

VÆKSLEREN

NO. 3 ÅRGANG 18 · AUGUST 2010

VEJEN JÆVNET FOR TÆT SAMARBEJDE

Forbedret kvalitetsstyring, rationaliserede arbejdsgange og højnet serviceniveau, bliver resultatet af et udvidet samarbejde mellem Hundige Fjernvarme og Greve Strandby Fjernvarme

Ved årsskiftet indledte Hundige Fjernvarme og Greve Strandby Fjernvarme en formel samarbejdsaftale om fælles administration og drift.

Baggrunden var dels, at en tidligere forretningsfører var på vej på pension, dels at bestyrelserne bag de to selskaber øjnede mulighed for at effektivisere administration og drift. Samtidig kan det for mindre selskaber med 1 eller 1½ ansat være svært at rekruttere kompetente medarbejdere.

Knolde på vejen

– Oprindeligt sigtede målsætning og forarbejde henimod, at de to selskaber skulle fusionere, fortæller Per Larsen, formand for Hundige Fjernvarme og fortsætter; men der viste sig desværre for mange knolde på vejen til, at vi kunne tage det fulde skridt nu. Hundige Fjernvarmes bagland - i form af repræsentantskabet - var dengang nervøse for at miste indflydelse i deres lokale fjernvarmeselskab; distancen ville blive for lang. Samtidig herskede der også usikkerhed i forhold til eventuelle prisudligninger. Kompromisset



Hundige Fjernvarme huser den fælles administration, hvilket krævede en række ombygninger heriblandt udskæring i muren til tre vinduer. Alt i alt er omkostningerne til de forbedrede fysiske rammer samt it-udstyr løbet op i cirka en million kroner.

blev dette formelle administrative samarbejde og ikke mindst ansættelsen i efteråret 2009 af en fælles forretningsfører, Søren Hubert Petersen.

– Allerede nu kan vi se umiddelbare fordele ved det tætte samarbejde, siger Søren Hubert Petersen. En række procedurer og forretningsbeskrivelser,

”de bedste procedurer fra de to værker” vil blive implementeret, hvilket vil effektivisere arbejdsopgaverne betydeligt. Se faktaboks ”Optimering”

Eftersom der endnu ikke er tale om et fusioneret selskab men et administrativt samarbejde, køres de to selskabers økonomier formelt parallelt med hver sin tarif - begge selskaber har desuden også stadig deres respektive bestyrelser. Men økonomistyringen af selskaberne er ved at blive ensrettet og dermed rationaliseret.

Man vil også komme til at nyde godt af fælles erfaringer og procedurer, når de respektive fjernvarmeområder i Greve Strandby og Hundige i disse år vil blive udbygget.

Optimering

Effektiviserede arbejdsgange inden for en række områder bl.a.:

- Ensartet fakturering, budgettering og finanssystemer - om end de to selskabers økonomi stadig er adskilte
- Forbedret it-sikkerhed
- Ensartede tegningssystemer
- Optimeret kundefølgning og energirådgivning
- Samlede oversigter over leverandører og samarbejdspartnere, fx varmemestre
- Protokollering blandt andet i forhold til de to bestyrelser
- Hjemmesiden ”www.grevefjernvarme.dk”



Medarbejdere på banen

Processen, der førte til den konkrete samarbejdsaftale, var også i høj grad præget af de tre daværende medarbejders ønsker, procedurer og erfaringer generelt. I det forberedende arbejde medvirkede desuden Karl Erik Hansen fra Ramböll, der i en årrække havde varetaget administrationen af Hundige Fjernvarme.

I dag er der fire ansatte i det "samarbejdende" selskab. Foruden som nævnt Søren Hubert Petersen som forretningsfører er der en driftsleder, begge ansat af Hundige Fjernvarme, en regnskabsassistent (25 timer) samt en teknisk assistent, som er ansat af Greve Strandby Fjernvarme. Alle medarbejdere benytter timeregistrering, så der er gennemsigtighed i hvilke opgaver, der bliver løst for det enkelte selskab.

