

LEDELSE OG MOTIVATION I DEN OFFENTLIGE SEKTOR

ET LITTERATURSTUDIUM



10:11

FREDERIK THUESEN

SFI DET NATIONALE
FORSKNINGSCENTER
FOR VELFÆRD

INDHOLD

	FORORD	5
	RESUMÉ	7
1	INDLEDNING OG SAMMENFATNING	11
	Indledning	11
	Motivation af ledere og medarbejdere	12
	Den offentlige sektor som arbejdsplads	15
	Udviklingstendenser	18
	Kvindes og mænds rekrutterings- og karrieremønstre	19
	Litteraturstudiets metode	21
2	MOTIVATION AF LEDERE OG MEDARBEJDERE	23
	Indledning	23
	Nogle teoretiske pejlemærker	24
	Motivation af medarbejdere	26
	Motivation af ledere	32
	Opsummering	36

3	DEN OFFENTLIGE SEKTOR SOM ARBEJDSPLADS	37
	Indledning	37
	Rammer for ledelse	38
	Rammer for medarbejdere	43
	Opsummering	56
4	UDVIKLINGSTENDENSER	59
	Indledning	59
	Generelle udviklingstendenser	59
	Rekruttering	62
	Fastholdelse	64
	Overenskomster og lovgivning	67
	Opsummering	68
5	KVINDERS OG MÆNDS KARRIEREMØNSTRE	71
	Indledning	71
	Den horisontale kønsarbejdsdeling – rekruttering	71
	Den vertikale kønsarbejdsdeling – karriere	78
	Opsummering	83
	BILAG	85
	Bilag til kapitel 5	85
	LITTERATUR	89
	SFI-RAPPORTER SIDEN 2009	97

LEDELSE OG MOTIVATION I DEN OFFENTLIGE SEKTOR

ET LITTERATURSTUDIUM

Rapporten er et litteraturstudium, der belyser rammer for ledelse og arbejdstilrettelæggelse i den offentlige sektor. Rapporten afdækker, hvad der motiverer ledere og medarbejdere, og ledernes muligheder for gennem dialog med medarbejderne at udvikle en arbejdsplads, der er kendetegnet ved arbejdsglæde og engagement.

Derudover belyser rapporten de generelle udviklingstendenser for arbejdsforhold og ledelsesstrukturer på det offentlige arbejdsmarked samt mænds og kvinders rekrutterings- og karrieremønstre.

Rapporten viser blandt andet, at det, som i særlig grad motiverer medarbejdere i den offentlige sektor, er meningsfulde arbejdsopgaver, samarbejdet med kollegerne, kompetenceudvikling og et godt arbejdsmiljø.

Litteraturstudiet bygger på et bredt udvalg af relevant litteratur publiceret siden 2000. Der er primært fokuseret på empiriske undersøgelser og primært på dansk forskning og danske forskningsbaserede udredninger.

SFI – Det Nationale Forskningscenter for Velfærd
10:11
100 kr. inkl. moms
ISSN: 1396-1810

