

Statsrevisorernes bemærkning

BERETNING 6/2009 OM FORSVARETS INDKØB AF STØRRE MATERIEL

Forsvaret brugte i gennemsnit 7 mia. kr. om året på materielområdet i forsvarsfor-
ligperioden 2005-2009.

Forsvarets indkøb af større materiel har i en årrække været præget af problemer, og
der har været flere sager, som Statsrevisorerne har kritiseret: indkøbet af det ube-
mannede fly Tåmfalken, EH-101 helikopterne og OceanEye-radarerne. Ifølge en
ekstern konsulentundersøgelse fra 2008 lå Forsvarets indkøbspraksis et stykke fra
bedste praksis.

Med henblik på at styrke indkøbsfunktionen og reducere bemanningen samlede For-
svaret materielindkøbet ét sted i Forsvarets Materieltjeneste pr. 1. januar 2007. End-
videre har Forsvaret besluttet at standardisere og udvikle bl.a. projektstyringsmeto-
der, risikovurderinger, businesscases mv. Endelig har Forsvarsministeriet siden 2008
styrket tilsynet med Forsvarets materielindkøb og forbedret Forsvarets oplysninger til
de bevilgende myndigheder herom.

Statsrevisorerne finder det velbegrunder, at Forsvaret har iværksat tiltag, der skal
forbedre og professionalisere Forsvarets indkøb af materiel, og at Forsvarsministeriet
har styrket tilsynet med området. Statsrevisorerne finder det også velbegrunder, at
Forsvaret i højere grad køber standardprodukter.

Statsrevisorerne finder det dog ikke helt tilfredsstillende, at Forsvarets Materieltjene-
ste – her 3 år efter omorganiseringen – stadig ikke er helt på plads og klar til at gen-
nemføre indkøb under forsvarsforliget 2010-2014 efter nye principper og retningslin-
jer.

I beretningen gennemgås 18 materielprojekter med hensyn til, om materiellet er leve-
ret til rette pris, til tiden og med den forudsatte kvalitet. Selv om ingen af projekterne
er afsluttede, kan det konstateres

- at materiellet generelt er anskaffet inden for bevillingerne. Der er dog eksempler på,
at bevillingsoverholdelsen kun er muliggjort ved en uhensigtsmæssig praksis, hvor
krav til materiellet opgives, eller hvor midler, der var afsat til reservedele, anvendes til
andre udgifter

- at 1/3 af materielprojekterne leveres med en forsinkelse på mellem 1 og 3 år, men
at Forsvaret ikke i alle tilfælde har fastsat frister for levering og indsættelse i operativt
brug. Forsinkelserne vil kunne minimeres, når Forsvaret i højere grad køber stan-
dardprodukter

Statsrevisorerne,
den 10. februar 2010

*Peder Larsen
Henrik Thorup
Helge Adam Møller
Svend Erik Hovmand
Mogens Lykketoft
Manu Sareen*

- at kun få projekter har problemer med materiellets kvalitet, men at Forsvaret ikke i alle tilfælde har opstillet krav til og fulgt op på materiellets kvalitet.

Statsrevisorerne finder det særdeles relevant, at Forsvarsministeriet vil reducere usikkerheden i oplysningerne til de bevilgende myndigheder om indkøbenes pris, leveringstid og kvalitet. De bevilgende myndigheder bør også – ligesom forsvarsforligskredsen – oplyses rettidigt om væsentlige ændringer i materiellets indhold, kvalitet eller ved anden anvendelse af bevillingerne.

Ministerens svarfrist: 2 mdr.