– Selvom vi har meget forskellige kundegrupper i de to selskaber (Hundige Fjernvarme har 30 tilsluttede storkunder, og Greve Strandby Fjernvarme

rummer ud over storkunder også en del villakunder) kan stordriftsfordelene ses, siger Søren Hubert Petersen. Og heldigvis er alle kundegrupper sunde; forstået således, at vi meget sjældent kæmper med restanceproblemer.

– Summa summarum høster vi allerede nu en række frugter af det formelle samarbejde. Og det vil fremover bidrage yderligere til at videreudvikle en endnu bedre fjernvarme i Greve, slutter Søren Hubert Petersen.

– Men målet er stadig en fusion med

en robust administration, supplerer Per Larsen og Anders Engell samstemmende på vegne af bestyrelserne ved Hundige og Greve Strandby Fjernvarmeværker.

Yderligere oplysninger:

Forretningsfører Søren Hubert Petersen

soren.hubert@grevefjernvarme.dk

T 70 25 02 15

Greve Fjernvarme

Bag fremtidens Greve Fjernvarme står to selskaber:

- Hundige Fjernvarmeværk A.m.b.a. er et forbrugerejet fjernvarmeværk, som forsyner 464.000 m² større bebyggelser og erhvervsjendomme i Hundige-området.
 - Greve Strandby Fjernvarmeværk A.m.b.a. er et forbrugerejet fjernvarmeværk, som forsyner næsten 3.000 boliger samt 115.200 m² erhverv og institutioner.
- Læs nærmere: www.grevefjernvarme.dk

LEDER

PRIORITERING FREM FOR ALT

Omtanke er vigtig, før samfundet kaster sig ud i store investeringer i energibesparelser

Hidtil har den primære del af fjernvarmeforsyningen på Vestegnen været baseret på fossilt brændsel som naturgas, olie og kul. Men som nævnt på bagsiden af VEKS'eren er processen med at omlægge fra fossilt brændsel til mere biomasse allerede godt i gang. I første omgang sker omstillingen på Avedøreværket, hvor forbruget af træpiller allerede i år vil være steget fra 300.000 tons til mere end 500.000 tons foruden 150.000 tons halm. Målet er, at Avedøreværket indenfor fem år skal anvende op til 1,2 millioner tons træpiller årligt.

Brændselsomlægningen betyder, at der for det første opnås en større brændselsfleksibilitet - flere forskellige brændsler kan anvendes alene eller i kombination. For det andet sker der en væsentlig reduktion af den CO₂-udledning, der kommer fra produktionen af fjernvarme. I dag er den årlige CO₂-udledning for et standard parcelhus på knap to tons i VEKS' forsyningsområde. Analyser i Varmeplan Hovedstaden viste, at det for både el- og varmesektoren vil være økonomisk fornuftigt at lade andelen af biomasse stige til to millioner tons årligt. Den igangværende omstilling til mere biomasse vil allerede i løbet af relativt få år nedbringe CO₂ udledningen i VEKS' forsyningsområde ganske væsentligt: For et parcelhus vil udledningen årligt falde fra førromtalte to tons CO₂

til 600 kg. Udledningen fra et tilsvarende naturgasopvarmet parcelhus er årligt mere end 3,2 tons CO₂.

Når man som kommune på Vestegnen sætter energi, klima og økonomi på dagsordenen, har det derfor betydelig større effekt at fokusere på naturgaskonvertering frem for energibesparelser. Effekten af at konvertere nuværende naturgaskunder til fjernvarme er langt større end at reducere energiforbruget yderligere i bygninger, der allerede er forsynet med fjernvarme eller i nybyggeri, der skal forsynes med fjernvarme. I sidstnævnte tilfælde er udgangspunktet for et parcelhus på Vestegnen som nævnt en årlig udledning på 600 kg CO₂.

