør Birgitte Klittenberg Juhl*)
 - Hanstholm Havns betydning for lokalområdet og regionen og behov for støtte til investering samt næste skridt: ønsker for fremtiden (*ved Borgmester Lene Kjølgaard Jensen*)
 - Spørgsmål fra Trafikudvalgets medlemmer
- 

Baggrund og formål med foretrædet

Formål med foretrædet

- At præcisere og uddybe planerne om udvidelse af Hanstholm Havn på baggrund af de kommentarer havnen modtog under besøget fra Trafikudvalget 2010
- En indledende sondering af muligheder for samarbejde med Staten

Baggrund

- Havnen er grundlagt i 1967 - siden 2001 som en kommunal selvstyrehavn. Staten har ansvaret for vedligeholdelsen af ydermolerne
- Den er en af de vigtigste på Vestkysten, blandt Nordeuropas største fiskerihavne og har landets største fiskeauktion
- Havnens særlige kendetegn og konkurrenceparametre er: Nærhed til fiskepladserne, udtalt interesse fra off shore og vindenergi virksomheder samt unik geografisk placering i forhold til Nordsøen og med én køreperiode til grænsen
- Forudsætningen for at kunne udnytte dette potentiale, og dermed fremtidssikre Havnens nuværende position og tiltrække nye områder, er at forbedre besejlingsforholdene, øge vanddybden og etablere nye store baglandsarealer

Planer for udvidelse af Hanstholm Havn

Eksisterende og nye forretningsområder vælges efter faste principper:

- Udnytte de styrkepositioner, Havnen har naturligt, geografisk eller markeds-mæssigt. Fokuserer der, hvor Havnen har unikke forudsætninger
- Udnytte forretningsområder med et stærkt internationalt marked og dermed mulighed for at øge aktiviteten og skabe nye arbejdspladser

Strategisk fokus på udvalgte forretningsområder:

- Videreudvikle position i Nordeuropa på konsum- og industrifiskeri
- Udnytte position på fiskeauktioner til at understøtte akvakultur
- Knudepunkt for nord/sydgående gods, transport og håndtering
- Fastholde position på søral og øvrige materialer fra havbunden
- Understøtte stigende efterspørgsel efter offshore, service og opbygning og nedtagning af boreplatforme
- Understøtte vedvarende energi, vind og bølge eksempelvis ift. udskibning.

Hanstholm Havns betydning for lokalområdet og regionen

Hanstholm Havns betydning for hele regionen:

- Hanstholm Havn fungerer som motor for hele regionen Thy og Mors.
- Erhvervsklyngen Hanstholm Havn beskæftiger samlet ca. 2.000 personer.
- Den direkte og indirekte produktionsværdi er mellem 1,5 og 2,0 mia. kr.
- Indkomstskabelsen på ca. 770 mio. kr. udgør ca. 12,5% af Thisted Kommunes skattegrundlag.

Samarbejde om investering og risikodeling

Havneudvidelsen sker etapevis

- Første etape er ydermolerne, mens de efterfølgende etaper etablerer nye bagarealer til de valgte forretningsområder
- Den forventede anlægsinvestering til ydermolerne er ca. 440 mio. kr., mens næste etape som klargør de nødvendige nye bagarealer og bassiner vil beløbe sig til ca. 370 mio. kr. Efterfølgende vil der, i takt med efterspørgslen, kunne etableres yderligere bagarealer
- Første etape skal gennemføres samlet, mens resten kan udføres etapevis

Behov for risikodeling og medfinansiering:

- Havneudvidelsen forudsætter en betydelig investering, som overstiger den byrde, Thisted Kommune reelt set kan påtage sig
- Havneudvidelsen forudsætter således, at Thisted Kommune kan opnå en risikodeling med Staten: F.eks. ved at Staten og Thisted Kommune etablerer et fælles udviklingselskab, der kan varetage opgaven med at finansiere, udbygge og drive havnen.
- Når gælden er nedbragt til et på forhånd aftalt niveau overgår ansvaret for havnen til Thisted Kommune

Spørgsmål?



Tak for tiden



International port of
Hanstholm
Oceans of possibilities

Udvidelse af Hanstholm Havn

Oplæg til foretræde for Folketingets Trafikudvalg 28. april 2011

Sammenfatning

Formål: Formålet med foretrædet er at præcisere og uddybe planerne om udvidelse af Hanstholm Havn på baggrund af de kommentarer havnen modtog fra Trafikudvalget på dets seneste besøg. Havnen vil frem til efteråret 2011 fortsætte opdateringen af forretningsplanen, herunder en langsigtet økonomisk prognose. Vi ser frem til at præsentere dette resultat for Trafikudvalget og indgå i en god og konstruktiv dialog om en fremtidig organiseringsmodel i samarbejde med Staten.

