



LUNDØ CONSULTING

MODTAGET
LEDELSESSEKRETARIATET

Dato 17/12-08 Kl.

Hr. Formand for folketinget Thor Pedersen
Graudebjerggaard
Nakke Øst Vej 49
4500 Nykøbing Sjælland

10. december 2008

Vi har sendt nedenstående forslag til Finansminister Lars Lykke Rasmussen og Erhvervsminister Lene Espersen; men føler ikke, at de er bevist om, hvor alvorligt situationen er i de små og mellemstore danske virksomheder. Et utal af ellers innovative veldrevne virksomheder kan ikke fremskaffe kapital til innovation, udvikling og eksportfremme uden hjælp til selvhjælp, da bankerne uden en medfinansiering fra staten melder fra på grund af finanskrisen.

Der er mange små og mellemstore virksomheder, der kommer til at "bløde" så snart vi kommer over årsskiftet.

Vi mener også, at det er ærgerligt, at Regeringen ikke tager fuld hjemtagning fra EU i forbindelse med Landdistriktsprogrammet, og at der ikke sættes større beløb af til Erhvervsordningerne (Tilskud til investeringer og innovation), da mange af vore fødevarer virksomheder virkelig sættes under pres fra udenlandske konkurrenter fra især Tyskland, Frankrig, Holland og Østeuropa, som har betydelig bedre finansieringsmuligheder til investeringer og udvikling af nye interessante kvalitetstetsfødevarer.

Vi tillader os at fremsende nedenstående forslag til dig som formand for folketinget og tidligere finansminister i håb om, at du kan åbne øjnene i Regeringen for en mere åbent og erhvervsvenlig politik til gavn for de danske virksomheder, Danmark og sikring af den danske velfærd.

I forbindelse med at skabe udvikling, vækst og varig merbeskæftigelse her og nu i små og mellemstore danske virksomheder vil vi gerne fremsende 4 forslag, som vi mener kan give høj effekt og gode resultater.

Forslagene er 3 medfinansieringsordninger samt en lille ændring af vækstkautionsordningen til virksomheder der vil styrke konkurrenceevnen og skabe udvikling og vækst.

Det er udmærket, at regeringen satser milliarder på at gennemfører forskningstunge og højteknologiske udviklingsprojekter; men disse projekter har en meget lang tidshorisont og ofte ringe mulighed for at blive kommercialiseret og derved skabe udvikling og vækst.

Det er hos de små og mellemstore fleksible innovative produktionsvirksomheder, som er hurtige til omstilling og gerne vil samarbejde, der kan skabe udvikling, vækst og varig beskæftigelse.

Vi har en vigtig underskov af disse innovative virksomheder i Danmark, som med lidt hjælp kan komme videre også under en finanskrisen.

Der er mange små og mellemstore danske virksomheder, der har mange innovative økonomiske bæredygtige ideer til udvikling af nye konkurrencedygtige produkter; men de kan med de danske bankers holdninger og manglende velvillighed/muligheder til at yde lån til investering i innovation, produktudvikling og markedsføring ikke fremskaffe finansiering til at realisere disse produktideer til succes.



Det findes også mange fleksible og innovative danske virksomheder, som har et salgbart produktprogram, som er konkurrencedygtigt og klart til at blive solgt på de internationale markeder; men de kan med de danske bankers holdninger og manglende velvillighed/muligheder til investeringer i global markedsudvikling ikke fremskaffe finansiering til at etablere den nødvendige salgs- og markedsføringsorganisation samt etablere en professionel organisation til at udføre den nødvendige servicering af internationale kunder.

De fleste små og mellemstore danske virksomheder vil være stærke og have evner til at skabe international gennemslagskraft i et velorganiseret professionelt firmagrupperamarbejde. Med støtte fra den danske stat vil det være særdeles svært for seriøse pengeinstitutter at give afslag på en øremærket medfinansiering af et perspektivrigt produktudviklingsprojekt eller en velorganiseret professionelt organiseret eksportfirmagruppe dannelse og drift.

Støtteordningsmidler skal naturligvis bruges med omhu på de områder, hvor danske virksomheder er stærke, således at virksomhederne fra deres nuværende platform kan bide sig fast internationalt.

