

Forslag til hovedkontostruktur for ny styrelse

Page 1 of 2

[Redacted]

Fra: [Redacted]@fm.dk]

Sendt: 21. juni 2010 20:51

Til: [Redacted].p

Cc: [Redacted]

Emne: SV: Forslag til hovedkontostruktur for ny styrelse

Kære [Redacted]

Selve kontostrukturen har vi ikke umiddelbart problemer med. Den stiller dog krav til både underkonti og årsrapporten ikke mindst for statsvirksomheden og den kommercielle skovdrift. Vi mener vi bør kigge på et "koncept" for fremtidige årsrapporter, der kan tilfredstille vores informationsbehov. Særligt er det en udfordring at følge bevillingen til publikumshensyn og grønne hensyn. Den decentrale organisering bør også i højre grad afspejles i årsrapporterne.

Med venlig hilsen

[Redacted]

Fra: [Redacted]

Sendt: 7. juni 2010 13:54

Til: [Redacted]

Cc: [Redacted], Mads Olsen, Hans Peter Kongshak, Jule Rønnshak

Emne: Forslag til hovedkontostruktur for ny styrelse

Kære [Redacted]

Hermed fremsendes notat om hovedkonstruktur for den nye styrelse i Miljøministeriet (sammenlægningen af SNS og BLST). Som det fremgår af notatet forestiller vi os, at den finanslovmæssige implementering sker på ændringsforslaget til finanslovsforslaget for 2011.

Der vedlægges endvidere et udkast til, hvordan det kunne se ud på finansloven. Der vedlægges notater, der beskriver hvordan strukturen i den nye styrelse kan komme til at se ud. Den endelige beslutning forventes dog først truffet på et møde i Miljøministeriets koncernledelse den 23. juni 2010.

Som det også fremgår af notatet afholder vi gerne et møde, hvor vi kan uddybe de forslag, der ligger i notatet.

Med venlig hilsen

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

Officiel mail: mim@mim.dk

30-08-2010

[Redacted]
Fra: [Redacted]
Sendt: 7. juni 2010 13:54
Til: [Redacted]
Cc: [Redacted]
Emne: Forslag til hovedkontostruktur for ny styrelse

Vedhæftede filer: Notat til Finansministeriet om hovedkontostruktur for den nye styrelse 7-6-2010.doc; FFL11A01.PDF; Bilag 70e_Overordnet opgavefordeling.doc; Bilag 70b_Sommerfuglen.ppt

Kære [Redacted]

Hermed fremsendes notat om hovedkonstruktur for den nye styrelse i Miljøministeriet (sammenlægningen af SNS og BLST). Som det fremgår af notat forestiller vi os, at den finanslovmæssige implementering sker på ændringsforslaget til finanslovsforslaget for 2011.

Der vedlægges endvidere et udkast til, hvordan det kunne se ud på finansloven. Der vedlægges notater, der beskriver hvordan strukturen i den nye styrelse kan komme til at se ud. Den endelige beslutning forventes dog først truffet på et møde i Miljøministeriets koncernledelse den 23. juni 2010.

Som det også fremgår af notatet afholder vi gerne et møde, hvor vi kan uddybe de forslag, der ligger i notatet.

Med venlig hilsen

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

Officiel mail: mim@mim.dk



Notat til
ansministeriet om.



FFL11A01.PDF (20
KB)



Bilag
.Overordnet opgaveSommerfuglen.ppt (



Bilag

Notat til Finansministeriet om Hovedkontostrukturen for den ny styrelse i Miljøministeriet (i tilfælde af en eventuel fusion af Skov- og Naturstyrelsen og By- og Landskabsstyrelsen)

Miljøministeriet foreslår, at der arbejdes med følgende hovedkontostruktur for den nye styrelse:

- § 23.71.01. Ny styrelse (Driftsbevilling)
 - § 23.71.02. Ny styrelse (Statsvirksomhed)
 - § 23.71.03. Skov- og landskabsopgaver (Reservationsbevilling)
 - § 23.71.04. Grundvand (Driftsbevilling). Der skal laves særlig bevillingsbestemmelse om en øget udsvingsadgang og en særlig bevillingsbestemmelse vedr. balance over 5 år for gebyrbelagt område.
 - § 23.71.05. Erstatninger (Reservationsbevilling)
 - § 23.71.06. Jagttegnsafgift (Driftsbevilling). Der skal være en udvidet udsvingsadgang.
 - § 23.71.07. Salg af ejendomme (Anlægsbevilling)
 - § 23.71.08. Vederlag for råstofindviding og grundvandsafgift (Reservationsbevilling)
 - § 23.71.XX Østerild. Denne afventer nuværende forhandlinger om Østerild-økonomi samt aktstykker herom. Der er klar forventning om ny hovedkonto.
- Nummereringen fra 03-08 er ikke endelig.

Derudover opretholdes alle kontiene under § 23.52. Naturforvaltning mv. og § 23.55. Privat skovbrug mv., dog således at de får ændret nummer til § 23.7x.xx.

§ 23.41.11. Danmarks miljøportal skal flyttes til KMS som en selvstændig hovedkonto under § 23.9.

Der skal flyttes bevillinger, der dækker virksomhedsområdet, fra § 23.41.10 Statslige miljøcentre til § 23.21.01. Miljøstyrelsen.

./.

