

---

TEAM DANMARK

---



ÅRSBERETNING  
2010



FAKTA 2010

32 SPORTSGRENE  
1087 ATLETTER

31 VM-MEDALJER

(6 GULD, 11 SØLV OG 14 BRONZE)

42 EM-MEDALJER

(14 GULD, 15 SØLV OG 13 BRONZE)

135 MIO. KR. INVESTERET  
I ELITTEN

38 IDRÆTSSKOLER  
I 18 ELITTEKOMMUNER

F10.492 ELEVER HAR MERE OG BEDRE IDRÆT I SKOLEN  
16 SPECIALFORBUND ARBEJDER NU MED ALDERSRELATEREDE TRÆNINGSKONCEPTER

# 550 WEB-TV INDSLAG FRA 39 SPORTS- GRENE PÅ WWW.ON-SPORT.DK

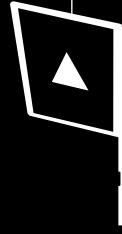
5637 SPORTSMEDICINSKE BEHANDLINGER UDFØRT AF LÆGER,  
FYSIOTERAPEUTER OG KIROPRAKTORER SAMT 1200 MASSAGEBEHANDLINGER  
320 INDIVIDUELLE SPORTSPSYKOLOGISKE KONSULTATIONER MED VERDENS-  
KLASSEATLETER FRA 22 FORBUND

## FORDELINGEN AF ÅRETS MEDALJER:

- > 47 INDIVIDUELLE MEDALJER - KVINDER VINDER DE 32
- > 19 HOLD-MEDALJER (INKLUSIV DOUBLE-MEDALJER) - KVINDER VINDER DE 6
- > 7 MIX-MEDALJER

6 NYE PUBLIKATIONER OM ALDERSRELATEREDE TRÆNINGSKONCEPTER

25 BASALKURSER I SPORTSPSYKOLOGI FOR ATLETER OG 5 BASAL OG/ELLER VIDEREGÅENDE SPORTSPSYKOLOGISKE  
KURSER FOR TRÆNERE



TAK FOR 2010

# INDHOLD

---

VISION, MISSION OG VÆRDIER	2
BERETNING	4
SPORTSLIGE RESULTATER / CASE BJØRN BITSCH OG ASHLI WILLIAMSON	9
HELE IDRÆTSMENNESKER / CASE CHRISTINNA PEDERSEN	12
ELITEKOMMUNER / CASE HORSENS KOMMUNE	16
TALENTUDVIKLING / CASE LUCAS BJERREGAARD	20
ELITESKOLER HÆVER KVALITETEN / CASE MIE ØSTERGAARD NIELSEN	24
TEAM DANMARKS EKSPERTOMRÅDER	28
2010 VAR OGSÅ...	30
RESULTATOPFYLDELSEN I DE ENKELTE FORBUND	34
REGNSKAB	42

---

## BESTYRELSE (INDTIL 31.5.2010)

CARL HOLST (FORMAND)  
BIRGITTE NIELSEN (NÆSTFORMAND)  
CAMILLA ANDERSEN  
ELSE TRANGBÆK  
EVA WULFF HELGE  
NIELS-CHRISTIAN LEVIN HANSEN  
OLE M. DAUGBJERG  
STEEN S. PEDERSEN

## BESTYRELSE (FRA 1.6. 2010)

CARL HOLST (FORMAND)  
ELSE TRANGBÆK (NÆSTFORMAND)  
CAMILLA ANDERSEN  
NIELS-CHRISTIAN LEVIN HANSEN  
ULRIK WILBEK  
SUSAN ROULUND  
BRITTA RIIS  
JENS KLARSKOV

BESTYRELSEN HAR HOLDT  
FEM MØDER I 2010

## DIREKTØR

MICHAEL ANDERSEN

## ADRESSE

TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY

TELEFON 43 26 25 21  
POST@TEAMDANMARK.DK  
WWW.TEAMDANMARK.DK

## TILRETTELÆGGELSE

SØREN WILLEBERG,  
DORTHE ELISABETH HOLM,  
MORTEN BØLVINKEL (PRAKTIKANT),  
STIG THERKILSEN (PRAKTIKANT),  
TEAM DANMARK KOMMUNIKATION

## DESIGN OG PRODUKTION

KLAUS WILHARDT

## FOTO

DAS BÜRO  
HVOR INTET ANDET ER ANGIVET

## FORSIDE

JEANETTE OTTESEN, EM-SØLV  
OG VM-BRONZE I 2010 I 50M FLY

Vi arbejder for at skabe de bedst mulige rammer for danske topatleter med internationalt resultatpotentiale. Vi tilbyder støtte og ekspertbistand inden for en række centrale områder, som er afgørende for, at Danmarks bedste atleter udvikler sig sportsligt og menneskeligt.

### VISION

Team Danmarks vision er at gøre 'Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport'.

---

### MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrættens.

---

### VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

## DYNAMIK

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

## KVALITET

Team Danmark forventer 'verdensklasse-resultater' af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for al vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

## INNOVATION

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrættens. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde vel vidende, at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at 'hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft'. I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

## ÅBENHED

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætningen for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

---



## Dansk eliteidræt har i 2010 været præget af OL-forberedelser og finanskrise, men også en lang række flotte sportslige resultater på højt internationalt niveau.

### 21 sportsgrene vinder EM- og VM-medaljer i 2010

Selvom 2010 resultatmæssigt ikke kunne leve op til 'jubel-året 2009', så bød året på mange gode internationale resultater. De danske topsvømmere har ved både EM på langbane og VM på kortbane vist imponerende resultater, der lover godt forud for OL 2012. Derudover er badminton og cykling sportsgrene, hvor vi traditionelt gør det godt i Danmark, og disse sportsgrene holder også i 2010 et flot sportsligt niveau med mange atleter i medaljekampene. Golf har også gjort det rigtig godt – mange junior- og seniorspillere har både individuelt og som hold opnået verdensklasseresultater i 2010.

Endvidere er det en positiv tendens, at antallet af sportsgrene, der vinder medaljer ved internationale mesterskaber, stiger. I 2010 var 21 Team Danmark-støttede sportsgrene på medaljeskamlen, og det blev til i alt 73 EM- og VM-medaljer.

støttede forbund vandt EM- eller VM-medaljer i 2010. Blandt de mindre sportsgrene, der ikke er olympiske discipliner, har særligt sportsdans, bowling, vandski og orienteringsløb leveret flotte resultater i 2010.

Der er imidlertid også negative udviklingstendenser, når året analyseres. Antallet af top 8-placeringer ved VM i OL-disciplinerne er nemlig faldet – og det gælder også, når vi ser på podieplaceringer ved VM i OL-disciplinerne. I 2010 lykkedes det kun tennis, badminton og cykling at opnå top 3-placeringer i OL-discipliner, mens det i 2006 lykkedes for fem sportsgrene.

### Fokus på OL-kvalifikation i 2011 og OL 2012 i London

Der er imidlertid grund til optimisme, når vi ser på de atleter, hold og sportsgrene, der i de kommende måneder skal forsøge at kvalificere sig til verdens største sportsbegivenhed – OL 2012 i London.

på det danske OL-hold i London. Og vi skal faktisk helt tilbage til OL 1996 for at opleve et dansk OL-hold med mere end én hold-sport i OL-truppen.

Kvalifikationskriterierne i alle 26 olympiske sportsgrene er nu fastlagt, og vi har sammen med de olympiske forbund forsøgt at optimere træningslejligheder og internationale konkurrencer, således at OL-kvalifikationen kan komme i hus så tidligt som muligt. Det giver de bedste vilkår for god planlægning i månederne op til OL 2012. Kvalifikationskriterierne i de enkelte sportsgrene er meget forskellige – nogle sker gennem ranglisteplacering over en længere periode, mens andre sker gennem VM-placeringer eller særlige OL-kvalifikationsturneringer i 2011. Det betyder også, at vi sammen med de enkelte forbund har valgt at prioritere ressourcerne – økonomisk og menneskeligt – på de atleter og hold, der har størst chance for OL-kvalifikation, og de sidste måneder op til OL 2012 målretter vi indsatserne endnu mere fokuseret mod de atleter og hold, der har størst medaljepotentiale.

I efteråret gennemførte vi sammen med Danmarks Idræts-Forbund en OL-studietur til London for sportschefer og landstrænere, hvor vi blandt andet besøgte de olympiske anlæg og OL-byen samt drøftede centrale OL-temaer på tværs af de enkelte sportsgrene og forbund. Vi vil intensivere dette samarbejde i de kommende måneder, således at vi står bedst muligt forberedt, når et stort dansk OL-hold den 27. juli 2012 går ind på det olympiske stadion i London.

### Tættere på atleter og specialforbund

Det skal være nemt for atleter og trænere at komme med input til, hvor vi skal udvikle vores tilbud og aktiviteter yderligere. Det sker naturligvis allerede løbende i arbejdsgrupper og styregrupper, ligesom det også

## Team Danmark investerer fortsat i en bred vifte af sportsgrene – og 2/3 vandt EM- eller VM-medaljer i 2010

Både mængden af medaljer og antallet af sportsgrene, der vinder dem, er således steget sammenlignet med 2006. Det er flot, at Danmark med et befolkningstal på 5 millioner fortsat kan være med blandt de allerbedste i så mange sportsgrene. Team Danmark investerer fortsat i en bred vifte af sportsgrene – i modsætning til mange af vores internationale konkurrenter – og det er stærkt, at over 2/3 af de Team Danmark

Både det kvindelige og mandlige håndboldlandshold har i de seneste måneder vist, at de tilhører verdenseliten, og om få måneder skal det mandlige U21-landshold i fodbold forsøge at udnytte hjemmebanefordelen til at opnå OL-kvalifikation. Det er en absolut realistisk målsætning, at to – og måske endda tre – danske landshold i de to mest mediekonsporerede sportsgrene i Danmark – fodbold og håndbold – er med





# 10

sker i det daglige møde mellem Team Danmarks eksperter og den enkelte atlet.

Men i 2010 har vi også taget to nye metoder i brug for systematisk at samle feedback fra vores vigtigste samarbejdspartnere.

Team Danmarks samlede medarbejdergruppe har i løbet af 2010 og starten af 2011 haft individuelle seminarer med 10 af de 11 Eliteforbund. Her har specialforbundets sportslige og administrative ledelse haft mulighed for at præsentere og drøfte aktuelle udfordringer, men også stille skarpt på deres ønsker til Team Danmark. Målet har været, at vi sammen med

de enkelte specialforbund fokuserer på forbedringspotentialerne her halvandet år før OL i London.

Derudover gennemførte vi i efteråret den første brugerundersøgelse blandt alle de 1100 støttede atleter samt blandt landstrænere, sportschefer og direktører i de specialforbund, vi samarbejder med.

Målet var først og fremmest at få vurderet vores ekspertydelser, men derudover satte undersøgelsen også fokus på atleternes job- og uddannelsesmuligheder, økonomi og de daglige træningsfaciliteter.

Vi vil i den første halvdel af 2011 iværksætte konkrete initiativer som opfølgning på både seminarerne med eliteforbundene og brugerundersøgelsen. Derudover danner de input, vi har fået, også et godt grundlag for de drøftelser om støttekoncept 2013 – 2016, som bestyrelsen tager fat i løbet af 2011.

### **Landstrænere og sportschefer har fokus på talenterne**

Brugerundersøgelsen viste blandt andet, at landstrænere og sportschefer har meget fokus på talentudvikling. Og med god grund. De internationale komparative undersøgelser viser, at små nationer som

Danmark skal være dygtige til talentudvikling for at klare den markant stigende internationale konkurrence.

Team Danmark har siden 2008 kunnet sætte ekstra ressourcer ind for at styrke talenterne med de årlige 10 mio. kr. fra regeringens handlingsplan for tiltrækning af store idrætsbegivenheder. Det har været guld værd. Handlingsplanen løber ud i 2011, og i løbet af dette forår evaluerer Kulturministeriet indsatsen. Evalueringen stiller blandt andet skarpt på, om talentudviklingspuljen har bidraget til at øge talenternes internationale resultatpotentiale, ligesom evalueringen undersøger, om danske talenter har markeret sig særlig stærkt internationalt i perioden som følge af talentudviklingspuljen.

Vi glæder os til at tage aktivt del i evalueringen, som vil kaste lys på det kvalitetsløft, der er sket i de seneste år. Landstrænerne og sportscheferne er i hvert fald ikke i tvivl. Der er stor tilfredshed med de aldersrelaterede træningskoncepter, som 16 specialforbund i øjeblikket har igangsat, ligesom størstedelen oplever, at Team Danmark har løftet vidensudvikling og forskning på talentområdet i de seneste år.

I det hele taget forventer landstrænerne og sportschefer, at Team Danmark også i det kommende støttekoncept 2013-2016 har stor fokus på talenterne. Og hele 97% fastslår, at det er vigtigt, at Team Danmark også fremover prioriterer ressourcer i det nuværende omfang. Ellers vil det ifølge landstrænerne og sportschefer få konsekvenser i form af både dårligere daglige træningsmuligheder, færre træningslejligheder og et mindre antal talenter med internationalt resultatpotentiale.

#### Nye kompetencer i bestyrelsen

Det 'bestyrelses-hold', der i den kommende

tid skal lægge rammerne for Team Danmarks fremtidige arbejde, er blevet justeret på fire poster i løbet af 2010. Ole Daugbjerg, Steen Pedersen, Eva Wulff Helge og Birgitte Nielsen kunne efter to perioder i bestyrelsen ikke genudpeges. En stor tak til alle de afgåede medlemmer for den store indsats, som de har leveret for Team Danmark og dansk eliteidræts udvikling.

Til gengæld har vi fået fire nye stærke spillere på holdet – Susan Roulund, Jens Klarskov, Britta Riis og Ulrik Wilbek. De nye kompetencer og erfaringer i bestyrelsen betyder, at vi har et godt afsæt, når vi i den kommende tid for alvor tager fat på udviklingen af Team Danmarks støttekoncept for perioden 2013-2016.

