

Bilag 1 Risikovurdering

Det er Erhvervs- og Byggestyrelsens vurdering, at projektet samlet set indebærer middel risiko. Vurderingen baserer sig bl.a. på hidtidige erfaringer med at udvikle it-løsninger på tværs af myndigheder som eks. www.ois.dk samt projektets udbredte anvendelse af eksisterende løsninger og teknologi. I vurderingen indgår også det forhold, at en væsentlig del af de samlede projektkomkostninger vedrører digitalisering af analoge oplysninger.

DIADEM-projektet skønnes at have følgende risikoprofil, jf. Finansministeriets "Vejledning om risikovurdering af IT-projekter", hvor niveau 1 er det laveste og 5 er højest:

Risikoområde	Risikoniveau				
	1	2	3	4	5
Organisatoriske forhold		X			
Teknisk løsning			X		
Leverandør				X	
Interesser		X			
Samlet vurdering			X		

Projektet indebærer en række risici vedr. teknik. Risiciene angår især den digitale tilgængelighed af de nødvendige ejendomsoplysninger og sammenkoblingen af de forskellige webservices til én ny fællesservice. Endvidere betyder de mange interessenter og leverandører i projektet, at den fastlagte tidsplan er følsom, hvorved sandsynligheden for forsinkelser øges. Konsekvensen af en evt. forsinkelse af DIADEM vil betyde, at de forventede samfundsøkonomiske gevinster ikke vil kunne indhøstes i en periode. Herudover vil projektbudgettet belastes med øgede udgifter til opretholdelse af projektsekretariatet indtil færdiggørelsen af projektet. Projektets risikostyring er derfor baseret på en stram styring på tid og ressourcer.

Risikostyringen gennemføres ved, at hovedprojektet opdeles i en række faglige delprojekter, hvor der indgås udviklings- og driftsaftaler med hver enkelt "underleverandør" af informationer til hovedprojektet, hvori kravspecifikationer, tidsplan og milepæle fastlægges. Der vil blive fulgt op på tid, økonomi og fremdrift hver måned i de deltagende organisationer.

En væsentlig del af DIADEMs mål vil være nået, når der er sikret adgang til de oplysninger, der i dag indhentes gennem det kommunale ejendomsoplysningsskema. Projektledelsen vil som en del af risikostyringen arbejde for at muliggøre en delvis

implementering, såfremt der opstår problemer med fremdriften i det samlede projekt.

Hvis projektet ikke gennemføres, vil de samfundsøkonomiske gevinster, som projektet medfører, ikke blive høstet. Lokale udviklingsinitiativer hos de enkelte kommuner vil forekomme, men vil afhænge af, at der i den enkelte kommune kan afses ressourcer til udvikling af egne løsninger og efterfølgende drift af disse. Hvis der ikke nationalt etableres fælles datamodeller og digitale løsninger for de omfattede data, vil den individuelle udvikling i kommunerne gøre målet om digital kommunikation mellem virksomheder og myndigheder i 2012 betydelig vanskeligere at opfylde for en grundlæggende del af ejendomsdataområdet.

Organisatoriske forhold, risikoniveau 2

Det er Erhvervs- og Byggestyrelsens vurdering, at der samlet set er få risici knyttet til de organisatoriske forhold.

Projektet kræver en række tilpasninger i eksisterende lovgivning for at sikre, at de data, der indgår i projektet, også på lang sigt bliver ajourført. Alle berørte myndigheder er hørt og er positive overfor projektet.

De organisatoriske konsekvenser af projektet bliver ændrede arbejdsgange i kommunerne, der på sigt ikke skal varetage opgaven med at udfylde det kommunale ejendomsoplysningsskema, men i stedet kommer til at stå for ajourføringen af flere digitale data. Implementeringen af nye arbejdsgange tager erfaringsmæssigt lang tid. Projektet imødegår dette ved en tæt dialog med kommunerne.

Teknisk løsning, risikoniveau 3

Det er Erhvervs- og Byggestyrelsens vurdering, at der er en middel risiko i forhold til projektets tekniske løsning, da projektet baserer sig på kendte teknologier.

