



SKATTEMINISTERIET

j.nr. 09-110881
Dato : 2. juli 2009

Til

Folketingets Skatteudvalg

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 430 af 18. juni 2009.
(Alm. del).

Kristian Jensen

/Preben Kristiansen

Spørgsmål 430:

”Ministeren bedes oplyse, hvilke direkte og indirekte engangsomkostninger der er forbundet med omstruktureringerne/flytningerne og størrelsen heraf. Ministeren bedes endvidere redegøre for størrelsen af produktivitetstabet som følge af omstruktureringen/flytningerne, og i hvilket omfang produktivitetstabet er indregnet i beregningerne af, hvad man forventer at opnå med omstruktureringen/flytningerne.”

Svar:

Der knytter sig engangsomkostninger til omstruktureringen i form af flytteudgifter, der erfaringsmæssigt udgør mellem 1.200 og 1.500 kr. pr. medarbejder for en ekstern flytning og godt 900 kr. pr. medarbejder for en intern flytning kr.

Et beregningseksempel viser, at flytning af 2000 medarbejdere til en udgift på 1.200 kr. således udgør 2,4 mio. kr. fordelt over årene. Det eksakte beløb kan afvige lidt herfra.

Dertil kommer øgede udgifter til kompetencemæssig omstilling i forhold til medarbejdere som følge af nye opgaver. Det er ikke muligt at opgøre et eksakt beløb her, idet der ikke systematisk kan skelnes mellem kompetenceudvikling som følge af omstruktureringen og anden kompetenceudvikling.

Endelig er der som beskrevet i mit svar på udvalgets spørgsmål 431 af 18. juni 2009 (Alm. del) anvendt konsulentudgifter til omstruktureringen på ca. 3,5 mio. kr.

Med de planlagte omstruktureringer og andre igangværende initiativer er det forventningen, at SKAT i de kommende kan løse opgaverne med gradvis noget færre medarbejdere. Der vil således i de kommende år være en årlig stigende effektiviseringsgevinst.

For så vidt angår et eventuelt produktivitetstab er det formentlig almindeligt, at større omstruktureringer kan medføre et vist produktivitetstab i en periode. De igangværende omstruktureringer er planlagt således, at de strækker sig over flere år blandt andet for at bevare en sikker drift og for at minimere et eventuelt produktivitetstab.