#### Store økonomiske usikkerheder i de kommende år – og årets resultat

Et af de helt afgørende parametre for udvikling af dansk eliteidræt er de ressourcer, Team Danmark har til rådighed. Elitesport på højt internationalt niveau er ressourcekrævende, og udvikling af resultater kræver et langsigtet perspektiv. Men i øjeblikket er der desværre ikke hverken stabilitet eller langsigtede perspektiver, når det drejer sig om vores indtægter. Der er allerede næste år en række markante usikkerheder.

Det skyldes udløbet af talentpuljen på 10 mio. kr. årligt med udgangen af 2011 – hvor videreførslen af indsatsen er uafklaret. Det skyldes også, at aftalerne om tv-retighederne, som de seneste 5 år har indbragt Team Danmark 17 mio. kr. årligt, i øjeblikket er til genforhandling. Og det skyldes en risiko for lavere indtægter fra Danske Spil end forventet, idet implementeringen af den nye spillelov i øjeblikket bliver bremset af en EU-sag. Derudover har det været vanskeligt for Team Danmarks og DIFs kommercielle selskab – Sport One Danmark –

at opnå kommercielle indtægter gennem sponsorater og partnerskaber på samme niveau som før den globale finanskrisen.

Usikkerheden på indtægtssiden sætter en tyk streg under, at sparerunden i 2009, hvor vi reducerede 20 mio. kr. af budget 2010, var tvingende nødvendig. Det er derfor også meget tilfredsstillende, at resultatet for 2010 er 2,7 mio. kr. mod et budget på 0,5 mio. kr., og at vi i langt overvejende grad har efterlevet de planlagte handlingsplaner og budgetter.



#### Se web-tv i denne årsberetning

Hvis du læser den elektroniske udgave af årsberetningen på nettet, så kan du supplerre læseoplevelsen med web-tv indslag i en række af afsnittene. På den måde håber vi at bringe dig endnu tættere på dem, det hele handler om: Danmarks bedste atleter og de lovende talenter, der i de kommende år kæmper for guld til Danmark.

*God fornøjelse med årsberetningen.  
Carl Holst, bestyrelsesformand*

## **Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmarks succes, både på kort og længere sigt.**

### **Kulturministeriet**

Samspejlet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt, og i 2010 har det ikke mindst været udviklingen af tilbuddene om ungdomsuddannelserne, der har været i fokus.

### **Danmarks Idræts-Forbund (DIF)**

I de seneste år har Team Danmark udbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste nye samarbejdsflader i 2010 var samarbejdet om On-sport.dk samt vinter-OL 2010 i Vancouver, Canada.

### **Aktivkomitéen**

Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomitéen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomitéen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomitéen.

### **Sponsorerne og Sport One Danmark**

Team Danmarks hovedsponsorer er de vigtigste kommercielle samarbejdspartnere, og sponsergruppen bestod i 2010 af Adecco, Bestseller, Jyllands-Posten, EDC, Grundfos og Nordea. Det er Team Danmarks kommercielle selskab, Sport One Danmark, der har det daglige samspil med sponsor-gruppen.

### **Sport Event Denmark**

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark, og tidligere næstformand Kurt Trangbæk er med i bestyrelsen.

### **Elitefacilitetsudvalget**

Som et væsentligt element i regeringens handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder blev Elitefacilitetsudvalget nedsat. Udvalgets formål er at skabe de anlægsmæssige forudsætninger for at få flere store idrætsbegivenheder til Danmark. Team Danmark har et klart mål om løbende at koordinere initiativer og dele viden på facilitetsområdet. Tidligere bestyrelsesmedlem Birgitte Nielsen er Team Danmarks repræsentant i Elitefacilitetsudvalget.

### **Anti Doping Danmark (ADD)**

Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med "Lov om fremme af dopingfri idræt" og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og direktør Michael Andersen er Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.

# SPORTSLIGE RESULTATER

Team Danmark-støttede i 2010 32 forskellige sportsgrene. Ikke færre end 2/3 af de støttede forbund vandt EM- eller VM-medaljer, hvilket er udtryk for en stærk mangfoldighed i dansk eliteidræt. Team Danmark-støttede atleter fra 21 forskellige sportsgrene vandt således 73 EM- og VM-medaljer fordelt på 20 guld-, 26 sølv- og 27 bronzemedaljer. Men den sportslige udvikling måler vi også i andet end medaljer. Det handler også om placeringspoint og kvalifikation til de internationale slutrunder.

## MÅL I 2010

For de Team Danmark-støttede holdidrætsgrene er det målet, at de kvalificerer sig til slutrunderne på det højeste internationale niveau (VM/OL). Og for de Team Danmark-støttede olympiske sportsgrene er det samlet set målet, at antallet af placeringspoint (top 8 placeringer) ved VM og OL fastholdes sammenlignet med det senest sammenlignelige år fra den foregående olympiade. De sportslige målsætninger for de Team Danmark-støttede ikke-olympiske sportsgrene er, at de sportslige resultater ved EM og VM er på samme niveau i perioden 2009-2012 i forhold til perioden 2005-2008.

Disse overordnede sportslige målsætninger for perioden 2009-2012 er fastsat i rammeaftalen med Kulturministeriet.

## RESULTATER

Team Danmark-støttede atleter vandt 73 EM- og VM-medaljer i 2010 fordelt på 20 guld-, 26 sølv- og 27 bronzemedaljer. De 31 er VM-medaljer (6 guld, 11 sølv, 14 bronze) og 42 er EM-medaljer (14 guld, 15 sølv og 13 bronze). Antallet af medaljer er steget sammenlignet med 2006, som også er 2 år før OL. I 2006 vandt atleterne 62 medaljer fordelt på 30 VM-medaljer og 32 EM-medaljer. 21 forbund sikrede medaljehøsten i 2010 mod 20 forbund i 2006.

Udover antallet af medaljer bruger Team Danmark også et mere nuanceret redskab til at måle og analysere den sportslige udvikling, nemlig placeringspoint ved VM i de olympiske discipliner. VM-guld giver således otte point, mens en ottendeplass giver ét placeringspoint. Udviklingen i placeringspoint nuancerer således billedet af de danske resultater. Det samlede antal placeringspoint i 2006 var 73. I 2010 er antallet af placeringspoint 64.

De olympiske sportsgrene, der præsterer bedst til VM i 2010, er badminton og cykling. Badminton er topscorer, og de bedste badmintonspillere henter i alt 24 placeringspoint. Cykling scorer næstflest placeringspoint nemlig 12.

De ikke-olympiske sportsgrene skabte også flotte resultater i 2010 – her blev det til 52 medaljer (heraf 26 VM-medaljer) mod 43 medaljer (heraf 24-VM medaljer) i 2006.

De støttede holdidrætsgrene – håndbold, fodbold, ishockey og curling – deltog eller kvalificerede sig alle til slutrunderne på det højeste internationale niveau i 2010 og opfyldte dermed den overordnede sportslige målsætning

## ANALYSE OG VURDERING

Team Danmark investerer – i modsætning til mange af vores internationale konkurrenter – i en bred vifte af sportsgrene, i alt 32 forbund har modtaget støtte i 2010. Ikke færre end 2/3 af de støttede forbund vinder EM- eller VM-medaljerne, hvilket er et udtryk for en stærk mangfoldighed i dansk eliteidræt. Blandt de mindre sportsgrene har særligt sportsdans, bowling, vandski og orienteringsløb leveret flotte resultater i 2010.

Året har også budt på en række ekstraordinære præstationer, som dog ikke sætter spor i medaljestatistikkerne. Caroline Wozniackis førsteplads på verdensranglisten står som en historisk bedrift. Og ishockeylandsholdet, der overraskende spillede sig i en VM-kvartfinale via sejre over stormagter som USA, Slovakiet og Finland, gav danskerne 'ishockey-feber' i maj.

Men der er også negative tendenser, når året analyseres. Netop antallet af top 8-placeringer ved VM i OL-disciplinerne, som er fal-

# “FØRST OG FREMMEST ER DET JO RESULTATET AF OTTE ÅRS HÅRDT ARBEJDE SOM DANSEPAR, HVOR DER GRADVIST ER BLEVET BYGGET PÅ. MEN I 2010 FORETOG VI OGSÅ NOGLE ÆNDRINGER I BESTRÆBELSERNE PÅ AT NÅ VORES MÅL”

**BJØRN BITSCH OG ASHLI WILLIAMSON,**  
EM- OG VM-VINDERE I SPORTSDANS

det fra 73 point i 2006 til 64 point i 2010, er en tydelig indikator på, at det internationale konkurrenceniveau er konstant stigende. Dette forstærkes af, at af det samlede antal placeringspoint i 2006 blev 41 point hentet via top 3-placeringer. I 2010 er kun 27 placeringspoint hentet via fire top 3-placeringer: Caroline Wozniacki i tennis, Matti Breschels sølvmedalje ved VM i landevejscykling, samt de 2 bronzemedaljer til henholdsvis Tine Baun og Peter Gade i badminton.

I 2010 er langt de fleste placeringspoint altså opnået via 4.-8. pladser, og det er således kun tennis, badminton og cykling, der har opnået top 3-placeringer i OL-discipliner, mens det i 2006 lykkedes for fem sportsgrene – sejlsport, roning, ridning, badminton og brydning – at vinde medaljer ved VM i OL-disciplinerne.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2011

Team Danmark vil fortsat have fokus på atleternes vilkår. Det gælder såvel de sociale vilkår – fleksible job og uddannelsesstilbud – som de økonomiske vilkår, samt ikke mindst atleternes muligheder for at deltage i træningslejre og internationale konkurrencer.

Fokus vil desuden være rettet mod trænere, sportschefer og ledere med henblik på deres sports- og ledelsesfaglige udvikling. I de kommende 1½ år holder Team Danmark en række seminarer med det overordnede tema ‘Præstationsoptimering og formtopning i et tværfagligt perspektiv’. Ud over disse seminarer arrangerer DIF og Team Danmark en række OL forberedende tiltag, bl.a. studietur til London og et ‘Road Show’, hvor de praktiske forhold ved OL-deltagelsen bliver præsenteret for trænere og atleter. Det samlede pejlemærke for aktiviteterne er ‘Personal Best til OL’.

## NØGLETAL OG FAKTA

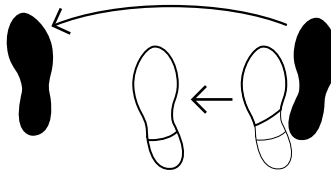
I 2010 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med i alt 117,8 mio. kr. hvoraf 86,2 mio. kr. eller 73% blev givet som direkte tilskud til specialforbundene. 32 mio. kr. eller 27% blev anvendt til andre støttefunktioner, blandt andet sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

Team Danmark støttede i 2010 32 forskellige forbund. Der var 11 Eliteforbund, 11 forbund i Individuel elite og 10 forbund i støttekategorien Udviklingsprojekt. Derudover støttede Team Danmark forberedelsesprojekter i seks specialforbund.

	Medaljer	Antal forbund	VM-guld	VM-Sølv	VM-bronze	EM-guld	EM-sølv	EM-bronze
2006	62	20	10	8	12	12	10	10
2010	73	21	6	11	14	14	15	13



Guld ved både VM og EM. Bjørn Bitsch og Ashli Williamson gjorde rent bord i 2010, da de for alvor slog igennem på den internationale scene i kombineret 10-dans. Et fantastisk gennembrud for danseparret – der også danner par privat – og et resultat af benhårdt og målrettet arbejde.



*Når I tænker tilbage på 2010, hvordan vil I så beskrive året?*

Et helt fantastisk år, hvor vi satte os to høje mål, som begge blev indfriet. Det havde været lige ved og næsten i 2009, så nu ville vi bare helt til tops ved EM og VM. Vi var super godt forberedt, både fysisk og mentalt, og vi havde en god fornemmelse før begge konkurrencer. At det hele så klappede og gik op i en højere enhed, var jo bare kæmpe stort.

*Hvad har været den største oplevelse?*

At vinde VM var selvfølgelig det største. Under konkurrencen var vi egentlig ikke så nervøse og tænkte kun på at danse optimalt. Men i samme sekund, som den sidste dans var overstået, ramte nervøsiteten. Vi var i en form for bobbel, indtil resultatet blev råbt op over højtaleranlægget – og derefter fik glæden selvfølgelig fuldstændig frit løb.

*Hvorfor blev netop 2010 året, hvor I fik jeres store internationale gennembrud? Hvad har fungeret særligt godt?*

Først og fremmest er det jo resultatet af otte års hårdt arbejde som dansepar, hvor der gradvist er blevet bygget på. Men i 2010 foretog vi også nogle ændringer i bestræbelserne på at nå vores mål. For eksempel skar vi markant ned på en række private udgifter, så vi kunne arbejde mindre og have mere tid til træning og restitution.

*Hvordan har Team Danmark bidraget til jeres sportslige udvikling?*

Vi fik øget vores støtte fra Team Danmark i 2010, hvilket helt klart også er en del af forklaringen på vores succes. Den økonomiske støtte var afgørende for overskuddet i hverdagen, men også muligheden for at modtage skadesbehandling og fysioterapi er en stor hjælp.

*Hvad skal der til for, at I kan holde samme høje niveau i 2011?*

Vi har udviklet os meget i 2010, men vi kan jo stadig blive bedre. Kan man ikke altid det? I 2010 var vi de bedste i verden, og hvis vi udvikler os endnu mere i 2011, så skal de andre da stå tidligt op for at slå os. Det håber vi, at vi kan – for vi vil virkelig gerne vinde VM igen.

Gense afslutningen af Ashli og Bjørns VM-finale – og hør mere om deres fantastiske 2010 – sæson.



# HELE IDRÆTSMENNESKER

Team Danmark skal skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder vi hele tiden på at forbedre de fleksible job- og uddannelsesmuligheder. I 2010 har vi haft særligt fokus på ungdomsuddannelserne og 'Det Gyldne Netværk', som består af virksomheder, der stiller fleksible jobmuligheder til rådighed for Danmarks bedste atleter.

## MÅL I 2010

- Gennemføre en tilfredshedsundersøgelse blandt de Team Danmark-støttede atleter, hvor målet er at følge trivselen blandt de danske top-atleter samt at få deres løbende vurdering af Team Danmarks tilbud.
- Etablere mere hensigtsmæssige procedurer for ansøgning om supplerende undervisning på ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.