En teknisk udfordring er at skabe adgang til informationer spredt i flere eksisterende systemer, idet der skal etableres en række snitflader mellem de involverede IT-systemer. Denne risiko minimeres ved at basere arbejdet på de hidtidige erfaringer fra Den OffentligeInformationsServer (OIS) og Danmarks Miljøportal, der begge indgår som væsentlige dele af projektet. Den tekniske udvikling af Plansystem.dk er også vigtig for projektets succes og håndteres i et særligt delprojekt. Eventuelle øgede IT udgifter i forbindelse med de mange systemtilpasninger og snitflader forventes håndteret indenfor det samlede projektbudget.

En anden og væsentlig udfordring er digitaliseringen af de oplysninger, som i dag foreligger analogt. Denne opgave tegner sig for ca. 60% af de samlede budgetterede omkostninger. Digitaliseringsopgaven forventes udbudt til en ekstern leverandør.

Gennemførelsen af digitaliseringsdelen forudsætter, at udvidelse af datamodeller og registre er gennemført forinden den manuelle indsamling af data kan iværksættes. Koordinering og styring af delprojekterne sker som ovenfor anført.

Overførsel af Københavns og Frederiksbergs matrikler til Kort- og Matrikelstyrelsens systemer er en forudsætning for en fuld landsdækkende implementering af DIADEM, der skal gøre brug af matrikeldata til såvel søgning som visning. Samme problemstilling gør sig gældende i forbindelse med idriftsættelsen af den elektroniske Tingbog i efteråret 2009. Der arbejdes i denne forbindelse på at etablere en teknisk løsning, der også forventes at kunne være grundlag for DIADEM. Projektledelsen følger processen i forbindelse med styregruppens møder.

Derudover kan enkelte risici få konsekvens for projektet i form af, at visse informationer ikke bliver tilgængelige i første version.

Leverandører, risikoniveau 4

Det er Erhvervs- og Byggestyrelsens vurdering, at der er væsentlige risici i forhold til leverandørerne, idet tidsplanen for det samlede projekt er meget stram og afhængig af, at samtlige delprojekter leverer til tiden.

Forsinkelse i udviklingsplanerne hos de forskellige myndigheder for de involverede systemer betyder, at DIADEM-projektet forsinkes. Der kan dog ske parallel påbegyndelse af de forskellige delprojekter, hvilket minimerer den samlede udviklingsperiode.

De kendte leverandører, der forventes at byde ind på de tekniske dele af projektet, har allerede mange store opgaver i gang, og der kan derfor være et kapacitetsmæssigt problem, som eventuelt kan medføre øgede omkostninger. Dette forventes dog at kunne håndteres indenfor det samlede projektbudget. En række nye leverandører har på forhånd vist interesse for projektet, således at udfordringen kommer til at ligge i udarbejdelsen af præcise opgavebeskrivelser samt i kontraktstyringen af de leverandører, der vælges.

Hovedprojektet håndterer leverandørstyringen ved, at hvert enkelt delprojekt selv forestår den faglige del af projektstyringen, herunder styring af egne underleverandører. Således baseres

styringen på øvrige myndigheders lokalkendskab og erfaringer med fagområder og leverandører. Erhvervs- og Byggestyrelsen foretager en tæt opfølgning på de enkelte delprojekter, jf. ovenfor.

Interessenter, risikoniveau 2

Det er Erhvervs- og Byggestyrelsens vurdering, at der samlet set er få risici i forhold til interessenterne.

De primære interessenter er kommunerne, ejendomsmæglere og advokater, men den grundlæggende adgang til nye data vil blive nyttiggjort i mange andre brancher og forvaltningsområder ud over ejendomshandelen, fx ved udstykningssager og i byggesagsbehandlingen. Samtlige interessenter, der har deltaget, har vist sig positive overfor projektet.

Det er væsentligt for projektets implementering, at interessenterne holdes løbende informeret om projektet. Det primære indsatsområde vil være dialogen med kommunerne.