Samfundsøkonomisk skal man derfor tænke sig rigtig godt om, før man beslutter at investere i tiltag, der vil reducere energiforbruget til opvarmning. Ovennævnte sæt rammebetingelser og gevinster ved at konvertere til fjernvarme gælder på Vestegnen - andre områder og byer har andre betingelser. Vi kan som samfund kun bruge pengene én gang, og det er derfor væsentligt, at det bliver gjort på en intelligent og ansvarlig måde.

Lars Gullev

CO₂-NEUTRAL FJERNVARME TIL KØGE

I tæt samarbejde med VEKS, DONG Energy og Junckers Industrier har Køge Kommune undersøgt mulighederne for at etablere fjernvarme i Køge inden for få år. Der arbejdes hen imod, at en endelig beslutning om projektet kan tages inden årets udgang

Forundersøgelse viser, at etablering af fjernvarme i Køge vil komme både miljøet, forbrugerne og samfundet til gode. Køge Byråd har derfor sagt god for, at der arbejdes videre med projektet. Først efter offentlig høring om projektet i efteråret træffer Byrådet endelig beslutning. I tæt samarbejde med Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S (VEKS), DONG Energy og Junckers Industrier har Køge Kommune undersøgt mulighederne for at etablere fjernvarme i Køge inden for få år. Køge Byråd har nu givet grønt lys til, at der arbejdes hen imod, at en endelig beslutning om projektet kan tages inden årets udgang.

Borgmester Marie Stærke siger om perspektiverne i fjernvarmeprojektet: "Ud over at forbrugerne sikres en lavere varmeregning og en høj forsynings sikkerhed, vil Køge få reduceret CO₂-udledningen ved opvarmning med op til 40.000 ton CO₂ om året. Det svarer nogenlunde til, hvad 4000 borgere i gennemsnit udleder totalt på et år" siger Marie Stærke og fortsætter: "Samtidig vil fjernvarmeprojektet kunne understøtte vores erhvervsaktiviteter på havnen og sikre et stort antal arbejdspladser i anlægsperioden. Projektet kan på den måde komme både miljøet, forbrugerne og samfundet som helhed til gode".

Billig og miljøvenlig fjernvarme

Baggrunden for at undersøge mulighederne for at etablere fjernvarme i Køge er daværende klima- og energiminister Connie Hedegaards opfordring til landets kommuner om at omlægge naturgasforsynede områder til fjernvarme - og på den måde mindske afhængigheden af fossile brændsler som olie og gas betragteligt.

Den nu gennemførte forundersøgelse for fjernvarme i Køge viser, at der ud over de store miljømæssige gevinster er sund økonomi i projektet for både forbrugere og samfund.

"Undersøgelsen viser, at forbrugerne vil kunne få sat deres varmeudgifter ned med ti procent i forhold til naturgas", uddyber Teknik og Miljøudvalgets formand Erling Larsen og fortsætter:

"Hvis der etableres fjernvarme i Køge, vil udbygningen i første omgang være koncentreret om at omlægge varmesyningen til de store forbrugere, som i dag fyrer med naturgas eller olie - og desuden at forsyne nybyggerier. Der er i alt 700 - 800 varmekunder inden for det aktuelle forsyningsområde, hvoraf 100 storkunder alene vil aftage 70 % af fjernvarmen."

"Det er i den kommende tid helt centralt at vi får fat på de store kunder for at undersøge, om de er interesserede i at konvertere til fjernvarme. Der er endnu ikke økonomi i at brede fjernvarmeprojektet ud i villaområderne, hvor anlægsomkostningerne er for høje til, at forbrugerne i dag vil kunne opnå en økonomisk gevinst", fortæller Erling Larsen.