## RESULTATER

### **Team Danmarks eksperter gør det godt – men hverdagen skal hænge bedre sammen.**

I efteråret gennemførte Team Danmark for første gang en brugerundersøgelse blandt alle de Team Danmark støttede atleter, samt sportschefer, landstrænere og direktører i specialforbundene.

Målet var – i forlængelse af rammeaftalen med Kulturministeriet – at afdække trivselen blandt atleterne, men også at give Team Danmarks medarbejdere og bestyrelse et nuanceret kendskab til interesserens vurdering af Team Danmarks aktiviteter og ydelser midtvejs i perioden for støttekoncept 2009-2012.

Undersøgelsen viste, at der generelt er stor tilfredshed med vores eksperter, altså diætister, læger, fysiske trænere, sportspsykologer og fysioterapeuter, når det drejer sig om service og viden. Men det er også tydeligt, at atleterne gerne ville kunne bruge dem endnu mere, på andre tidspunkter i døgnet og meget gerne også mere i forbindelse med konkurrencer. Atleter, trænere og sportschefer er nemlig ikke i tvivl om, at ekspertydelse har en effekt på deres præstationer.

Det er særligt i forhold til økonomien, de daglige træningsfaciliteter samt mulighederne for fleksible job, at atleterne ønsker markante forbedringer – blandt andet med hjælp fra os. Rammerne om atleternes hverdag er langt fra verdensklasse – og mange atleter oplever, at deres internationale konkurrenter har langt bedre vilkår.

## **Fleksible uddannelser**

Team Danmark har i 2010 deltaget i en arbejdsgruppe nedsat af Kulturministeriet, som undersøger forbedringspotentialer for atleterne i ungdomsuddannelserne. Den velfungerende ordning med de forlængede ungdomsuddannelser skal blive endnu bedre. Målet er at justere de nuværende ordninger for at skabe mere fleksibilitet og en bedre sammenhæng i de unge atlethers hverdag. Udgangspunktet for arbejdsgruppen er, at forbedringerne skal findes inden for den nuværende økonomiske ramme. Arbejdet fortsætter i første halvdel af 2011 og afsluttes med en rapport, der bliver forelagt kulturministeren og undervisningsministeren medio 2011.

I 2010 har Team Danmark ændret proceduren for at godkende atleter til ungdomsuddannelserne. Tidligere gav Team Danmark godkendelser til forlængede forløb. Nu giver Team Danmark sportslige godkendelser, som atleten enten bruger til at forlænge ungdomsuddannelsesforløbet på skolen eller blot til gøre skolen opmærksom på, at atleten har et højt sportsligt niveau.

I forhold til de videregående uddannelser har Team Danmark i 2010 stillet forslag til Universitets- og Bygningsstyrelsen om at forlænge tidsfristen for hurtigstartsbonus samt gøre det muligt for universiteterne at få færdiggørelsesbonus for atleter, også dem der ikke gennemfører på normeret tid. Begge forslag vil øge atleternes muligheder for fleksibilitet på de videregående uddannelser. Team Danmark er i løbende dialog med bl.a. Study4Player om samarbejdsområder, der kan forbedre forholdene for atleten i samspillet mellem sporten og den videregående uddannelse.

## **Flere og bedre jobmuligheder**

Team Danmark indgår nu sammen med DIF og Adecco i IOC's 'Athletes Career Programme' (ACP). Med den danske aftale er der endnu mere fokus på atleternes muligheder for job under og efter karrieren. Den danske udgave af ACP sker i samspil med de foreløbigt 11 virksomheder, der er med i 'Det Gyldne Netværk', som Team Danmark lancerede i efteråret 2010.



# “DET BETYDER BLANDT ANDET, AT JEG KAN FÅ FLYTTET EN EKSAMEN ELLER TO, HVIS DET BLIVER NØDVENDIGT. UDEN DEN FLEKSIBILITET HAVDE DET VÆRET UMULIGT AT LÆSE VED SIDEN AF BADMINTONKARRIEREN”

**CHRISTINNA PEDERSEN,**  
LANDSHOLDSSPILLER I BADMINTON OG LÆRERSTUDERENDE

Team Danmark har endvidere i samarbejde med Enso Consult gennemført pilotprojektet ‘Winner for Life’, som er et tilbud til atleter i forbindelse med overgangen fra aktiv til civil karriere. Der har været ti deltagere, hvoraf de fleste er nuværende eller tidligere verdensklasseatleter. Projektet bliver evalueret i 2011.

Brugerundersøgelsen viste, at der er udfordringer på jobområdet, idet både atleter og trænere/sportschefer efterspørger bedre forhold. Udfordringen består dog delvist i en kommunikationsmæssig opgave, idet kendskabet til de eksisterende jobtilbud og muligheder, som Team Danmark allerede tilbyder, er meget begrænset.

## Enklere administration

I 2010 forenkede Team Danmark ansøgningen om sportslige godkendelser ved at droppe papirarbejdet og overgå til en elektronisk ansøgning. Det har forenklet administrationen, og Team Danmark påbegyndte derfor i 2010 det forberedende arbejde med at udvide den elektroniske ansøgning til også at omfatte uddannelsesinstitutionernes ansøgning om supplerende undervisning til atleter. Systemet forventes implementeret i august 2011.

## ANALYSE OG VURDERING

De opstillede mål for 2010 er blevet indfriet. Set i et internationalt perspektiv er vi godt med i forhold til ungdomsuddannelserne, og der er gode tiltag på nogle af de videregående uddannelser, men der ligger fortsat en udfordring i at få samlede løsninger på de videregående uddannelser.

Derudover understregede brugerundersøgelsen – ganske i tråd med Team Danmarks afdækning fra 2009 af atleternes økonomiske og sociale vilkår – at de bedste atleter i de ikke-kommercielle sportsgrene har store udfordringer med at få hverdagen til at hænge økonomisk sammen. Kun 1/3 af eliteatleterne oplever, at det økonomiske råderum er tilfredsstillende. Og i praksis betyder det, at atleterne får deres familie til at hjælpe økonomisk. Hele 34% af eliteatleterne får eller låner over 50.000 kr. om året fra deres familie, så de kan fortsætte deres sportslige karriere.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2011

Vores tilbud til atleterne på job-området er fortsat et udviklingsområde, og vi skal udvikle det gode samarbejde med Adecco i forbindelse med ACP. Endvidere er det målet at øge antallet af virksomheder i Det Gyldne Netværk og integrere det i samarbejdet med Adecco. Vi vil desuden fortsætte dialogen med beredskabet, politiet og forsvaret om mulighederne for fleksible job- og uddannelsesmuligheder for atleterne.

## Vejledning

I 2011 vil Team Danmark arbejde på at forbedre vejledningen inden for job- og uddannelsesområdet, så langt flere atleter bliver opmærksomme på, hvilke tilbud der er inden for området. Der vil være fokus på opsøgende aktiviteter og styrkelse af de elektroniske platforme.

## NØGLETAL OG FAKTA

I 2010 er der anvendt 0,9 mio. kr. på job- og uddannelsesområdet. Midlerne blev brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamen, supplerende SU og karriererådgivning (herunder pilotprojektet ‘Winner for Life’). Der er også brugt midler til udviklingsopgaver i forbindelse med de elektroniske platforme. Der gik endvidere penge til administrationstilskud til uddannelsesinstitutioner med Team Danmark-støttede atleter.

### Sportslige godkendelser

	Antal ansøgere med	
	skolestart 2010	Godkendte
Handelsskole / teknisk skole	19	17
HHX, HTX og HF	108	84
STX	460	397
<b>I alt</b>	<b>587</b>	<b>498</b>

HELE IDRÆTSMENNESKER

---



Mange danske atleter kæmper ikke alene for medaljer, men også for succes på karrierefronten.

En af dem er badmintonspilleren Christinna Pedersen. Hun drømmer om OL i 2012, men satser samtidigt på at klare sig godt på lærerstudiet. Det er dog ikke altid lige nemt at kombinere et studie med tilværelsen som top-atlet.



#### *Hvad betyder det for dig at være i gang med en uddannelse ved siden af sporten?*

Det er vigtigt for mig ikke at stå på bar bund efter badmintonkarrieren, og derfor har jeg valgt at studere ved siden af sporten. Hvor lang tid min uddannelse lige kommer til at tage i forhold til de normerede fire år, betyder til gengæld ikke så meget. Målet er OL i 2012 – og det er trods alt det, der står øverst på listen lige nu.

#### *Hvordan får du tid til at studere?*

I perioder af badmintonsæsonen er der rigtig mange turneringer og rejser. Så er det en smule hektisk med et studie ved siden af, men jeg forsøger at udnytte den tid jeg har så godt som muligt. Når jeg så går glip af nogle timer, samler jeg dem op på et senere tidspunkt sammen med min underviser, for ikke at komme for langt bagud.

#### *Hvordan ser en typisk uge ud for dig?*

En typisk uge, hvor jeg ikke er ude og rejse, er mildest talt meget travl. Der er som oftest to træningspas om dagen foruden undervisningen på seminarierne et par aftener om ugen. Så jeg forsøger at bruge pauserne mellem træningerne til at lave lektier.

#### *Kan du bruge noget af det, du har lært af sportens verden, i dit studie?*

Som atlet er jeg nok af natur ret målbevidst. Jeg har sat mig for at blive blandt verdens bedste, eller måske den bedste, og det mål er jeg i fuld gang med at forsøge at indfri. Når jeg samtidigt har sat mig for, at jeg gerne vil klare et studie ved siden af sporten, så går jeg naturligvis også efter at indfri det mål.

#### *Hvordan har Team Danmark kunne hjælpe dig?*

Team Danmark har været med til at sikre en rigtig god og fleksibel aftale med mit seminarium. Det betyder blandt andet, at jeg kan få flyttet en eksamen eller to, hvis det bliver nødvendigt. Uden den fleksibilitet havde det været umuligt at læse ved siden af badmintonkarrieren.

# ELITEKOMMUNER

I 2005 introducerede Team Danmark Elitekommunerne som nye strategiske samarbejdspartnere. Nu sætter de 18 Elitekommuner deres markante præg på udviklingen af landets bedste talenter og de lokale talentmiljøer. Talentet i centrum, nye kompetencer blandt trænere og undervisere og flere idrætstimer på skemaet på de særlige idrætsskoler er blot nogle af de elementer, der sikrer kommunerne succes med talentarbejdet.

## MÅL I 2010

- Elitekommunerne skal skabe optimale rammer i lokalområdet for talentrekruttering og -udvikling af talenter i alderen 12-18 år. Kommunerne har ansvar for at etablere en lokal eliteidrætsinstitution, som blandt andet skal hjælpe de lokale atleter med fleksible uddannelsesforløb, yde økonomisk støtte til talenter træning og konkurrencedeltagelse og sikre formidling af ekspertviden og -bistand til talenterne. Det indebærer bla., at kommunerne skal etablere et relevant antal idrætsskoler, ligesom de skal understøtte udvikling og drift af et relevant antal kraft- og talentcentre i samarbejde med specialforbund og klubber.
- I perioden 2009-2012 er det målet, at Elitekommunerne hæver kvaliteten af de lokale træningsmuligheder for talenterne, samt at samarbejdet mellem Elitekommunerne, specialforbundene og klubberne bliver styrket. Det er samtidig målet, at der bliver skabt tydeligere samarbejdsrelationer og rollefordeling i forhold til talentrekruttering og -udvikling.

## RESULTATER

I 2010 var der særligt fokus på at udvikle relationerne mellem Elitekommunerne og specialforbundene. Derudover har evaluering og genforhandling af samarbejdsaftalerne med de 9 Elitekommuner, hvor de 4-årige samarbejdsaftaler udløb i 2010, stået centralt.

For at styrke relationerne afholdt Team Danmark en studietur til Eindhoven for elitekoordinator-netværket fra Elitekommunerne samt repræsentanter for fem eliteforbund, DIF og Kulturministeriet. Målet var blandt andet at studere de hollandske modeller for talentrekruttering og -udvikling og de lokale modeller for samarbejde mellem kommune, uddannelsesinstitutioner, nationale elitesportsinstitutioner og specialforbundene. Studieturen viste, at i Holland bliver elite og bredde ikke set som modsætninger, men komplementerer hinanden i blandt andet udnyttelsen af faciliteter.

Team Danmark indbød endvidere flere gange i løbet af året specialforbund og Elitekommuner til seminarer, hvor Danmarks Ishockey Union, Danmarks Bordtennis Union og Dansk Kano- og Kajakforbund præsenterede deres strategier for samarbejdet med Elitekommunerne. Målet med seminarerne er at styrke videndeling og netværk blandt specialforbund og Elitekommuner.

I 2010 blev samarbejdsaftalerne med 9 Elitekommuner evalueret og genforhandlet. Den generelle konklusion i evalueringerne er, at der er stor gensidig tilfredshed med samarbejdet. Elitekommunerne har da også alle ønsket at forlænge samarbejdsaftalen med Team Danmark.

## ANALYSE OG VURDERING

Elitekommunerne er gradvist ved at udvikle stærke institutionelle rammer for talentudvikling og -rekruttering i den lokale idræt. Den primære udfordring er fortsat at skabe tydeligere samarbejdsrelationer mellem Elitekommunerne og specialforbundene.

Elitekommunerne er en spændende fornyelse i dansk idrætspolitik, som blandt andet har ført til etablering af kommunale eliteorganisationer, etablering af idrætsskoler, udvikling af fleksible ungdomsuddannelsestilbud, klubudviklingsforløb, nye træningstilbud på tværs af sportsgrene, etablering af kraft- og talentcentre samt etablering af nye sportsfaciliteter både for bredden og eliten.

Det bliver spændende i de kommende år at følge de mange talenter fra Elitekommunerne, som allerede sætter præg på dansk elitesport. Det gælder f.eks. fodboldspilleren Christian Eriksen, badminton ungdomsverdensmesteren Viktor Axelsen og cykelrytteren Lasse Normann Hansen, der alle har gået i en idrætsklasse i en af Elitekommunerne. Og der vil i de kommende år komme flere talenter fra Elitekommunerne, der bryder igennem internationalt.