Til illustration af, hvordan en eventuel ny styrelse kan se ud på finansloven, vedlægges en råskitse i SB systemet på hovedkontiene på § 23.71. uden bevillingstal.

Miljøministeriet vil gå i gang med at fordele bevillinger på de nuværende § 23.41.01. og § 23.41.10. og § 23.51.01. på en kommende driftsbevilling og en kommende statsvirksomhedsbevilling, således at der foreligger et oplæg klar til teknisk ÆF. Myndighedsopgaverne fra § 23.51.01 og § 23.41.10. flyttes over til driftsbevillingen. Det vil i praksis sige, at de nuværende aktiviteter under § 23.51.01 beliggende i centralstyrelsen i København overflyttes til driftsbevillingen. Statsvirksomhedsbevillingen vil derfor komme til at omfatte aktiviteter, der vedrører arealdriften i den decentrale organisation og beslægtede opgaver, som fortsat vil skulle varetages decentralt sammen med arealdriften. Driftsbevillingen vil komme til at omfatte myndighedsopgaverne, indtægtsdækket virksom-

hed og tilskudsfinansierede aktiviteter. I opdelingen vil der blive lagt vægt på, at der skabes et rent snit, så hver decentrale enhed enten hører entydigt til statsvirksomhedsbevillingen eller driftsbevillingen.¹ Dette vil som beskrevet ovenfor indebære, at bevillinger til decentrale enheder, som udfører arealdrift m.v., entydigt placeres under statsvirksomhedsbevillingen, mens nuværende decentrale BLST-enheder entydigt placeres under driftsbevillingen, dog således at bevillinger til en række opgaver på virksomhedsområdet overføres til Miljøstyrelsen, jf. ovenfor.

Med den foreslåede konstruktion lægges op til en nettoreduktion på rammen på statsvirksomhedsbevillingen, mens driftsbevillingen øges tilsvarende. En andel af den forøgede driftsbevilling vil skulle være lønsum. Dette indebærer overordnet en større styring i forhold til lønudgifter.

Med denne opdeling sikres endvidere overordnet en større synlighed omkring Skov og Naturstyrelsens arealdrift og kommercielle aktiviteter, idet Skov og Naturstyrelsens nuværende centrale opgaver (myndighedsopgaver, administration, ministerbetjening etc.) overflyttes til driftsbevillingen, således at den resterende statsvirksomhedsbevilling i højere grad afspejler aktiviteter forbundet med arealdrift.

Den finanslovsmæssige implementering vil ske på ændringsforslag til finanslovsforslaget for 2011.

Det er Miljøministeriets opfattelse, at en øget synlighed omkring den nye styrelses økonomi og særligt omkring skovdriften bedst sker i årsrapport sammenhæng kombineret med en revidering af tabel 6 og 7 i finansloven. Miljøministeriet vil efter sommerferien tage initiativ til en drøftelse af, hvordan en sådan afrapportering kan udformes, herunder behov for tabeller m.v. i en årsrapport.

Det er Miljøministeriets opfattelse, at en væsentlig øget brug af underkonti i forhold til budgettering og regnskabsførelse målrettet bestemte formål er en mindre hensigtsmæssig måde at skabe en øget åbenhed på, og rummer problemer i form af større transaktionsomkostninger og risiko for flere fejlkonti. Dette skal bl.a. ses i lyset af, at statsregnskabet er artsbaseret og ikke formålsbaseret. Der vil tilsvarende i en årsrapport kunne foretages uddybende beskrivelser af en kommende styrelses aktiviteter fordelt på formål, idet afrapporteringen her ikke nødvendigvis vil skulle tage udgangspunkt i statsregnskabets kontoplan, men i stedet kan foretages via interne kontoplaner, der muliggør omkostningsfordelinger i forhold til formål.

Miljøministeriet afholder gerne et møde med Finansministeriet, hvor Miljøministeriet nærmere kan redegøre for overvejelser, der ligger bag dette forslag.

¹ Med decentral enhed forstås en enhed, der ledes af en kontorchef eller en skovridder. I udkastet til struktur for den nye styrelse fremgår, at der i nogle tilfælde vil være en samlokalisering af decentrale enheder, der vil falde ind under driftsbevillingen og decentrale enheder, der vil falde ind under statsvirksomheden.

Bilag 70e

Overordnet opgavefordeling. I sommerflugtemodelen er der gennemført sammenlægning af de fire mindre miljøcentre og 4 SNS enheder, samt sammenlægning af de 4 nordsjællandske enheder til 3. Sammenlægningen af miljøcentre og SNS-enheder kræver dog ikke nødvendigvis sammenflytning på samme adresse, jf. den generelle forudsætning om organisatoriske enheder og lokaliteter.