Vi har drøftet forslagene med Nordea Bank i Silkeborg, som har givet udtryk for, at forslagene er særdeles perspektivrige, og at de er med på mellemfinansieringen og restfinansieringen, når der bliver en medfinansiering fra Staten, samt en finansiering af det videre forløb efter at medfinansieringen fra Staten er ophørt.

De små og mellemstore virksomheder drives af dygtige, fleksible, hurtige og innovative folk, som har en god tilpasningsevne. Disse virksomhedsledere er gode til at samarbejde med kunder, leverandører og medarbejdere omkring udvikling af nye interessante produkter, der kan opfylde krav, ønsker og behov.

Erhvervsudviklingen i Danmark bør derfor efter vor mening styres målrettet efter, hvad danske virksomheder er gode til. Derfor mener vi, at staten bør give dem en hjælpende hånd til at komme videre inden passiviteten opsluger den kapital, som de har til rådighed i dag og derved gør virksomheden skakmat.

For mange små og mellemstore danske virksomheder vil det være nødvendigt med en hjælpende hånd, dersom de skal have mulighed for at få fat i de muligheder, som globaliseringen kan give.

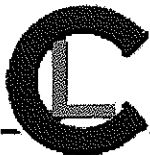
De små og mellemstore danske virksomheder har viljen til at komme videre, og de har dygtige, trofaste og flittige medarbejdere, der kan sit kram. Men de mangler som sagt en hjælpende hånd i form af finansiel støtte.

Forslag

1 Et medfinansieringsprogram for små og mellemstore virksomheder til gennemførelse af Innovation, Produktudvikling og Markedsudvikling.

Programmet bør omfatte (fase 1) produktudvikling og (fase 2) markedsudvikling af nye produktideer hos alle produktionsvirksomheder op til 250 ansatte.

Se venligst vedlagte opstilling og figurer.



2 Et medfinansieringsprogram for etablering og drift af økonomiske firmagrupper, for innovation og eksportnetværk.

I sådanne grupper vil der være behov for ansættelse af fælles eksportchef og andre Eksportmedarbejdere i forbindelse med drift. (Fase 4)

Programmet bør være for SMV virksomheder med op til 500 ansatte.

Denne ordning blev i øvrigt iværksat af tidligere konservative industriminister Nils Vilhelm under den konservativt ledet Schlütter regeringen og gav stor succes for mange SMV'er.

Det lagde i øvrigt grundstenen for den stærke økonomi vi efterfølgende opnåede i 25 år frem.

3 Etablering af statsligt finansieringsinstitut med risikovillig kapital

Etablering af finansieringsmuligheder som vi kender dette fra Finansierings Institutet for Industri og Håndværk og Håndværkerlån i 70erne og 80erne.

Disse finansieringsprogrammer blev dengang administreret af Egnsudviklingsdirektoratet i Silkeborg og var en stor succes.

I forbindelse med ansøgningerne anbefaler vi, at der fremsendes en operationel forretningsplan med detaljerede budgetter, som vi kender det fra 70erne og 80erne og EU's strukturprogrammer i dag.

Programmerne bør administreres af Erhvervs- og Boligstyrelsen i Silkeborg, som har erfaringen med at behandle sådanne programmer fra tidligere.

4 Ændring af vækstkaution

En lille ændring med stor effekt

Vækstkautionen ændres således, at ansøgningen bliver udarbejdet af virksomheden og sendt direkte til sagsbehandling hos Vækstfonden uden om banken, således at virksomheden har en øremærket kaution fra den danske stat og med denne kaution kan forhandle med sin egen bank eller en anden bank.

Denne model kendes fra andre EU lande.

Dette giver virksomheden frihed til at forhandle og er derfor ikke bundet til en bestemt bank, som måske er trængt på sine udlån eller ikke kan se de innovative muligheder og kommende succes.

Det har også den store fordel, at garantien kan øremærkes til det koncept/projekt, der er udarbejdet. Den øremærkede Vækstkaution giver således ikke banken mulighed for at indflette kautionen som en ekstra sikkerhed i bankens totale långivning til virksomheden.