# “ELITEIDRÆTTEN ER I LANGT HØJERE GRAD SAT PÅ DET KOMMUNALE LANDKORT, BÅDE I POLITIKERNES OG BORGERNES BEVIDSTHED”

**NIKOLAJ BROSTRÖM,**  
ELITEKOORDINATOR I HORSENS KOMMUNE

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2011

Det er målsætningen i 2011, at alle eliteforbund udarbejder strategier for samarbejdet med Elitekommunerne. I 2011 vil Team Danmark evaluere Elitekommunesamarbejdet for at skabe et godt beslutningsgrundlag for en justering i forbindelse med støttekonceptet for 2013-16.

Team Danmark vil i 2011 tage initiativ til i højere grad at følge talenternes vej igennem dansk elitesport for at dokumentere effekten af indsatserne i kommunerne.

## NØGLETAL OG FAKTA

- Elitekommunerne anvendte i 2010 26,6 mio. kr. i direkte støtte til talentudvikling i forbindelse med samarbejdsaftalerne med Team Danmark. Heri er ikke medregnet udgifter til idrætsskoler eller udgifter til kommunale sponsoraftaler for lokal elitesport. Disse udgifter er minimum i samme størrelsesorden.
- Team Danmarks samlede direkte tilskud til Elitekommunerne udgjorde i 2010 kr. 1.0 mio. kr., derudover har Team Danmark indirekte udgifter på ca. 1,5 mio. kr. i relation til samarbejdet med Elitekommunerne.
- Der var i 2010 etableret 38 idrætsskoler i de 18 Elitekommuner med 10.492 elever fordelt over hele landet.
- Team Danmark har startet et nyt landsdækkende sportsmedicinsk netværk sammen med Fagforum for Idrætsfysioterapi og Dansk Idræts Medicinsk Selskab, med det mål at understøtte Elitekommunerne i skadesforebyggelse og -behandling hos talenter i alderen 12-18 år.



Horsens blev i 2008 Team Danmark Elitekommune med det formål at fremme vilkårene for eliteidræt og talentudvikling i området. Horsens blev dermed én af 18 Elitekommuner rundt om i landet – og siden aftalen blev indgået, har der været en markant udvikling, fortæller eliteidrætskoordinator Nikolaj Broström.



*Hvilken udvikling har Horsens Kommune været igennem de seneste år?*

I Horsens har vi oprettet et eliteidrætsråd, hvor der er fokus på aftalen med Team Danmark. Vi har zoomet ind på talentudvikling og oprettelse af idrætsskoler og klasser – ligesom vi har sat ekstra fokus på eliteklubbernes struktur og økonomisk støtte til uddannelse af elitetrænere.

*Hvor har jeres indsats rykket mest?*

Især inden for fodbold, håndbold og sejlads er der blevet skabt en god struktur og øget kvalitet i talentudviklingen. I fodbold arbejdes der eksempelvis efter konceptet 'Den Gule Tråd', der sikrer et højt niveau blandt trænerne i AC Horsens og deres 20 samarbejdsklubber. Og i sejlads har vi et velfungerende kraftcenter, som skaber talenter og flotte internationale resultater.

*Hvilken del af udviklingen de senere år er I mest stolte af i Horsens?*

Vi har sikret talenterne nogle gode rammer, hvor der er mulighed for at kombinere eliteidræt og uddannelse. Lige fra folkeskolen (Langmarksskolen), efterskole (BGI Akademiet) og ungdomsuddannelse (Sportscollege Horsens) til videregående uddannelse (Syddansk Elite). Denne 'uddannelsestrappe' fungerer rigtig godt, og det kan vi godt være stolte af.

*Hvordan oplever du den feedback, der kommer fra de lokale eliteklubber?*

Klubberne giver blandt andet udtryk for, at de er tilfredse med udviklingen hos de talenter, der er del af Team Danmark-konceptet. De har generelt større fremgang end dem, der kun får klubtræning og almindelig skolegang. Konceptet ser altså ud til at bære frugt, og det er klubberne naturligvis glade for.

*Hvad betyder det for Horsens at være Elitekommune?*

Eliteidrætten er i langt højere grad sat på det kommunale landkort, både i politikernes og borgernes bevidsthed. Horsens står nu både for kultur og en bred vifte af eliteidræt på et højt niveau – og det er godt for byens image.

# TALENTUDVIKLING

Team Danmark skal styrke talentudviklingen i dansk eliteidræt. Langsigtet fokus på talentidentifikation, talentrekruttering og talentudvikling er afgørende for at skabe flere og bedre talenter i dansk eliteidræt. Det er forudsætningen for, at Danmark også har atleter på højeste internationale niveau om 4, 6 og 8 år.

## MÅL I 2010

- Understøtte specialforbundene i at udvikle talenter og talentmiljøer ved at beskrive og implementere disciplinspecifikke aldersrelaterede trænings-koncepter
- Vidensudvikling og videndeling inden for talentidentifikation og talentudvikling i forbund, klubber og Elitekommuner
- Samarbejde med Elitekommunerne om talentudvikling (se afsnit om Elitekommuner)

## RESULTATER

### Aldersrelateret træningskoncept

De aldersrelaterede træningskoncepter er et centralt omdrejningspunkt i talentudviklingen. De skal sikre en målrettet og forsvarlig træning af børn og unge, så de har gode forudsætninger – lige fra de begynder i den lokale idrætsforening og til de forløser deres potentiale som senioratleter. Talenterne skal træne 'de rigtige ting på de rigtige tidspunkter' både før, under og efter puberteten, og der skal være fokus på både de tekniske-, fysiske-, taktiske- og mentale færdigheder, der udvikler børnene sportsligt i et motiverende miljø.

- 16 specialforbund arbejder nu med aldersrelaterede træningskoncepter.
- I 2010 færdiggjorde fire specialforbund – ridning, håndbold, bordtennis og gymnastik (trampolin og idrætsgymnastik) – beskrivelsen af disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter. Atletik færdiggjorde desuden første bind af en længere publikationsrække om disciplinerne sprint, hæk og stafet.
- Syv specialforbund er i gang med at implementere deres aldersrelaterede træningskoncepter – badminton, fodbold, håndbold, ishockey, orienteringsløb, svømning og volleyball.

- Yderligere seks forbund beskriver disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter: atletik, cykling, golf, kano/kajak, roing og sejlsport.
- I 2010 udgav Team Danmark bogen 'Aldersrelateret træning – Håndbog for 0. til 6. klasse', som er til alle idrætslærere og trænere med konkrete aktiviteter og øvelser til udvikling af børnenes kropslige færdigheder før puberteten.

### Udvikling og formidling af ny viden

Ny viden og inspiration på talentområdet er vigtig for til stadighed at kunne forbedre kvaliteten af talentarbejdet i Danmark. I 2010 har dette arbejde bl.a. omfattet:

- Dansk Forening for Rosports treårige talentidentifikationsprojekt 'Talent 2016.dk', der skal finde og udvikle talenter, som kan deltage og vinde medaljer ved OL 2016 i den åbne ro-klasse.
- Team Danmark støtter Haderslev Elite, som gennem implementering af videoanalyse i talenttræningen, vil forbedre kvaliteten af de lokale talentmiljøer i såvel idrætsklasserne som i klubberne.
- Igangsat en evaluering af specialforbundenes talentarbejde med henblik på at indsamle erfaringer til at kvalificere talentarbejde yderligere.
- Formidlet resultater fra speciale- og forskningsprojekter – bl.a. undersøgelserne 'Aldersrelaterede træningskoncepters indflydelse på børn og unges træningstilstand, fysiske koordination og antallet af idrætskader og 'Eliteidrætsselevs trivsel – et studie af faglig, sportslig og personlig trivsel i eliteidrætsklasserne'.



# “DRØMMEN ER SELVFØLGELIG AT BLIVE PROFESSIONEL I NÆR FREMTID, MEN I FØRSTE OMGANG SKAL JEG PÅ COLLEGE I USA, HVOR JEG STARTER PÅ FLORIDA STATE UNIVERSITY TIL AUGUST”

LUCAS BJERREGAARD,  
GOLFTALENT OG EM-GULDVINDER I 2010

## ANALYSE OG VURDERING

Team Danmarks samarbejde med specialforbund, Elitekommuner og vidensinstitutioner har i 2010 betydet, at kvaliteten af mange talenter daglige træning er blevet forbedret gennem udbygning af de strukturelle rammer omkring talenterne. Helt konkret gennem implementering af aldersrelateret træning i specialforbund, klubber og idrætsskoler, udvikling af specialforbundenes talent set-up og videreformidling af 'best practice' i forhold til talenter i idrætsklasser.

En række internationale undersøgelser af de policy-faktorer, der har betydning for især mindre nationers internationale resultater, dokumenterer, at talentudvikling er et vigtigt parameter. Andre mindre nationer, som vi normalt sammenligner os med, har oprustet kraftigt inden for talentområdet i de seneste år. Eksempelvis investerer Holland 33,4 mio. euro i talentudvikling fra national side i perioden 2006-2012 – vel og mærke ud over lokale og regionale midler, og de midler som specialforbundene bidrager med.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2011

Der vil også i 2011 være fokus på de aldersrelaterede træningskoncepter samt støtten til specialforbundenes talentarbejde (trænings- og konkurrenceaktiviteter for talenter og ansættelse af talenttrænere).

I 2011 er det målet at lave en tværgående evaluering af specialforbundenes talentarbejde, ligesom der er planlagt et fremtidssymposium om talentudvikling. Derudover bidrager Team Danmark til Kulturministeriets evaluering af regeringens handlingsplan for tiltrækning af store idrætsbegivenheder – herunder den særlige talentpulje, som Team Danmark har haft siden 2008.

## NØGLETAL/FAKTA

- 16 ud af 32 Team Danmark-støttede forbund beskriver og/eller implementerer disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.
- 6 nye publikationer om aldersrelateret træningskoncepter er udgivet i 2010.
- 15 specialforbund har modtaget direkte økonomisk støtte i 2010 til blandt andet trænings- og konkurrenceaktiviteter samt udvikling og optimering af forbundenes talent set-up. Støtten er målrettet særlige talenter med internationalt resultatpotentiale.
- Team Danmark har støttet 2 vidensudviklingsprojekter i samarbejde med Dansk Forening for Rosport og Haderslev Elite.



Danske golftalenter har leveret historisk gode resultater i 2010. Det skyldes ikke mindst projektet 'Creating Winners', som Dansk Golf Union startede for tre år siden. 19-årige Lucas Bjerregaard har nydt godt af projektet, og han har udviklet sit spil markant. I 2010 blev det til både EM-guld og VM-sølv for hold.



#### *Hvad skyldes din store succes i netop 2010?*

Min udvikling de seneste år har gjort, at jeg nu repræsenterer Danmark ved de store mesterskaber og internationale turneringer. Her kan jeg virkelig teste mig selv mod de bedste og få en masse erfaring, som ruster mig hele tiden. Og sammen med en meget fokuseret træningsindsats, så tror jeg, at vi har forklaringen på mine gode resultater i 2010.

#### *Hvad laver du ved siden af sporten?*

Golf tager rigtig meget af min tid, så der er faktisk ikke tid til så meget andet. Hver dag går med golf-, styrke- og konditionstræning. Sideløbende tager jeg en HHX på Frederikshavn Handelsskole på Team Danmarks 4-årige ordning, som jeg afslutter til sommer.

I sæsonen kan jeg godt træne 50 timer om ugen, så meget tid går med træning og turneringer, men når jeg endelig har fri, foretrækker jeg selvfølgelig at være sammen med familie og venner.

#### *Hvad er dine styrker?*

Min styrke er mit lange spil, det har det faktisk altid været. Men jeg er også ret stærk rent mentalt og godt klædt på til at klare de udfordringer, der kommer. Jeg giver aldrig op og giver alt, hvad jeg har.

#### *Hvad er det næste skridt på vejen op ad stigen for dig?*

Drømmen er selvfølgelig at blive professionel i nær fremtid, men i første omgang skal jeg på college i USA, hvor jeg starter på Florida State University til august. Det giver mig mulighed for at træne hele året under optimale forhold, og jeg er heller ikke i tvivl om, at det udvikler mig personligt at komme væk hjemmefra. Og så er der selvfølgelig British Open til juli, hvor jeg skal prøve kræfter med verdens bedste professionelle – det glæder jeg mig utrolig meget til!

Mod Lucas og hør om hans drømme for de kommende år.



# IDRÆTSSKOLER HÆVER KVALITETEN

Et centralt omdrejningspunkt i samarbejdet med Elitekommunerne er målet om at styrke idrætstilbuddene i folkeskolen. Gennem idrætsklasser på kommunale folkeskoler med op til 6 ugentlige idrætslektioner er det gennem de seneste fire år lykkedes at styrke både mængden og kvaliteten af idræt i folkeskolen. I skoleåret 2010-2011 har mere end 10.000 skoleelever glæde af et udvidet idrætstilbud på 38 idrætsskoler i Team Danmarks 18 Elitekommuner.

## MÅL

Målet med idrætsskolerne er at:

- øge antallet og kvaliteten af talenter i dansk eliteidræt
- sikre udvikling af hele idrætsmennesker

Indholdet i de udvidede idrætstilbud – de fire ugentlige lektioner, der ligger ud over folkeskolens obligatoriske idrætstimer – tager afsæt i Team Danmarks koncept for aldersrelateret træning – målrettet og forsvarlig træning af børn og unge.

Idrætsskolerne har derudover en vigtig rolle som brobygger mellem skolen og den organiserede idræt, så talenterne oplever en sammenhængende hverdag.

Den ideelle idrætsskole indeholder både idrætsklasser med et udvidet generelt idrætstilbud for alle elever og idrætsklasser (talentklasser) med et særligt idrætstilbud for talentfulde elever i de ældste årgange:

### **Først blev de dømt ude, men politisk opbakning reddede idrætsklasserne for 7.-9. klasse.**

I 2010 har succesen med idrætsklasserne i 7. til 9. klasse været genstand for stor opmærksomhed.

Idrætsklasserne for de ældste elever stiller krav til elevernes sportslige potentialer. Og netop vurderingen af elevernes sportslige potentiale gav problemer med folkeskolens regler for klassesdannelse, da optagelsesprocedurerne til idrætsklasserne i løbet af sommeren blev erklæret ulovlige i en udtalelse fra Statsforvaltningen Syddanmark på baggrund af en henvendelse fra Esbjerg Kommune.