Hanstholm Havns position: Hanstholm Havn har siden 2001 fungeret som en kommunal selvstyrehavn efter at have været statshavn. I forbindelse med aftaleindgåelsen fastholdt Staten gennem Kystdirektoratet ansvaret for vedligeholdelsen af Havnens ydermoler. Hanstholm Havn er en af de vigtigste havne på vestkysten og blandt Nordeuropas største fiskerihavne, der fungerer som motor for hele Thy og Mors. Den har den stærkeste klynge af konsumfiskevirksomheder og en stærk position på industrifiskemarkedet. Fiskeauktionen er landets største. Havnens betydning for området er således betydelig, og havnen (inkl. beslægtede aktiviteter) beskæftiger samlet ca. 2.000 personer. Den direkte og indirekte produktionsværdi er knap 2 mia. kr. og udgør ca. 12,5 % af Thisted Kommunes skattegrundlag.

Havnens særlige kendetegn og konkurrenceparametre: Havnen har gunstige forudsætninger for at øge besejlings- og bassindybde til 12,5 m. Hermed bliver Hanstholm Havn den dybeste havn på Vestkysten, hvilket muliggør besejling med større skibstyper og dermed en fremtidssikring af Havnen. Havnen har en unik geografisk placering med den korteste vej til kontinentet, dvs. kortest transporttid og sikkerhed for køretider på ruten Hanstholm-Padborg, som kan nås på en køreperiode. Havneudvidelsen medfører nye store baglandsarealer i god afstand fra bykernen, hvilket begrænser gener og giver gode udviklingsmuligheder fordi den ikke kolliderer med beboelse. Havnen har en god placering for indskibning til testcentret i Østerild og besidder attraktive forhold til test af vindenergi samt en unik nærhed til Nordsøen, Sydnorge og dermed Vestnorge. Havnens placering og omgivelser giver således særlige muligheder for at kunne fremtidssikre de nuværende forretningsområder og tiltrække nye. Havnen ønsker med udvidelsen at sikre en naturlig markedsposition (frem for kortsigtet konkurrence med nabohavne), samt at fokusere på nye forretningsområder fra et stort internationalt marked, og dermed muligheden for at trække aktivitet og arbejdspladser til lokalområdet og Danmark generelt.

Havnens fremtidige strategiske fokus på udvalgte forretningsområder:

1. Videreudvikle sin position i Nordeuropa på konsum- og industrifiskeri
2. Udnytte den stærke fiskeauktion til at understøtte akvakultur
3. Knudepunkt for nord/sydgående gods, transport og håndtering
4. Fastholdelse af position på søral og øvrige materialer fra havbunden
5. Understøtte stigende efterspørgsel efter offshore, service samt opbygning og nedtagning af bo-replatforme i et integreret samarbejde med andre offshore havne
6. Understøtte vedvarende energi, med fokus på vind eksempelvis i forhold til udskibning.

Investering, risikodeling og medfinansiering: Den forventede anlægsinvestering til ydermolerne er ca. 440 mio. kr., mens næste etape som klargør de nødvendige nye bagarealer og bassiner vil beløbe sig til ca. 370 mio. kr. Efterfølgende vil der, i takt med efterspørgslen, kunne etableres yderligere bagarealer. Den indledende etape skal gennemføres som en samlet entreprise, mens de øvrige etaper kan udføres i deleter i takt med markedsefterspørgsel mv. Havneudvidelsen forudsætter etablering af nye ydermoler, som ikke i sig selv øger omsætningen i Havnen, men er nødvendige, før baglandsarealer mv. kan etableres, udlejes eller sælges. Derfor er der en betydelig etableringsrisiko, som overstiger den risiko, Thisted Kommune reelt set kan påtage sig. Havneudvidelsen forudsætter således, at Thisted Kommune kan opnå en risikodeling med statens – f.eks. ved at staten og Thisted Kommune etablerer et fælles udviklingselskab, der kan varetage opgaven med at finansiere, udbygge og drive havnen, indtil gælden er nedbragt til et på forhånd fastsat niveau, hvorefter havnen overgår til Thisted Kommune.

Indholdsfortegnelse

1	Indledning: Fornyet strategisk fokus og udvidelse af Hanstholm Havn	3
2	Hanstholm Havns nuværende position	4
3	Havnens fremtidige strategiske fokus	5
4	Investering, risikoafdækning og medfinansiering	8
5	Næste skridt	10

1 Indledning: Fornyet strategisk fokus og udvidelse af Hanstholm Havn

På baggrund af forretningsplanen for 2009 har Hanstholm Havn været i dialog med en række nationale beslutningstagere, herunder Folketingets Trafikudvalg, om planerne om at investere i en udvidelse og fremtidssikring af havnens rammer og infrastruktur. Havnen har haft besøg af Trafikudvalget i 2010, ligesom Transportministerens Havelovudvalg også var på besøg i 2011.