Endvidere giver det virksomheden, der har sine lån i en af de banker, som ikke vil arbejde med vækstkautionsordningen, den mulighed at entrere med en bank, der vil benytte ordningen.

Det er en lille ordning i det store spil, som kan være en vigtig brik i forbindelse med at udnytte den lille og mellemstore virksomheders vækspotentiale og dermed udnytte en vigtig potentiale til det danske velfærd på længere sigt.

Endvidere bør Vækstkautionen også omfatte hele Fødevarerbranchen, herunder Akvakulturen, som er ekstra hårdt ramt efter at Fiskeribanken er lukket. Akvakulturens ekspansion bliver fremover en vigtig råvareleverandør i forbindelse med at bibeholde Danmark, som den 6. største fiskeforædlings land.



LUNDØ CONSULTING

Ønsker du en nærmere drøftelse omkring vores ideer og erfaringer som konsulenter og rådgivere overfor små og mellemstore virksomheder, kommer vi gerne til et møde.

Det vil glæde os meget om vort forslag skulle føre til realiteter og dermed bidrage til en fortsat god velfærd i Danmark.

Med venlig hilsen
Stig Lundø
Direktør


Ejnar Sørensen
Senior Advisor



**INNOVATION
FOR
SMÅ OG MELLEMSTORE DANSKE VIRKSOMHEDER
PRODUKTUDVIKLING OG MARKEDSUDVIKLING**

Fase 1:

PRODUKTUDVIKLING

Produktudviklingen skal være perspektivrig og give nye arbejdspladser
(giver merbeskæftigelse og valutaindtjening)

skal have en vis nyhedsværdi – dog ikke betinget højteknologi
skal have relevans og nytteværdi for kunder,
virksomheden og samfundet
skal give teknologi- og organisationsudvikling

Der ydes tilskud til:

- Interne lønninger
- Eksterne bistand
- Materialeforbrug
- Udvikling af prototype
- Test af komponenter
- Test i fuld skala
- Klargøring til produktion
- Leasing af maskiner og udstyr
- Rejseomkostninger
- Patentering

Fase 2:

MARKEDSUDVIKLING

**Markedsudviklingen skal give salg til nuværende og/eller nye kunder
nuværende og/eller nye markeder**

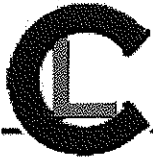
Der ydes tilskud til:

- Interne lønninger
- Eksterne bistand
- Materialeforbrug
- Demonstration, messer og udstillinger
- Testmarkedsføring
- Markedsføringsmaterialer
- Leasing af udstyr
- Rejseomkostninger