Elitekommunerne lægger vægt på den sportslige vurdering af potentielle elever, for det er vigtigt for at sikre ligeværdighed og faglig, social og sportslig trivsel i klasserne. Team Danmark gik derfor hurtigt i dialog med Undervisningsministeriet, og resultatet blev, at undervisningsministeren valgte at benytte folkeskolelovens dispensationsmuligheder, så de igangværende idrætsklasser kan fortsætte i en forsøgsperiode.

I den sammenhæng tilkendegav et bredt flertal i Folketinget, at de var åbne for at kigge på en justering af folkeskoleloven, så idrætsklasser for sportstalenter kan fortsætte ud over forsøgsperioden. I regeringens folkeskoleudspil fra december 2010 er idrætsklasserne også fremhævet: 'Det skal være muligt, at skoler efter godkendelse fra Undervisningsministeriet kan oprette eliteidrætsklasser, hvor det er en forudsætning for optagelse, at eleverne har et højt sportsligt niveau'.



# “DET ER EN SUPER ORDNING, OG JEG VILLE GERNE SELV HAVE HAFT DEN MULIGHED SOM UNGT TALENT”

**BENNY NIELSEN, OL-SØLVVINDER FRA 1988,  
OG FAR TIL MIE I 9. KLASSE PÅ SØNDERBROSKOLEN I AALBORG**

Alle 18 Elitekommuner har søgt om en dispensation hos Undervisningsministeriet, og det er glædeligt, at der frem mod en kommende en præcisering i folkeskoleloven er skabt ro omkring talenternes hverdag på de 38 idrætsskoler rundt om i landet.

## UDVIKLINGSOMRÅDER I 2011

I 2011 er det fortsat et udviklingsområde at optimere talenternes hverdag i samarbejdet med Elitekommunerne.

De genforhandlede samarbejdsaftaler med Elitekommunerne sætter bl.a. øget fokus på kvaliteten i idrætsundervisningen gennem efteruddannelse af idrætslærerne i aldersrelateret træning. I 2011 vil vi derfor have fokus på efteruddannelsesforløb i samarbejde med University Colleges (Århus, Lillebælt og Syddanmark).

I løbet af 2011 vil resultaterne fra det store forskningsprojekt om idrætsskolerne i Svendborg blive præsenteret. Vi inddrager resultaterne i den fortsatte udvikling af kvaliteten af idrætsskolernes praksis i o. til 6. klasse.

## NØGLETAL OG FAKTA

- Alle 18 Team Danmark Elitekommuner har nu idrætsskoler, hvor der er 4 til 6 timers idræts-undervisning om ugen, og hvor eleverne i 7.-9. klasse blandt andet får mulighed for morgen-træning sammen med deres klubber. Fire nye idrætsskoler startede i 2010, så der er 38 idrætsskoler med samlet 10.492 elever i Team Danmarks Elitekommuner. Antallet af elever i idrætsklasserne er steget med 33% i forhold til før sommerferien, hvor elevtallet var 7.876.

- De første undersøgelser fra henholdsvis Syddansk og Københavns Universitet viser, at talenter i idrætsklasserne på 7. til 9. årgang både oplever en bedre sammenhængende hverdag og en mærkbar sportslig fremgang. Konklusionerne i undersøgelserne er blandt andre:
  - Idrætsleverne – og i særdeleshed drengene – trives bedre i skolen end traditionelle folkeskoleelever.
  - Det har stor betydning for eleverne, at de går i klasser med andre børn, der er lige så engagerede i sporten. De er blandt ligesindede og undgår at skulle forklare deres valg og fravalg.
  - Drengene, som ellers mister lysten til at gå i skole, får fornyet glæde ved skolegangen.
  - Lærerne oplever, at idrætsklasserne er dynamiske og ressourcerstærke. Klasserne hæver niveauet ikke blot til gavn for den enkelte klasse men for hele skolen.
  - Idrætsleverne oplever at deres sportslige udvikling tilgodeses, og de har overskud til at gøre deres bedste rent sportsligt, og de har en god sportslig udvikling. Dog er der fortsat et forbedringspotentiale i forhold til skolernes morgentræning.
- Team Danmark har i 2010 været vært for halvårslige netværksmøder, hvor repræsentanter for bl.a. idrætsskolerne, University Colleges (læreruddannelsen), Universiteter, Danmarks Idræts-Forbund og Dansk Skoleidræt har præsenteret ny viden om idrætsskoler og udvekslet 'best practice'.
- Team Danmark har indgået samarbejdsaftaler med VIA University Colleges – læreruddannelsen i Århus, University Colleges Lillebælt og University Colleges Syddanmark om efteruddannelse af idrætsskolernes lærere i aldersrelateret træning.
- Team Danmark har sammen med Svendborg Kommune og UC Lillebælt efteruddannet 60 idrætslærere og -pædagoger i aldersrelateret træning og udarbejdet en hvidbog med erfaringer og anbefalinger fra projektet.
- Der er etableret et ekstranet for idrætsskoler på [www.elitekommuner.teamdanmark.dk](http://www.elitekommuner.teamdanmark.dk).

# IDRÆTSSKOLER HÆVER KVALITETEN

## IDRÆTSSKOLER 2010-2011

10.492 ELEVER FORDELT PÅ I ALT 38 IDRÆTSSKOLER:

21 SKOLER MED GENERELLE IDRÆTSKLASSER

21 SKOLER MED DISCIPLINSPECIFIKKE IDRÆTSKLASSER

≥8 IDRÆTSSKOLER I KOMMUNER DER IKKE ER ELITEKOMMUNE



14-årige Mie Østergaard Nielsen er syvdobbel nordisk mester for juniorer og et lysende svømmetalent. Hun drømmer om en fremtid som topsvømmer på den internationale scene, men det kræver hårdt arbejde og mange timer i bassinet. Derfor har hun valgt at gå i elitesportsklassen på Sønderbroskolen i Aalborg, hvor træningen er en del af skemaet et par gange om ugen. En mulighed, som hendes far – OL-sølv-vinderen fra 1988 Benny Nielsen – gerne selv ville have haft.



*Hvad skal der til, hvis Mie skal svømme i kølvandet på dig og vinde en OL-medalje i fremtiden?*

Mie har et rigtig stort talent, og det er mere eller mindre op til hende selv, hvor langt hun vil nå. I sidste ende er det et spørgsmål om at betale, hvad det koster i tid og træningsindsats. Og hvis hun fortsætter sin udvikling og i øvrigt bevarer lysten til at svømme, så tror jeg, at hun har en rigtig god chance for at nå langt.

*Hvad er den største forskel på at være et ungt talent i dag, og dengang du selv var det?*

Der er sket en del i tilgangen til træning og talentudvikling. Dengang handlede det i langt højere grad om bare at svømme langt – altså jo flere meter man svømmede, jo bedre var det. Vi svømmede ofte 10-12 kilometer per træningspas, og i dag er omkring det halve. Nu handler det mere om kvalitet frem for kvantitet, og der er kommet endnu mere fokus på blandt andet supplerende styrketræning og fysioterapi.

*Hvad tror du, det betyder for Mies udvikling at gå i en idrætsklasse?*

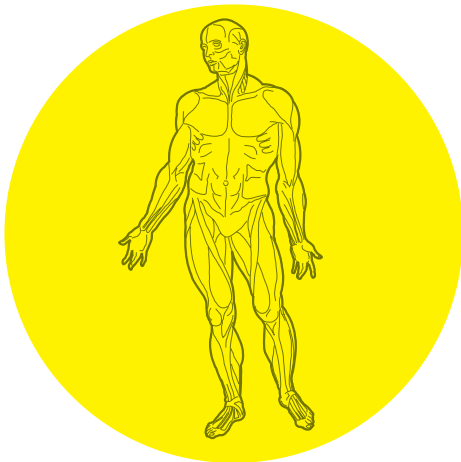
Det betyder meget. Dengang jeg selv gik i skole, mødte jeg typisk op i svømmehallen klokken kvart i seks om morgenen for at træne, inden jeg skulle i skole klokken otte. Det betød, at jeg ikke altid var lige frisk til undervisningen. I en elitesportsklasse er træningen en del af skemaet et par gange om ugen. Det betyder, at Mie kan træne lidt senere på morgenen, og dermed have mere energi til både idræt og skolegang. Det er en super god ordning, og jeg ville gerne selv have haft den mulighed som ungt talent.

*Hvad er det bedste råd du kan give din datter for fremtiden?*

Hun skal ganske enkelt bare tro på sig selv og sit talent. Så skal det nok gå, for hun har, hvad der skal til for at nå langt.

Følg Mie hverdag i eliteidrætsklassen i Aalborg.

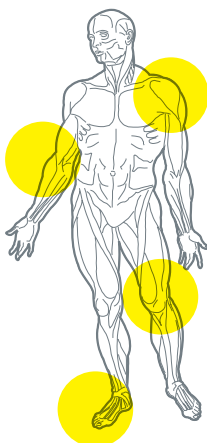




## SPORTSFYSIOLOGI

**Team Danmarks sportsfysiologiske team arbejder med træningsoptimering, træningsevaluering og udvikling af træningsmetoder.**

I 2010 er ernæringsområdet blevet integreret i det sportsfysiologiske team. Ernæringsområdet er hermed blevet fokuseret i forhold til arbejdet med præstationsoptimering set i et holistisk perspektiv med atleten i centrum. Testcentrene er blevet opgraderet på både måleudstyr og ekspertise som et led i det udvidede samarbejde med universiteterne og forskning generelt.



## SPORTSMEDICIN

**Det sportsmedicinske team arbejder med skadesbehandling, skadesforebyggelse og præstationsoptimering.**

I 2010 har der været en nedgang i antallet af konsultationer fordi antallet af atleter, der har adgang til det sportsmedicinske område, er blevet reduceret. Der har været mere fokus på intensive forløb med verdensklasse- og eliteatleterne i et tværfagligt samarbejde med det sportsfysiologiske team.



## SPORTSPSYKOLOGI

**Team Danmarks sportspsykologiske team tilbyder vejledning, undervisning, træning og hjælp i relation til den enkelte atlets eller det enkelte holds sportslige mål, personlige udvikling og problemstillinger på og udenfor banen.**

*Teamet har i 2010 blandt andet:*

- Ydet sportspsykologisk service til alle 11 eliteforbund, samt til atleter fra 8 ud af 11 specialforbund i individuel elite og 8 ud af 10 udviklingsprojekter.
- Afholdt 320 individuelle sportspsykologiske konsultationer med verdensklasseatleter fra 22 forbund, herunder alle eliteforbund.
- Afholdt 25 basalkurser i sportspsykologi for atleter.



*I 2010 har teamet blandt andet:*

- Samarbejdet med Ulm universitet i Tyskland om genåndingsmetode til måling af effekt af fx højdetræning (CO- rebreathing). Metoden er implementeret i 2010 og ekspertise er 'in house'.
- Udvidet antal målemetoder til evaluering af hydreringsgrad og osmolalitet (væskeområdet).
- Implementeret metoder til måling af muskelaktivitet (EMG-kraftplatform) og målemetoder til analyse af fx bevægelseshastighed i forbindelse med styrketræning ('musclelab' og myotester).
- Forbedret muligheden for at dele data via internettet med trænere og atleter, samt udviklet database til opgørelser og statistisk bearbejdning.
- Installeret Woodway løbebånd i Brøndby med mulighed for at teste ved både høj hastighed og stor stigning.

På træningsområdet har centret i Brøndby udvidet muligheden for superviseret daglig træning med tilstedeværelse af Team Danmarks fysiske trænere. Træningsfaciliteterne er blevet opgraderet, så der i høj grad er mulighed for at arbejde både med optimerings-træning og med genoptræning efter skade.

*Teamet har i 2010 blandt andet:*

- Ydet 1200 lægekonsultationer, 4231 fysioterapeutiske konsultationer, 206 kiropraktiske konsultationer og 1200 massage behandlinger. Der har været nedgang i de fysioterapeutiske konsultationer grundet en reduktion på et årsværk fra september 2009.
- Leveret medrejsende fysioterapeut for fire Eliteforbund i 21 uger, heraf fire uger i forbindelse med vinter-OL i Vancouver.
- Implementeret hjertescreening til Team Danmark-støttede atleter i samarbejde med Bispebjerg og Gentofte Hospital. Screening- en vil samtidigt danne grundlag for to Ph.d.-afhandlinger.
- Afholdt tre basalkurser i idrætsskadebehandling og forebyggelse med 112 atleter i Team Danmarks Elitekommuner.
- Afholdt det tredje kursus i fysioterapeutiske screening. Der er nu uddannet 20 fysioterapeuter fordelt i otte Elitekommuner.

- Afholdt temadag i fysioterapeutisk screening for det Idræts- medicinske netværk i Elitekommunerne med internationale oplægsholdere.

*Teamet har derudover haft fokus på at:*

- Opbygge netværk af fysioterapeuter i Elitekommunerne til at varetage behandling og screening af talenter.
- Uddanne fysioterapeuter til at varetage undervisningen på basalkurser i Elitekommuner.
- Styrke samarbejdet indenfor sportsmedicin med internationale samarbejdspartnere i bl.a. Irland, Sverige, Norge.

Team Danmarks sportsmedicinske team driver desuden en privat klinik, hvor øvrige eliteatleter fra specialforbundene, private og virksomheder mod betaling kan få diagnosticeret, behandlet og forebygget idrætsskader.

- Afholdt 5 basal og/eller videregående sportspsykologiske kurser for trænere.
- Afholdt sportspsykologiske basalkurser for atleter- og trænere i 14 Elitekommuner. Undervisningen har været varetaget af sportspsykologiske konsulenter fra Team Danmarks eksterne netværk.
- Udviklet og implementeret en strategi til imødegåelse af ludomani blandt danske eliteidrættsudøvere.
- Afholdt 'Team Danmark Vinder Akademi' to gange for Team Danmarks hovedsponsorer.