I forbindelse med besøgene har Hanstholm Havn oplevet, at der er udtrykt anerkendelse af havnens betydning for både lokalområdet og den danske infrastruktur. Havnen har ligeledes modtaget positive tilkendegivelser om udvidelsesplaner og kobling af traditionelle havneaktiviteter med nye områder såsom vedvarende energi.

Havnens ejere og ledelse er opmærksom på, at en beslutning om at iværksætte havneudvidelsen kræver, at planerne konkretiseres nærmere. Dette arbejde pågår i disse måneder og er kort opsummeret. Hanstholm Havn er fast etableret som en af de vigtigste kommercielle havne på den danske vestkyst, og havnen er i dag en af Nordeuropas største fiskerihavne. Havnen fungerer som motor for hele regionen Thy og Mors' infrastruktur og erhvervsliv, og dens betydning for lokalområdet kan næppe overvurderes. Havnen Hanstholm Havn bidrager til området både direkte med havnens erhvervsaktivitet og indirekte gennem fastholdelse og tiltrækning af havnerelaterede virksomheder, arbejdspladser og øvrige aktiviteter i Thisted Kommune og hele regionen.

Hanstholm Havn har en række unikke kendetegn, som åbner en særlig mulighed for at fremtidssikre havnens nuværende forretningsområder og ikke mindst tiltrække nye:

- Havnen har en særlig mulighed for at kunne opnå en vanddybde på 12,5 m. og behov for at forbedre besejlingsforhold for at tiltrække større skibstyper
- Havnen har en unik geografisk placering i forhold til fiskepladser, hvilket giver mulighed for et bredt sortiment og en god erhvervsklynge til frisk fisk.
- Havnens nærhed til en transportkæde til Padborg, der ikke indeholder knudepunkter på ruten er et væsentligt konkurrenceparameter, idet transporttiden (køretiderne) er forudsigelige, og ruten til Padborg kan nås på ét skift.
- Havnens aktiviteter påvirker ikke bymæssig bebyggelse mv., idet havnen også efter udvidelsen af baglandsarealer, vil ligge i en god afstand til bykernen¹.
- Havnen har en unik placering tæt ved Nordsøen og Syd- og dermed Vestnorge.

Det er på denne baggrund, at Havnen har valgt at igangsætte en udvidelse for dels at kunne fremtidssikre sin position på de eksisterende forretningsområder, særligt fiskeri, samt for at kunne udnytte sin unikke placering til at tiltrække nye forretningsområder.

¹ I dette notat beskrives baglandsarealer både i forhold til den nuværende havn og efter den planlagte udvidelse. Havnen vurderer, at store dele af kapaciteten i dag er udnyttet grundet den nuværende havns begrænsede bagarealer, men at en udvidelse vil medføre yderligere 80 ha areal til nye aktiviteter.

2 Hanstholm Havns nuværende position

Ejerskab

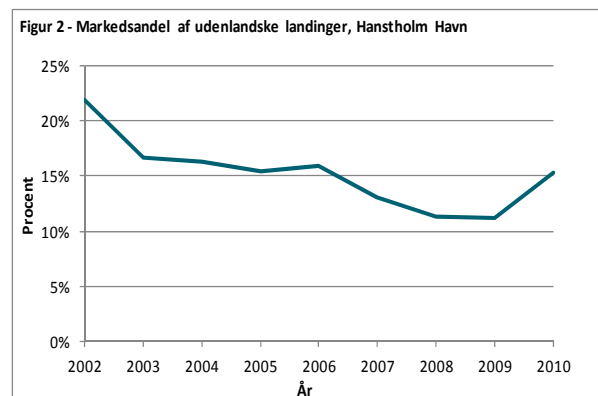
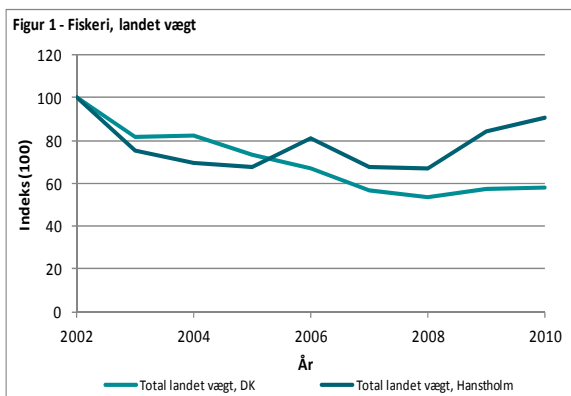
Hanstholm Havn har siden 2001 fungeret som en kommunal selvstyrehavn efter at have været statshavn. I forbindelse med indgåelsen af denne aftale fastholdte Staten gennem Kystdirektoratet ansvaret for vedligeholdelsen af Havnens ydermoler.