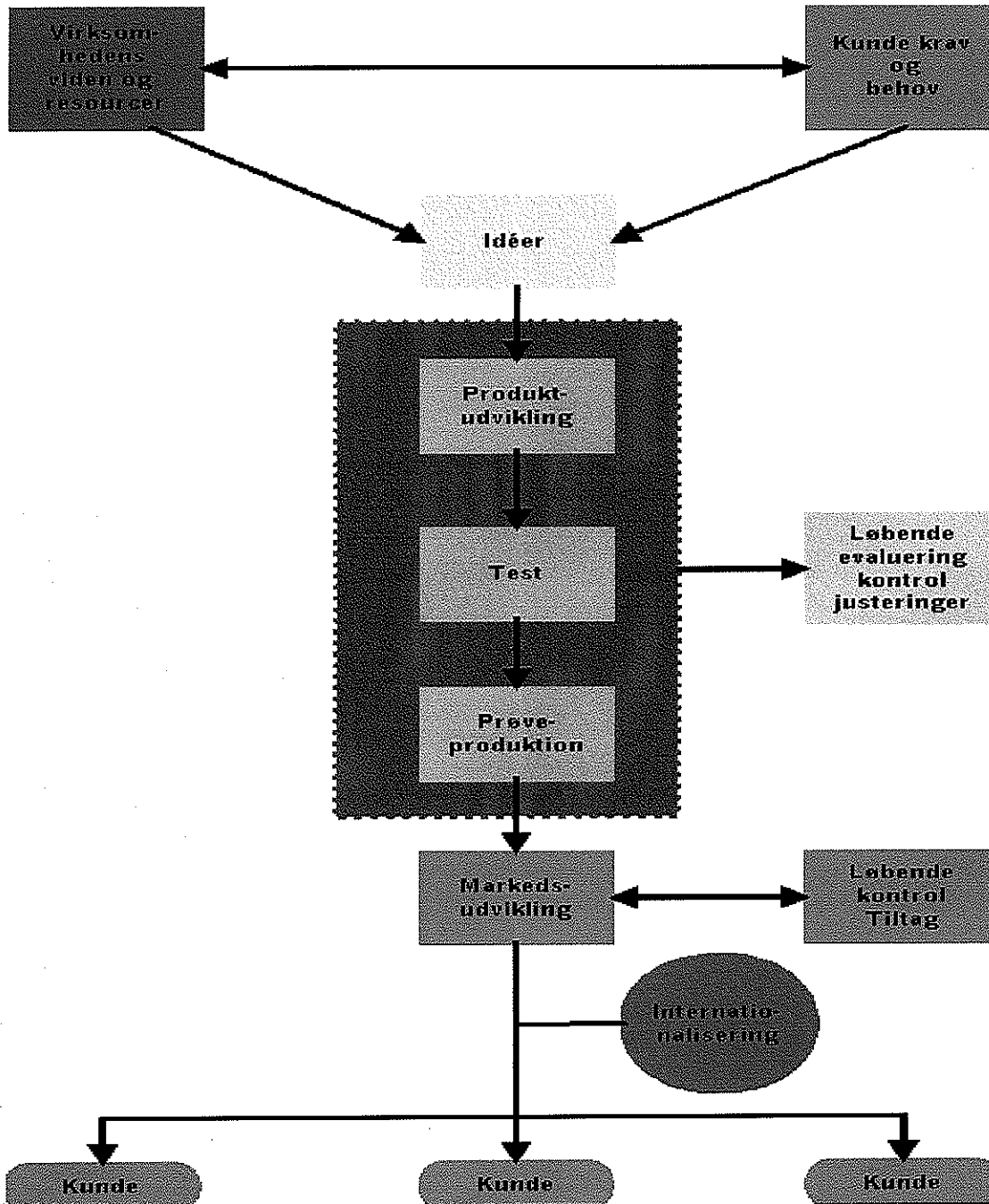
En betingelse for tilskud til markedsudvikling er, at pengene anvendes til markedsføring af det ny-udviklede produkt og moderne salgsværktøj som digitale virkemidler.

Tilskud 50% - Maximum beløb € 100.000 = DKK 750.000.

Som garanti for restfinansieringen kan eventuelt anvendes vækstkaution fra Vækstfonden.



INNOVATION, PRODUKTUDVIKLING OG MARKEDSUDVIKLING
FORLØB





**DANSKE ØKONOMISKE FIRMAGRUPPER
FOR
INNOVATION OG EKSPORTAFSÆTNING
INTERNATIONALISERING OG GLOBALISERING**

Fase 1:

Initiativ til dannelse af økonomiske firmagruppe

Tilskud 100% = DKK 50.000

Fase 2:

Dannelse af økonomisk firmagruppe

(udarbejdelse af business plan, strategi, handlingsplan, organisation, management, struktur, varesortiment, budgetter finansieringsgrundlag, vedtægter, aftaler etc.)

Tilskud 75% = DKK 100.000

Fase 3:

Udvikling af salg- og markedsføringsværktøj

(Tryksager, hjemmeside, CD-rom og 3D præsentationer, animationer som visuelt illustrerer produktets funktionalitet etc.)