- Udvikling af videregående trænerkursus i sportspsykologi. Kurset fokuserer på at uddanne landstrænere til at integrere sportspsykologisk træning i den daglige træning og oparbejde bevidsthed og kompetencer ift. at arbejde med at optimere træningsmiljø og træningskultur i hverdagen.
- Udvikling af et generelt aldersrelateret mentalt trænings koncept.
- Udvikling af sportspsykologisk forældre/lærere kursus til forbund/Elitekommuner.
- Teammedlem Kristoffer Henriksen har efter forskning i området færdiggjort PhD. projekt med titlen 'Talentudviklingsmiljøer i verdensklasse'.

*Teamet har i 2010 arbejdet med følgende centrale udviklingsområder:*

- Kulturudviklingsprojekter i fodbold, håndbold, badminton, bordtennis, kajak og orienteringsløb. Projekterne har fokuseret på at udvikle træningsmiljøer og træningskultur i verdensklasse.

## Ny eliteforskning sat i søen i 2010

I 2010 har Team Danmark støttet fem forskningsprojekter med i alt 1.196.617 kr.

### De fem forskningsprojekter er:



**Making sense of sport sponsorships – Elite sports, public management and sponsors account.**  
(Ulrik Wagner, Syddansk Universitet).



**Neuromuskulære adaptationer og ændring i performance ved træning af drop jump.**  
(Erik Bruun Simonsen, Institut for Neurovidenskab, KU).



**Diagnostisering, forekomst og behandling af Exercise-Induced Laryngeal Obstructions.**  
(Niels Rasmussen, Rigshospitalet).



**Træningsafhængighed i idrætskulturer.**  
(Mia Beck Lichtenstein, Center for Spiseforstyrrelser, OU).



**Elite orienteringsløberes muskulære belastning under løb på varierende terrænderlag.**  
(Klavs Madsen, Institut for Idræt, AU).

Forskningsudvalget har i perioden fra 2006-2010 haft to strategiområder: Sportspsykologi og talentudvikling. I forbindelse med udløbet af perioden i 2010 er en ny forskningsstrategi vedtaget og forankret i bestyrelsen. Det tidligere eksterne forskningsudvalg er derved nedlagt.

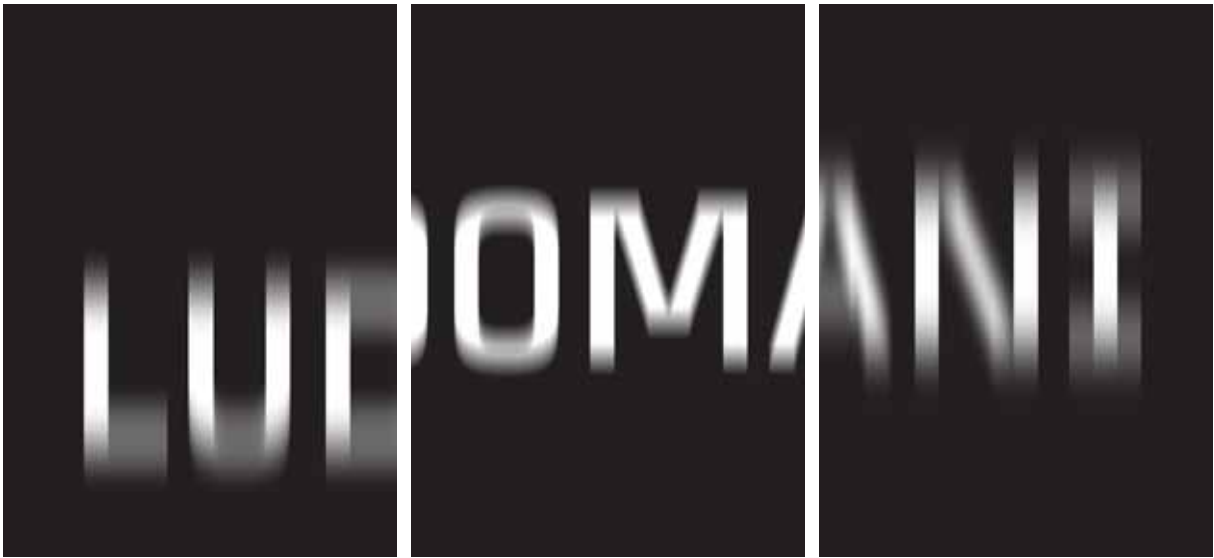
Den nye strategi har fokus på OL frem mod 2012, hvorefter forskningsstrategien vil lægge sig tæt op ad det kommende støttekoncept 2013-2016.

Forskningsstrategien tager nu udgangspunkt i et tættere samarbejde med de tre forskningsinstitutioner: Institut for Idræt (KU), Institut for Idræt (AU) og Institut for Idræt og Biomekanik (SDU) og de forskere, der beskæftiger sig med elitesport og

præstationsoptimering. Forskningsindsatsen bliver behandlet løbende med udgangspunkt i prioriterede områder i et forskningsudvalg og kvalificeres mellem tre parter bestående af forbund/landstrænere, forskere og Team Danmark fagpersoner.

Udgangspunktet er elitesporten og de spørgsmål, der opstår i arbejdet med atleterne (coach drevet – atlet centreret). Den støttede forskning omfatter både projekter med kortere tidshorizont og mere langsigtede opgaver. Dette med en grundlæggende evidensbaseret og innovativ tankegang og et set up, hvor det er muligt at handle hurtigt og dermed sikre, at der er kort vej fra idé til handling, da tid er et centralt konkurrenceparameter.

## Ny indsats mod ludomani



Team Danmark satte i efteråret 2010 fokus på problemerne i relation til problematisk spilleadfærd. Gennem oplysning til atleter, landstrænere, sportschefer og vores samarbejdspartnere i specialforbund er målet at fremme en balanceret spilleadfærd og forebygge udviklingen af ludomaner.

### **Indsatsen tager afsæt i en fælles holdning med DIF, som blandt andet understreger at:**

En balanceret spilleadfærd er karakteriseret ved at have et omfang eller karakter, der ikke flytter fokus og energi fra udøverens sportslige udvikling og som heller ikke medfører sociale eller økonomiske vanskeligheder for den enkelte udøver eller træner/leder. En spilleadfærd kan godt være problematisk, inden den har udviklet sig til egentlig ludomani.

Trænere og ledere for danske atleter har et medansvar for at udvikle en sund spilleadfærd blandt de atleter, de omgås. Trænere og ledere skal være positive rollemodeller ift. balanceret

spilleadfærd og reagere såfremt problematisk spilleadfærd observeres blandt de atleter, de omgås.

### **Nye tilbud om støtte og behandling**

Skulle en eliteudøver, træner eller leder udvikle egentlig ludomani har Team Danmark i samarbejde med Center For Ludomani etableret et særligt tilbud, som sikrer, at den pågældende kan komme i behandling. Det kan være via specifikke forebyggelsesforløb – forløbene er primært målrettet forbund med en udbredt spillekultur eller via henvisningsaftale med Center for Ludomani med henblik på diagnosticering og eventuelt behandling for ludomani.



## Vinter OL 2010



De 21. vinterlege fandt sted i Vancouver fra den 12.-28. februar 2010, og det var et historisk stort OL-hold på 18 atleter, der tog af sted til konkurrencerne, hvor der var danskere med i hele syv discipliner.

De Team Danmark-støttede atlethers resultater levede desværre ikke op til de ambitiøse mål, som var sat forud for konkurrencerne.

Curlingkvinde vandt 4 og tabte 5 kampe og sluttede på en 5. plads i en meget jævnbyrdig turnering. Det er et acceptabelt resultat og i øvrigt den næstbedste danske placering ved et vinter-OL nogensinde – kun overgået af OL-sølv til curlingkvinde i 1998. Målsætningen var medaljer, men holdets præstationer i starten af turneringen var ikke gode nok til en plads i top 3.

Curlingherrene sluttede som nr. 9 efter 2 sejre og 7 tabte kampe. Holdene på 8-10. pladsen havde alle to sejre. Det danske hold spillede stabilt i turneringen, og der var på forhånd en målsætning om en 6. plads, som dog ikke blev indfriet.

Julie Lundholdt, snowboard cross, gik ikke videre fra kvartfinalen og sluttede som nr. 15 ud af 22 deltagere, og Sophie Fjellvang-Sølling, ski cross, måtte desværre se sit OL slutte i 1/8 finalen. En dårlig start og 3-plads i heatet betød, at hun blev nr. 21 ud af 35 deltagere.

## Ny web-tv kanal går tæt på

I august 2010 lancerede Team Danmark sammen med DIF og specialforbundene idrættens egen web-tv kanal – On-sport.dk. Og ved udgangen af 2010 havde On-Sport rundet en stor milepæl – nemlig 150.000 afspilninger.

Flere og flere sportsinteresserede danskere klikker altså ind på On-Sport.dk.

“Det er meget glædeligt, at On-Sport i 2010 rundede en væsentlig milepæl på 150.000 visninger. Men endnu vigtigere er det, at vi kan se en fremgang i antallet af daglige visninger, og at et stigende antal specialforbund selv udnytter muligheden for at vise deres sport og profiler frem på platformen,” siger Kasper Malling Nørtov, der er journalist og redaktør på web-tv-kanalen.

On-Sport bød ved udgangen af 2010 på flere end 550 videoindslag fra ikke mindre end 39 forskellige sportsgrene. Her kan man blandt andet se en række af dansk idræts største profiler og talenter give prøver på deres evner og vise ukendte sider af sig selv frem.

Deling og spredning af kanalens indhold er et særligt indsatsområde. Og der er allerede nu aftaler med både JP-tv.dk og Ritzau, som viser og distribuerer udvalgte indslag. Det har i 2010 betydet, at indslagene f.eks. er blevet vist 60.000 gange alene på JP-tv.dk.

Kanalens første levetid bød også på introduktion af live-transmissioner fra basketball, floorball, vandpolo, ligesom bordtennis-landskampen mellem Østrig og Danmark kunne følges live på den nye sportskanal på webben.

Web-kanalen sætter i 2011 yderligere fokus på OL-kandidaterne og deres afgørende forberedelse frem mod OL-kvalifikationen.



Nedenfor finder du en oversigt over de prioriterede sportslige resultatmål for 2010, som er fastsat i de enkelte sportsgrene i samarbejde med Team Danmark – ligesom det fremgår i hvilket omfang de sportslige resultatmål er blevet indfriet.

Eliteforbund	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
<b>Badminton</b>	VM: Medaljescore 4 point	Medaljescore: 2 point 3. plads (Peter Høeg Gade) 3. plads (Tine Baun)
	EM: Medaljescore 18 point	Medaljescore: 24 point 1. plads (Tine Baun) 1. plads (Jonas Rasmussen, Lars Paaske) 2. plads (Carsten Mogensen, Mathias Boe) 3. plads (Anders Kristiansen, Kasper Faust Henriksen) 3. plads (Line Damkjær Kruse, Mie Schjøtt-Kristensen)
	EM hold, Herrer og Damer: Guld	1. plads (Kamilla Juhl, Thomas Laybourn) 1. plads (Peter Høeg Gade) 2. plads (Jan Ø. Jørgensen)
		1. plads (Herrelandsholdet) 1. plads (Damelandsholdet)
<b>Bordtennis</b>	EM indv.: Medalje	2. plads (Jonathan Kjær Groth, Kasper Sternberg Sjelle), double
	EM hold: Top 2	16. plads, hold
	EM indv.: Medalje	65. - 128. plads (Allan Bentsen, Christian Kongsgaard, Kasper Sternberg, Jonatan Groth), individuel
	VM hold: Top 8	23. plads, hold
<b>Cykling</b>	VM Landevej, linieløb: VM-medalje	2. plads (Matti Breschel)
	VM MTB Marathon	3. plads (Annika Langvad)
	VM Bane, Scratch: VM-guld	1. plads (Alex Rasmussen)
	VM Bane, 4 km hold-forfølgelsesløb: VM-guld	4. plads (Michael Færk Christensen, Niki Byrgesen, Rasmus Christian Quaade, Jens-Erik Madsen)
	VM Bane, Parløb: VM-guld	4. plads (Alex Rasmussen, Michael Mørkøv Christiansen)
<b>Fodbold</b>	VM, herrer: Top 16	24. plads
	VM, kvinder: kvalifikation til VM 2011	Ingen kvalifikation
<b>Golf</b>	VM, hold herrer, Top 6/Top 15	2. plads (Joachim B. Hansen, Lucas Justra Bjerregaard, Morten Ørum Madsen)
	VM, hold damer, Top 5/Top 15	11. plads (Therese Kølback, Line Vedel Hansen, Charlotte Kring Lorentzen)
	EM, Indv. Herre: Medalje / Top 12	1. plads (Lucas Justra Bjerregaard)

<b>Eliteforbund</b>	<b>Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)</b>	<b>Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)</b>
<b>Golf (fortsat)</b>		13. plads (Morten Ørum Madsen)
		15. plads (Joachim B. Hansen)
		41. plads (Andreas Morten Hartø)
		41. plads (Lasse Sonne Nielsen)
	EM, Indv. Damer: Medalje/Top 12	2. plads (Line Vedel Hansen)
		16. plads (Sara Monberg)
		28. plads (Therese Kølbæk)
		42. plads (Charlotte Kring Lorentzen)
		47. plads (Nicole Broch Larsen)
		61. plads (Caroline Nistrup)
	EM, Hold Herrer: Medalje/Top 8	5. plads (Andreas Morten Hartø, Daniel Løkke, Rasmus Lykke-Kjeldsen, Joachim B. Hansen, Lucas Justra Bjerregaard, Morten Ørum Madsen)
<b>Håndbold</b>	EM, Damer: Top 4	4. plads (Dame A)
	EM, Herrer: Medalje	5. plads (Herre A)
<b>Ishockey</b>	VM: Top 10	8. plads
<b>Kano og Kajak</b>	EM, Kvinder: 2 medaljer / 1 A-finale (top 9)	7. plads (Henriette Engel Hansen) K1 - 500 m
	EM, Mænd: 2 medaljer / 3 A-finaler (top 9)	3. plads (René Holten Poulsen), K1 - 1000 m
		4. plads (Casper Nielsen, Lasse Nielsen), K2 - 200 m
		9. plads (Kim Wraae, Emil Stær Simonsen), K2 - 1000 m
		7. plads (Kasper Bleibach), K1 - 200 m
		7. plads (Kasper Bleibach) K1 - 500 m
	VM, Kvinder: 1 VM medalje/ 1 A-finale (top 9)	8. plads (Henriette Engel Hansen), K1 - 500 m
		13. plads (Henriette Engel Hansen), K1 - 200 m
	VM, Mænd: 1 VM medalje/ 3 A-finaler (top 9)	4. plads (René Holten Poulsen), K1 - 1000 m
		13. plads (Kim Wraae, Emil Stær Simonsen), K2 - 1000 m
		6. plads (Kim Wraae, Emil Stær Simonsen), K2 - 500 m
		9. plads (Kasper Bleibach), K1 - 500 m
		9. plads (Casper Nielsen, Lasse Nielsen), K2 - 200 m
		13. plads (Kasper Bleibach), K1 - 200 m
		9. plads (Casper Nielsen, Lasse Nielsen, Kasper Bleibach, Jimmy Bøjesen), K1 - 200 m - stafet