Hanstholm Havn blev grundlagt 1967. Havnens ydre rammer ser ud som ved anlæggelsen, mens der er foretaget en række mindre ændringer og løbende moderniseringer af ydermolerne. Inden for det sidste årti er der sket uddybninger i flere bassiner til en dybde på 9,0 meter og investeringer i forhold til at sikre en ubrudt kølekæde.

Udvikling

De senere år er der foretaget en række investeringer, bl.a. med medfinansiering fra FIUF-midler som på forskellige måder har haft til formål at forbedre vilkårene for hele værdikæden fra landing, handel, forarbejdning og til videre transport. Hanstholm Havn vurderer, at den øgede og forbedrede kapacitet i vid udstrækning udnyttes i alle led i kæden i dag. Havnen har endvidere igangsat et arbejde med at optimere den interne logistik.

Fiskeriet er havnens klare hovedaktivitet i dag. Havnens nuværende position inden for fiskeri er styrket de senere år set i forhold den generelle udvikling i Danmark – en udvikling der bl.a. er drevet af udenlandske landinger svarende til en markedsandel i Danmark på 15 procent i 2010, jf. figurene 1 og 2 nedenfor.



Havnens øvrige aktivitet er koncentreret på flere områder, herunder godstransport og håndtering. Den samlede mængde af gods, som gennemstrømmer havnen, har været stagnerende i lighed med den generelle tendens de seneste år – en tendens, der er forstærket af nedlægningen af færgeruter fra Hanstholm Havn. I dag håndteres der således primært fragtgods inden for kategorierne tør- og vådbulk, herunder søral og øvrige materialer fra havbunden.

Havnen vurderer, at store dele af kapaciteten i dag er udnyttet grundet den nuværende havns begrænsede bagarealer. Havnens indtægter forbundet med gods er primært indirekte i form af areal- og halleje mv.

Indtil for nylig har Havnen også være destination for flere person- og godsfærger. Disse ruter er dog nedlagt indenfor de seneste år, hvilket har betydet en nedgang i godsmængder samt i passagertransport og heraf afledt omsætning i og omkring havnen. I dag besejles Hanstholm Havn kun af en enkelt godsfærge med rute til/fra Kristiansand i Norge.

Ud over de nævnte aktiviteter er der planer om en række mere eller mindre direkte relaterede aktiviteter. Der pågår et arbejde med forbedring af vejinfrastruktur i forbindelse med rute 26/34 (Hanst-

holm-Skive-Herning), som blandt andet er vigtig for at kunne realisere potentialet ved udnyttelse af modulvogntog og for en forøgelse af godsaktiviteten generelt.

Hanstholm Havneforum har igangsat undersøgelser med henblik på at afdække potentialet for en tørdok til supplement af den eksisterende flydedok på havnen. Endelig er der i et samarbejde mellem Havnens aktører og forskningsinstitutioner i regionen igangsat en række initiativer vedrørende etablering af Danmarks BølgeEnergiCenter i samarbejde med blandt andet Aalborg Universitet.

Havnen har væsentlig betydning for den økonomiske udvikling i Thisted Kommune og region Nord-og Vestjylland. Havnen er omdrejningspunkt for en erhvervsklynge, der er et af de mest beskæftigelsesstunge områder i Thisted Kommune.

Den seneste analyse af betydningen af erhvervsklyngen i Hanstholm Havn blev foretaget i 2007². Analysens hovedresultater om erhvervsklyngen Hanstholm Havn er:

- Klyngen danner ramme om en direkte og indirekte beskæftigelse på 1.700 personer og medregnes den afledte effekt, udgør antallet af arbejdspladser mere end 2.250 personer.
- Den direkte og indirekte produktionsværdi kan opgøres til 1,6 mia. kr. og medregnes værdien af de afledte aktiviteter, udgør produktionsværdien nærværd 1,9 mia. kr.
- Indkomstskabelsen kan beregnes til 770 mio. kr. svarende til ca. 12,5 % af det samlede skattegrundlag i Thisted Kommune. Selve skattebidraget opgøres til mere end 220 mio. kr. i 2006.

Aktiviteten i erhvervsklyngen i Hanstholm Havn er ændret på flere områder siden. Flytningen af Havnens færageselskaber til andre havne har dog haft størst betydning:

- Færageselskaberne Fjordline og Smyril Line er flyttet til andre havne primært pga. vanskelige indsejlingsforhold i den nuværende Hanstholm Havn. Tilsammen fragtede selskaberne i 2006 i alt 530.000 passagerer, 119.000 personbiler og 21.000 trailere (bl.a. indeholdende betydelige mængder fisk) til Havnen.
- Fiskegodset kommer i vidt omfang fortsat til Havnen, men nu i stedet med lastbil fra Hirtshals, hvor Fjordline lægger til i dag. Transporten af fiskegodset til Havnen skyldes især de attraktive auktionsforhold.