Tilskud 75% = DKK 150.000

Fase 4:

Investeringer og drift af Firmagruppe virksomheden

Rentefrie lån der tilbagebetales i % i forhold til omsætningen over 5 år

År 1 > 60% år 2 > 50% år 3 > 40%

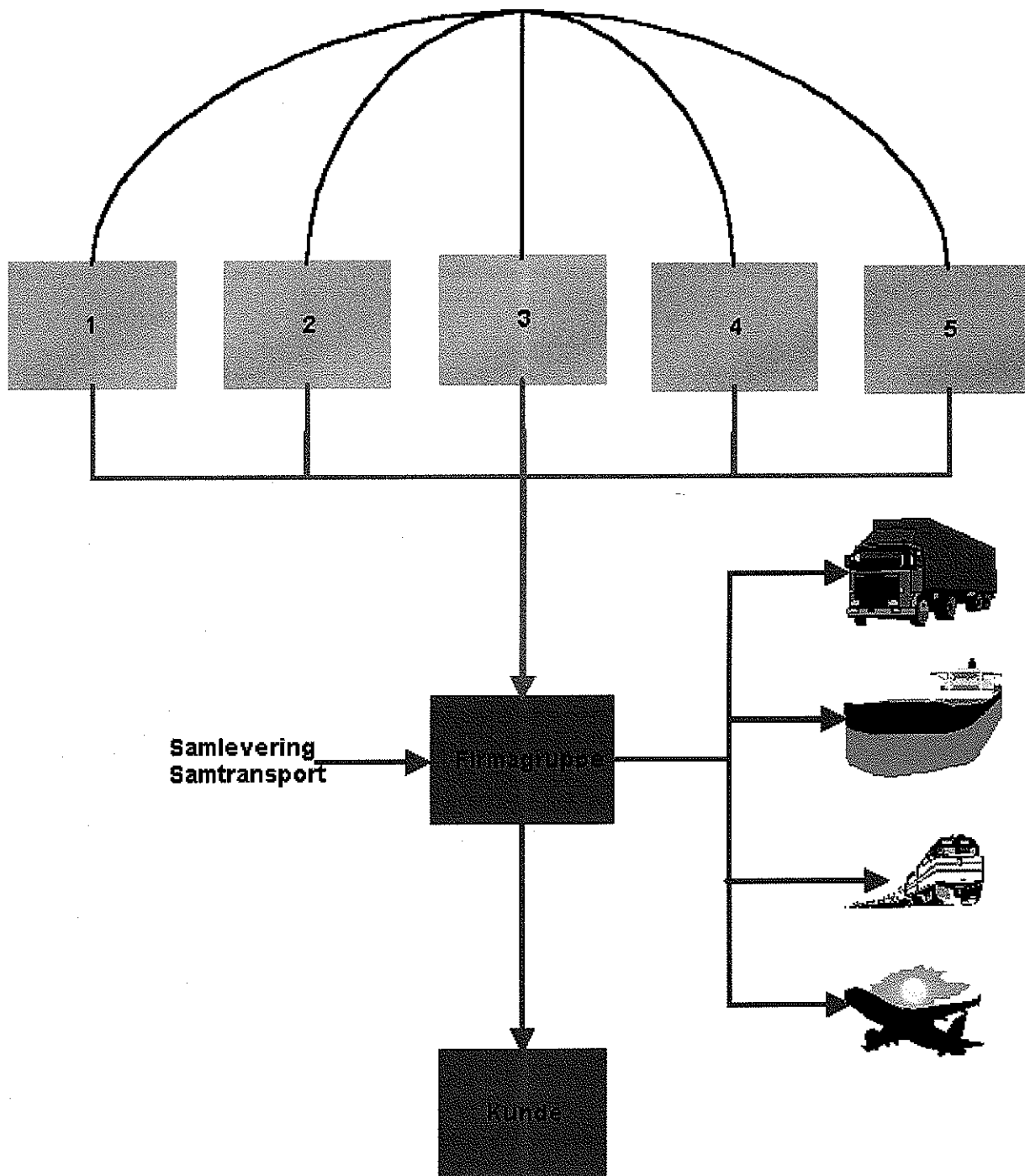
Efter 3 år skal firmagruppen være en økonomisk bæredygtig enhed.

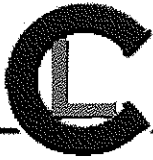
Som garanti for restfinansieringen kan den enkelte virksomhed eventuelt stille prorate kaution. Endvidere kan anvendes vækstkaution fra Vækstfonden.