	Overvågning Note 1	Grundvånd Note 2	Fysisk Planlægning og VVM. Note 3	Erfvervs- orienteret drift. Note 4	Vandplaner Note 5	Naturplaner Note 6	Myndigheds-opgaver. Note 7	Arealforvaltning, fritidsliv og formidling Note 8.	Andre opgaver **
MIM (Ny styrelse), Haraldsøga- de	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Normsætning og overordnet styring på tværs af landsdele	Generel ledelse og adm. – andre opg.
MIM, (Ny styrelse), Nord	Feltarbejde/datab ehandling	Overordnet styring og projekteringskab og feltarbejde				Udarbejdelse af planer Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovpligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov og naturbeskyttelseslov (klitfredning, strandbeskyttelse og fredninger)	Udførelse af opgaverne	Stabsfunktioner for vicedirektøren og landsdelen
Århus	Feltarbejde/datab ehandling	Styring og projektløselse og feltarbejde	Styring og koordinering inden for landsdelen på tværs af fagområder		Styring og koordinering, Udarbejdelse af planer				
Thy							Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Styring og koordinering Udførelse af opgaverne	
Ringkøbing / Vestjylland	Feltarbejde/datab ehandling	Feltarbejde				Styring og koordinering, Udarbejdelse af planer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov og naturbeskyttelseslov (klitfredning, strandbeskyttelse og fredninger)	Udførelse af opgaverne	
Vendsyssel							Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne	
Midtjylland							Styring og koordinering Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne	
Kronjylland							Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne	

* MIM, [Ny styrelse], Syd	Ribe/Vaaleh aet	Feltarbejde/databehandling	Feltarbejde				Styring og koordinering af udarbejdelsen af planer Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovspligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov og naturbeskyttelseslov (kliffredning, strandbeskyttelse og fredninger).	Udførelse af opgaverne	Stabsfunktioner for vicedirektøren og landsdelen
	Odense/Fab org	Feltarbejde/databehandling	Feltarbejde	Styring og koordinering inden for landsdelen på tværs af fagområder		Styring og koordinering. Udarbejdelse af planer	Udarbejdelse af planer			
* Søhøjlandet	Trekantsom rådet				Overordnet styring og koordinering (med direkte reference til centralt placeret vicedirektør)		Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovspligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne	
	Blåvandshuk Sønderjylland Fyn							Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov Styring og koordinering	Styring og koordinering Udførelse af opgaverne	
* MIM, [Ny styrelse], Øst	Roskilde	Feltarbejde/databehandling	Feltarbejde	Styring og koordinering inden for landsdelen på tværs af fagområder		Styring og koordinering. Udarbejdelse af planer	Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovspligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov og naturbeskyttelseslov (strandbeskyttelse og fredninger).	Udførelse af opgaverne	Stabsfunktioner for vicedirektøren og landsdelen
	Nykøbing/Sorø	Styring og koordinering. Feltarbejde/databehandling	Feltarbejde				Styring af udarbejdelsen af planer Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovspligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov og naturbeskyttelseslov (strandbeskyttelse og fredninger).	Udførelse af opgaverne	

							arealer		
Nordsjælland							Handleplaner for skov og aftaler vedr. private fredskovspligtige arealer	Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne
Vestsjælland								Styring og koordinering	Udførelse af opgaverne
Østsjælland								Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Styring og koordinering
Hovedstaden								Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne
Bornholm								Sagsbehandling jf. skovlov og jagt- og vildtforvaltningslov	Udførelse af opgaverne

*Skov- og Naturstyrelsens nuværende landsdelscentre.

** Opgavefordelingen er gennemført for udvalgte opgaver. Det medfører en opgaveresidual som primært består af generel ledelse og administration, men også særlige opgaver som fx information til borgere og virksomheder, tilskudsfinansieret eller indtægtsdækket virksomhed.

Note 1. Organiseringen af overvågningsopgaven afspejler den besluttede og implementerede styring og koordinering af opgaven i BLST fra den 1. april. Det medfører, at den overordnede styring og koordinering for alle tre landsdele sker fra Nykøbing. Feltarbejdet udføres på alle tre landsdelscentre og de fire decentrale enheder, som i dag er miljøcentre.

Note 2. Den eksisterende organisering af grundvandsopgaven fastholdes for at sikre arbejdsro til opgavens afslutning i 2015.

Note 3. Den fysiske planlægning har synergi til den overordnede, koordinering og styring af vand- og naturplanlægningen. Derfor er der fortsat delvis samling af disse planopgaver i Århus, Odense og Roskilde.

Note 4. Opgaven Erhvervsorienteret drift omfatter traditionel skovdrift med hugst, transport og salg af træ. Styring og koordinering af disse opgaver aggregeres fra i dag at blive varetaget på 3 enheder til i sommerflugtemodellen at blive varetaget på 1 enhed (Trekantsområdet). I dag er cheffansvaret for opgaven delt på tre decentrale og en central chef (der i dag også varetager andre opgaver). Aggregering vil medføre, at det decentrale cheffansvar samles hos én chef (et cheffærverk).

Note 5. Udarbejdelse af vandplanerne aggregeres fra 7 til de 3 enheder (Roskilde, Odense og Århus). Det er vurderingen at vandplanerne ikke er lokalitetsafhængige i samme grad som naturplanerne. Bidrag til udarbejdelse af vandplaner kan fortsat ske fra de øvrige nuværende miljøcentre.

Note 6. Natur-opgaven er et centralt omdrejningspunkt for opgaveløsningen, sammenhængskraften og kulturen i den nye styrelse, idet naturopgaven i høj grad berører begge nuværende organisationer. Fx skal der være en lige linje fra den nationale implementering af EU's Habitatrektiv over udarbejdelse af Naturplaner, handleplaner og indsatsplaner til den pleje skovarbejderen udfører på statens Natura 2000 arealer. Opgaven "naturplaner" dækker over udarbejdelse af de 248 statslige planer, som placeres på 7 enheder (de nuværende miljøcentre). Herudover dækker opgaven over implementering af planerne, dvs. udarbejdelse af Natura2000 handleplaner og implementering for private skove. Denne opgave placeres på 6 enheder (de nuværende SNS-landsdelscentre).