Der foreligger ingen selvstændig analyse af færgedriftens betydning for erhvervsklyngen. Umiddelbart ses dog, at godsomsætningen er faldet fra 561.000 tons i 2006 til 312.000 tons i 2009. Faldet skyldes primært, at færgerne ikke længere sejler til Havnen. Umiddelbart vurderes det, at de mistede færgeaktiviteter har reduceret beskæftigelsen i erhvervsklyngen med ca. 10 %. En opdateret analyse af erhvervsklyngen i Hanstholm Havn forventes at foreligge i løbet sommeren 2011.

3 Havnens fremtidige strategiske fokus

Havnens planer om udvidelse er baseret på en række grundlæggende principper:

- at drage nytte af de styrkepositioner, som Havnen enten har naturligt, geografisk eller markeds-mæssigt.
- at koncentrere kræfterne på de områder, hvor Havnen allerede eller efter en udvidelse har nogle unikke forudsætninger.
- at udnytte udvalgte forretningsområder, hvor der er et klart internationalt marked og dermed potentiale for at tiltrække aktivitet og arbejdspladser til lokalområdet og Danmark generelt.

² Udarbejdet af GEMBA Seafood Consulting og Syddansk Universitet på baggrund af 2006-tal. Analysen inddrager ikke den offentlige aktivitet, som erhvervsklyngen afstedkommer.

På baggrund af disse indledende overvejelser er Havnen i gang med at anskueliggøre og analysere de områder, hvor der vurderes at være et stort potentiale lokalt og nationalt, og hvor Havnen i dag og med udvidelsen af havnen kan tilbyde markedet noget særligt.

Notatet fokuserer således på Havnens nuværende situation samt planerne om havneudvidelse og Havnens strategiske fokus og forretningsområder fremadrettet. Notatet belyser sideløbende Havnens betydning for lokalområdet og hele regionen Thy og Mors samt for den danske, maritime infrastruktur og godstransport.

Den planlagte havneudvidelse har til formål at optimere og fremtidssikre Hanstholm Havn. Havneudvidelsen tager derfor udgangspunkt i de styrkepositioner, som giver Havnen sin klare eksistensberettigelse og betydning for hele regionen Thy og Mors.

Havnens geografiske placering er unik i flere henseender:

- Fra Hanstholm opnår man den korteste sejlroute til bl.a. Grønland og Færøerne, UK og det nordvestlige Norge.
- Havnen ligger placeret tæt på de gode fiskepladser samt store dele af offshoreanlæggene i Nordsøen.
- For godstransportører er det muligt at nå den dansk-tyske grænse på én køreperiode som følge af en forholdsmæssig kort afstand og fraværet af trafikmæssige knudepunkter.

Havnens forhold og rammer er optimale for markedets efterspørgsel:

- De geografiske forhold gør, at en udvidelse af ydermolerne medfører opnåelse af en bassindybde på 12,5 meter og en forbedring af indsejlingsforhold og venderadius.
- Særligt bassindybden er unik i regionen, og den er efterspurgt af en lang række aktører. Forholdene er således afgørende for en lang række nye aktiviteter, som store godstransporter, understøttelse af offshore aktiviteter og projekt/særlaster.
- En række af de nævnte aktiviteter forudsætter desuden store bagarealer, hvilket Hanstholm Havn kan tilbyde.
- Hanstholm by ligger relativt langt fra Havnen, hvorfor en udvidelse af bagarealerne ikke forventes at medføre de konflikter med borgere, som andre havne oplever, når man ønsker at udvide.
- De unikke vejrforhold giver optimale rammer for udnyttelsen af naturens kræfter til energi. Dette afspejles af de allerede igangværende initiativer omkring testanlæg for bølgeenergi og planerne om at lade vindmøller opstille som en del af finansieringen af havneudvidelsen.

Hanstholm er førende inden for konsumfiskeri og industrifisk og som erhvervsklynge i Danmark:

- Generelt og særligt inden for enkelte arter af konsumfisk og industrifisk er havnens position blevet styrket over de sidste 5-10 år.
- Havnen tilbyder gode forhold og professionel service i hele værdikæden. Særligt Hanstholm Fiskeauktion, som er den største i Danmark, fremhæves som en afgørende faktor for Hanstholm Havns nuværende position.
- Området omkring Hanstholm har opbygget landets stærkeste erhvervsklynge vedrørende fiskeri og akvakultur. Det sikrer gode forhold bl.a. udenlandske fartøjer og opkøbere mv.