Endelig beslutning til efteråret
Samarbejdspartnerne arbejder efter, at fjernvarmen kan produceres på DONG Energys kraftvarmeværk på havnen i Køge, hvor der udelukkende vil blive fyret med træflis. På længere sigt er der mulighed for, at Køge Kommune kan blive koblet til VEKS' transmissionssystem, som i dag forsyner hele Vestegnen med fjernvarme baseret på overskudsvarme fra affaldsforbrænding og kraftvarme.

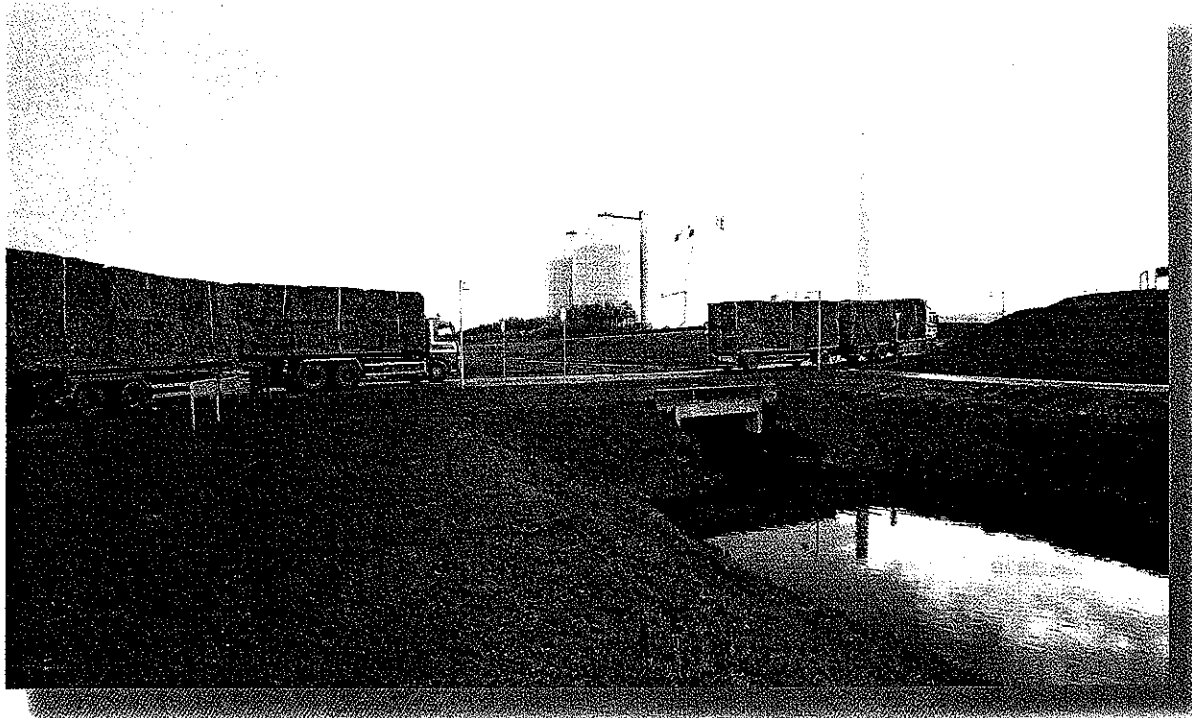
Den videre proces bliver, at Køge Byråd inden årets udgang skal tage stilling til det konkrete projektforslag i henhold til Varmeforsyningsloven. Derudover skal projektets parter skabe rammerne for organisationen bag den nye fjernvarmeforsyning. Hvis Byrådet godkender projektforslaget, vil anlægsarbejderne blive sat i gang, og de første kunder ventes tilsluttet i 2011.

VEKS i rapsmarken

Øst for Tåstrup Valbyvej er teknisk assistent Melene Johnson og projektkoordinator Allan Nielsen i færd med at markere positionen på en af VEKS' ledninger i forbindelse med en større mufferenovering. Efter mufferne er sat af, bliver der lagt jernplader ud, som arbejdsværktøjerne kan køre på under renoveringen.