Note 7. Sagsbehandling vedr. naturbeskyttelsesloven aggregeres til 5 enheder med arealdrift og samdriftes med sagsbehandling på skovloven og jagt- og vildtforvaltningsloven på de samme enheder. Dvs., at sagsbehandlingsopgaver vedr. naturbeskyttelsesloven for så vidt angår klitfredning, strandbeskyttelse og fredninger aggregeret på enhederne i Ålborg/Himmerland, Ringkøbing/Vestjylland, Ribe/Vadehavet, Fåborg og Nykøbing/Storstrøm. Enhederne i Ålborg/Himmerland, Ringkøbing/Vestjylland og Ribe/Vadehavet varetager herudover også sagsbehandlingsopgaver vedr. naturbeskyttelsesloven for så vidt angår klitfredning. Sagsbehandling på skovloven og jagt- og vildtforvaltningsloven fastholdes på de øvrige lokale enheder med arealdrift. Dette sker af hensyn til synergi og samdriftsfordele i enhedernes samlede opgaveløsning. Der er lagt vægt på, at de lokale enheder hermed opbevarer kompetencer på alle embedshundredens fire ben i opgaveløsningen.

Note 8. Arealdriften omfatter blandt andet naturpleje, publikums faciliteter og friluftsliv på de statsjede skov- og naturarealer (myndighedsbehandling og traditionel skovdrift er også en del af arealdriften og er i sommerflugtemodellen behandlet særskilt, se ovenfor). Normstyringen af ændringer på arealerne sker som i dag centralt. Grundlaget for driften (Natura2000 driftsplanlægning, konkrete arealvalg, årsplanlægning mv.) sker som en del af arealdriften.

Note 9. Opgaverne i forbindelse med virksomhedsområdet samles i MST. Det betyder, at alle medarbejdere indenfor virksomhedsområdet ansættes i Miljøstyrelsen, og vil både fagligt og organisatorisk referere til MST. Medarbejderne vil som i dag være placeret i Roskilde, Odense og Århus med mulighed for samdrift og koordinering med de øvrige MIM arbejdsopgaver i landsdelen. Tilsvarende gør sig gældende for øvrige særlige opgaver, der hører under MST og som er placeret decentralt (affaldsdata, miljøskadelov mv.). Virksomhedsopgaverne vil decentralt referere til den decentralt placerede vicedirektør i Landsdel ØST. ¼ af denne vicedirektørs reference vil være til MST. Den øvrige ¾ af vicedirektørs reference vil være til den nye styrelse.

Note 10. I ovenstående skema er "overordnet styring" brugt i forbindelse med den landsdækkende styringsopgave, mens "styring" omfatter et styringsansvar indenfor en landsdel.

Miljø- og Energiministeriet
1. kontor
Højbro Plads 4
1200 Kbh. K

Att. Julie Rønnebæk Kongsbak

Dato. 27/05/10
Kl. 16:19:56
Runde: 0
Dokument-version: 1
Printer: MAIL
Bruger: MILJO5

FFL 11 - Anmærkninger

Følgende dokumenter er rekvireret:

237

Følgende sider har fejl-markering:

prøve**23.71. Prøve****23.71.01. Prøve (drift) (Driftsbev.)***1. Budgetoversigt*

Mio. kr.	R 2008	R 2009	B 2010	F 2011	BO1 2012	BO2 2013	BO3 2014
Nettoudgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (drift)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-

23.71.02. Prøve (stat) (Statsvirksomhed)*Budgetspecifikation:*

Mio. kr.	2008	2009	2010	F	2012	2013	2014
Nettoudgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (skovdrift)							
Nettoudgift	-	-	-	-	-	-	-
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
22. Andre ordinære driftsomkostninger	-	-	-	-	-	-	-
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
21. Andre driftsindtægter	-	-	-	-	-	-	-

23.71.03. Prøve (Skov og landskabsopgaver) (Reservationsbev.)*Budgetspecifikation:*

Mio. kr.	2008	2009	2010	F	2012	2013	2014
Udgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (anlæg)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
22. Andre ordinære driftsomkostninger	-	-	-	-	-	-	-

23.71.04. Prøve (grundvand) (Driftsbev.)

1. Budgetoversigt

Mio. kr.	R 2008	R 2009	B 2010	F 2011	BO1 2012	BO2 2013	BO3 2014
Nettoudgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (grundvand - indtægter)							
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
20. Prøve (grundvand - administra- tion)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
30. Prøve (grundvand - kortlægning)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-

23.71.05. Prøve (erstatninger) (Reservationsbev.)*Budgetspecifikation:*

Mio. kr.	2008	2009	2010	F	2012	2013	2014
Udgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (erstatninger)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
22. Andre ordinære driftsomkostninger	-	-	-	-	-	-	-

23.71.06. Prøve (jagttegn) (Driftsbev.)*1. Budgetoversigt*

Mio. kr.	R 2008	R 2009	B 2010	F 2011	BO1 2012	BO2 2013	BO3 2014
Nettoudgiftsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (jagttegnsafgifter)							
Udgift	-	-	-	-	-	-	-
20. Prøve (jagttegn)							
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-