Inden for de nuværende rammer er potentialet for en øget kapacitetsudnyttelse begrænset. Således er der aktuelt en stort set fuld udnyttelse kapaciteten inden for fiskeriet. Derfor er der igangsat et arbejde med at optimere den interne logistik. Inden for de øvrige aktiviteter, herunder gods, udnyttes kapaciteten også tilnærmelsesvist fuldt – bl.a. som følge af de aktuelt begrænsede bagarealer.

Ud over en optimering af logistikken og udnyttelse af de nuværende rammer er der et stort potentiale forbundet med en udvidelse af Havnen. Dette gælder såvel for de eksisterende forretningsområder (fortrinsvis fiskeri og gods) som for de nye forretningsområder, havneudvidelses vil medføre. De nye forretningsområder er prioriteret efter deres potentiale set i forhold til Hanstholm Havns særlige konkurrencefordele og gennemgås kort nedenfor, idet det bemærkes, at en omfattende forretningsplan og business case for havneudvidelsen fortsat bearbejdes.

Erhvervsklyngen fiskeri

Fiskeri er nu og fremover centrum for aktiviteten i Hanstholm Havn. Den planlagte havneudvidelse vil betyde, at al fiskeriaktivitet koncentrerer sig i den nuværende havn. Dermed sikres der forbedrede rammer gennem:

- Samling og optimering af rammer og logistik, det vil sige bedre plads for fiskefartøjer og ro i bassinerne
- Forbedret indsejling og udvidet havnedybde, der sikrer bedre forhold for særligt de største udenlandske industrifiskerifartøjer.
- Tiltrækning af udenlandske fartøjer, der i forvejen anvender Havnen i stigende grad.

Udvidelsen vil sikre større bagarealer, der kan anvendes til akvakulturen. Dette marked er gennem de sidste årtier vokset både globalt og i Europa med årlige vækstrater på over 10 %. Denne tendens forventes fortsat i de kommende år. Danmark har ikke haft samme høje vækstrater inden for akvakultur som resten af Europa, hvilket skyldes en kombination af ældre anlæg med gammel miljøteknologi og øgede miljøkrav. I dag er miljøteknologien i akvakulturen dog så veludviklet, at nye anlæg vil kunne opfylde danske miljøkrav.

Hanstholm Havn som del af den fremtidige transportkæde for gods

Godstransport er i dag en vigtig aktivitet i havnen. Og alle tendenser samt økonomiske og miljømæssige hensyn understøtter, at havne vil opleve voksende godsrater i fremtiden. Udvidelsen af Hanstholm Havn forventes at medføre, at Havnen styrkes væsentligt som muligt knudepunkt for godstransporten igennem Danmark og nord/sydgående i Europa:

- En havnedybde på 12,5 meter og en større venderadius vil betyde, at skibe op til størrelsen Panamax vil kunne besejle Hanstholm.
- Udvidelsen medfører også en væsentlig forøgelse af havnearealet, som kan anvendes til transitområde og godslager.
- Sideløbende med havneudvidelsen er der desuden planer om at forbedre vejinfrastrukturen. Således er der planer om at udvide rute 26/34, hvilket vil åbne mulighed for en bedre udnyttelse af modulvogntog og transport af projektlaster til og fra havnen.

Hanstholm er desuden indtrådt i et europæisk havnesamarbejde, LO-PINOD, der blandt andet har til formål at styrke transportkæden inden for gods i overensstemmelse med EU-Kommissionens tanker om 'blå motorveje', hvor Havnen kan få en rolle som såkaldt feederhavn styrket af den øgede havnedybde.

Hanstholm Havn som central aktør inden for det omfattende marked til understøttelse af offshore

Et forretningsområde, som indgår i Havnens planer om fremtidig aktivitet, er understøttelse af offshore industrien, dvs. såvel olie & gas som vindenergi-parker mv. Forretningsområdet, der omfatter servicering, udslibning/transport samt opbygning og nedtagning af boreplatforme, forventes af analytikere og branchen selv at have et enormt potentiale i de kommende årtier:

Opbygning og nedtagning af boreplatforme relateret til Nordsøen forventes at være et marked på 200 milliarder kr. med op til 600 installationer. Markedet er interessant, idet store dele af produkti-

onsanlæggene nærmer sig sin maksimale levetid. Små og mellemstore installationer, som er særligt relevante for Hanstholm Havn, genererer en stykvis gennemsnitlig omsætning på henholdsvis 20-30 mio. kr. og 50-200 mio. kr.