Eliteforbund	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
<b>Roning</b>	VM: 4 medaljer	3. plads (Christian Noll Nielsen, Hans Chr. Sørensen, Steffen Bonde Jensen, Martin Skovsgaard Batenburg)
	LM4x, LM4-	9. plads (Morten Jørgensen, Kasper Winther Jørgensen, Jens Wilhelmsen, Christian Place Pedersen)
	W2x	9. plads (Lea Jakobsen, Lisbet Falch Jakobsen)
<b>Sejlsport</b>	EM: 2 medaljer + 2 top-10 placeringer	4 top-10 placeringer
		5. plads (Henriette Koch, Lene Sommer) 470 jolle
		5. plads (Peter Ørsted Lang, Allan Nørregaard Christensen) 49er
		6. plads (Maiken Foght Schiütt) Laser Radial
		9. plads (Alberte Holm Lindberg) Laser Radial
	VM: 1 medalje + 2 top-10 placeringer	9. plads (Peter Ørsted Lang, Allan Nørregaard Christensen) 49er
	49er	14. plads (Jonas Høgh Christensen)
	finnjolle	32. plads (Henriette Koch og Lene Sommer)
	470-jolle	28. plads (Anne-Marie Rindom)
	Laser Radial	
<b>Svømning</b>	VM kortbane: 2 medaljer i 8 finaler	3 medaljer i 7 finaler
		4. plads (Lotte Friis), 800 m fri
		5. plads (Mads Glæsner), 400 m fri
		2. plads (Mads Glæsner), 1500 m fri
		3. plads (Jeanette Ottesen), 50 m fly
		4. plads (Rikke Møller Pedersen), 100 m bryst
		3. plads (Rikke Møller Pedersen), 200 m bryst
		6. plads (Jeanette Ottesen), 100 m fly
	EM langbane: 4 medaljer i 12 finaler	6 medaljer i 12 finaler
		2. plads (Jeanette Ottesen), 50 m fly
		2. plads (Rikke Møller Pedersen), 100 m bryst
		7. plads (Jakob Schiøtt Andkjær), 50 m fly
		3. plads (Lotte Friis), 400 m fri
	1. plads (Lotte Friis), 1500 m fri	
	4. plads (4x100m medley kvindehold), 4x100 m medley	
	6. plads (Jeanette Ottesen), 50 m fri	
	8. plads (Louise Mai Jansen), 200 m IM	
	3. plads (Rikke Møller Pedersen), 200 m bryst	
	4. plads (Jeanette Ottesen), 100 m fly	
	7. plads (Mads Glæsner), 800 m fri	
	1. plads (Lotte Friis), 800 m fri	



<b>Individuel Elite</b>	<b>Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)</b>	<b>Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)</b>
<b>Boksning</b>	EM top 8-placering	9.-16. plads (Torben Keller)
<b>Bowling</b>	VM: 2 medaljer	Ingen medaljer 8. plads (Jesper Agerbo) 7. plads (Fredrik Øhrgaard, Anders Lousdal) 11. plads (Paul Hutchinson, Rasmus Lousdal, Mik Stampe)
	EM: 5 medaljer	6 medaljer 3. plads (Sascha Wedel, Rikke Holm Agerbo), Double 3. plads (Mai Ginge Jensen, Rikke Holm Agerbo, Kamilla Kjeldsen), Trio 1. plads (Mai Ginge Jensen, Sascha Wedel, Rikke Holm Agerbo, Anja Ginge Jensen), Hold 3. plads (Kamilla Kjeldsen), Master 1. plads (Rikke Holm Agerbo), All event 2. plads (Mai Ginge Jensen), All event
<b>Brydning</b>	2 top 8 placeringer ved VM	Ingen deltagelse pga skader
<b>Curling</b>	VM, herrer: Top 5	5. plads (Ulrik Schmidt, Johnny Frederiksen, Lars Riddermand Vilandt, Bo Jensen, Mikkel Adrup Poulsen)
	VM, damer: Top 3	6. plads (Camilla Louise Jensen, Ane Håkansson Hansen, Angelina Camilla Jensen, Denise Kanstrup Dupont, Madeleine Kanstrup Dupont)
	OL, herrer, Top 3	9. plads (Ulrik Schmidt, Johnny Frederiksen, Lars Riddermand Vilandt, Bo Jensen, Mikkel Adrup Poulsen)
	OL, damer, Top 3	5. plads (Camilla Louise Jensen, Ane Håkansson Hansen, Angelina Camilla Jensen, Denise Kanstrup Dupont, Madeleine Kanstrup Dupont)
<b>Handicap</b>	VM, bordtennis: 2 medaljer	1. plads (Peter Rosenmeier)
	VM, ridning, dressur: 3 medaljer individuelt	3. plads (Henrik Sibbesen) 2. plads (Annika Lykke Dalskov) 3. plads (Caroline Cecilie Nielsen)
	VM, ridning, kür	3. plads (Stinna Tange Kaastrup) 2. plads (Annika Lykke Dalskov) 2. plads (Stinna Tange Kaastrup) 6. plads (Caroline Cecilie Nielsen)

Individuel Elite	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
<b>Handicap (fortsat)</b>	VM, ridning, dressur hold: 1 medalje	3. plads (Annika Lykke Dalskov, Caroline Cecilie Nielsen, Henrik Sibbesen, Stinna Tange Kaastrup)
	VM, svømning: 4 medaljer	1. plads (Karina Chinett Lauridsen), 50 m bryst 3. plads (Cecilie Kristiansen), 50 m bryst 1. plads (Karina Chinett Lauridsen), 150 m medley 3. plads (Cecilie Kristiansen), 150 m medley 3. plads (Karina Chinett Lauridsen), 50 m ryg
<b>Militær 5-kamp</b>	VM: guld	1. plads (Brian Lykkegård Dåsbjerg)
<b>Motorsport</b>		
<b>Speedway</b>	VM individuelt: Guld	8. plads (Kenneth Bjerre) 10. plads (Nicki Pedersen) 12. plads (Hans Andersen)
	VM hold: Guld	2. plads (Hans Andersen, Kenneth Bjerre, Nicolai Klindt, Niels-Kristian Iversen, Bjarne Petersen))
<b>Orientering</b>		
	EM: Medalje	3. plads (Maja Møller Alm)
	Kort, damer	6. plads (Signe Søes)
	Mellem, damer	2. plads (Signe Søes)
	Kort, herrer	6. plads (Tue Lassen)
	Stafet, damer	6. plads (Damer)
<b>Ridning</b>		
	VM, Dressur, hold: Top 3	5. plads (Dressur landshold)
	VM, Dressur Grand Prix Special: Top 8	7. plads (Nathalie Zu Sayn Wittgenstein) 18. plads (Anne Van Olst) 30. plads (Sune Laust Hansen)
	VM, Dressur Grand Prix Kür: Top 15	7. plads (Nathalie Zu Sayn Wittgenstein)
<b>Skisport</b>		
<b>Ski Cross, freestyle</b>	OL: Medalje/Top 8	21. plads (Sophie Fjellvang-Sølling)
<b>Snowboard Cross, freestyle</b>	OL: Top 4/Top 8	15. plads (Julie Lundholdt)

Individuel Elite	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
Sportsdansk	Latin: VM-bronze og EM-bronze	VM: 6. plads (Martino Zanibellato og Michelle Abildtrup) EM: 5. plads (Martino Zanibellato og Michelle Abildtrup)
	Standard: VM-sølv og EM-sølv	VM: 2. plads (Emanuel Valeri og Tania Kehlet) EM: 4. plads (Emanuel Valeri og Tania Kehlet)
	10-dans VM-guld og EM-guld	VM: 1. plads (Bjørn Bitch og Ashli Williamson) EM: 1. plads (Bjørn Bitch og Ashli Williamson)

Udviklingsprojekt	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
<b>Atletik</b>	EM: 3 finalepladser (top 10) VM indendørs: 1 finaleplads (top 12), længdespring	Ingen top-10 placeringer (bedste placering individuelt: 19. plads (Rasmus Wejnold Jørgensen) Opnåede ikke kvalifikation
<b>Automobilsport</b>	VM Gokart: Medalje EM Gokart: Medalje	3. plads (Nicolaj Møller Madsen) 1. plads (Nicolaj Møller Madsen)
<b>Beachvolley</b>	Top 30 på VR	29. plads (Anders Lund Høyer og Bo Søderberg)
<b>Bueskydning</b>	EM, Compound: 1-2 medaljer/Top 8 EM, Compound - hold/Mix: 1-2 medaljer/ Top 8 EM, Compound - 1-2 medaljer/Top 8 EM, Recurve: 1 herre i top 32/kvalifikation EM, Recurve: 2 damer i top 16/top 32	7. plads (Martin Damsbo Christensen) 2. plads (Camilla Søemod, Martin Damsbo Christensen) 5. plads (Camilla Søemod) 33. plads (Niels Dall) 9. plads (Carina Rosenvinge Christiansen) 33. plads (Louise K. Laursen) 6. plads (Louise K. Laursen, Carina Rosenvinge Christiansen, Maja Jager)
<b>Gymnastik</b>	VM: Top 10 indv.	15. plads (Peter Jensen)
<b>Trampolin</b>	VM: Top 8 synkron EM: Hold top 6 EM: Indv. top 6	8. plads (Daniel Præst, Peter Jensen) 3. plads (Christian Andersen, Daniel Præst, Mads Ehlers, Peter Jensen) 12. plads (Peter Jensen) 15. plads (Daniel Præst)
<b>Skydning</b>	VM: 2 medaljer og 5 top 8 placeringer Skeet Riffel EM: 2 top 5 placeringer Skeet Skeet, (Hold)	6. plads (Anders Golding), skeetskydning 11. plads (Torben Risgaard Grimmell) 50m liggende 10. plads (Jesper Hansen), skeetskydning 11. plads (Anders Golding), skeetskydning 7. plads (Jesper Hansen, Martin Holmgaard, Anders Golding), skeetskydning

Udviklingsprojekt	Sportslige resultatmål 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)	Målopfyldelse 2010 (EM, VM, OL eller verdensrangliste)
<b>Taekwondo</b>	EM: 1 medalje	2. plads (Zakaria Asidah)
<b>Tennis</b>	Verdensrangliste kvinder Fed. Cup: gruppe 1	1. plads (Caroline Wozniacki) Gruppe 2
<b>Triathlon</b>	VM: 1 top 3 Langdistance Langdistance, hold  EM Olympisk distance: 1 top 8  Langdistance: 1 top 3	6. plads (Jimmy Sjørlev Johnsen) 2. plads (Jimmy Sjørlev Johnsen, Esben Hovgaard, Rasmus Stubager)  19. plads (Line Jensen) 22. plads (Helle Frederiksen) 2. plads (Martin Jensen) 3. plads (Jimmy Johnsen)
<b>Vandski</b>	EM hop: 2 medaljer	1. plads (June Fladborg) 3. plads (Maj Lund Jepsen)

Team Danmark har i 2010 opnået indtægter på i alt 137 mio. kr., heraf 93 mio. kr. fra Kulturministeriet (68%), 22 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (16%), 17 mio. kr. fra salg af tv-rettighejder (13 %), 2 mio. kr. fra rettighedsafgift fra Sport One Danmark A/S (1%) samt 3 mio. kr. i renteindtægter og tilskud øvrige (2%).

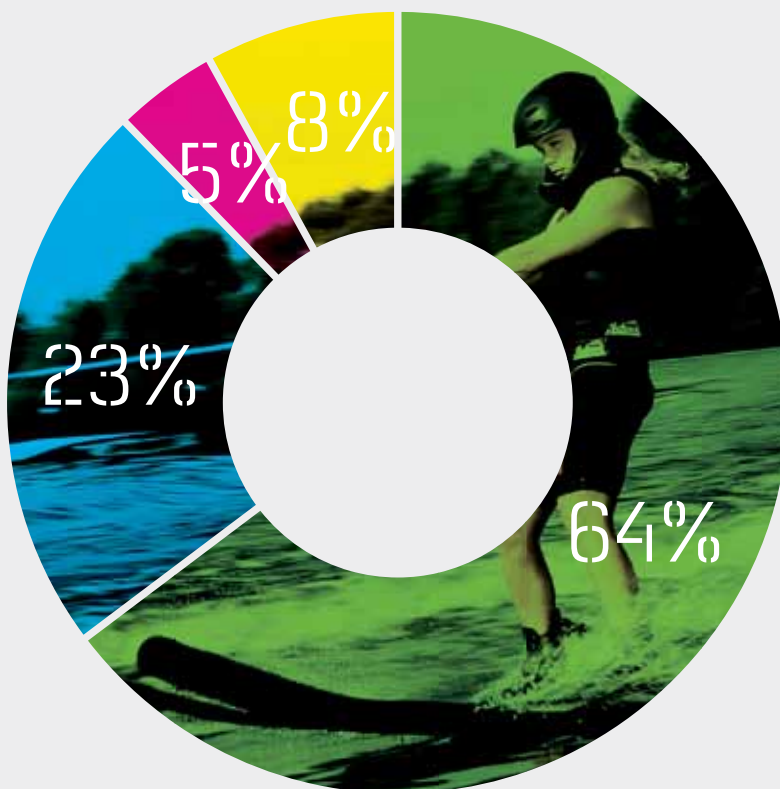
De samlede udgifter på 135 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- **Direkte forbundsstøtte**
- **Inddirekte forbundsstøtte**
- **Sport Event DK og Anti Doping DK**
- **Administration m.v.**

Godt 87% (2009: 88%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til den enkelte eliteidrætsudøver, trænerprojekter, sportsfysiologi, sports-medicin- og ernæring, sportspsykologi, uddannelsesstøtte, centerdrift, Elitekommuner og faciliteter, forskning og konsulentvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 5% (2009: 4%) som tilskud til Sport Event Denmark og Anti Doping Danmark og godt 8% (2009: 8%) anvendes til administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF) og kommunikationsvirksomhed.