23.71.07. Prøve (Salg af ejendomme) (Anlægsbev.)

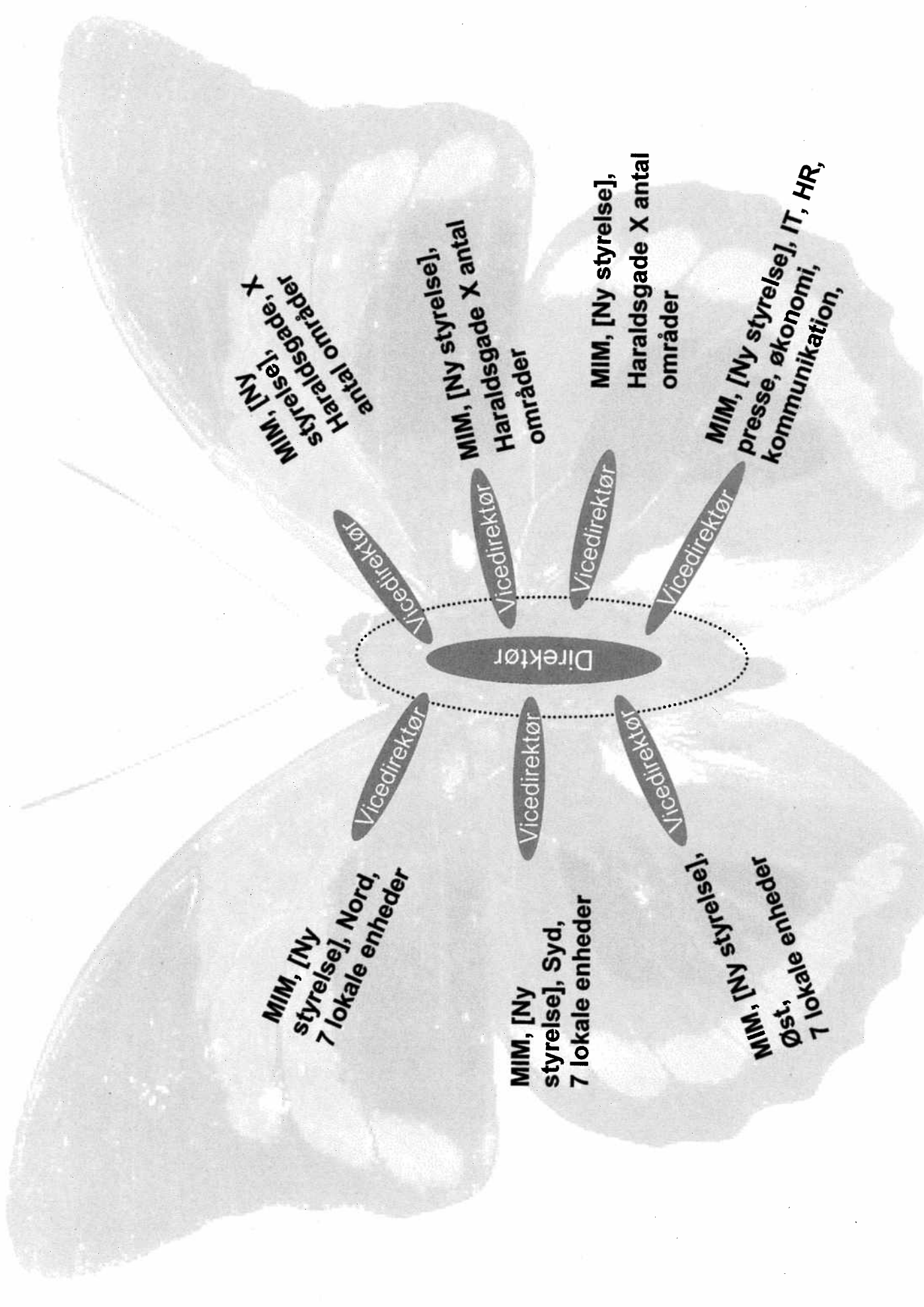
Budgetspecifikation:

Mio. kr.	2008	2009	2010	F	2012	2013	2014
Indtægtsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (salgsindtægter)							
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
21. Andre driftsindtægter	-	-	-	-	-	-	-

23.71.08. Prøve (Vederlag for råstofindvinding og grundvandsafgift) (Reservationsbev.)*Budgetspecifikation:*

Mio. kr.	2008	2009	2010	F	2012	2013	2014
Indtægtsbevilling	-	-	-	-	-	-	-
10. Prøve (Vederlag for råstoffer)							
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
21. Andre driftsindtægter	-	-	-	-	-	-	-
20. Prøve (kommunal andel af grundvandsafgift)							
Indtægt	-	-	-	-	-	-	-
21. Andre driftsindtægter	-	-	-	-	-	-	-