En række andre danske havne har også planer om at fokusere på dette område, og Esbjerg havn har hidtil været centrum for en stor del af denne aktivitet. Det vurderes dog at markedet samlet set er så stort at der er behov for flere aktører ligesom at Havnen påtænker at indgå i et integreret samarbejde med andre offshore havne. Udvidelsen af Hanstholm Havn kan tilbyde nogle unikke vilkår hidrørende fra en havnedybde på 12,5 meter og omfattende baglandsarealer med en god afstand til bykernen. Netop disse to faktorer nævnes af industrien som afgørende for den aktivitet, der forventes fremover.

Hanstholm Havn som center for test og produktion af vedvarende energi

Havnen kan tilbyde nogle unikke forhold for udnyttelse af naturen til at skabe energi. Allerede i dag er der en række initiativer forbundet med test af bølgeenergi ved havnen. Desuden indgår opstilling af vindmøller som en central del af havneudvidelsen, ligesom det i aftaleteksten for det nationale testcenter for vindmøller ved Østerild eksplicit fremgår, at Hanstholm Havn bør tænkes ind i denne sammenhæng, bl.a. som modtagehavn.

Vedvarende energi er således en central del af Havnens fremtid. En række af aktiviteterne vil ikke på kort sigt have et kommercielt sigte, men der forventes en betydelig afledt aktivitet i forbindelse med forskning og udviklingsaktiviteter.

Havnen har ligeledes en forventning om, at den udvidede bassindybde, optimerede indsejlingsforhold samt forøget bagareal vil styrke havnen forbundet med offshore vindaktiviteter. Havnen er eksempelvis velplaceret i forbindelse med planlagte offshoreparker i Jammerbugt og ud for den engelske kyst. Konkret vil Havnen kunne levere rammerne til udslibning og eventuelt støbning af vindmøllefundamenter til de planlagte parker de kommende år.

Hanstholm Havns strategiske fokus fremadrettet efter udvidelsen af havnen	
Optimering af eksisterende forretningsområder	Etablering af nye forretningsområder
<i>Konsum- og industrifiskeri</i>	<i>Offshore, service samt opbygning og nedtagning af boreplatforme</i>
<i>Gods, transport og håndtering</i>	<i>Akvakultur</i>
<i>Søral og øvrige materialer fra havbunden</i>	<i>Vedvarende energi, vind og bølge</i>

4 Investering, risikoafdækning og medfinansiering

Investering

Planerne om rammerne for havneudvidelsen er allerede i dag ganske langt. Udvidelsen forventes at blive gennemført i etaper, hvor den indledende etape omhandler udvidelsen af ydermolerne og ændring af indsejlingsretning. Hermed opnås den eftertragtede bassindybde på 12,5 meter og øgede venderadius i havnen ligesom besejlingsforholdene forbedres. Desuden etableres rammerne for opstilling af vindmøller, og dermed en del af finansieringen.

Når den nye indsejling er etableret, lukkes den nuværende indsejling. Herefter koncentrerer aktiviteter relateret til fiskeriet i den nuværende havn, hvorved forhold og logistik optimeres. De nye arealer, som følger af havneudvidelsen, skal anvendes til de øvrige og nye forretningsområder. Områderne indrettes konceptuelt som en multiflekshavn, der muliggør en række aktiviteter og en tilpasning af anvendelsen til det, der med tiden vil være efterspørgsel efter.

Den forventede anlægsinvestering til ydermolerne er ca. 440 mio. kr., mens næste etape som klargør de nødvendige nye bagarealer og bassiner vil beløbe sig til ca. 370 mio. kr. Efterfølgende vil der, i takt med efterspørgselen, kunne etableres yderligere bagarealer. Hertil reserveres sædvanligvis et beløb til uforudsete anlægsomkostninger svarende til 20 procent af den samlede investering. Dermed forventes en samlet maksimal investering omkring 970 mio. kr.

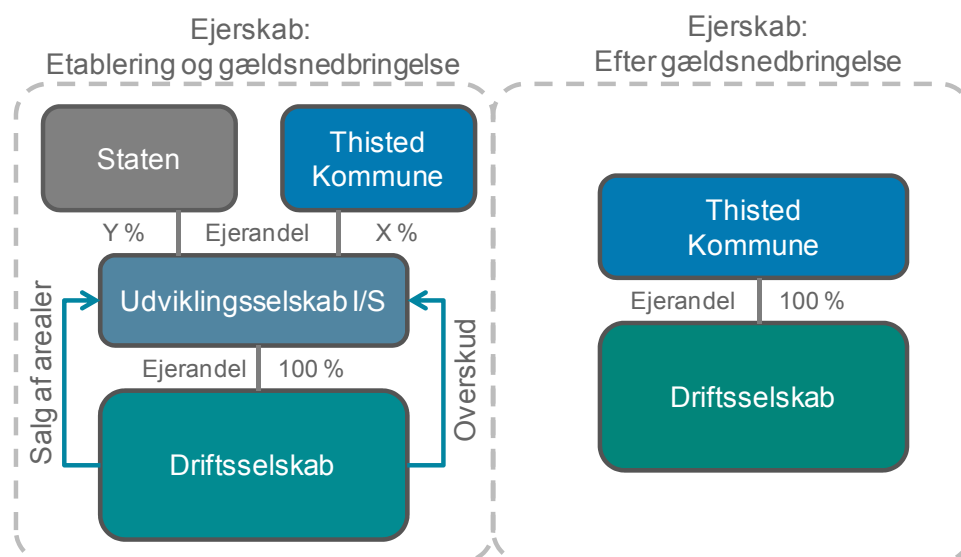
Den indledende etape skal gennemføres som en samlet entreprise, mens de øvrige etaper kan udføres i flere dele alt efter markedsefterspørgsel mv., således at der ikke overinvesteres.