Regnskabet for 2010 udviser således et overskud på 2,7 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,5 mio. kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 2,2 mio. kr.



**Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:**

<b>t.kr.</b>	<b>Regnskab 2010</b>	<b>Budget 2010</b>	<b>Afvigelse</b>
<b>Indtægter</b>			
Resultatandel, Danske Spil	105.085	102.697	2.388
Rettighedsafgift fra Sport One Danmark	1.951	2.500	-549
Øvrige indtægter	30.267	31.053	-786
<b>Indtægter i alt</b>	<b>137.303</b>	<b>136.250</b>	<b>1.053</b>
<b>Udgifter</b>			
Støtte til uddannelse, færre konsulentydelse og færre ansøgninger til supplerende undervisningstimer/administrationstilskud	499	845	346
Elitekommuner og faciliteter, færre konsulentydelse	4.307	4.636	329
Kommunikation, billigere analyser og mindre udgifter til OL kommunikation	3.290	3.812	522
Øvrige udgifter	126.491	126.503	12
<b>Udgifter i alt</b>	<b>134.587</b>	<b>135.796</b>	<b>1.209</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>2.716</b>	<b>454</b>	<b>2.262</b>

Som det fremgår af ovenstående oversigt, har Team Danmark i langt overvejende grad efterlevet de handlingsplaner og budgetter, herunder effekterne af den omfattende besparelsesrunde i 2009, der var godkendt for 2010, hvilket har medført meget få budgetafvigelse.

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 137 mio. kr. eller 1 mio. kr. mere end budgetteret, hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 105,1 mio. eller 77%, og herudover modtog Team Danmark ekstraordinært 10 mio. kr. fra Kulturministeriet målrettet til talentudvikling.

Årsagen til at Team Danmark modtog 2,4 mio. kr. mere fra Kulturministeriet (resultatandel fra Danske Spil) skyldes primært det forhold, at overskudsmodtagerne blev tildelt ekstraordinært i alt 110 mio. kr. (fordelt med 40 mio. kr. i 2010 og 70 mio. kr. i 2011) i forbindelse med revision af spiludlovningsloven.

I 2010 blev Team Danmark stævnet af Dansk Volleyball Forbund med påstand om kontraktbrud – en stævning som Team Danmark tilbageviser. Sagen skal afgøres i landsretten ultimo 2011, og der er i 2010 afholdt advokatombkostninger til håndtering af sagen.

Regnskabet balancesum udgør 119 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 17,5 mio. kr. Resultatet anses for tilfredsstillende, og overskuddet overføres til reservekontoen for etablering, drift og vedligeholdelse.

### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2010**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse for perioden 1. januar-31. december

Note	Budget 2011 t.kr.	Regnskab 2010 t.kr.	Budget 2010 t.kr.	Regnskab 2009 t.kr.
	<b>Indtægter</b>			
	91.079	Kulturministeriet	82.918	79.663
	22.572	DIF	22.167	21.200
	10.000	Kulturministeriet, Talentpulje	10.000	10.000
	3.000	Tilskud øvrige	3.009	0
	0	BG Fonden	0	700
	2.500	Rettighedsafgift fra Sport One Danmark A/S	1.951	900
	17.000	Tv-indtægter, netto	17.116	17.005
	200	Renteindtægter	142	995
	<b>146.351</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>137.303</b>	<b>130.463</b>
	<b>Omkostninger</b>			
1	<b>91.535</b>	<b>Direkte forbundsstøtte i alt</b>	<b>86.159</b>	<b>91.659</b>
	<b>Indirekte forbundsstøtte:</b>			
	6.146	Sportsteam	5.849	6.073
	760	Elitetræneruddannelsen	31	200
	75	Seminarer	39	85
	6.109	Sportsfysiologi	6.335	7.143
	4.994	Sportsmedicin	4.520	5.017
	2.093	Sportspsykologi	2.010	1.430
	400	Projekt Fitness.dk	393	299
	800	Støtte til uddannelse	499	740
	7.264	Centerdrift og -vedligeholdelse	6.164	6.452
	4.361	Elitekommuner og faciliteter	4.307	5.096
	3.036	Forskning	1.516	1.243
	<b>36.038</b>	<b>Indirekte forbundsstøtte i alt</b>	<b>31.663</b>	<b>33.777</b>
	<b>127.573</b>	<b>Forbundsstøtte i alt</b>	<b>117.822</b>	<b>125.436</b>

Se et komplet regnskab for 2010 med samtlige noter på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

Note	Budget 2011 t.kr.		Regnskab 2010 t.kr.	Budget 2010 t.kr.	Regnskab 2009 t.kr.
		<b>Tilskud:</b>			
	2.500	Sport Event Denmark	2.500	2.500	2.500
	3.945	Anti Doping Danmark	3.831	3.852	3.740
	<b>6.445</b>	<b>Tilskud i alt</b>	<b>6.331</b>	<b>6.352</b>	<b>6.240</b>
		<b>Øvrige omkostninger:</b>			
	600	Støtte til arrangementer og projekter	602	500	1.183
	0	Vinter OL 2010	295	200	0
	6.370	Administration	5.652	5.377	5.126
	635	Bestyrelse	595	594	621
	4.372	Kommunikation og dokumentation	3.290	3.812	4.035
	<b>11.977</b>	<b>Øvrige omkostninger i alt</b>	<b>10.434</b>	<b>10.483</b>	<b>10.965</b>
	<b>145.995</b>	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>134.587</b>	<b>135.796</b>	<b>142.641</b>
	<b>356</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>2.716</b>	<b>454</b>	<b>-12.178</b>
		<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	<b>356</b>	Overført til reservekonto for etablering og drift	<b>2.716</b>	<b>454</b>	<b>-12.178</b>

Note 1:

<b>Støtte fordelt på forbund t.kr.</b>	<b>Direkte støtte 2010</b>	<b>Øvrig støtte 2010</b>	<b>Talentpulje 2010</b>	<b>I alt 2010</b>	<b>I alt 2009</b>
<b>Eliteforbund:</b>					
Dansk Håndbold Forbund	9.506	600	1.700	11.806	11.076
Dansk Forening for Rosport	6.214	1.384	1.367	8.965	8.558
Dansk Boldspil-Union	6.001	184	2.636	8.821	9.681
Dansk Sejlunion	5.412	1.191	800	7.403	7.620
Danmarks Badminton Forbund	4.335	820	1.210	6.365	6.521
Dansk Svømmeunion	4.738	407	1.013	6.158	6.405
Danmarks Ishockey Union	5.092	928	100	6.120	7.120
Danmarks Cykle Union	4.038	605	0	4.643	4.452
Dansk BordTennis Union	2.511	143	0	2.654	2.895
Dansk Kano og Kajak Forbund	1.789	307	344	2.440	2.806
Dansk Golf Union	1.200	200	100	1.500	2.163
<b>Eliteforbund i alt</b>	<b>50.836</b>	<b>6.769</b>	<b>9.270</b>	<b>66.875</b>	<b>69.297</b>
<b>Individuel elite:</b>					
Danmarks Motor Union	1.114	61	226	1.401	2.000
Dansk Rideforbund	1.253	0	0	1.253	681
Dansk Orienterings-Forbund	935	107	0	1.042	1.270
Danmarks Sportsdanserforbund	870	93	0	963	832
Dansk Handicap Idræts-Forbund	727	0	10	737	740
Danmarks Bowling Forbund	644	37	0	681	750
Dansk Curling Forbund	422	0	0	422	504
Danmarks Skiforbund	336	0	0	336	607
Danmarks Brydeforbund	292	0	0	292	2.159
Danmarks Bokse-Union	82	8	0	90	0
Dansk Militært Idrætsforbund	65	0	0	65	65
<b>Individuel elite i alt</b>	<b>6.740</b>	<b>306</b>	<b>236</b>	<b>7.282</b>	<b>9.608</b>

Note 1 (fortsat):

<b>Støtte fordelt på forbund t.kr.</b>	<b>Direkte støtte 2010</b>	<b>Øvrig støtte 2010</b>	<b>Talentpulje 2010</b>	<b>I alt 2010</b>	<b>I alt 2009</b>
<b>Udviklingsprojekter:</b>					
Dansk Skytte Union	1.465	-4	110	1.571	1.268
Dansk Atletik Forbund	1.374	136	0	1.510	1.772
Dansk Triathlon Forbund	939	43	202	1.184	1.425
Dansk Volleyball Forbund (beach)	945	137	20	1.102	2.004
Dansk Tennis Forbund	853	0	0	853	1.598
Dansk Bueskytte Forbund	685	28	0	713	1.553
Danmarks Gymnastik Forbund	652	5	0	657	857
Dansk Automobil Sport Union	350	139	150	639	798
Dansk Taekwondo Forbund	315	63	0	378	593
Danmarks Basketball-Forbund	155	0	0	155	0
Dansk Squash Forbund*	0	154	0	154	175
Dansk Vandski Forbund	150	0	0	150	1.133
Dansk Fægte-Forbund*	0	135	0	135	0
<b>Udviklingsprojekter i alt</b>	<b>7.883</b>	<b>836</b>	<b>482</b>	<b>9.201</b>	<b>13.176</b>
<b>I alt bevilget</b>	<b>65.459</b>	<b>7.911</b>	<b>9.988</b>	<b>83.358</b>	<b>92.081</b>
<b>Hensættelser:</b>					
Hensættelse/tilbf. hensættelse Talentpulje	0	0	0	0	-630
Hensættelse/tilbf. hensættelse	-208	0	0	-208	208
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>-208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-208</b>	<b>-422</b>
<b>Dir. og øvrige dir.forbundsstøtte i alt</b>	<b>65.251</b>	<b>7.911</b>	<b>9.988</b>	<b>83.150</b>	<b>91.659</b>
<b>Projekt støtte</b>	<b>3.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.009</b>	<b>0</b>
<b>Direkte støtte i alt</b>	<b>68.260</b>	<b>7.911</b>	<b>9.988</b>	<b>86.159</b>	<b>91.659</b>

\*Forberedelsesprojekter

## DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER

TEAM DANMARK GAV I 2010 ØKONOMISK STØTTE TIL 32 SPECIALFORBUND.

I ALT 11 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'ELITEFORBUND', 11 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'INDIVIDUELELITE', OG 10 SPECIALFORBUND VAR I KATEGORIEN 'UDVIKLINGSPROJEKT'.

SAMLET SET STØTTEDE TEAM DANMARK 1087 ATLETER I BRUTTOGRUPPERNE I DE 32 SPECIALFORBUND, DER FIK STØTTE I LØBET AF ÅRET.

HERAF VAR 51% (550) FRA HOLDIDRÆTSGRENE (FODBOLD, HÅNDBOLD OG ISHOCKEY), MENS 49% (537) ER FRA INDIVIDUELLE SPORTSGRENE FORDELT PÅ 29 SPECIALFORBUND.

KVINDER UDGØR 32% (349) AF DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER, MENS MÆND UDGØR 68% (738).

7% (80) AF ATLETERNE ER UNDER 15 ÅR, MENS 73% (791) AF ATLETERNE ER MELLEM 16-24 ÅR. ATLETER MELLEM 25-29 ÅR UDGØR 13% (136). ATLETER OVER 30 ÅR UDGØR ALENE 7% (80). DER SKER SÅLEDES ET MARKANT FALD I ANTALLET AF ATLETER ALLEREDE FRA 24 ÅR OG FREMEFTER.

GEOGRAFISK ER 377 AF ATLETERNE BOSIDDEDE I DET STORKØBENHAVNSKE OMRÅDE, OG DERMED I TILKNYTNING TIL TEAM DANMARKS ELITELANDSBY I BRØNDBY. 93 ATLETER ER BOSAT I ÅRHUS KOMMUNE, OG DERMED TÆT PÅ ELITELANDSBYEN I ÅRHUS. DERUDOVER ER 222 AF ATLETERNE

BOSAT I DE ØVRIGE ELITEKOMMUNER. 50 AF DE STØTTEDE ATLETER ER BOSAT I UDLANDET. SAMLET SET ER 64% AF ATLETERNE I DANMARK SÅLEDES BOSAT ENTEN I - ELLER I NÆRHEDEDEN AF EN ELITELANDSBY - ELLER I EN ELITEKOMMUNE.

## DE TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER FORDELT PÅ SPECIALFORBUND

DANMARKS BADMINTON FORBUND	44	DANSK FORENING FOR ROSPORT	45
DANMARKS BOKSE-UNION	1	DANSK GOLF UNION	46
DANMARKS BOWLING FORBUND	16	DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	28
DANMARKS BRYDEFORBUND	2	DANSK HÅNDBOLD FORBUND	158
DANMARKS CYKLE UNION	40	DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	10
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	10	DANSK MILITÆRT IDRÆTSFORBUND	1
DANMARKS ISHOCKEY UNION	185	DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	16
DANMARKS MOTOR UNION	10	DANSK RIDE FORBUND	7
DANMARKS SKIFORBUND	2	DANSK SEJLUNION	46
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	17	DANSK SKYTTE UNION	20
DANSK ATLETIK FORBUND	21	DANSK SVØMMEUNION	73
DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION	13	DANSK TAEKWONDO FORBUND	3
DANSK BOLDSPIL - UNION	206	DANSK TENNIS FORBUND	6
DANSK BORDTENNIS UNION	18	DANSK TRIATHLON FORBUND	14
DANSK BUESKYTTEFORBUND	8	DANSK VANDSKI FORBUND	2
DANSK CURLING FORBUND	12	DANSK VOLLEYBALL FORBUND/BEACHVOLLEY	7
		<b>I ALT</b>	<b>1087</b>



TEAM DANMARK  
IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY  
[WWW.TEAMDANMARK.DK](http://WWW.TEAMDANMARK.DK)

