



**SKATTEMINISTERIET**

j.nr. 09-173804  
Dato : 15.12.2009

Til

Folketingets Skatteudvalg

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 44 af 13. november 2009.  
(Alm. del).

Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Nick Hækkerup (S).

Kristian Jensen

/Tina R. Olsen

**Spørgsmål 44:**

Ministeren har med skrivelse af 16. oktober 2009 fremsendt en orientering om SKATs virksomhedsinddrivelsespolitik, jf. alm. del - bilag 17. Det fremgår heraf, at virksomhederne inddeles i et grønt, et gult og et rødt segment, samt endelig virksomheder uden for de tre segmenter. Kan ministeren oplyse, hvor mange virksomheder der indgår i hvert segment på nuværende tidspunkt, om der foretages regelmæssig, f.eks. periodisk opgørelse heraf, og hvordan udviklingen i antallet indenfor de enkelte segmenter har været?

**Svar:**

SKAT har oplyst:

”Der har ikke tidligere været anvendt en segmenteringsmodel i forbindelse med inddrivelse af virksomhedsrestancer. Den valgte segmenteringsmodel, som fremgår af virksomhedsinddrivelsespolitikken, er inspireret af den segmenteringsmodel, der anvendes på indsatsområdet.

Segmenteringen på inddrivelsesområdet har dog et andet sigte end på indsatsområdet, hvor compliancemålingerne og virksomhedssegmenteringen og registreringerne af antal virksomheder i de enkelte segmenter og brancher giver en væsentlig del af vidensgrundlaget for blandt andet tilrettelæggelse af målrettede vejlednings- og kontrolindsatser.

På inddrivelsesområdet retter segmenteringen sig først og fremmest ind i organisationen – segmenteringen skal medvirke til, at SKAT anvender alle de til rådighed værende og mest effektive inddrivelsesværktøjer overfor virksomheder i de segmenter, der kræver en skærpet indsats, således at statens tab begrænses mest muligt.

Virksomhedsinddrivelsespolitikken, herunder brug af segmentering, skal derfor ses som et arbejdsredskab for inddrivelsesmedarbejderne, som på landsplan skal medvirke til at sikre ensretning i valg af indsatser og inddrivelsesværktøjer overfor virksomheder i restance tilpasset den aktuelle finanskrisse.

Segmenteringen er ikke systemunderstøttet, og der gennemføres ikke manuelle optællinger af antal virksomheder i de enkelte segmenter. En sådan manuel optælling ville være meget ressourcekrævende og ville alene kunne give et aktuelt ”øjebliksbillede” over hvilke virksomheder, der eksempelvis er i rødt segment, idet virksomhederne under selve sagsbehandlingen vil flyde kontinuerligt ind og ud af de enkelte segmenter alt afhængig af hvilken effekt inddrivelsesindsatsen har. Dertil kommer, at et sådant ”øjebliksbillede” ikke vil kunne bidrage til den

fremadrettede prioritering af virksomhedsinddrivelsen på landsplan, som for tiden i høj grad er præget af udviklingen i den aktuelle finanskriser.

Formålet er som nævnt at koncentrere indsatsen der, hvor den har størst effekt. Ved at indføre en segmenteringsmodel har SKAT taget første skridt til at påbegynde en ensretning, effektivisering og prioritering af indsatsen overfor virksomheder i restance, der fortsat varetages regionalt. Dette skal ses som en pendant til personinddrivelsen, hvor ensretning, effektivisering og prioritering af indsatsen sker i det nye landsdækkende inddrivelsescenter.

Segmenteringen af virksomhederne i restance vil blive gennemført af de enkelte inddrivelsesmedarbejdere på det aktuelle sagsbehandlingstidspunkt. Vurderingen vil blandt andet tage udgangspunkt i det tidligere sagsforløb, der eksempelvis kan vise, at virksomheden tidligere har misligholdt aftaler og udvist modspilleradfærd. I et sådant tilfælde vil virksomheden blive segmenteret som gul og inddrivelsesindsatsen vil være skærpet set i forhold til den virksomhed, der ikke tidligere har været i restance og dermed som udgangspunkt vil blive segmenteret som grøn.

Virksomhedsinddrivelsespolitikken suppleres og understøttes af landsdækkende prioriteringer og processer frem til implementeringen af EFI (Et fælles inddrivelsessystem). Dette er det primære redskab til at etablere en ensartet og geografineutral virksomhedsinddrivelse, der i videst mulige omfang fremadrettet vil blive systemunderstøttet automatisk i lighed med personinddrivelsesområdet.”