MIM, [Ny styrelse], Haraldsgade, X antal områder

MIM, [Ny styrelse], Haraldsgade X antal områder

MIM, [Ny styrelse], Haraldsgade X antal områder

MIM, [Ny styrelse], presse, økonomi, kommunikation,

MIM, [Ny styrelse], Nord, 7 lokale enheder

MIM, [Ny styrelse], Syd, 7 lokale enheder

MIM, [Ny styrelse], Øst, 1 lokale enheder

Direktør

Vicedirektør

Vicedirektør

Vicedirektør

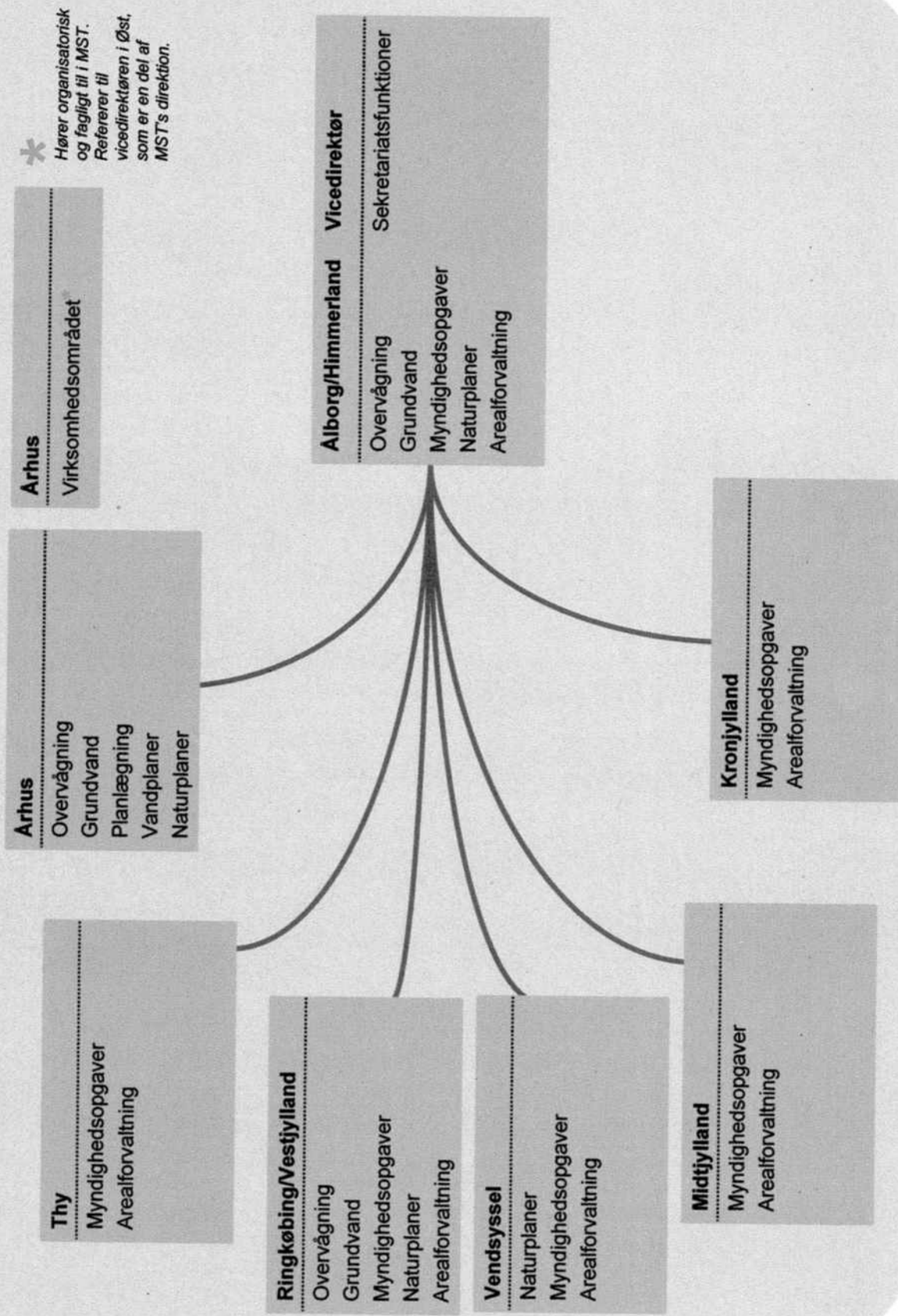
Vicedirektør

Vicedirektør

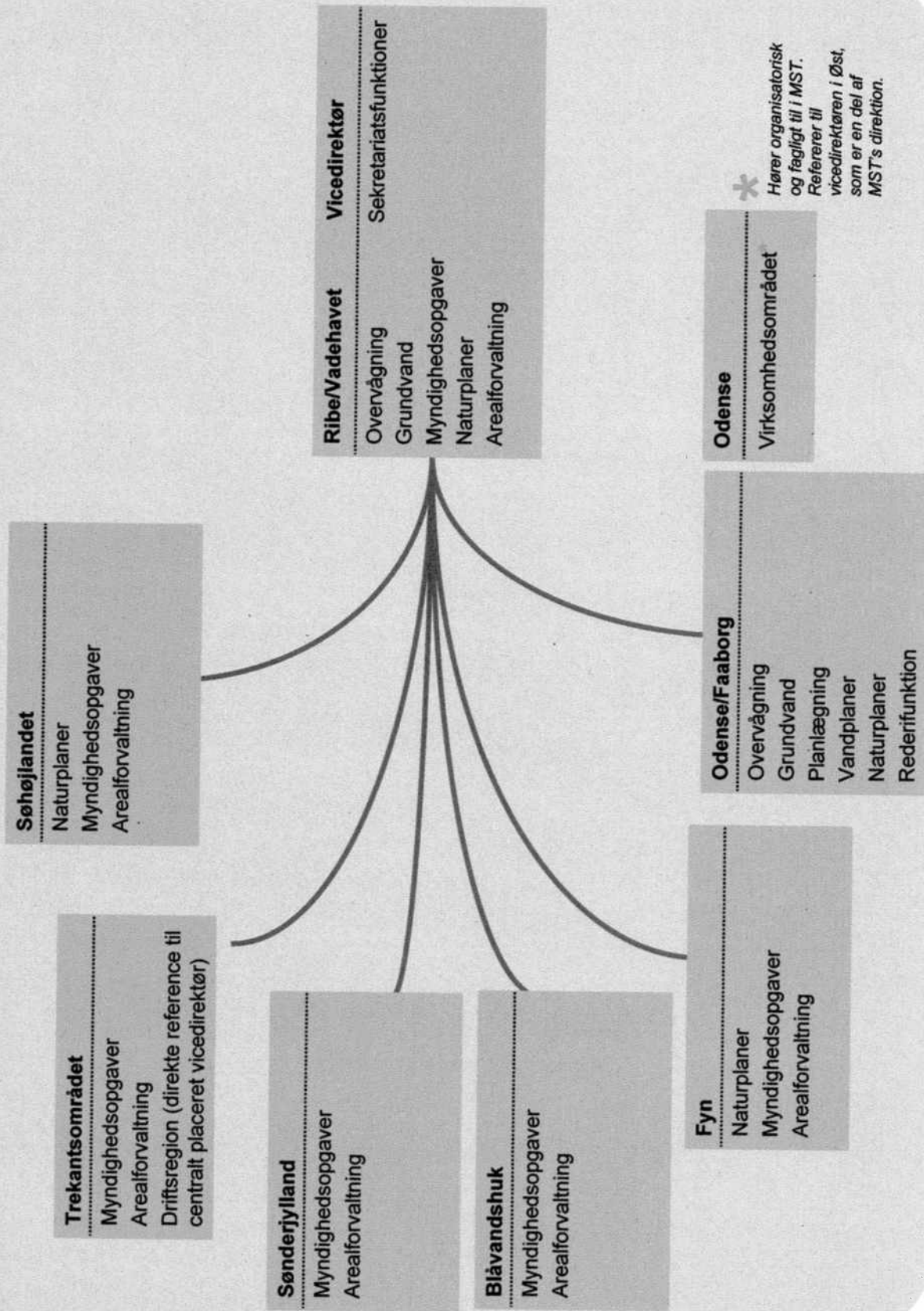
Vicedirektør

Vicedirektør

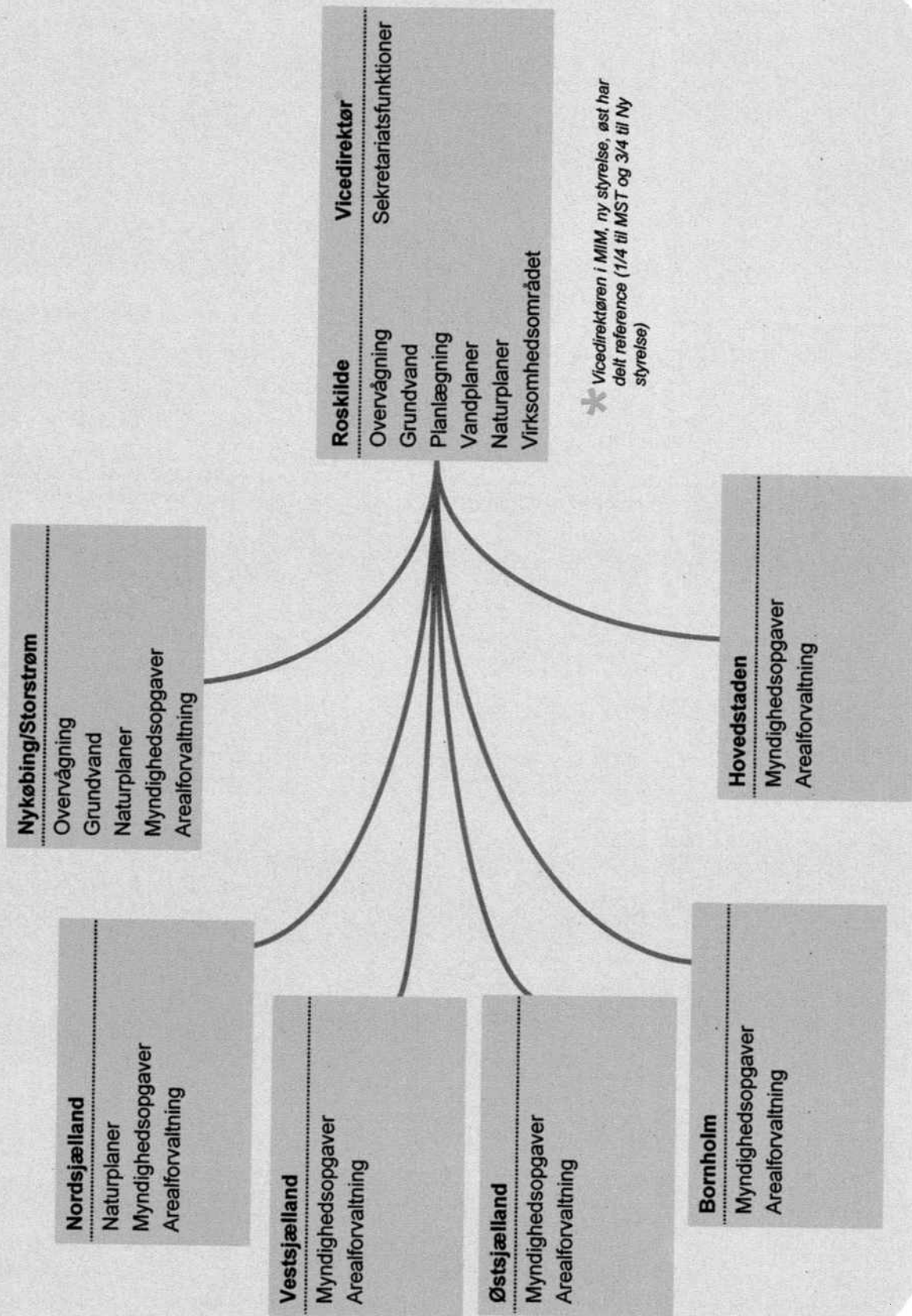
MIM, [Ny styrelse], nord



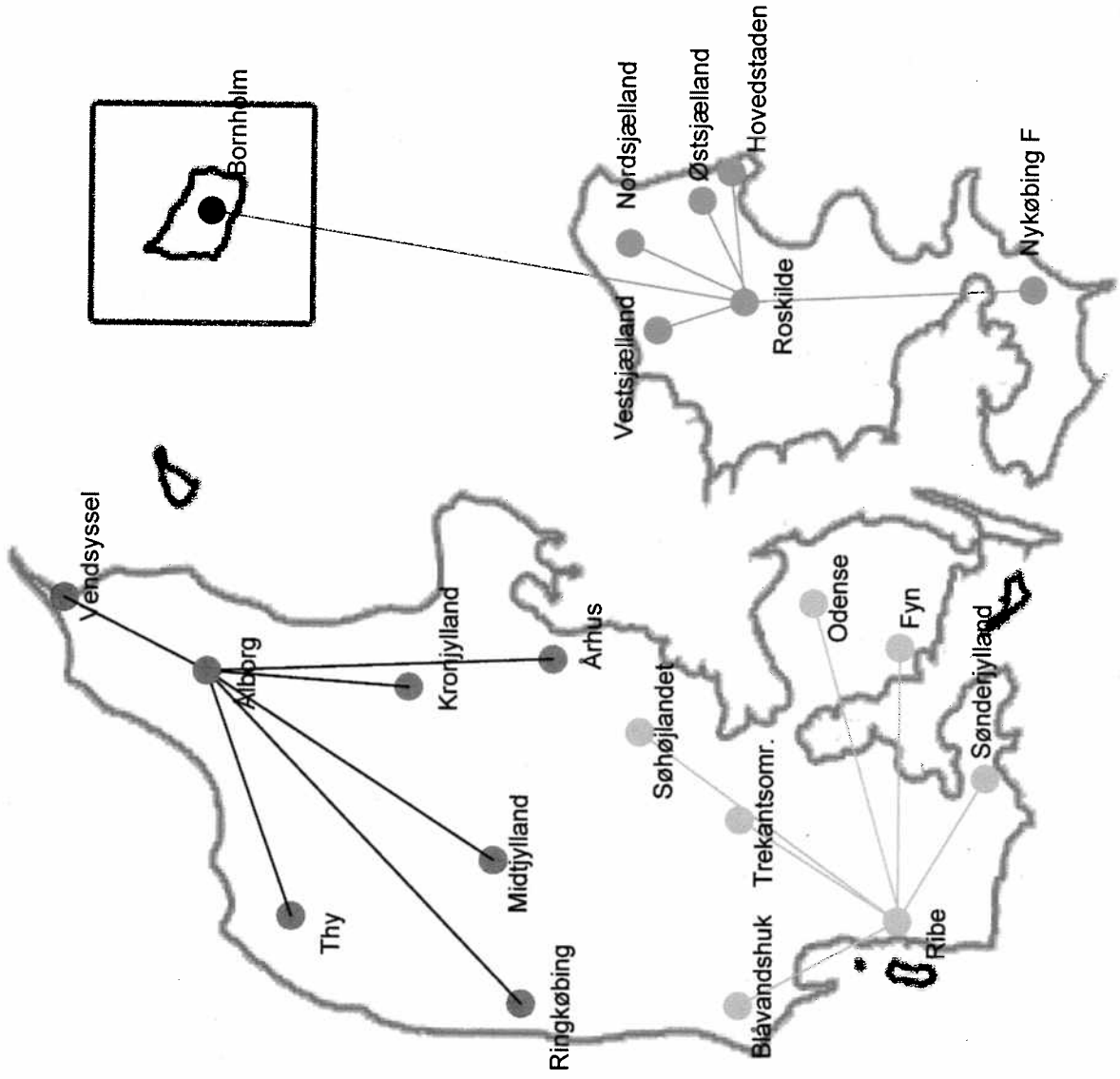
MIM, [Ny styrelse], syd



MIM, [Ny styrelse], øst



MIM [Ny styrelse] decentralt 2011 (fra 26 til 21 enheder)



● MIM, [Ny styrelse], Nord
bestående af 7 lokale
enheder

● MIM, [Ny styrelse], Syd
bestående af 7 lokale
enheder

● MIM, [Ny styrelse], Øst
bestående af 7 lokale
enheder