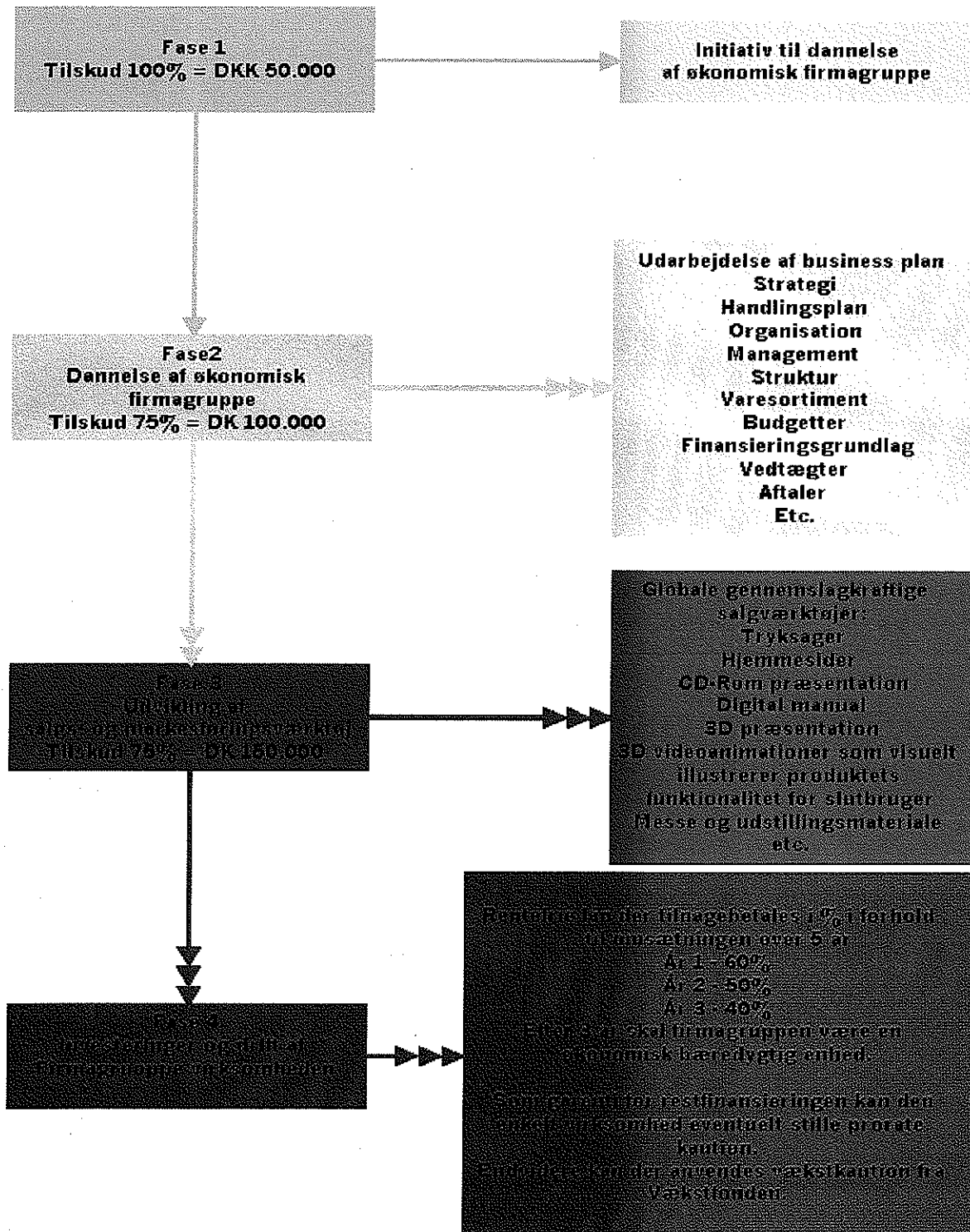
DANSK ØKONOMISK FIRMAGRUPPE
LEVERANCER

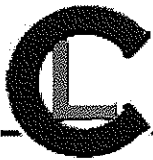
Virksomhed



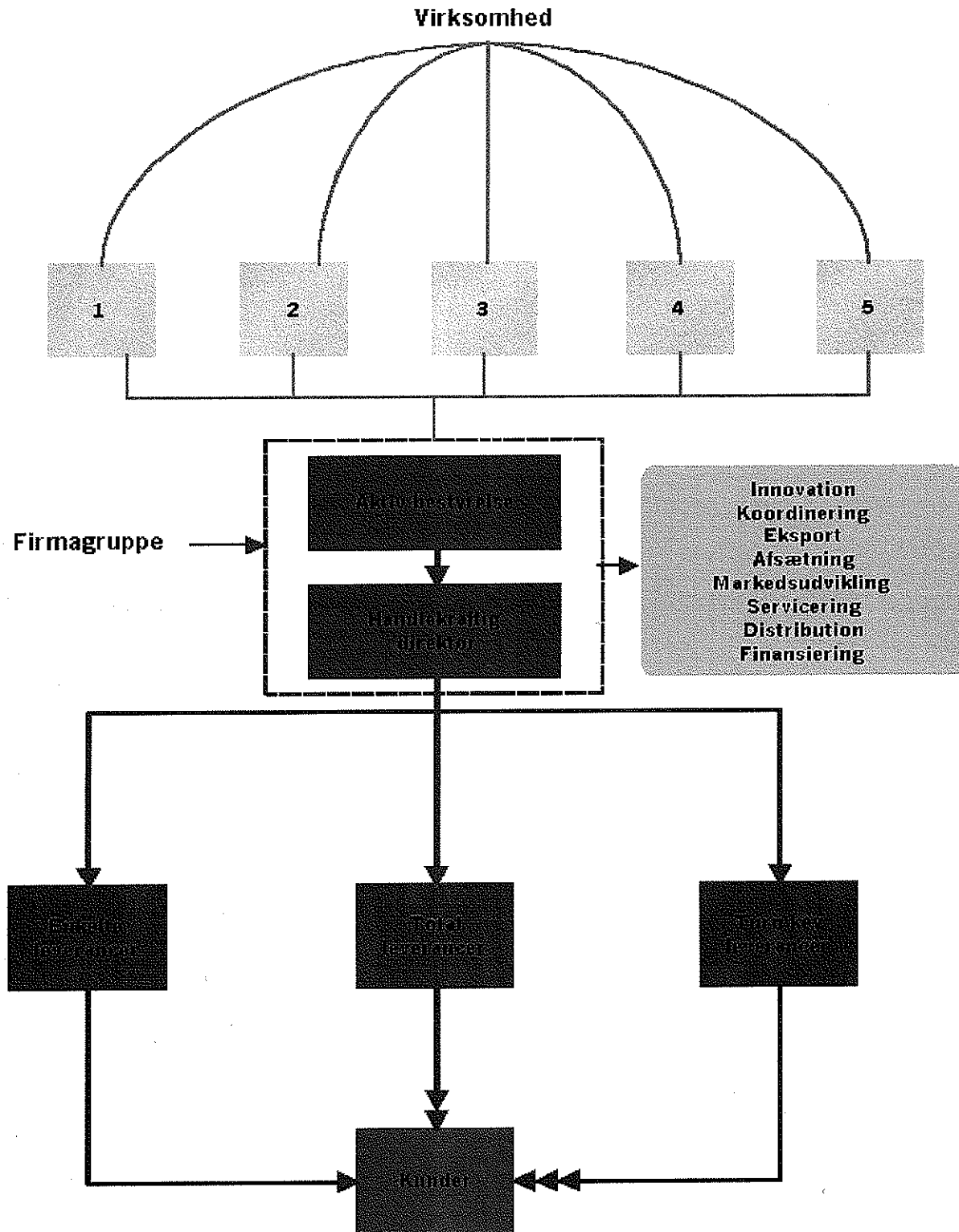


PROGRAM FOR DANNELSE AF DANSKE ØKONOMISKE FIRMAGRUPPER





DANSK ØKONOMISK FIRMAGRUPPE
ORGANISATION





DANSK ØKONOMISK FIRMAGRUPPE
FAKTURERING, PENGESTRØM OG FINANSIERING