150.000 tons halm forventes også fremover at blive anvendt på Avedøreværket. Foto: DONG Energy



FREMTIDENS BIOMASSE

Stor andel træpiller i hovedstadsområdets fjernvarmeforsyning

Når året er omme, forventes over en halv million tons træpiller at være brugt som brændsel på Avedøreværket. Dermed er træpillernes andel kraftigt stigende, idet der i 2009 blev anvendt cirka 300.000 tons træpiller. Ambitionerne stopper dog ikke ved den halve million tons træpiller, men pt. har to forhold kompliceret de videre forhandlinger om at anvende endnu flere træpiller.

Forhandlingerne mellem DONG Energy og VEKS/CTR er vanskeliggjort pga. to forhold:

- Energitilsynet har ikke kunnet acceptere den model for prissætning af fjernvarme baseret på biomasse, som VEKS/CTR og DONG var enige om.
- CTR krævede, at DONG Energy skulle forøge anvendelsen af biomasse på Avedøreværket til over det dobbelte af det - nuværende minimum - halve million tons træpiller.

De to problemstillinger har derfor medført et ophold i parternes drøftelser. Varmeselskaberne samarbejder med Dansk Fjernvarme om nærmere afklaring og konklusioner samtidig

med at DONG Energy anvender Dansk Energi som deres brancheorganisation. Resultaterne af de to brancheforeningers arbejde forventes at bidrage til, at Energistyrelsen kan udsende en ny bekendtgørelse om prissætning af fjernvarme baseret på biomasse i starten af 2011.

Øget lagerkapacitet

For at honorere det større forbrug af træpiller bliver den nuværende lagerkapacitet ved Avedøreværket på 40.000 tons allerede i år udvidet til 110.000 tons - hidtil er den nødvendige lagerkapacitet blevet lejet eksternt. Disse nye fysiske rammer vil fra 2012 gøre det muligt at opnå en træpilleandel på op til 650.000 tons - dog forudsat, at Energistyrelsen har afklaret de førmtalte uafklarede problemstillinger om prisen for fjernvarme baseret på biomasse. DONG Energy og VEKS/CTR vurderer, at det årligt er teknisk muligt at anvende yderligere 100.000 tons træpiller, hvis de markeds-mæssige forhold, begrænsninger i logistikken og principperne om optimal el- og varmeproduktion tillader det. Der

vil fortsat årligt blive anvendt cirka 150.000 tons halm på Avedøreværket.

Store investeringer

Skal forbruget af træpiller vokse yderligere, kræver det en række tilpasninger og store investeringer ikke mindst for at få logistikken til at falde i hak, hvis målet på sigt er at ville fyre med op til en million tons træpiller. Investeringerne kræver eksempelvis ombygning af havne- og kranfaciliteter, yderligere udvidelse af det - snart - 110.000 tons store træpillelager, etablering af faciliteter til hjælp for store skibes omladning til pramme etc.

Ønskes forbruget at stige ud over millionen, bliver det for alvor beko-steligt. Det kræver massive investeringer i ikke mindst den overordnede transmission af fjernvarme, ny turbine, ombygning af hovedkedler etc.

Yderligere oplysninger:

Direktør Lars Gullev,
VEKS lg@veks.dk T 43 66 03 66

Udgives af: VEKS | Roskildevej 175 | 2620 Albertslund | Telefon: 43 66 03 66 | Fax: 43 66 03 69
E-mail: veks@veks.dk | Website: www.veks.dk | Redaktion: Adm. direktør Lars Gullev og kommunikationsmedarbejder Karen Dam Mortensen
Grafisk design: ad+B Grafisk design | Layout / Produktion: VEKS | Tryk: Green Graphic A/S | Papir: Produceret på EMAS-certificerede fabrikker, trykt med vegetabiliske farver
Deadline: Indlæg til næste nummer af VEKSlernen skal senest være redaktionen i hænde 15/9-2010



641 546
Trykkaag