Risikoafdækning og medfinansiering

Havneudvidelsen forudsætter etableringen af nye ydermoler, som ikke i sig selv øger omsætningen i Havnen, men er nødvendig, før baglandsarealer mv. kan etableres, udlejes eller sælges. Derfor er der en betydelig etableringsrisiko, som overstiger den risiko, Thisted Kommune reelt set kan påtage sig. Havneudvidelsen forudsætter således, at Thisted Kommune kan opnå en risikodeling med staten. En model for risikodeling kunne være at staten og Thisted Kommune etablerer et fælles udviklingselskab, der kan varetage opgaven med at finansiere, udbygge og drive havnen, indtil gælden er nedbragt til et på forhånd fastsat niveau. Herefter overgår havnen til Thisted Kommune, således at staten kan udtræde af udviklingselskabet.

På den baggrund er der ved opstilling af organiseringsmodellen skelet til lignende situationer, hvor der skal finansieres en infrastruktur, som først efterfølgende medfører meromsætning. Formålet er at identificere mulige modeller, der kan reducere den finansielle belastning og risiko for Thisted Kommune.

I figuren nedenfor er der gengivet en model, som ligner den model, der kan komme i anvendelse ved etableringen af letbanen i Århus, og som har stærke paralleller til den model, der blev anvendt i forbindelse med etableringen af Metro og Ørestad i København.



Modellen medfører, at staten og kommunen sammen etablerer et udviklingselskab, som varetager finansieringen og bærer risikoen i forbindelse med etableringen af Hanstholm Havn. Udviklingselskabet etableres som et interessentskab, hvorved de aftale-, moms- og skattemæssige problemstillinger minimeres. Staten og kommunen udpeger sammen en bestyrelse for udviklingselskabet.

Staten tilfører sin andel af interessentskabet gennem et apportindskud, fx et økonomisk beløb, ved indskud af aktiver og/eller ved erhvervelse af kommunale aktiver eller rettigheder. Kommunen tilfører den nuværende Hanstholm Havn som et apportindskud og stiller endvidere med en låneadgang i

henhold til kommunens allerede eksisterende mulighed for at låne til den pågældende type infrastruktur.

Udviklingsselskabet etablerer et driftsselskab, som varetager driften af Havnen under etablerings- og konsolideringsfasen. Driftsselskabet overfører alle fremtidige overskud til udviklingsselskabet. Såfremt driftsselskabet med fordel kan sælge hele eller dele af baglandsarealerne, og dermed lade private forestå udbygningen af arealer, overgår provenuet fra salget til udviklingsselskabet. Tilsvarende forestår driftsselskabet salg af eventuelle aktiver, der er tilført udviklingsselskabet som kapital og overfører provenuet til udviklingsselskabet.

Når de overførte overskud og provenuer fra driftsselskabet har nedbragt udviklingsselskabets gæld til et givent niveau, nedlægges udviklingsselskabet. Herefter overgår ejerskabet af driftsselskabet til kommunen, hvorved statens involvering i forbindelse med udvidelsen af Hanstholm Havn ophører. Staten er således kun involveret i den kritiske konsolideringsfase.

Denne model sikrer en forholdsvis billig finansiering, idet staten og kommunen kan optage lån til en markedsræssig fordelagtig rente, at den økonomiske risiko spredes, at havnen sikres rimelige langsigtede økonomiske vilkår, og at der etableres en havn, der kan understøtte en langsigtet erhvervsudvikling af landsdelen.

5 Næste skridt

Hanstholm Havn vil på baggrund af denne indledende sondering med Trafikudvalget opdatere sin forretningsplan endeligt, herunder kvantificeret potentialevurdering og business case ved udgangen af efteråret 2011. Vi ser frem til at præsentere dette resultat for Trafikudvalget og indgå i en god og konstruktiv dialog om en fremtidig organiseringsmodel i samarbejde med Staten.

Hanstholm Havn i dag



De planlagte rammer for Hanstholm Havn:

